

FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ**İzahname**

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca 12.12.2024 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 98.980.000 TL'den 250.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 151.020.000 TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın www.fenerbahce.org/fbfutbol/ ve halka arzda satışa aracılık edecek Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ve (www.ykyatirim.com.tr/) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr/) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nin 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özeti yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentilerini göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Tünel, Beşiktaş, Beşiktaş - Fenerbahçe Çarşısı
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt.
Kadıköy / İstanbul
Tel: (0216) 542 3507 Faks: (0216) 542 1951
Göztepe V.D. 926 007 1731

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu
Kamuyu Aydınlatma Platformu
Aralık 2024



İÇİNDEKİLER

I. BORSA GÖRÜŞÜ:	4
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:.....	4
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....	5
2. ÖZET.....	7
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	27
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	28
5. RİSK FAKTÖRLERİ	30
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	44
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	49
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	56
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	58
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	61
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	72
12. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	73
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	74
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	75
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	86
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	87
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	93
18. ANA PAY SAHİPLERİ.....	94
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	95
20. DİĞER BİLGİLER.....	99
21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	109
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	115
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	130
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	139
25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	148
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER ...	149
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....	149
28. SULANMA ETKİSİ.....	150
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	151
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	155
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	164
32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	166
33. EKLER.....	166



KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMA	TANIM
A.Ş.	Anonim Şirket
Bakanlık	Gençlik ve Spor Bakanlığı
Borsa, BİAŞ, BİST, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
DRC	FIFA The Dispute Resolution Chamber –FIFA Uyuşmazlık Çözüm Kurulu)
CAS	Spor Tahkim Mahkemesi, (CAS, İngilizce: Court of Arbitration for Sport
EURO / EUR / Avro	Avrupa Para Birimi
FIFA	Uluslararası Futbol Federasyonları Birliği
Fenerbahçe Futbol, İhraççı, Şirket, FBF	Fenerbahçe Futbol A.Ş.
FBSK, Kulüp	Fenerbahçe Spor Kulübü
Fenerium	Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
FYYS	Finansal yeniden yapılandırma sözleşmesi
Grup	Fenerbahçe Futbol A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
Kulüp, Dernek	Fenerbahçe Spor Kulübü
Konsorsiyum	T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Halkbank A.Ş., Yapı ve Kredi Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
SGM	Spor Genel Müdürlüğü
SMMM	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
SPK veya Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
TFF	Türkiye Futbol Federasyonu
TL	Türk Lirası
TLREF	Türk Lirası Gecelik Referans Faiz Oranı
TMS	Türkiye Muhasebe Standartları
TMSF	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu
TRİ	Teminat, rehin, ipotek
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
UEFA	Avrupa Futbol Federasyonları Birliği
UFRS	Uluslararası Finansal Raporlama Standartları
UMS	Uluslararası Muhasebe Standartları
USD, \$, ABD \$ veya ABD Doları	Amerikan Doları

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Kültür Saraylığı Stad. Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 0007 Faks: (0216) 542 1959
Çizilepe V.D. 926 007 1731

3

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent 333 Kat: Kat: 27
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Sicil No: 257639 | Ticaret Sicil No: 0388-0023-1910-0016
www.ykiyatirim.com.tr



Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu İzahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve İzahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad. Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Apt. No:3/1 Kat:10 / İSTANBUL Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956 Göztepe V.D. 926 007 1731 Yönetim Kurulu Üyesi Nevres Erol BİLECİK 27.11.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Levent Mahallesi Çarşı Sk. No:1A A Blok D:2 Kat:23-24-25-27 34320 Levent / Beşiktaş / İSTANBUL Sicil No: 257689 Tic. Sicil No: 9388-6023-1910-0016 www.ykyatirim.com.tr Genel Müdür Yardımcısı Sadık ÇULCUOĞLU Bölüm Müdürü Özlem GÜLÇİÇEK 27.11.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları İzahname ekinde yer almaktadır.



2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none">Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	Yoktur.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Fenerbahçe Futbol A.Ş.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	<p>Hukuki statüsü: Anonim Şirket</p> <p>Tabi olduğu yasal mevzuat: T.C. Kanunları</p> <p>Kurulduğu ülke: Türkiye</p> <p>İletişim Adresi: Zühtüpaşa Mahallesi, Recep Peker Caddesi, Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi, Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul</p> <p>İnternet adresi: www.fenerbahce.org/fbfutbol/</p> <p>Telefon ve faks numarası: 0 (216) 542 19 07 - 0 (216) 542 19 56</p>
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı	<p>Fenerbahçe Spor Kulübü ile Fenerbahçe Futbol AŞ arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde daha önce Fenerbahçe Spor Kulübü futbol şubesince kullanılmakta olan Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadi, Lefter Küçükandonyadis-Dereagzı (Futbol ile ilgili kısımlar), Fikirtepe ve Can Bartu-Samandıra tesislerinin, Futbol şubesinin Şirket'e devri sonrasında da kullanımına devam edilmektedir. Şirket FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanılmakta olduğu</p>

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mahallesi, Recep Peker Caddesi,
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi,
No:3/A
Tel: (0216) 542 19 07 | Faks: (0216) 542 19 56
Göztepe V.D. 926 007 1731

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562f

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Sermaye Piyasası Kurulu Sicil No: 1A

Menkul Kıymetler Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Sicil No: 237689 | Mersis No: 0368-0023-1910-0016



veren bir yapıya kavuşmuştur. Bu yeniden yapılanmanın ardından Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı, Altyapıları ile birlikte 30.06.2011 tarihinde 134.123.440 € bedel ile FBSK'dan devralınmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir. Fenerium'un faaliyet konusu; Fenerbahçe lisanslı ürünlerin satış ve pazarlamasıdır. Şirket toplam 231.000.000 TL bedelle Fenerium hisselerinin %82,5'ine tekabül eden kısmına sahip olmuştur. Fenerium'un 01.06.2023-31.05.2024 tarihleri itibariyle mağazacılık faaliyetine ilişkin hasılat ve maliyeti aşağıda verilmiştir:

I Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.912.561.904	2.229.863.738	(618.638.085)	5.523.787.557
Satışların maliyeti (-)	(5.626.486.035)	(1.338.572.301)	586.381.621	(6.378.676.715)
Brüt kar / (zarar)	(1.713.924.131)	891.291.437	(32.256.464)	(854.889.158)

B.6

Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi
İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi
Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

İzahname tarihi itibarıyla Fenerbahçe'nin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı/Unvanı	Sermaye Miktarı TL	Pay Grubu	Pay Oranı (%)	Pay Adedi
Fenerbahçe Spor Kulübü	10.250.000,00	A	10,36	10.250.000
	56.133.828,00	B	56,71	56.133.828
Halka Açık	32.596.172,00	B	32,93	32.596.172
TOPLAM	98.980.000,00		100,00	98.980.000

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 23'ncü maddesi hükmü uyarınca, Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan paydaşlar veya vekilleri, oy haklarını paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır. Her payın bir oy hakkı vardır.

Şirket esas sözleşmesinin 6. maddesi uyarınca, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 98.980.000-TL olup, bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL nominal değerinde toplam 98.980.000 adet paya ayrılmıştır

Esas Sözleşme'nin 8'nci maddesi hükmü uyarınca; A Grubu pay sahibi olan FBSK'nın Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez ve nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler.

Öte yandan Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7'nci maddesi hükmü uyarınca Esas Sözleşmenin 12. maddesinde öngörüldüğü şekilde, (A) Grubu paylar, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş) olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Nispetiye Mah. Ercan Peker Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıcaoğlu Stadi Apt.

No:3/1 Kat:1. K. / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 00 00 / Faks: (0216) 542 00 00

Gözetim V.D. 926 007 17

9

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

DEĞERLER A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşmenin 22. maddesinde (a) - (k) bendleri arasında (a ve k dahil) bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranacaktır.

B.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihracının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

Şirketin konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları www.fenerbahce.org/fbutfbol/ ve www.kap.org.tr internet sitesinde yer almaktadır. Temel konsolide bilanço büyüklüklerine ve seçilmiş konsolide gelir tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Değişim	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	31.05.2024*		31.05.2023*	31.05.2022**
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	-20%	6.644.867.779	3.328.431.069
Nakit ve Nakit Benzerleri	270.312.347	316%	64.992.285	139.613.834
Ticari Alacaklar	837.472.446	7%	783.054.408	226.634.493
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7.639.001	-74%	29.753.277	40.020.369
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	829.833.445	10%	753.301.131	186.614.124
Diğer Alacaklar	3.588.057.416	-33%	5.380.672.708	2.864.584.960
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3.586.825.389	-33%	5.379.936.044	2.863.987.216
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.232.027	67%	736.664	597.744
Stoklar	249.732.904	14%	218.127.231	44.352.794
Peşin Ödenmiş Giderler	304.443.863	90%	160.094.240	38.041.652
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.027.240	-43%	1.802.251	1.027.240
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	303.416.623	92%	158.291.989	37.014.412
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	56.439.146	-	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336
Duran Varlıklar	2.994.062.236	59%	1.887.327.620	279.813.053
Diğer Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920
Maddi Duran Varlıklar	239.515.433	-8%	261.290.509	46.880.607
- Arazi ve Arsalar	54.657.990	0%	54.657.990	6.622.054
- Tesis, Makine ve Cihazlar	769.863	-73%	2.887.093	1.238.972
- Taşular	524.050	-36%	818.867	192.942
- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar	46.996.354	1%	46.529.432	6.244.566
- Özel Maliyetler	136.567.176	-13%	156.397.127	32.582.073
Kullanım Hakkı Varlıkları	109.054.299	373%	23.042.994	9.964.019
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.479.083.774	64%	1.509.417.948	200.086.251
- Lisanslar	2.477.531.814	64%	1.507.025.500	199.139.479
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.551.960	-35%	2.392.448	946.772
Peşin Ödenmiş Giderler	160.504.964	83%	87.835.211	19.586.798
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8.817.120	-49%	17.271.531	10.871.600
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	151.687.844	115%	70.563.680	8.715.198
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	-	-	846.458
TOPLAM VARLIKLAR	8.329.347.271	5%	8.532.195.399	3.608.244.122
Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	31.05.2024*	Değişim	31.05.2023*	31.05.2022**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.933.615.662	14%	5.210.556.011	3.782.031.969
Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-
- Banka Kredileri	160.809.434	-5%	169.280.181	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	-59%	1.336.607.375	100.444.673
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	-59%	1.336.607.375	100.444.673

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Sok. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Futbol Sarayları Sırası Apt.
No:3 Beşiktaş/İSTANBUL

Tel: (0216) 339 11 11 Faks: (0216) 339 11 11
Güzüpe V.D. 926 007 1771

10

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM MENKUL

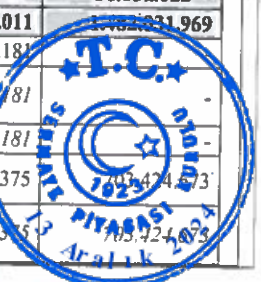
DEĞERLENDİRME

YATIRIM MENKUL DEĞERLENDİRME A.Ş.

