

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

01.06.2023 – 30.11.2023

FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

SAYFA

A. GENEL BİLGİLER.....	3-6
B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR...	6
C. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER DEĞİŞİM TABLOSU.....	7-9
D. FİNANSAL DURUM	9-11
E. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	11-12
F. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK.....	12
G. DİĞER HUSUSLAR.....	12-15

A- GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01/06/2023 – 30/11/2023

2. Şirket Bilgileri

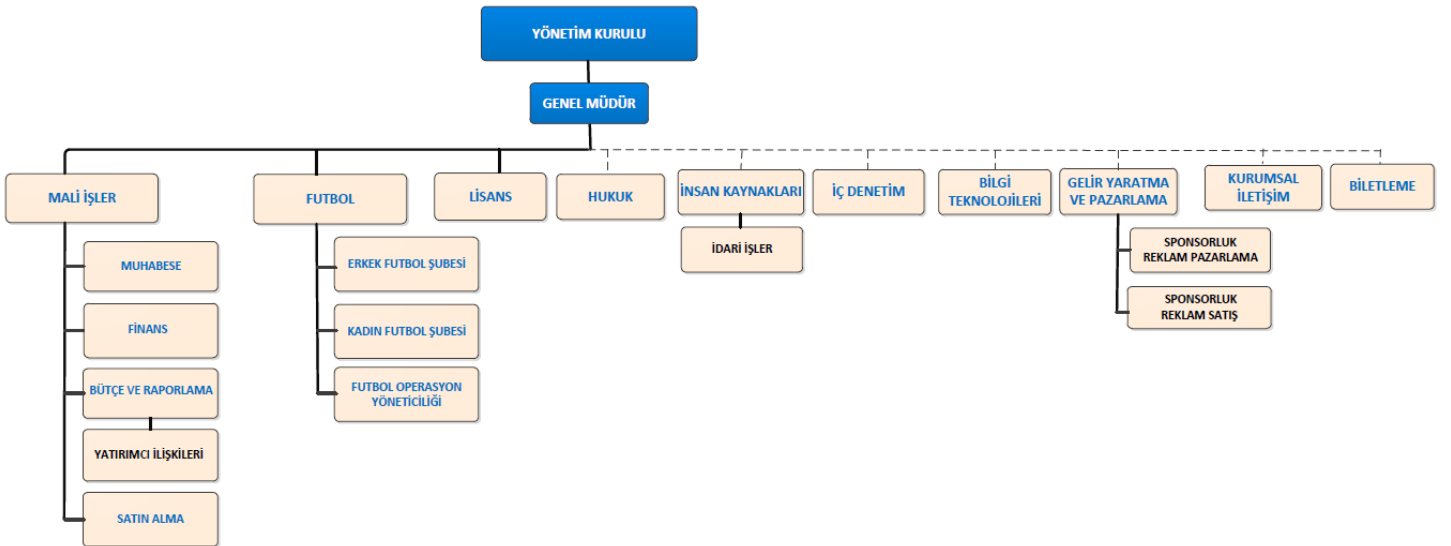
- **Ticaret Unvanı:** Fenerbahçe Futbol A.Ş.
- **Ticaret Sicil Numarası:** 397171
- **Merkez iletişim bilgileri:**
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Maraton Girişi
34724 Kızıltoprak - Kadıköy - İstanbul
Tel: 0216 542 19 07 Fax: 0216 542 19 56
yatirimciiliskileri@fenerbahce.org
- **İnternet sitesi adresi:** <https://www.fenerbahce.org/fbfulbol>

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Ödenmiş Sermaye (TL) : 98.980.000

Ortaklar	%	30 Kasım 2023	%	31 Mayıs 2023
Fenerbahçe Spor Kulübü	67,07	66.383.828	67,07	66.383.828
Halka açık kısım	32,93	32.596.172	32,93	32.596.172
Toplam	100	98.980.000	100	98.980.000

4. Şirketin Organizasyon Yapısı



İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtildiği üzere, (A) Grubu paylar, malikine Esas Sözleşme'nin 12.maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirket'in 9 (dokuz) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 6 (altı) adedini aday gösterme hakkı verir. Bu nedenle, 9 (dokuz) kişilik Şirket Yönetim Kurulunun 6 (altı) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından, Genel Kurul tarafından seçilmektedir.

Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşme'nin 22. Maddesinde bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranmaktadır.

Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'dür. Kontrolün kaynağı pay oranı ve imtiyazlı paylardan ileri gelmektedir.

5. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2022 Yılı Genel Kurulu 13/10/2023 tarihinde yapılmıştır.

30/11/2023 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Süresi (Başlangıç ve bitiş tarihi)	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Y. Ali KOÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	26.11.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Başkanlığı ve Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili /Koç Finansal Hizmetler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı / Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyelikleri / Çeşitli Vakıf ve Derneklerde Üyelikler
N. Erol BİLECİK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	26.11.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Homend Elek. Cih. San.ve Tic. A.Ş., İndeks Bilg.Sist. Müh. San. ve Tic. A.Ş.,Desbil Tek.Ür. Tic. A.Ş. Ve diğer 9 şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyelikleri
Simla Türker BAYAZIT	Yönetim Kurulu Üyesi	29.07.2022/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.
Fethi PEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	07.07.2021/devam ediyor	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Pekin & Pekin'in Yönetici Ortağı
A. Sertaç KOMSUOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	21.06.2023/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.
Mehmet S. DERELİ	Yönetim Kurulu Üyesi	18.02.2022/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.
Özgür Burak AKKOL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.02.2022/devam ediyor.	Muhtelif şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Koç Holding'te üst düzey yöneticilik yapmaktadır.
A.Ceyhan HANCIOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	07.07.2021/devam ediyor.	Magdeburger Sigorta Genel Müdürü
H.Çağatay ÖZDOĞRU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.07.2021/devam ediyor.	Esas Holding CEO ve Esas Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri, Pegasus Hava Yolları Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği

Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite üyeleri; Özgür Burak Akkol, A.Ceyhan Hancıoğlu, ve H.Çağatay Özdoğru, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri ise Özgür Burak Akkol, A.Ceyhan Hancıoğlu, H.Çağatay Özdoğru, Mehmet Salih Dereli ve Onur Yavuz'dur.

Yönetim Kurulu'nda Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Agah Ruşen Çetin'in 22.06.2023 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesi uyarınca yerine Sayın Acar Sertaç Komşuoğlu atanmıştır. Atama kararı 22.06.2023 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

İcra Kurulu Üyeleri aşağıdaki şekildedir;

- Y. Ali Koç
- N. Erol Bilecik
- Fethi Pekin
- Simla Türker Bayazıt

Grup'un 30 Kasım 2023 tarihi itibarıyla 68 lisanslı futbolcu, 103 teknik kadro, 380 beyaz yaka ve 25 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 576'dır (31 Mayıs 2023: 36 lisanslı futbolcu, 86 teknik kadro, 350 beyaz yaka ve 58 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 530).

6. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler; Madde 5 Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler başlığı altında yer almaktadır. Profesyonel yöneticilerin ise Şirket dışında görevleri yoktur.

Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.06.2023 - 30.11.2023 özel hesap dönemi içerisinde 24 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu bünyesindeki Denetim Komitesi 01.06.2023 - 30.11.2023 özel hesap dönemi içerisinde 3 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 1 defa toplanmıştır. Komite üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri Şirketimiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfutbol>) internet adresinde yer almaktadır.

Komitelere ilişkin dönem içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Çağdaş Koçak	Genel Müdür	08/11/2021
İrfan Bahadır Baştüzel	Fenerium Genel Müdürü	23/08/2021

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yoktur.

7. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirketin, 13.10.2023 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2023 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Dönem içerisinde yaşanan önemli ölçüde personel ve işçi hareketi bulunmamaktadır. 30 Kasım 2023 tarihi itibarıyla şirketin çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkları tutarı 14.464.482 TL’dir. (31 Mayıs 2023: 9.325.040 TL).

9. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket 125.000.000 TL (Yüzyirmibeşmilyon Türk Lirası) olan kayıtlı sermaye tavanını 250.000.000 TL (İkiyüzellimilyon Türk Lirası)’ye arttırmış olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası değerinde 250.000.000 (İkiyüzellimilyon) adet paya bölünmüştür.