Levent 2. Kat: Nispetiye - Beşiktaş / İstanbul

Tic. Sic. No: 275689 / Mersis No: 0368 0001 0000 0001 0001 0001 0001 0001

www.yk Yatirim.com.tr



- Banka Kredileri	510.350.845	-61%	1.316.817.383	690.710.628
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	38.826.450	96%	19.789.992	12.714.045
Ticari Borçlar	2.509.914.237	55%	1.616.061.050	234.302.507
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	7.536.497	-61%	19.431.425	8.783.144
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	2.502.377.740	57%	1.596.629.625	225.519.363
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.308.322.970	-16%	1.549.785.274	344.535.272
Diğer Borçlar	69.604.472	-34%	105.293.088	41.640.920
- İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	41.930.660	-20%	52.387.099	25.001.595
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	27.673.812	-48%	52.905.989	16.639.325
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	748.185.678	99%	376.242.739	64.315.277
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	926%	57.286.304	93.813.320
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	926%	57.286.304	93.813.320
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.451.989.352	-43%	6.016.065.327	3.428.046.086
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	-44%	5.473.392.534	3.216.188.677
- İlişkili Olmayan Tarafalardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	-44%	5.473.392.534	3.216.188.677
- Banka Kredileri	3.007.135.739	-45%	5.473.392.534	3.216.188.677
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	52.270.251	-	-	82.219.551
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	183.986.904	51%	121.707.087	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	86.673.454	-75%	340.031.715	81.261.976
Uzun Vadeli Karşılıklar	23.121.535	41%	16.360.405	8.916.939
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	23.121.535	41%	16.360.405	8.916.939
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	20.261.540	102%	10.022.295	-
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	44%	54.551.291	39.458.943
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	44%	54.551.291	39.458.943
ÖZKAYNAKLAR	-1.056.257.743	-61%	-2.694.425.939	-1.301.833.933
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	-1.141.115.466	-58%	-2.722.399.373	-1.309.017.967
Ödenmiş Sermaye	98.980.000	0%	98.980.000	98.980.000
Sermaye Düzeltme Farkları	938.425.830	0%	938.425.830	5.189.829
Paylara İlişkin Primler	2.733.041.547	0%	2.733.041.547	416.970.063
Ortak Kontrolde Tabii İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	-	-	-	-220.979.048
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	-15.133.158	73%	-8.735.427	-5.337.799
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	-15.133.158	73%	-8.735.427	-5.337.799
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	442.968	-622%	-84.807	-
- Yabancı para çevrim farkları	442.968	-622%	-84.807	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	619.383.427	0%	619.383.427	38.654.892
Geçmiş Yıllar Zararları	-7.103.409.943	-4%	-7.397.619.810	-1.345.668.206
Net Dönem Karı	1.587.153.863	439%	294.209.867	-296.827.698
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	84.857.723	203%	27.973.434	7.184.034
TOPLAM KAYNAKLAR	8.329.347.271	-2%	8.532.195.399	3.608.244.122

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Değişim	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	01.06.2023-31.05.2024*		01.06.2022-31.05.2023*	01.06.2021-31.05.2022**
Hasılat	5.523.787.557	33%	4.140.700.038	3.087.754.977
Satışların Maliyeti (-)	-6.378.676.715	26%	-5.081.962.253	-1.221.962.250

FEKERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşası, Nispetiye, Recep Feker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Apt.

No:3/1 Kat:10 Köy / İSTANBUL

Tel: (0216) 628 11 11

Göztepe V.D. 926 0077

11

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent, M.İ.İ. No:10 Kat:10

34399, Beşiktaş / İSTANBUL

Sicil No: 27269 / MERSİ: 083300315100016

www.ykym.com.tr

BRÜT KAR/(ZARAR)	-854.889.158	-9%	-941.242.015	80.793.541
Pazarlama Giderleri (-)	-396.045.638	42%	-279.301.252	-75.592.475
Genel Yönetim Giderleri (-)	-142.319.727	-6%	-151.116.055	-39.555.009
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	673.307.124	101%	335.409.347	93.710.206
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-1.070.778.995	115%	-497.602.212	-187.900.493
ESAS FAALİYET ZARARI	-1.790.726.394	17%	-1.533.852.187	-128.544.230
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.075.473.255	108%	999.545.544	54.411.279
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-90.753.731	303%	-22.520.031	-8.629.239
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	193.993.130	-135%	-556.826.674	-82.762.190
Finansman Gelirleri	1.104.456.153	37%	803.339.326	555.047.560
Finansman Giderleri (-)	-1.656.287.316	67%	-991.719.169	-764.839.253
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.034.135.522	87%	1.085.424.925	
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	1.676.297.489	393%	340.218.408	-292.553.883
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-31.715.388	-40%	-52.682.486	-2.891.605
- Dönem Vergi Gideri	-20.226.806	3%	-19.554.107	-1.843.587
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	-11.488.582	-65%	-33.128.379	-1.048.018
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	1.644.582.101	472%	287.535.922	-295.445.488

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Finansal tablolarda yer alan kalemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalara işbu izahnamenin "Faaliyetlere ve Finansal Duruma İlişkin Değerlendirmeler" başlıklı 10. bölümünde yer verilmiştir.

B.8 Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler

Yoktur.

B.9 Kar tahmini ve beklentileri

Yoktur.

B.10 İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği

31 Mayıs 2022 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Görüş

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un diğer alacaklar hesabı içerisinde ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nden ("Dernek") tahsilatları

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mahallesi, Recep Feker Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği, Sırtaklar Sok.

No: 11, Kat: 7/13, Beşiktaş/İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1958

Göztepe V.D. 926 007 1731

12

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Yapı Kredi Ortaklığı A.Ş. Sırtaklar Sokak No 1A

Beşiktaş/İSTANBUL Kat: 7/13

Sicil No: 257619/00015 No: 0388-0023-1910-0016

www.ykva.com.tr

2.863.987.216 TL (31 Mayıs 2021: 2.220.924.839 TL) tutarında alacağı bulunmaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde 540.128.850 TL (31 Mayıs 2021: 321.241.887 TL) faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 296.827.698 TL (31 Mayıs 2021: 201.766.943 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 1.017.588.116 TL (31 Mayıs 2021: 3.180.785.945 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.301.833.933 TL (31 Mayıs 2021: eksi 1.003.309.637 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 690.710.628 TL (31 Mayıs 2021: 2.799.063.738 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun amlan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

31 Mayıs 2023 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Görüş

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile ilgili

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühüpeşen Cad. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Kültür Sarayı Sarayolu Şişli Aft.

No:31

Tel: (0216) 541 1907 Faks: (0216) 541 1908

Çiztepe V.D. 926 007 1731

13

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.

Sicil No: 257699 | Ticaret Sicil No: 271910-0016
www.ykya.com.tr



muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz. Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü'nden ("Kulüp"), ilişkili tarafları olan Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ve Fener İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.066.435.050 TL (31 Mayıs 2022: 2.863.987.216 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap döneminde 380.950.394 TL (31 Mayıs 2022: 540.128.850 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 278.668.721 TL (31 Mayıs 2022: 296.827.698 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 2.180.725.406 TL (31 Mayıs 2022: 1.017.588.116 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.579.130.187 TL (31 Mayıs 2022: eksi 1.301.833.933 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 847.040.117 TL (31 Mayıs 2022: 690.700.628 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi soru

oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

31 Mayıs 2024 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve Bağlı Ortaklığı'nın ("Grup") 31 Mayıs 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, "Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı" bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Dipnot 24'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.586.825.389 TL (31 Mayıs 2023: 5.379.936.044 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde 1.046.905.650 TL (31 Mayıs 2023: 785.249.889 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 Finansal Araçlar uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGG") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BİS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımıza, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloları Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetim Kuralları, Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşası Mah. Recep Peker Caddesi
Fenerbahçe Sok. No: 11 Sarıcaoğlu Sokağı Apt.
No: 11 Kat: 11
Teli: (0212) 542 1901 Faks: (0212) 542 1902
Göztepe V.D. 926 007 1731

15

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
No: 1A
D 21-27
31330
Seri No: 257665 | Mersis: 0833002319100016
www.ykya.com.tr

tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin karı 1.587.153.863 TL (31 Mayıs 2023: 294.209.867 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 4.185.156.016 TL (31 Mayıs 2023: 3.945.624.276 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.056.257.743 TL (31 Mayıs 2023: eksi 2.694.425.939 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 671.160.279 TL (31 Mayıs 2023: 1.486.097.564 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

B.11 İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması

Şirket'in 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla dönen varlıklar toplamı 5.335.285.035 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 5.933.615.662 TL olup, net işletme sermayesi negatif 598.330.627 TL'dir.

(TL)	31.05.2024	31.05.2023	31.05.2022
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	6.644.867.779	3.328.431.069
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	5.933.615.662	5.210.556.011	1.482.031.969
Net İşletme Sermayesi	-598.330.627	1.434.311.768	1.846.399.100

31.05.2023 ve 31.05.2022 tarihlerinde net işletme sermayesi pozitif olmasına karşın 31.05.2024'te -598.330.627 TL ile işletme sermayesi eksiye dönmüştür. Ek işletme sermayesi ihtiyacı için süregelen gelirlerin yanı sıra faaliyet sonuçlarının iyileştirilmesi amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarruf önlemleri alınmaktadır. Şirket'in yükümlülüklerini oluşturan en büyük kalemlerden olan banka borçlarının hepsinin Türk Lirası cinsinden olması kur farkı zararı riskini ortadan kaldırmıştır.

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1 İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama

Şirket'in 250.000.000,00 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 98.980.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden (bedelli) karşılınmak suretiyle 151.020.000 TL tutarında artırılarak (%152,57) 250.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılan 151.020.000,00 TL'lik sermayeyi temsil eden 1 TL nominal değerli ve üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmayacak olan

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşası Mah. Recep Pelinler Cad.

Fenerbahçe Kültür Saraylığı Str. Kat: 1

No: 1 Kat: 1

Tel: (0216) 522 1907 Faks: (0216) 522 1907

Sözleşme V.D. 926 007 1731

16

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

DEĞERLER PİYASASI KURULU

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Sicil No: 257601 / Nispetiye Mah. No: 11 Kat: 11

www.yk Yatirimi.com.tr

1A

17

1L

910-0016

		Halka Arz edilecek paylara kanunların tanıdığı haklar haricinde ek bir hak tanınmamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	<p>Şirket Esas sözleşmesinin 8. maddesi hükmü uyarınca; nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler.</p> <p>A grubu paylar devir ve temlik edilemeyeceği gibi, bunlar teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.</p> <p>Türk Ticaret Kanunu'nun 491 - 493 hükümlerinde sayılmış olan istisnai durumlar hariç olmak üzere her ne şekil ve suretle olursa olsun, (A) grubu payların zilyedi olmuş kimse, Şirkete karşı pay sahibi sıfatını kazanamaz, somutlaşmış bağımsız alacak hakkı dışında paydaşlık hakları dahil Şirkete karşı hiçbir hak ileri süremez. A Grubu pay sahibi olan Kulübün Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez.</p> <p>(B) grubu payların üçüncü kişilere devri Yönetim Kurulu'nun kabulü gerekmeksizin Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Kanunu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu düzenlemeleri çerçevesinde hiç bir koşula bağlı olmaksızın, serbesttir.</p>
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	<p>BİAŞ Kotasyon Yönergesi Madde 41 hükmü çerçevesinde; payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri yeni paylar, sermaye artırım sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicili'ne tescil edildiğinin Borsa'ya bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır.</p> <p>Şirketin B Grubu payları Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.</p>
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	<p>Şirket Esas Sözleşmesi'nin Madde 30 hükmünde karın tespiti ve dağıtılmasına ilişkin hususlar düzenlenmiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde genel kurul tarafından onaylanmış Şirket Kar Dağıtım Politikasına gerek Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) gerekse ortaklığımızın https://cdn.fenerbahce.org/pic_lib/fbsportif/kar-dagitim-politikasi_1775098.pdf internet adresinden ulaşılabilir.</p>

D—RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk	<p>1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:</p> <p>Faaliyet Riskleri</p> <p>Şirket faaliyetleri sportif alandaki başarısızlık sonucunda elde edilecek gelirin bir kısmını olumsuz şekilde etkileyebilir.</p>
-----	--	---



FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıoğlu Stadı

No:37 Kat:10

Tel: (0216) 537 1907 Faks: (0216) 537 1908

Çelepliye V.D. 926 007 1731



faktörleri hakkında bilgi

Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların takıma uyum sağlayamadığı durumlar, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları Şirket'in faaliyet gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket profesyonel futbol takımının, UEFA Kupaları'na katılamaması,UEFA'dan elde edilen gelirleri olumsuz etkilemektedir.

Gelecek sezonlarda UEFA mali kriterlerinin karşılanamaması durumunda, Şirket UEFA'nın uygulayabileceği müeyyideler ile karşılaşabilir.

Grup'a açılan muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davaların Grup aleyhine sonuçlanması Şirket finansal tablolarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket faaliyetlerini Ülker Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu'nda sürdürmektedir. Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") ile Şirket arasında yapılmış herhangi bir sözleşme mevcut değildir. SGM ile mevcut tüm sözleşmelerin tarafı Kulüp'tür. Bu sözleşmelerde yer alan yükümlülükler Kulüp tarafından yerine getirilmekte olup, yükümlülüklerin karşılığında iktisap edilen haklar Kulüp'e aittir. Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda sözleşmelerin feshedilme riski bulunmaktadır. SGM ile Fenerbahçe Futbol A.Ş. arasında yapılmış herhangi bir sözleşme mevcut değildir. SGM ile mevcut tüm sözleşmelerin tarafı FBSK'dır. Bu sözleşmelerde yer alan yükümlülükler Kulüp tarafından yerine getirilmekte olup, yükümlülüklerin karşılığı da iktisap edilen haklar Kulüp'e aittir. Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda sözleşmelerin feshedilme riski bulunmaktadır. Ayrıca Kulüp futbol takımının faaliyetlerini sürdürdüğü Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksini 49 yılına SGM'den kiralamıştır. Söz konusu süre dolduğunda sözleşmenin yenilenme riski mevcuttur. Şirket ile FBSK arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde 31.05.2033 tarihine kadar Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi'ni kullanabilmektedir

Yayın gelirlerini belirleyen anlaşmalar Şirket'in kontrolü dışında olup gelecekte değişebilirler. Bu durumda, gelecekte yayın ihalelerine iştirak eden medya kuruluşlarının sayısının azalması veya bu organizasyonların marka değerinin düşmesi halinde Şirket'in yayın gelirleri bundan olumsuz olarak etkilenecektir.

Finansal Riskler

Finansal riskler, piyasa riski (yabancı para riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket maruz kaldığı ilgili risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmamaktadır.

2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Sektörde Faaliyet Gösteren Profesyonel Futbol Takımları Arasındaki Yüksek Rekabetin Gelirleri Azaltma Riski:

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşası Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu A.Ş.
No: 10 Kat: 11. Kat ÜSTÜKAPALI
Tel: (0216) 942 1901 Faks: (0216) 942 1902
Sözleşme V.D. 926 007 173



Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı, hem Türkiye’de hem de Avrupa’da diğer futbol kulüpleri ile mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılması mümkün olamamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı, elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Transfer Edilen Futbolcuların Takıma Uyum Riski: Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, Kulüp/Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Oyuncu Sakatlıkları ve Formsuzluklarından Kaynaklanan Riskler: Oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, sportif başarının üst seviyeye çıkarılması ve sportif başarının sürdürülebilir kılınmasını ve bu konularla ilişkili olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Aynı zamanda oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları futbolcu değerlerinde düşüşe neden olabilmektedir.

Temlik Edilen Yayın Gelirlerinin Teminatları Karşılama Riski: Takımların oynadıkları liglerin değişmesi ve liglerde göstermiş oldukları performans yayın gelirlerinde önemli farklılıklar yaratmaktadır.

Diğer riskler:

Net İşletme Sermayesinin Negatif Olması: Net İşletme Sermayesi; Şirket’in bilançosunda yer alan dönen varlıkları ile kısa vadeli yükümlülükleri arasındaki farkı ifade etmekte ve Şirket’in kısa vadeli yükümlülüklerini yerine getirme yeteneğini göstermektedir. Şirket’in 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi negatif 598.330.627 TL’dir.

Negatif Özkaynaklar: Özkaynak değerinin negatif olması ilerleyen dönemlerde Şirket’in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 376. Maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirebilir.

Damga Vergisi, Katma Değer Vergisi ve Kurumlar Vergisi Tevkifatı kapsamında yapılan incelemeler sonucunda toplam uzlaşma tutarı 26.507.502 TL olup, söz konusu tutar 7440 Sayılı Kanun kapsamında taksitlendirilmiştir.

Ticari Olmayan Alacaklara İlişkin Riskler:

Şirket’in dönen varlıklarında bulunan FBSK’dan ticari olmayan alacaklar hesabı 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla 3.586.825.389 TL’dir. FBSK’dan ticari olmayan alacaklarla ilgili Şirket ve FBSK arasında bir protokol almamasına karşın tutarın azaltılması ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır. 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetim raporunda sınırlı olumlu görüş dayanağı aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir: *“Grup’un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Finansal Durum Tablosu’nda yer alan Dönen Varlıklar altında “İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar” adıyla taahhüt edilmiş toplam 3.586.825.389 TL (31 Mayıs 2023: 5.379.936.044 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde*



1.046.905.650 TL (31 Mayıs 2023: 785.249.889 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 Finansal Araçlar uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır."

D.2 Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi

Pay sahipleri temel olarak iki tür gelir elde ederler:

Kâr Payı Geliri: Şirketlerin yılsonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Borsa şirketleri karını nakden veya kar payının sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek dağıtabilir. Kar oluşmaması durumunda kar dağıtılamaması riski vardır. Her halükarda, kar dağıtımını genel kurulun onayına tabidir. Şirket'in 31 Mayıs 2024 mali tablolarından bir sonraki döneme devreden geçmiş yıl zararları toplamı (7.103.409.943) TL'dir. Mevzuat gereği, geçmiş yıl zararı elde edilecek kârdan mahsup edilip bakiyesi sıfırlanmadığı sürece herhangi bir kâr payı dağıtımını söz konusu değildir.

Sermaye Kazancı: Sermaye kazancı, payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Payların BIST'te oluşan piyasa değerindeki olası düşüşler payın elden çıkarılması durumunda yatırımcıların zarar etmesine yol açabilir.

Küresel bazda ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler, Türkiye'de ise ekonomik, politik ve/veya sosyal riskler ve benzeri durumların ortaya çıkması halinde genel olarak pay senedi piyasası (BIST) satış baskısı altında kalabilir. Ayrıca finansal borçlanma faizlerindeki artışlar Şirket'in faaliyetleri ve dolayısıyla finansal sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir. Şirketin finansal performansının beklentilerin altında kalması veya Şirketin finansal performansı veya gelecekteki gelir beklentilerinden bağımsız olarak sermaye piyasalarında yaşanacak önemli derecede olumsuzluklar nedeniyle şirketin pay fiyatı düşebilir. Dolayısıyla, pay sahibi şirketin karına veya zararına ortak olmaktadır. Kulüp'ün Borsa'da gerçekleştirebileceği pay satışları Şirket'in pay fiyatı performansını negatif etkileyebilir.