Şirketin esas sözleşmesinde yapılan değişiklikler 29 Mart 2023 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmış olup değişikliklere ilişkin detaylı bilgiye 29 Mart 2023 tarihinde yapılan KAP açıklamasındaki SPK onaylı tadil metninden ulaşılabilmektedir.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı

13/10/2023 tarihli Genel Kurulumuzda Şirketimiz esas sözleşmesinin 18’nci maddesi hükmü uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu’nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üyelerinin kar payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almadıkları konusunda pay sahiplerimiz bilgilendirilmiştir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 7.500 TL/ay ücret ödenmesine ilişkin önerge okunarak oy birliği ile kabul edilmiş ve 13/10/2023 tarihinden itibaren 2022 yılı Genel Kurul toplantısının yapılacağı ay dahil olmak üzere; bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 7.500 TL/ay ücret ödenmesine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemedede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere idari personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

01.06.2023-30.11.2023 döneminde Grup’un üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 3.371.913 TL’dir (30 Kasım 2022: 2.266.508 TL).

2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ilgili olarak rapor döneminde gider oluşmamıştır.

C- FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Transfer Faaliyetleri

Faaliyet dönemi içerisinde bulunan transfer faaliyetleri:

Profesyonel futbolcu Edin Dzeko ile transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcuya 2023-2024 ve 2024-2025 sezonları için sezonluk 4.200.000 Avro ödenecektir.

Profesyonel futbolcu Sebastian Szymanski'nin transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. FC Dynamo Moscow JSC kulübüne toplam transfer bedeli olan 9.750.000 Avro 4 sene içerisinde eşit taksitlerle ödenecektir. FIFA talimatları gereği doğacak olan dayanışma katkı bedelleri kulübümüz tarafından karşılanacaktır.

Profesyonel futbolcu Dusan Tadic'in kulübümüze transferi konusunda kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. Futbolcuya 2023-2024 ve 2024-2025 sezonları için sezonluk 4.200.000 Avro ödenecektir.

Profesyonel futbolcu Rodrigo Nascimento França (Becao)'nın transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. Udinese Calcio kulübüne toplam transfer bedeli olan 8.312.500 Avro 3 sene içerisinde 5 eşit taksitle ödenecektir. FIFA talimatları gereği doğacak olan dayanışma katkı bedelleri taraflarca yarı yarıya paylaşılacaktır.

Profesyonel futbolcu Frederico Rodrigues de Paula Santos'un transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. Manchester United FC kulübüne toplam transfer bedeli olan 9.743.589,5 Avro 4 sene içerisinde 8 eşit taksitle ödenecektir. FIFA talimatları gereği doğacak olan dayanışma katkı bedelleri taraflarca yarı yarıya paylaşılacaktır.

Profesyonel futbolcu Cengiz Ünder'in transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. Olympique de Marseille kulübüne toplam transfer bedeli olan 15.000.000 Avro 4 sene içerisinde ödenecektir.

FIFA talimatları gereği doğacak olan dayanışma katkı bedelleri kulübümüz tarafından ödenecektir.

Profesyonel futbolcular Ryan Kent, Mert Müldür, Omar Fayed ve İrfan Can Eğribayat'ın transferleri gerçekleştirilerek, oyuncularla 2023-2024 / 2026-2027 sezonlarını kapsayan 4 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel futbolcular Alexander Djiku ve Bartuğ Elmaz'ın transferleri gerçekleştirilerek, oyuncularla 2023-2024 / 2025-26 sezonlarını kapsayan 3 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel futbolcu Dominik Livaković'in transferi gerçekleştirilerek, oyuncuyla 2023-2024 / 2027-2028 sezonlarını kapsayan 5 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel futbolcu Mehmet Umut Nayır'ın transferi gerçekleştirilerek, oyuncuyla 2023-2024 / 2024-2025 sezonlarını kapsayan 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel futbolcumuz Armindo (Bruma) Tué Na Bangna'nın Portekiz Kulübü SC Braga'ya, 6.500.000 Avro bedelle transferi konusunda taraflarca anlaşma sağlanmıştır.