E—HALKA ARZ

E.1 Halka arza ilişkin ihraçının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

İhraç maliyetleri düştükten sonra, sermaye artırım sonucunda sağlanacak tahmini nakit girişi yaklaşık 903.461.852 -TL'dir.

Halka arza ilişkin Şirket'in katlanacağı tahmini maliyet aşağıdaki gibidir (TL);

Kurul Ücreti (Payların ihraç değeri üzerinden %0.2)	1.172.240
Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma ücreti (artırılan sermaye üzerinden %0,03+BSMV)	47.571
Aracı Kuruluş Ücreti (BSMV dahil)	430.000
Rekabeti Koruma Fonu (artırılan sermaye üzerinden %0,04)	361.381



FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşası Caddesi, Recep Peker Cad. No: 3/1
Fenerbahçe Şişli Sarıoğlu Sırtı Apt. No: 3/1
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908
Göztepe V.D. 926 007 1731

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sicil No: 257689 | Mersis No: 03101000000000000001000000
www.yk Yatirim.com.tr

satılması, yeni pay alma haklarının kullanılmaması durumunda kalan payların BİST Birincil Piyasa'da iki iş günü süre ile 6 TL'nin altında olmamak üzere satılması ve süresi içinde satılmayan halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, Fenerbahçe Spor Kulübü'nün 25.11.2024 tarih ve 2024/39 sayılı satın alma taahhüdü çerçevesinde, kalan payların satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından satın suretiyle gerçekleştirilecektir.

Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması sonrasında kalan payların BİST Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.

Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.

E.2 Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi

Şirketimiz finansal borçluluğun azaltılarak özkaynaklarının güçlendirilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacı gerekliliğinden hareketle; 25.11.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 250.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış 98.980.000-TL olan çıkarılmış sermayesini tamamı nakden karşılanmak üzere 151.020.000.-TL artırmayı hedeflemektedir.

Yeni pay alma haklarının 1.-TL nominal değerli pay için 6.-TL üzerinden primli olarak kullanılmasıyla elde edilmesi beklenen tahmini net nakit fon girişi 903.461.852 TL olacaktır.

Aşağıdaki tabloda sermaye artırımından sağlanacak halka arz gelirin planlanan kullanım yeri özetlenmiştir.

Sermaye artırımından elde edilecek olan fonun kullanımı	
Açıklamalar	Planlanan Oran %
Finansal Borçluluğun Azaltılması	%70-%75
Futbolcu Ailesi Hakediş Ödemeleri	%25-%30
Toplam	%100

Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar; fonun değerini korumak adına nemalandırabilecektir. Anılan süre boyunca, ilgili fonun ne şekilde nemalandırılacağına, ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak, mevzuata uygunluk çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.

Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde, Şirket menfaatlerini gözeterek, yukarıda ifade edilen kategoriler arasında %10'a kadar geçiş yapabilecektir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zöhtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şişli Sarıoğlu Stadyumu Apt.
Nispetiye/Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: (0212) 290 1907
Gözetim V.D. 926 007 1731

23

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER MENKUL
Değer Menkul Piyasa Yatırım A.Ş.
D 21-27/2023-ETK-5
Tic. Sic. No: 2988-001
www.ykai.com.tr



E.3

Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. ve 7. maddeleri kapsamında, 250.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 98.980.000,-TL çıkarılmış sermayenin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere %152,57 oranında 151.020.000 TL artırılarak, 250.000.000 TL'sına yükseltilecektir.

Arttırılan 151.020.000 Türk Liralık sermayeyi temsil eden 1.-TL nominal değerli ve üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmayacak olan 151.020.000 adet payın tamamı hamiline yazılı olarak ihraç edilecek ve ortakların yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmayacaktır. Yeni pay alma hakları 1 Türk Lirası nominal değerli pay için 6 Türk Lirası değer üzerinden primli olarak kullanılacaktır. Şirketimizin pay sahipleri, sahip oldukları payların %152,57'si kadar yeni pay alma haklarını kullanabilecektir. Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 Lot olup, Şirket için 1 lot 1 adet paya denk gelmektedir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup, yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (on beş) gün olarak belirlenmiştir. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta (www.kap.org.tr) ilan edilecektir. Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen ortaklardan toplanan pay bedelleri Yapı ve Kredi Bankası Anadoluyakası Kurumsal Bankacılık Merkezi Şubesi nezdinde bulunan TR590006701000000025441263 IBAN numaralı hesabına yatırılacaktır. Ödeme nakit, banka içi havale ve EFT ile yapılabilecektir.

Mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kullanmamaları sebebiyle arta kalan paylar 2 (iki) iş günü süreyle 6 TL'den düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile KAP'ta (www.kap.org.tr), Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.fenerbahce.org/fbfulbol/) ve Yapı Kredi Yatırım (www.ykyatirim.com) internet sitesinde ilan edilecektir.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili Borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili aracı kurumların listesi BİAŞ (www.borsaistanbul.com) ve TSPB (www.tspb.org.tr) internet sitelerindeki "Üyeler" başlıklı bölümde yer almaktadır. Tasarruf sahipleri söz konusu yetkili kurumların sunmuş olduğu kanallar (ATM, internet, telefon vb.) dâhilinde pay alımı yapabileceklerdir.

BİST'de işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul A.Ş. internet sitesinin <http://borsaistanbul.com/borsauyeleri/uyeler/bingileri> adresinde yer almaktadır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zirve Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt.

Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 342 1907 Faks: (0216) 342 1976

Göztepe V.

24

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Malatya İşmerkezi Sokak No 1A

A.Ş. D: 21 - 22 - 23 - 24

Berkeç / Beşiktaş / İstanbul

Şişli Şubesi / Şişli / İstanbul

www.ykyatirim.com



3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçisinin Adı Soyadı
1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)	Deloitte Values House Eski Büyükdere cad. No:1 Maslak 34485 Sarıyer - İstanbul	Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)
1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)	Deloitte Values House Eski Büyükdere cad. No:1 Maslak 34485 Sarıyer - İstanbul	Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)
1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmalık A.Ş. (Member of BDO International Network)	Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 34398 Maslak, Sarıyer / İstanbul	Taceddin Yazar, SMMM-Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Şirket'in 31 Mayıs 2022 tarihinden sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, 31 Mayıs 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmalık A.Ş. tarafından yürütülmüştür.

İzahnamede yer alan finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşu/sorumlu ortak baş denetçi değişimi bulunmaktadır. Söz konusu değişikliğin sebebi, piyasa şartları çerçevesinde en uygun teklifi sunan denetim şirketiyle çalışmak istenmesidir.



27



Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	31.05.2024*	Değişim	31.05.2023*	31.05.2022**
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	-20%	6.644.867.779	3.328.431.069
Nakit ve Nakit Benzerleri	270.312.347	316%	64.992.285	139.613.834
Ticari Alacaklar	837.472.446	7%	783.054.408	226.634.493
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7.639.001	-74%	29.753.277	40.020.369
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	829.833.445	10%	753.301.131	186.614.124
Diğer Alacaklar	3.588.057.416	-33%	5.380.672.708	2.864.584.960
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3.586.825.389	-33%	5.379.936.044	2.863.987.216
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.232.027	67%	736.664	597.744
Stoklar	249.732.904	14%	218.127.231	44.352.794
Peşin Ödenmiş Giderler	304.443.863	90%	160.094.240	38.041.652
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.027.240	-43%	1.802.251	1.027.240
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	303.416.623	92%	158.291.989	37.014.412
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	56.439.146	-	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336
Duran Varlıklar	2.994.062.236	59%	1.887.327.620	279.813.053
Diğer Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920
Maddi Duran Varlıklar	239.515.433	-8%	261.290.509	46.880.607
- Arazi ve Arsular	54.657.990	0%	54.657.990	6.622.054
- Tesis, Makine ve Cihazlar	769.863	-73%	2.887.093	1.238.972
- Taşıtlar	524.050	-36%	818.867	192.942
- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar	46.996.354	1%	46.529.432	6.244.566
- Özel Maliyetler	136.567.176	-13%	156.397.127	32.582.073
Kullanım Hakkı Varlıkları	109.054.299	373%	23.042.994	9.964.019
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.479.083.774	64%	1.509.417.948	200.086.251
- Lisanslar	2.477.531.814	64%	1.507.025.500	199.139.479
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.551.960	-35%	2.392.448	946.772
Peşin Ödenmiş Giderler	160.504.964	83%	87.835.211	19.586.798
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8.817.120	-49%	17.271.531	10.871.600
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	151.687.844	115%	70.563.680	8.715.198
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	-	-	846.458
TOPLAM VARLIKLAR	8.329.347.271	5%	8.532.195.399	3.608.244.122
Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	31.05.2024*	Değişim	31.05.2023*	31.05.2022**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.933.615.662	14%	5.210.556.011	1.482.031.969
Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-
- Banka Kredileri	160.809.434	-5%	169.280.181	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	-59%	1.336.607.375	703.424.673
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	-59%	1.336.607.375	703.424.673
- Banka Kredileri	510.350.845	-61%	1.316.817.383	690.710.628
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	38.826.450	96%	19.789.992	12.713.945
Ticari Borçlar	2.509.914.237	55%	1.616.061.050	234.612.571
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7.536.497	-61%	19.431.425	8.783.144
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	2.502.377.740	57%	1.596.629.625	225.829.427
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.308.322.970	-16%	1.549.785.274	44.565.274
Diğer Borçlar	69.604.472	-34%	105.293.088	14.679.270
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	41.930.660	-20%	52.387.099	25.011.395
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	27.673.812	-48%	52.905.989	16.639.325
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	748.185.678	99%	376.242.739	1.315.275

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtü Paşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıyer Kampüsü No:1

Roket Sok. Kat:10 Beşiktaş/İstanbul

Tel: (0216) 331 1907 Faks: (0216) 331 1908

Gaztepe V.D. 926 007 1731

28

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yenişehir Mah. Akmerkez 3 Kat: 29-23-3

31.33.leviz - Beşiktaş / İstanbul

Sicil No: 257689 | Nispetiye No: 03100000000000000000

www.ykva.com.tr



Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-31.715.388	-40%	-52.682.486	-2.891.605
- Dönem Vergi Gideri	-20.226.806	3%	-19.554.107	-1.843.587
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	-11.488.582	-65%	-33.128.379	-1.048.018
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	1.644.582.101	472%	287.535.922	-295.445.488

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka arz edilecek Şirket paylarına yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin ve ekleri ile birlikte izahnamenin tümünün dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin izahname tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de halka arz edilen Şirket paylarına yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, halka arz edilen payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler, karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunuluş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmesi şeklinde düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak Şirket paylarına yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli faaliyet risklerine ve finansal risklere maruz kalmaktadır.

5.1.1 Faaliyet Riskleri: Sportif alandaki başarısızlığa bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların takıma uyum sağlayamadığı durumlar, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları Şirket'in faaliyet gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket profesyonel futbol takımının, UEFA Şampiyonlar Ligi ve Avrupa Ligi'ne katılmaması kaynaklı UEFA'dan elde edilen gelirleri olumsuz etkilemektedir.

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli faaliyet risklerine ve finansal risklere maruz kalmaktadır.

Şirket'in UEFA Kriterlerine Uyumuna İlişkin Bilgi

Avrupa Futbol Federasyonları Birliği (UEFA) İcra Kurulu 2009 yılında çalışmalarına başlanmıştır ve futbolda mali refahı sağlamak için Finansal Fair Play (FFP) adını verdiği bir dizi prensip kararlarını 2010 yılında kabul ederek kademeli olarak uyulması zorunlu kriterler belirlemiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Sütlüçe, Recep Peker Caddesi No: 10, Beşiktaş/İstanbul

No: 10, Beşiktaş/İstanbul

Tel: (0216) 545 11 11 / Faks: (0216) 545 11 12

E-posta: bilgi@fenerbahce.com.tr

30

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



Söz konusu uygulamanın lisanslama kriterlerine eklenmesi 2013/2014 sezonu ile birlikte başlamış ve böylece FFP uygulaması hayata geçirilmiştir.

Finansal Fair Play daha geniş kapsamlı olan “Kulüp Lisanslama ve Finansal Fair Play Talimatının” içinde yer alan mali kriterler bölümünü ifade etmektedir. Kulüp lisans sistemi, UEFA kupalarına katılacak kulüplerin sağlamaları gereken asgari kriterleri, ulusal kulüp lisans sistemi kriterlerini, kriterleri yerine getirmeyen kulüplere uygulanacak yaptırımları ve Finansal Fair Play esaslarını düzenleyen bir sistemdir. Bir futbol kulübünün lisans alabilmesi için gerekli kriterler; Sportif Kriterler, Futbol Sosyal Sorumluluk Kriterleri, Personel Kriterleri ve İdari Kriterler, Hukuki Kriterler ve Mali Kriterler olmak üzere dört grup altında toplanmıştır. Finansal Fair Play bu kriterler içindeki “Mali Kriterler” bölümünü oluşturmaktadır.

Kulüp lisansı, sportif başarıya dayalı olarak veya UEFA fair play sıralamasına bağlı olarak UEFA müsabakalarına katılmaya hak kazanan kulüplerin, bu müsabakalarına katılabilmesi için almaları gereken “UEFA Kulüp Lisansını ifade etmektedir. UEFA bu kriterleri sağlamayan kulüplere lisans vermeyerek organizasyon dışı bırakabilir veya başkaca yaptırımlar uygulayabilir. Bu yaptırımlar aşağıdaki şekilde kategorize edilmiştir.

UEFA mali kriterlerinin karşılanamaması durumunda UEFA'nın uygulayabileceği yaptırımlar şöyledir: (1) Uyarı, (2) Kınama (3) Para cezası, (4) Puan silinmesi, (5) UEFA'dan elde edilen gelirlerden kesinti yapılması, (6) Yeni alınan oyuncuların UEFA karşılaşmaları listelerine alınma yasağı, (7) UEFA karşılaşmaları listelerine alınacak oyuncularda kısıtlamaya gidilmesi, (8) Men edilme, (9) Unvanların geri alınması.

Sonuç olarak; UEFA mali kriterleri ile ilgili olarak, UEFA'ya üye futbol kulüplerinin uymak zorunda olduğu regülasyonlar www.uefa.com internet adresinde yer almaktadır.

UEFA'nın Finansal Fair Play kriterleri, ödeme gücü gereksinimleri, istikrar gereksinimleri ve maliyet kontrol gereksinimleri olarak üçe ayrılmıştır.

1) Ödeme Gücü Gereksinimleri

- Futbol kulüplerine vadesi geçmiş borcun bulunmaması

Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla lisans sahibinin diğer futbol kulüplerine sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık tarihlerinde ödenmesi gereken transferlerden doğan borçları nedeniyle vadesi geçmiş borcu bulunmamalıdır.

- Personele vadesi geçmiş borcun bulunmaması

Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla, lisans sahibinin sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık tarihine kadar ödenmesi gereken sözleşme veya kanuni yükümlülükler maddelerinde personeline ilişkin vadesi geçmiş borcu bulunmamalıdır.

- SGK ve vergi dairesine vadesi geçmiş borçların bulunmaması

Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla, lisans sahibinin sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık tarihine kadar ödenmesi gereken sözleşme veya kanuni yükümlülükler sonucunda personeline ilişkin oluşmuş, SGK ve vergi dairesine vadesi geçmiş borçları bulunmamalıdır.

UEFA/TFF açısından vadesi geçmiş borçların bulunmaması

Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla, UEFA/TFF veya UEFA tarafından belirlenen kuruluşlara sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık kadar ödenmesi gereken, vadesi geçmiş borcu bulunmamalıdır.

FEDERASYON ÇE FİTİBOL A.S.

Zübeyir Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şişli Saraylı Sadi Apt.
Nispetiye Mah. İstanbul / T.C.
Tel: (0216) 341 22 11 / 341 22 12 / 341 22 13
Göztepe V.D. 936 007

31

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



- a) Bir öz sermaye katılımcısından alınan katkılar, özkaynak araçlarıyla ilgili olarak alınan tutarlar, öz sermaye katılımcılarına yapılan herhangi bir geri ödemede arındırılmış olarak,
- b) Borçtan feragat olarak alınan ve işletmenin öz kaynaklarını herhangi bir geri ödeme veya bağış veya feragat karşılığında herhangi bir şey yapma yükümlülüğü olmaksızın artıran paralar,
- c) Herhangi bir taraftan (ilişkili taraflarla sınırlı olmamak üzere) gerçeğe uygun değeri aşan gelir işlemleri, raporlama dönemi ve gerçeğe uygun değer arasındaki farkın net sonucu olarak oluşan aşım tutarı.

- İlgili yatırımlar

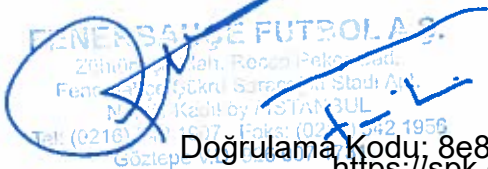
- a) Aşağıdaki maliyetler, futbolun uzun vadeli yararına ilgili yatırımlar olarak kabul edilir:
 - Doğrudan gençlik geliştirme faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar,
 - Doğrudan sosyal sorumluluk geliştirme faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar,
 - Doğrudan kadın futbol faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar,
 - Doğrudan kulüple ilgili futbol dışı faaliyetlere atfedilebilen harcamalar, ilgili gelirden net olarak,
 - Maddi duran varlıkların inşası ve/veya önemli ölçüde değiştirilmesiyle doğrudan ilişkilendirilebilen finansman maliyetleri,
 - Kiralanan maddi duran varlıkları iyileştirme maliyetleri.
- b) Toplam futbol kazançları, ilgili giderlerin ilgili yatırımları içermesi durumunda ve yalnızca bu tür bir ayarlamamanın toplam tutarı, T raporlama dönemindeki katkılarla veya T raporlama dönemi sonundaki öz sermayeyle karşılanıyorsa ve daha önce bunları karşılamak için kullanılmamışsa yukarı doğru ayarlanabilir.

- Futbol kazanç kuralı

- Bir lisans sahibi, izleme dönemi için aşağıdakilere sahipse futbol kazanç kuralına uygundur:
 - a) Toplam futbol kazanç fazlası veya
 - b) İzahnamede kabul edilebilir sapma başlığı altında belirtilmiş olan toplam futbol kazanç açığı.
- Lisans sahibinin kabul edilebilir sapmayı aşan toplam futbol kazanç açığı varsa, lisans sahibi futbol kazanç kuralına uymuyor demektir.

- Futbol Kazanç Bilgileri

- a) Son başvuru tarihine ve UEFA tarafından iletilen biçimde, lisans sahibi hazırlanmalı ve sunmalıdır:
 - Henüz gönderilmemişse, T-2 raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri,
 - T-1 raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri; henüz gönderilmediyse,
 - T raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri.
- b) Futbol kazanç bilgileri şunları sağlamalıdır:



- Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik talimatında yer alan 87. maddede tanımlanan kulüp lisans kriterlerinin yerine getirilmesi için kullanılan raporlama çevresiyle aynı,
 - Bilgilerin eksiksizliğini ve doğruluğunu teyit eden kısa bir beyan ve lisans sahibinin yürütme organı adına imza ile kanıtlandığı üzere yönetim tarafından onaylanmalıdır.
- c) Futbol kazançları, toplam futbol kazançları, öz sermaye ve katkılar, lisans sahibi tarafından hesaplanmalı ve ayrıca UEFA'ya sunulması gereken yıllık mali tablolar ve/veya Türkiye Muhasebe Standartları ile uzlaştırılmalıdır.

3) Maliyet Kontrol Gereksinimleri

- Kadro maliyet oranının hesaplanması

a) Bir lisans sahibinin kadro maliyeti oranı aşağıdakilerin toplamı olarak hesaplanır:

- İlgili kişiler açısından personel ücret giderleri;
- İlgili kişilerin maliyetlerinin amortismanı/düşüklüğü ve
- Menajerlerin/aracıların/bağlantılı tarafların maliyetleri (yukarıdaki iki maddeden birine dahil edilmemişse);

toplamına bölünür:

- Düzeltilmiş operasyonel geliri ve
- İlgili kişilerin tescilinin elden çıkarılmasından doğan net kar/zarar ve diğer transfer gelir/giderleri.

b) Kadro maliyet oranı payı, yukarıdaki ilk üç maddenin toplamıdır. Kadro maliyet oranı paydası, yukarıdaki son iki maddenin toplamıdır.