Profesyonel Futbolcumuz Arda Güler'in İspanyol Kulübü Real Madrid CF'e, oyuncunun tarafımızla olan sözleşmesinin 20.000.000 Avro bedelle feshi karşılığında transferi konusunda taraflarca anlaşma sağlanmıştır. FIFA talimatları gereği doğacak olan dayanışma katkı bedelleri Real Madrid CF tarafından ödenecektir. Transfer bedeline ilaveten, Futbolcunun performansına bağlı olarak Real Madrid CF tarafından, Kulübümüze azami 10.000.000 Avro bonus bedeli ödenecektir. Ayrıca, Futbolcunun ileride diğer bir kulübe transferi halinde; Real Madrid CF'in elde edeceği transfer bedelinin %20'si sonraki satıştan pay olarak kulübümüze ödenecektir.

Profesyonel Futbolcumuz Attila Szalai'nin Alman Kulübü TSG 1899 Hoffenheim'e, oyuncunun tarafımızla olan sözleşmesinin 12.300.000 Avro bedelle feshi karşılığında transferi konusunda taraflarca anlaşma sağlanmıştır. FIFA talimatları gereği doğacak olan dayanışma katkı bedelleri kulübümüz tarafından ödenecektir.

Profesyonel Futbolcumuz Diego Martin Rossi Marachlian'ın, A.B.D. kulübü Columbus Crew SC'ye transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Columbus Crew SC, Futbolcunun kulübümüzle olan sözleşmesinin feshi karşılığında kulübümüze, 5.630.000 USD bonservis bedeli ve 1.000.000 USD bonus ödeyecektir. FIFA talimatları gereği doğacak olan dayanışma katkı payı transfer bedeline dahildir. Ayrıca, Futbolcunun ileride diğer bir kulübe transferi halinde; Columbus Crew SC'nin elde edeceği transfer bedelinin %15'i sonraki satıştan pay olarak kulübümüze ödenecektir.

Profesyonel futbolcularımızdan Mergim Berisha, Willian Arao, Serdar Dursun, Altay Bayındır ve Nazım Sangare'nin bonservis satış transferleri gerçekleşmiştir.

Profesyonel futbolcularımızdan Mbwana Samatta ve Eyüp Akcan'ın sözleşmeleri feshedilmiştir.

Profesyonel futbolcular Tiago Çukur, Joao Pedro, Burak Kapacak, Emre Demir, Emir Ortakaya, Osman Ertuğrul Çetin, Jinho Jo ve Omar Fayed'in transferleri gerçekleştirilerek, oyuncular 2023-2024 sezonunu kapsayan 1 yıllık süreyle kiralanmıştır.

Profesyonel futbolcu Miha Zajc ile 2023-2024 / 2025-2026 sezonlarını kapsayan 3 yıllık süreyle sözleşme yenilenmiştir.

2. İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri

İç denetim birimi 2012 yılında kurulmuştur. İç denetim biriminin başlıca görevi, iç kontrol sistemi ile finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini sağlamaktır.

İç Denetim birimi düzenli olarak iç kontrol sisteminin etkinliğini denetlemektedir. İç Denetim birimi, bağımsız olarak faaliyetlerini yürütebilmesi amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak görev yapmaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketin bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir (Fenerium). Şirketin 30.11.2023 tarihi itibarı ile Fenerium sermayesindeki payı %82,5'dir.

Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Fenerium") 'nin %100 oranında sahip olduğu "Fenerium GMBH" 17 Ocak 2023 tarihinde Ticaret Sicil Kayıt işlemleri tamamlanmış ve resmi olarak kurulmuştur.

Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler

Bağlı ortaklık, doğrudan Şirket tarafından kontrol edilen işletmedir. Kontrol gücü, Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklığın finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilir. Bağlı ortaklığa ait bilançolar ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklığı arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir.