- Kadro maliyet kuralı

a) Bir lisans sahibinin lisans sezonu için kadro maliyeti oranı, bu Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatında ekinde tanımlanan %70 sınırını aşmamalıdır.

- Kadro maliyet bilgileri

a) Lisans sahibi, kadro maliyet bilgilerini termin tarihine kadar ve UEFA tarafından iletilen biçimde hazırlamalı ve sunmalıdır.

b) Kadro maliyet bilgileri şunları sağlamalıdır:

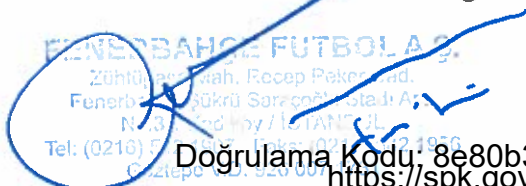
* Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatı 93. maddede tanımlanan kulüp lisans kriterlerinin yerine getirilmesi için kullanılan raporlama çevresiyle aynı,

* Lisans sahibinin yürütme organı tarafından imzalanan bilgilerin eksiksizliğini ve doğruluğunu teyit eden kısa bir beyanla kanıtlandığı üzere yönetim kurulu tarafından onaylanmalıdır.

- Uygunluk denetimleri

a) UEFA ve/veya atanmış organları/ajansları, herhangi bir zamanda lisans verenin ve lisans adayının/lisans sahibinin uygunluk denetimlerini yürütme hakkını saklı tutar.

b) Uygunluk denetimleri, lisans verenin ve lisans adayının/lisans sahibinin bu düzenlemelerde tanımlanan yükümlülüklerini yerine getirdiğinden ve lisans verenin nihai kararı anında lisansın doğru bir şekilde verildiğinden emin olmayı amaçlar.



- c) Uygunluk denetimleri amacıyla, bir UEFA resmi dil versiyonu ile resmi ulusal dil versiyonu arasında ulusal kulüp lisanslama düzenlemelerinin yorumlanmasında herhangi bir tutarsızlık olması durumunda, UEFA resmi dil versiyonu (İngilizce, Fransızca ve Almanca) geçerli olacaktır.

Net öz sermaye kuralı

Lisans adayı, yıllık mali tablolarında veya ara mali tablolarında (lisans verene yapılacak başvurunun son teslim tarihinden önceki ve lisans kararları listesinin UEFA'ya sunulması için son teslim tarihinden önceki 31 Aralık tarihine en yakın) net öz sermaye pozisyonu;

a) Pozitif bakiye veya

b) Önceki 31 Aralık ile karşılaştırıldığında %10 veya daha fazla iyileşmiş olmalıdır.

UEFA Kriterlerine Uyum kapsamında Şirket'in durumu aşağıdaki gibidir:

İşletmenin sürekliliği;

Bağımsız Denetim Şirketi, 31 Mayıs 2024 tarihli Sınırlı Bağımsız Denetim Raporu Görüşü, Sonuç Bölümünde "İşletmenin Sürekliliğine İlişkin Önemli Belirsizlik" başlığı altında Şirket'te Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi karşısında borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bir bilanço hazırlanmış olduğunu belirtmiştir.

Söz konusu görüşte; "Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin karı 1.587.153.863 TL (31 Mayıs 2023: 294.209.867 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 4.185.156.016 TL (31 Mayıs 2023: 3.945.624.276 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.056.257.743 TL (31 Mayıs 2023: eksi 2.694.425.939 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 671.160.279 TL (31 Mayıs 2023: 1.486.097.564 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir." ifadesi yer almaktadır.

Diğer taraftan yukarıdaki finansal bilgiler nedeniyle Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi gereğince borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bilanço hazırlamıştır. 3 Eylül 2024 tarihinde <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329868> linkinde yayınlanan bu bilanço'ya göre 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in özkaynakları 6.898.362.479 TL olmaktadır.

Futbolcular ile yapılan sözleşmelerin değeri 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla güncellenmiş olup, 31 Mayıs 2024 tarihinde Şirket aktifinde yer alan ancak 31 Mayıs 2024 tarihinde ayrılmış olan oyuncu değerleri bu değerden düşülmüş, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Şirket aktifine yer almamış oyuncu sözleşmelerinin net defter değerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmıştır. Aynı zamanda Avro bazlı oyuncu sözleşmelerinin değeri 31 Mayıs 2024 tarihindeki güncellenmiş değerle güncellenmiştir. Şirketin maddi olmayan duran varlığı olan "Futbolcu bonservisleri" 29.02.2024 tarihi itibarıyla SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından değerlendirilme tabii tutulmuş ve değerinin 5.153.891.834 TL ile 6.714.826.583 TL (147.980.000 Avro/192.798.000 Avro) arasında olduğu kanaatine varılmıştır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zülfüpaşa Cad. İn. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Kültür Sarayı Kat: 10

Numaralı Kat: 10 Kat: 10 Kat: 10

Tel: (0216) 547 1907 Faks: (0216) 547 1907

Çelebiye V.D. 926 007 1731

35

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPIL KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent 4. Kat: 34398 Beşiktaş/İstanbul

Yatırım Menkul Değerleri Kurumu (YMK) T.C. Sermaye Piyasası Kurulu

Yatırım Menkul Değerleri Kurumu (YMK) T.C. Sermaye Piyasası Kurulu

www.ykyatirim.com.tr



Bu itibarla, SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanan 31 Mayıs 2024 finansal durum tablosunda kayıtlı olan maddi olmayan duran varlıklar net defter değeri ve değerlendirme çalışması sonucunda ortaya çıkan rayiç değer in düzeltilmiş değeri arasındaki fark 7.954.620.222 TL olup TTK 376'ya göre hazırlanan raporumuzun özkaynak mutabakatı dipnotunda belirtilmiştir.

Şirket UEFA kriterlerine uyum amacıyla yeni sponsorluk anlaşmaları imzalamakta olup, yabancı para cinsinden gelirlerini arttırmak için ise transfer anlaşmaları yapmak ve istikrarlı bir takım kurarak Avrupa kupalarında sürekli bulunma ve gelirlerini artırma amacındadır. Yapılması planlanan sermaye artışıyla birlikte, Şirket'in özsermayesinde oluşacak pozitif etkinin de kriterlere uyum konusunda olumlu katkısı olacaktır.

Şirket ana ortağı Kulüp Yönetim Kurulu, Grup'un mali yapısının güçlendirilerek mevcut olan ticari ve ticari olmayan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi, kısa vadeli finansal yükümlülüklerinin uzun vadeye yayılması, mevcut gayrimenkullerin gelir getirici şekilde değerlendirilmesini amaçlamaktadır. Dolayısıyla, Grup'un sürekliliğinin devam ettirilebilmesi yukarıda yer alan hususların gerçekleştirilmesine bağlıdır. Ancak bu husus denetim şirketince verilen sınırlı olumlu görüşün dayanağı değildir.

Eksi Özkaynaklar;

Şirket'in 31 Mayıs 2024 itibarıyla hazırlanan finansal tablolarında eksi özkaynaklar olduğu görülmektedir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesinin ve SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 sayılı kararında belirtilen hususlara göre "Faaliyet konusu sportif faaliyetler veya söz konusu faaliyetlerden elde edilen gelirlerin yönetilmesi olan halka açık ortaklıkların, TTK 376 bilançosunda yer alan varlıklarını her durumda en çok 2 yıllık, diğer halka açık ortaklıkların ise 5 yıllık periyotlarla yeniden değerlemesini yaptırmalarının zorunlu olduğu ve yeniden değerlendirme sonuçları ile oluşan fona ilişkin olarak periyodik finansal tabloların kamuya açıklandığı tarihler itibarıyla özel durum açıklamasında bulunulması gerektiği" açıklanmıştır.

Şirket'in varlıklarının yeniden değerlendirilmesi ile oluşan fark nedeniyle TTK 376. maddesinde öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek bulunmamaktadır.

Baş-a-baş sonucu (Uzlaşma anlaşması süreci)

UEFA ile şirketimiz arasında devam eden bir uzlaşma süreci bulunmamaktadır.

Vadesi Geçmiş Borçlar;

UEFA'nın belirlemiş olduğu mali kriterlerden "vadesi geçmiş borçlar" kriteri kapsamında, UEFA tarafından, belirli dönemlerde (31 Aralık, 28 Şubat, 30 Haziran ve gerektiğinde 30 Eylül), bu kriterle ilgili yerine getirilmesi gereken yükümlülükler izlenmektedir. Şirket, 15 Temmuz 2024 ve 15 Ekim 2024 tarihleri itibarıyla bu kriter kapsamında gerekli olan yükümlülüklerini yerine getirmiştir.

Şirket Faaliyetlerinin Yürütüldüğü Tesislere İlişkin Riskler;

Şirket faaliyetlerini Tüpraş Stadyumu'nda sürdürmektedir. Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") ile Şirket arasında yapılmış herhangi bir sözleşme mevcut değildir, SGM ile mevcut tüm sözleşmelerin tarafı Kulüp'tür. Bu sözleşmelerde yer alan yükümlülükler Kulüp tarafından yerine getirilmekte olup, yükümlülüklerin karşılığı da iktisap edilen haklar Kulüp'e aittir. Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda sözleşmelerin feshedilme riski bulunmaktadır.

Net Öz Sermaye Kuralı;

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Nispetiye Mahallesi, Recep Peker Caddesi
Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıçam Sokak No:1A
No:34090 Kat:1 / BEŞİKTAŞ / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 7900 / Faks: (0216) 542 7958
Gözetim V.D. 322001/101

36

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mahallesi, Çarşı Sokak No:1A
Kat:21-22-23-24-25-27
33090 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL
Sicil No: 274973 / Ticaret Sicil No: 274973
www.ykmenkul.com.tr



Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatı'nda Mali Kriterlerden biri olan net öz sermaye kuralı 1 Haziran 2023'te yürürlüğe girmiştir. Net öz sermaye kuralının yerine getirilmemesi 2024/25 lisans sezonu için lisansın reddine yol açmayacak, ancak Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik Talimatı Ek-XV'daki yaptırım kataloğuna göre TFF tarafından bir yaptırım uygulanacaktır.