4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

6. Hukuki Konular

a) Şirket aleyhine açılan, Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

➤ Önemli davalar

Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") tarafından Şirket'in ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü aleyhinde belirsiz alacak davası açılmış olup, anılan davada 2012-2021 dönemi arasında Futbol Sezonlarından bilet satış hasılatlarının %7'si ve reklam gelirlerinin davaya konu olan tutarları SGM tarafından talep edilmektedir. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup Şirket yönetimi, konuyla ilgili konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

b) İdari-Adli yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketimizin 01.06.2022 - 31.05.2023 dönemine ilişkin Genel Kurul Toplantısı 13.10.2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurula ilişkin toplantı tutanakları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve şirketin web sitesinde ilan edilmiştir.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Bulunmamaktadır.

D- FİNANSAL DURUM

Şirketimizin 2023 yılı faaliyetlerinin tam denetimi için BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi ile anlaşma yapılmış olup 6 aylık finansal tablolarımız sınırlı denetimden geçmiştir.

1. Mali Tabloların Özeti

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmıştır.

Özet Finansal Durum Tablosu (TL)

(TL)	30 Kasım 2023	31 Mayıs 2023
Dönen Varlıklar	5.300.485.200	3.755.813.044
Duran Varlıklar	2.241.621.685	828.389.965
Toplam Varlıklar	7.542.106.885	4.584.203.009
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.026.234.347	2.870.103.400
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.409.502.264	3.293.229.796
Özkaynaklar	(893.629.726)	(1.579.130.187)
Toplam Kaynaklar	7.542.106.885	4.584.203.009

Özet Gelir Tablosu (TL)

	1 Haziran 2023- 30 Kasım 2023	1 Haziran 2022- 30 Kasım 2022
Satış Gelirleri	1.976.983.239	1.037.374.654
Faaliyet Zararı	(496.195.961)	(122.122.318)
Vergi Öncesi Karı	718.489.469	277.652.551
Dönem Karı	687.934.279	260.783.244

Mali Güç

Şirket tarafından SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar uyarınca yapılan Şirket'in aktifinde bulunan futbolcuların bonservisleri, FBSK ile Şirket arasında akdedilmiş olan Lisans Kiralama Sözleşmesi ve Kamu Gözetimi Kurumu (KGK)'nın 2013-2 sayılı kararı gereği ortak kontrole tabi işletme birleşmesi kapsamında muhasebeleştirilen finansal yatırımın değerlendirme çalışmaları ve bunların özkaynaklara etkileri TTK 376. madde gereği belirlenmiş ve TTK 376 Bilançosu hazırlanmıştır. Hazırlanan TTK 376 Bilançosu'na göre sermayenin karşılıksız kalmadığı tespit edilmiştir.

2. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Grup, T.C. Ziraat Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile bankalara olan borçluluğunun yeniden yapılandırılması 10 Haziran 2021 tarihinde imzalanan sözleşmeyle tamamlanmıştır. Borç Yapılandırması, Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması kapsamında, 2021-2022 sezonunda faiz ve anapara ödemesiz ve 2022-2023 sezonunda anapara ödemesiz toplamda yaklaşık 9 yıl vadeli yapılandırma süreci şeklinde düzenlenmiş olup, yapılandırma kapsamındaki borçlar TL olarak belirlenmiştir. Böylece Grup, kur ve likidite riskini büyük ölçüde bertaraf etmiştir. Borç yapılandırması kapsamında finansal borçların tamamı yeniden yapılandırılmıştır. Yapılandırma sözleşmesi çerçevesinde Grup'un kısa vadeli borçlarını ödeyebilmesi için de kredi verenler tarafından Grup şirketlerine ilave kredi limitleri tanımlanmıştır.

Kar Payı Dağıtım

Geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, Kar Payı Dağıtım Politikası 23.09.2014 tarihli Genel Kurulda gündemin 9. Maddesi olarak kabul edilmiştir. Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtımını yasal süreler içinde gerçekleştirmektedir.

Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtımını yasal süreler içinde gerçekleştirmektedir. 01.06.2022-31.05.2023 dönemine ilişkin dağıtılacak kar bulunmamaktadır.

3. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Şirket, futbol sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Spor Toto Süper Lig, Ziraat Türkiye Kupası ve UEFA Konferans Ligi'nde mücadele etmekte olup, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

4. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz profesyonel futbol takımı 2023-2024 Spor Toto Süper Lig sezonu 20. haftası itibarıyla puan tablosunda 53 puanla 1. sırada yer almaktadır. Ziraat Türkiye kupasında son 16 turunda ve UEFA Avrupa Konferans Liginde ise gruplar aşamasını 1. sırada tamamlamış olup son 16 turunda yer almaktadır.

5. İşletmenin Gelişimi

Profesyonel futbol takımımız 2023-2024 sezonunda Türkiye Süper ligini ve Ziraat Türkiye Kupası'nı şampiyon olarak ve UEFA Konferans Ligi'ni en üst sıralarda bitirmeyi hedeflemektedir. Diğer alt yapı takımlarımız da mücadele ettikleri liglerde şampiyonluk hedeflemektedir.

E- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk yönetimi politikası

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel amaçları;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin, Şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde değerlendirilmesi suretiyle uygun şekilde yönetildiğinin kontrolü ve uygunluğunun verilmesi,
- Kurumsal risk alma sınırlarını aşan risklerle ilgili olarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmesi,
- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin tespiti, uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan ibarettir.

Komite toplantıları prensip olarak her 2 aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir.

Spekülatif işlem yapılmaz. Türev ürünler ve benzeri sözleşmeler ile işlem yapılarak faaliyet konusu dışında kazanç sağlamaya çalışmak gibi riskli işlemler yapılmaz.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi 26.02.2013 tarihinde kurulmuştur. Komite üyeleri; Özgür Burak Akkol, Mehmet Salih Dereli ve A. Sertaç Komsuoğlu'dur.

Komite çalışma esasları resmi internet sitemiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfutbol>) de yer almaktadır.

Komite ilgili dönem içerisinde 3 defa toplanmıştır.

TTK Madde 378 gereğince, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin erken teşhisi, ölçülmesi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesine imkan vermek üzere Risk Değerleme Tablosu oluşturularak dönem içerisinde gerekli görülen güncellemeler yapılarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketlerin Takımları Arasındaki Yüksek Rekabet:

Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Spor Toto Süper Lig'de, Ziraat Türkiye Kupası Turnuvasında ve UEFA Liglerinde, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

Transfer Bedelleri ve Takım Uyumu:

Yaşanan rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile futbolculara yapılan yıllık garanti ve maç başı ücret ödemeleri ile yüksek bonservis bedelli transferler yapılabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Buna karşılık özellikle farklı ülkeden gelen yabancı oyuncuların gerek ülkemiz futboluna gerekse takıma uyum sağlamaları her zaman mümkün olmamakta, beklenen faydanın sağlanamadığı durumlarda Şirket giderlerinin yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Yayın Gelirleri:

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Bu gelirlerin ödenmesinde olabilecek gecikme ve aksaklıklar nakit akışında daralmaya sebep olabilir.

F- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetimi anlayışının temeli, insan onuruna yakışan iş ortamları, iş yerinde demokrasinin tesisi sayesinde çalışan bağlılığını sağlama, toplumsal cinsiyet eşitliği ve faaliyet konusu olan sporda cinsiyet eşitliği sağlama, çevre dostu uygulamalar, dijital inovasyonla gereksiz kaynak kullanımı sınırlandırma, topluma yatırım ve kurumsal gönüllülük ana başlıkları altında toplanabilir. Sürdürülebilirlik faaliyetleri, iç ve dış paydaşların, sürdürülebilirlik politika ve uygulamalarına katılımını sağlayacak, katkı ve değerlendirmelerini alacak platformlar yaratarak planlanır.

Yönetim Kurulu 06.08.2021 tarih ve 2021/07 sayılı kararıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurulmuş olup, konuyla ilgili çalışmalarına devam etmektedir.