Bağımsız Denetim Şirketi, 31 Mayıs 2024 tarihli Sınırlı Bağımsız Denetim Raporu Görüşü, Sonuç Bölümü'nde "Dikkat Çekilen Husus" başlığı altında Şirket'te Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi karşısında borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bir bilanço hazırlanmış olduğunu belirtmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 376. maddesi uyarınca 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait hazırlanan bilançoya göre, Şirket varlıklarının yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan pozitif fark nedeniyle TTK'nın 376. maddesinde öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek olmadığı görüldüğü ilgili dipnotta yer almaktadır. Söz konusu bilanço ve dipnot 3 Eylül 2024 tarihinde <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329868> linkinde yayınlanmıştır.

Kilit Personelin İstihdam Edilmesi;

Şirket'in iş modelinin başarısı, kilit personel konumunda bulunan profesyonel futbolcu ve teknik heyete bağlı durumdadır. Sektörde üst düzey futbolcuların istihdam edilmesi konusunda gittikçe artan bir rekabet söz konusudur. Bu bağlamda iş modelinin başarısı profesyonel futbol takımının Türkiye Süper Ligi, Türkiye Kupası ve UEFA organizasyonlarında sağlayacağı başarıya endeksli olup, bu başarının sürekli olabilmesi için hem altyapı ve rezerv takımlarında hem de profesyonel futbol takımında üst düzey futbolcu ve antrenörlerin istihdam edilmesi gerekmektedir.

Şirket aktifinde yer alan profesyonel futbol takımının alacağı olası başarısız sonuçlar, Şirket'in üst düzey futbolcu ve antrenörleri cezbetme ve istihdam etme şansını azaltabilir. Öte yandan, profesyonel futbolcular ile imzalanan sözleşmeler yıllara yaygın olsa dahi, bu futbolcular ile yaşanabilecek problemler ve diğer spor kulüplerinin yaklaşımı nedeniyle bu sözleşmelerin tamamlanmasını garanti edilemez. Üst düzey personel istihdamında yaşanabilecek olası problemler de iş modelini etkili bir şekilde yönetmeye ve büyümeye engel olabilir.

Profesyonel Futbol Takımının Performansı ve Popülaritesindeki düşüşler Şirket'in tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in gelir kaynakları, Profesyonel futbol takımının başarısı ve popülaritesinden etkilenmektedir. Şirket'in yayın gelirlerinin önemli bir kısmı, Türkiye Süper Ligi'ndeki başarılarından kaynaklanmaktadır. Takımın Türkiye Süper Ligi, UEFA Şampiyonlar Ligi ve UEFA Avrupa Ligi'ndeki performansı Şirket'in aşağıda belirtilen gelir kaynakları üzerinde etkili olmaktadır.

- Sponsorluk anlaşmalarından kaynaklanan sponsorluk gelirleri,
- Fenerium satışlarını oluşturan resmi forma ve diğer lisanslı ürün satışları,
- İnternet sitesi ve diğer online platformlardan elde edilen gelirler,
- Spor Toto iddia gelirlerinden oluşan isim hakkı gelirleri,
- Performansa dayalı yurtiçi ve yurtdışı müsabaka yayınları havuz gelirleri,
- Bilet satış gelirleri ve sezonluk kombine-loca satış gelirleri

Futbol takımı, Türkiye Süper Ligi (eski adı 1.Lig) kurulduğundan beri bu ligde mücadele etmektedir. Takımın sportif performansındaki olası düşüşler Şirket'in tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışını olumsuz etkileyebileceği gibi futbol takımının sportif başarısızlık nedeniyle bir ak



ligde oynamak durumunda kalması ihtimalinde tüm gelir kalemlerinde ciddi düşüşler meydana gelebilir.

Yayın gelirlerini belirleyen anlaşmalar Şirket'in kontrolü dışında olup gelecekte değişebilirler, bu durum Şirket'in yayın gelirlerini olumsuz olarak etkileyebilir.

31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerinde, Şirket'in Türkiye Süper Lig ve UEFA gelirleri, toplam gelirlerinin sırasıyla %24, %22 ve %16'sını oluşturmaktadır. Yayın gelirleri ve havuz sistemi ile ilgili anlaşmalar, yurtdışında UEFA, yurtiçinde ise TFF tarafından değerlendirilmekte ve imza edilmektedir. Şirket bu anlaşmaların bir tarafı konumunda değildir ve Şirket'in bu anlaşmaların ihale edilmesi ve imzalanması aşamasında bir etkisi bulunmamaktadır. Bu durumda, gelecekte yayın ihalelerine iştirak eden medya kuruluşlarının sayısının azalması veya bu organizasyonların marka değerinin düşmesi halinde Şirket'in yayın gelirleri bundan olumsuz olarak etkilenecektir.

Sponsorluk anlaşmaları ve bu anlaşmaların yenilenmesi mümkün olmayabilir, bu durum Şirket'in ticari gelirlerini olumsuz etkileyebilir.

31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerinde, sponsorluk, reklam ve isim hakkı gelirleri, toplam gelirlerin sırasıyla %42, %28, %25 ve %23'ünü oluşturmaktadır. Bu gelirler, ikili anlaşmalara ve süreli kontratlara dayanmaktadır. Bu anlaşmaların gelecekte Şirket açısından aynı veya daha iyi ekonomik koşullarla yenilenmesi mümkün olmayabilir. Bu durumda ticari gelirlerde önümüzdeki yıllarda düşüşler meydana gelebilir. Bu da Şirket'in toplam gelirlerde düşüşe neden olacağı gibi, Avrupa'daki iddialı kulüpler ile yarışmasını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket iş planının bir parçası olarak, sponsor ve iş ortağı portföyünü hem coğrafi hem de ürün bazında büyütmeyi ve geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu da gerek çok uluslu gerek ulusal şirketlerin katılımı ile mümkün olacaktır. Öte yandan sponsorlar ile yapılan anlaşmaların doğası gereği yapılan anlaşmalar neticesinde, diğer potansiyel sponsorlar için belli sektörel kısıtlamalar söz konusu olabilmektedir.

Şirket aleyhine açılan dava ve icra takiplerine ilişkin riskler

Grup'a açılan muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davaların Grup aleyhine sonuçlanması Şirket finansal tablolarını olumsuz etkileyebilir. Bu davalara istinaden ekonomik faydalar içeren kaynakların işletmeden çıkışlarının olası görülmemesi ve yükümlülük tutarının güvenli bir biçimde tahmin edilemiyor olması nedeniyle karşılık ayrılmamıştır.

5.1.2 Finansal Riskler

Finansal riskler, piyasa riski (yabancı para riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket maruz kaldığı ilgili risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmamaktadır.

Piyasa Riski

Finansal durum tablosu içi ve finansal durum tablosu dışı tutulan pozisyonlarda, finansal piyasalardaki dalgalanmalardan kaynaklanan faiz kur farkı değişimlerine bağlı olarak ortaya çıkan riskler nedeniyle zarar etme ihtimalidir. 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Parasal Kalemler Net Yabancı Para Yükümlülük tutarı 2.333.922.051 TL'dir.

Kredi Riski

Bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacaklar ve taahhüt edilmiş işlemleri kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. 31 Mayıs 2024 itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı kredi riski aşağıdaki tabloda verilmiştir. Şirket'in dönen varlıklarında

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Ziraiye Cad. No: 10, Kat: 10, Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 274945, Mersis No: 081000027494500001
Tel: (0216) 349 1907 Faks: (0216) 349 1908
Cözeltepe V.D. 936 607 1731

38

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.

Sermaye Piyasası Kurulu
Sicil No: 257689 / Mersis No: 0888 0023-1
www.ykayim.com.tr



- Tüketicilerin harcanabilir geliri ve boş vakitlerini hedefleyen sinema, tiyatro, gösteri sanatları vb. gibi farklı sektörler.

Listelenen tüm bu sektörler operasyonel, finansal ve nakit akımları konusunda Şirket üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Kulüpler aşağıda belirtilen esaslar çerçevesinde resmi müsabakalara iştirak edecek profesyonel futbolcularının A Takım Listesini Federasyona ibraz etmek zorundadır:

a) A Takım Listesi en fazla 30 futbolcudan oluşur.

b) A Takım Listesinde yer alacak en az 14 futbolcunun, Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip futbolcu olması zorunludur. Bununla birlikte listeye yazılmasına izin verilen yabancı uyruklu futbolcular dışında A Takım Listesine yazılacak tüm futbolcuların Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip olması zorunludur.

Yukarıda belirtilen futbolcular açısından 15 Haziran 2015 tarihinden önce başka ülke A Milli Futbol Takımlarını tercih etmiş Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı futbolcular bakımından Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğu şartı aranmaz. Türk vatandaşlığına sonradan geçen yabancılar ise, başka ülkelerin A Milli Futbol Takımında oynamamış olmaları kaydı ile vatandaşlığa kabul için yapmış oldukları ilk müracaat tarihinden itibaren beş yıl geçtikten sonra ve Türkiye Genç Milli Takımlarının herhangi bir yaş kategorisinin en az bir resmi müsabakasında oynamış olmaları koşulu ile bu kapsamda listeye yazılabilirler.

c) Yukarıdaki "b" bendinde bahsi geçen 14 futbolcudan en az 4'ünün 01.01.1999 ve sonraki tarihlerde doğmuş olması ve 15'inci yaş gününe denk gelen sezon ile 21'inci yaş gününe denk gelen sezonlarda kesintili veya kesintisiz en az 1 sezon veya 12 ay kendi kulübünde tescilli olması zorunludur.

d) Yukarıdaki "b" bendinde bahsi geçen futbolculardan en az 2'sinin "c" bendinden ayrı olarak 01.01.1999 ve sonraki tarihlerde doğmuş olması ve 15'inci yaş gününe denk gelen sezon ile 21'inci yaş gününe denk gelen sezonlarda kesintili veya kesintisiz en az 1 sezon veya 12 ay TFF'ye ve/veya diğer federasyonlara bağlı kulüplerde tescilli olması zorunludur.

e) Kulüpler A Takım Listesinde en fazla 3 kaleci bulundurabilir. Bu kalecilerden en az ikisinin "b" bendinde belirtilen Türkiye A Milli Takımında oynama uygunluğu bulunan futbolcu olması zorunludur.

f) Kulübün "b", "c", "d" ve "e" bentlerinde öngörülen kriterlere uygun futbolcuları bildirmemesi durumunda A Takım Listesi, bildirilmeyen futbolcu sayısı kadar eksik oluşturulur; ayrıca ilgili kulüpler hakkında talimatlara aykırılık sebebiyle disiplin işlemi yapılır.

g) Yukarıda "b", "c", "d" ve "e" bentlerinde yer alan futbolculardan, son listelerin TFF'ye ibrazından sonra Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğunu kaybedenler, takip eden ilk transfer ve tescil döneminin başında bu kapsamda oynama uygunluğuna sahip futbolcu statüsünü yitirir. Transfer ve Tescil Dönemleri içerisinde Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğunu kaybeden futbolcular ise derhal listedeki Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip futbolcu statüsünden çıkarılırlar.