G- DİĞER HUSUSLAR

1. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

a) 30 Kasım 2023 ve 31 Mayıs 2023 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

Ticari Alacaklar	30 Kasım 2023	31 Mayıs 2023
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yönetim Hizmetleri A.Ş. (**)	9.780.920	9.781.418
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşl. San.Tic.Ltd.Şti. (**)	10.200	6.969.580
Diğer	355.570	207.659
	10.146.690	16.958.657

Ticari Olmayan Alacaklar	30 Kasım 2023	31 Mayıs 2023
FBSK (*)	3.425.364.055	3.033.719.235
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (**)	30.488.690	24.605.654
Fenerbahçe İletişim Hizm.San.Tic.A.(**)	6.759.240	8.110.161
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşl. San.Tic.Ltd.Şti. (**)	2.042.041	-
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	1.584.343	-
	3.466.238.369	3.066.435.050

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

b) 30 Kasım 2023 ve 31 Mayıs 2023 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

Ticari Borçlar	30 Kasım 2023	31 Mayıs 2023
FBSK (*)	17.156.288	8.946.237
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	1.661.913	362.687
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	722.901	717.865
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (**)	605.967	1.048.659
Diğer	87.067	-
	20.234.136	11.075.448

Ticari Olmayan Borçlar	30 Kasım 2023	31 Mayıs 2023
Yıldırım Ali Koç	38.734.540	29.859.395
	38.734.540	29.859.395

c) 30 Kasım 2023 ve 31 Mayıs 2023 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara peşin ödenmiş giderler ve ilişkili taraflardan ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	30 Kasım 2023	31 Mayıs 2023
FBSK (*)	1.027.240	1.027.240
	1.027.240	1.027.240

İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	30 Kasım 2023	31 Mayıs 2023
FBSK (*)	9.330.740	9.844.360
	9.330.740	9.844.360

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

d) 30 Kasım 2023 ve 30 Kasım 2022 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Satışlar ve İlişkili Taraflardan Gelirler	1 Haziran 2023- 30 Kasım 2023	1 Haziran 2022- 30 Kasım 2022	1 Eylül 2023- 30 Kasım 2023	1 Eylül 2022- 30 Kasım 2022
FBSK (*)	46.498.971	5.513.132	37.118.804	302.363
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (**)	8.754.254	1.477.558	5.079.501	671.192
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	5.745.815	131.203	1.458.003	125.710
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	500.000	1.492.132	-	287.047
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	57.536	113.183	-	73.788
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	4.188	901	3.536	-
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)	-	17.509	-	10.641
	61.560.764	8.745.618	43.659.844	1.470.741

İlişkili Taraflardan Alışlar ve İlişkili Taraflara Giderler	1 Haziran 2023- 30 Kasım 2023	1 Haziran 2022- 30 Kasım 2022	1 Eylül 2023- 30 Kasım 2023	1 Eylül 2022- 30 Kasım 2022
FBSK (*)	24.520.309	16.861.898	13.231.028	9.744.654
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	5.093.821	3.684.244	127.774	3.647.508
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	1.795.778	1.752.300	656.370	881.900
Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (**)	264.757	183.525	122.013	74.685
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	15.226	62.588	-	44.226
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)	-	123.754	-	61.877
	31.689.891	22.668.310	14.137.185	14.454.851

İlişkili Taraflardan Finansman Gelirleri	1 Haziran 2023- 30 Kasım 2023	1 Haziran 2022- 30 Kasım 2022	1 Eylül 2023- 30 Kasım 2023	1 Eylül 2022- 30 Kasım 2022
FBSK (***)	254.823.521	217.630.620	162.709.272	101.927.410
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (***)	2.159.353	3.424.171	-	3.424.171
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (***)	654.205	2.176.818	-	2.176.818
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (***)	335.426	-	-	-
	257.972.505	223.231.609	162.709.272	107.528.399

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

(***) Grup'un ilgili şirketlerden olan alacaklarına her üç ayda bir değişen faiz oranları kullanılarak faiz işletilmiştir. (2023 yılı birinci çeyrek: %11,51 , ikinci çeyrek:22,56) (2022 yılı birinci çeyrek % 15,65 , ikinci çeyrek %14,53)

İlişkili taraflara satışlar, ağırlıklı olarak isim hakkı, reklam ve ürün satışlarından oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alımlar, ağırlıklı olarak tesis kullanım giderleri ve futbol takımı giderlerinden oluşmaktadır.

2. Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen Ve Ortakların, Alacaklıların, Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylar

Yoktur.

Bilgilerinize arz ederiz.

Y.Ali KOÇ
Başkan

N. Erol BİLECİK
Başkan Yardımcısı