5.2.2 Transfer Bedelleri ve Transfer Edilen Futbolcuların Takıma Uyum Riski:

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolcuları yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı veya puan başı şeklinde önemli miktarda ödemelerle de bulunulabilmektedir. Taraftan beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabette daha yüksek düzeyde olduğu liglerde kapılamış profesyonel futbolcular transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zincirlikuyu Mahallesi, Fenerbahçe Çay. Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stad. Apt.

No:3/1 Kadıköy / İstanbul

Tel: (0212) 542 1999 Faks: (0216) 542 1999

Göztepe V.D. 926 007 1731

40.

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

5.2.3 Oyuncu Sakatlıktan ve Formsuzluklarından Kaynaklanan Riskler

Oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, sportif başarının üst seviyeye çıkarılması ve sportif başarının sürdürülebilir kılınmasını ve bu konularla ilişkili olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Aynı zamanda oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, futbolcu değerlerinde düşüşe neden olabilmektedir.

5.2.4 Temlik Edilen Gelirlerinin Teminatları Karşılama Riski:

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Süper Lig'de oynayan takımlar ile TFF 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi ve liglerde göstermiş oldukları performans yayın gelirlerinde önemli farklılıklar yaratmaktadır.

Yayın gelirlerinden doğacak alacakların bir kısmı sektördeki şirketler/kulüpler tarafından kredi kullandıkları finans kurumlarına temlik edilebilmektedir. Takımların lig değiştirmesi sonucunda temlik verilen gelirleri olumsuz yönde önemli farklılıklar olması halinde daha önce alınmış kredilerin teminatlarında eksiklik olacağından kredi veren ilgili finans kuruluşlarının yeni teminatlar talep etmesi ve/veya kredilerin vadesinden önce geri çağırılmaları söz konusu olabilir.

5.2.5 Futbol Endüstrisi ve Marka Değeri:

Futbol endüstrisinde faaliyet gösteren şirketlerin iş modelinin başarısı, futbol şirketlerinin marka değerinin gücüne bağlıdır. Bu marka değeri aynı zamanda yeni taraftar kitlesi, sponsorluk ve iş ortaklıkları tesis edilmesi konusunda önemlidir. Geçmişte örnekleri olduğu ve önümüzdeki dönemde de yaşanabileceği ihtimali üzere, profesyonel futbol takımlarının saha içinde alacağı sonuçlar ve başarı durumu, Şirket marka değeri ve iş hacmi yaratma kapasitesini etkilemektedir. Buna ek olarak, futbol endüstrisinde yaşanabilecek olan genel olumsuzluklar ve ekonomik daralmalar, birebir Şirket kaynaklı olmasa da Şirket'in iş hacmi yaratma kapasitesini olumsuz etkileyebilir. Buna bağlı olarak taraftar kitlesi tabanı ve talebinde azalmalar olabilir. Azalan talep ve taraftar ilgisi nedeniyle Şirket gelirlerinde ve nakit akışlarında düşüşler

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

5.3.1 Payların Borsa fiyatı dalgalı bir seyir izleyebilir.

Sermaye kazancı, payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen gelirlerdir. Şirket paylarının Borsa'daki fiyatında artış gerçekleşebileceği gibi, finansal performansının beklentinin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda söz konusu payların borsa fiyatı düşebilir. Payların piyasa değerindeki düşüşler payın elden çıkarılması durumunda pay sahiplerinin sermaye kaybına yol açabilir. Yatırımcılar piyasa riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Ayrıca, payların değerinde Şirket'in finansal performansı ve gelecekteki gelir beklentilerinden bağımsız olarak olağan dışı fiyat ve miktar hareketleri meydana gelebilir. Bunun sonucu olarak piyasadaki genel bir gerileme veya benzer pay piyasalarındaki gerilemeler, payların işlem piyasasını ve likiditesini önemli derecede olumsuz etkileyebilir.

5.3.2 Şirket'in kar payı dağıtamaması yatırımcıların pay sahipliğinden elde ettiği gelirleri sınırlandırabilir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad. No: 1
Fenerbahçe Sok. Sarıçam / Şişli Apt.
Nispetiye / İSTANBUL
Tel: (0216) 332 11 07
Göztepe M.D. 926 007 1731

41

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIMCI KURUMU

YATIRIMCI KURUMU

YATIRIMCI KURUMU

YATIRIMCI KURUMU

YATIRIMCI KURUMU

YATIRIMCI KURUMU



Kayıtlı Değerlere Göre Konsolide Özkaynaklar Toplamı	(1.056.257.743)
Maddi Olmayan Duran Varlıklardan Kaynaklanan Makul Değer Farkı	3.456.827.395
Lisans Haklarından Kaynaklanan Makul Değer Farkı	4.497.792.827
Raporlanan Konsolide Özkaynaklar	6.898.362.479

Sonuç olarak, Şirket varlıklarının yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan pozitif fark nedeniyle Şirketimiz sermaye ve kanuni yedek akçelerinin toplamının yarısından fazlasının karşılıksız kalma durumu olmadığı tespit edildiğinden TTK'nın 376. maddesinde öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek olmadığı görülmektedir.

5.4.2. Net İşletme Sermayesi İhtiyacı

Net işletme sermayesi, Şirket'in bilançosunda yer alan dönen varlıkları ile kısa vadeli yükümlülükleri arasındaki farkı ifade etmekte ve Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerini yerine getirme yeteneğini göstermektedir. Şirket'in 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi negatif 598.330.627 TL'dir.

Şirket'in 31 Mayıs 2024 ve 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren finansal dönemlere ilişkin net işletme sermayesi aşağıda yer almaktadır.

(TL)	31 Mayıs 2024	31 Mayıs 2023	31 Mayıs 2022
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	6.644.867.779	3.328.431.069
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	5.933.615.662	5.210.556.011	1.482.031.969
Net İşletme Sermayesi	(598.330.627)	1.434.311.768	1.846.399.100

Net işletme sermayesinin negatif olmasına yönelik olarak Şirket tarafından alınan önlemler aşağıda yer almaktadır.

- Şirket, Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi imzalamıştır. Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Anılan anlaşma Şirket'in nakit akışını önemli ölçüde rahatlatmıştır.
- Şirket 2024/2025 sezonunda UEFA kupasında mücadele etmesi halinde buradan sağlanacak gelirlerle nakit akışını rahatlatmayı öngörmektedir.
- Şirket 7440 sayılı kanunun sağladığı imkan dahilinde kamusal borçlarını yapılandırmış ve vadeye yaymak suretiyle konsolide etmiştir.
- Grup, gelir artırıcı her türlü tedbire ek olarak, giderlerinin optimizasyonuna yönelik çalışmalar sürdürmekte ve sağlam bir mali yapıya ulaşmasını sağlayacak aksiyonları planlamakta ve almaktadır.

5.4.3. Vergi İncelemesi Sonrası Yapılan Uzlaşmalar

UZLAŞMA TARİHİ	UZLAŞMA KONUSU	UZLAŞMA TUTARI (TL)
30.07.2018	2012 Yıllı KDV, K. Stopaj ve DV İncelemesi	14.819.446
22.06.2023	2020 Yıllı G. Stopaj, K. Stopaj ve DV İncelemesi	12.777.489
17.11.2020	2018 ve 2019 Yıllı G. Stopaj, K. Stopaj ve DV İncelemesi	6.595.643
09.08.2021	2019 Yıllı Özel Hesap İncelemesi	1.034.571
	Toplam	35.227.149

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zihni Paşa Cad. Recep Feker Cad.
Fenerbahçe Futbol Sarıcağılı Stadyumu
No: 34 Kedi Sokakı
Tel: (0216) 542 15 07 Faks: (0216) 542 15 08
Coztepe V.D. 926 097 1731

43

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu
Kayıtlı Sermaye: 3.330.000.000 TL
Sicil No: 257689 / Mersis No: 0388-00-00000000000000000000
www.yk Yatirim.com.tr



Arda Akgün	Bahkesirspor	0,16 milyon Euro	1.08.2024-30.06.2027	Kiraya verildi
Melih Bostan	Gençlerbirliği	0,06 milyon Euro	18.07.2024 - 30.06.2027	Satıldı

2023-2024 Sezonu

Oyuncu	Transfer Edilen Kulüp	Transfer Bedeli (Sözleşmede yer alan para birimi)	Sözleşme Başlangıç-Bitiş Tarihleri	Güncel Durum
Cengiz Ünder	Marsilya	15,00 milyon Euro	13.08.2023-30.06.2027	Oynuyor
Sebastian Szymański	Dinamo Moskova	9,75 milyon Euro	12.07.2023-30.06.2027	Oynuyor
Frederico Rodrigues de Paula Santos	Manchester United	9,74 milyon Euro	13.08.2023-30.06.2027	Oynuyor
Rodrigo Becão	Undinese	8,31 milyon Euro	20.07.2023-30.06.2028	Oynuyor
Dominik Livakovic	Dinamo Zagreb	6,65 milyon Euro	23.08.2023-30.06.2028	Oynuyor
Mert Müldür	Sassuolo	2,85 milyon Euro	2.08.2023-30.06.2027	Oynuyor
Gustavo Henrique	Flamengo	1,30 milyon Euro	21.08.2023-30.06.2024	Satıldı
Bartuğ Elmaz	Marsilya	1,16 milyon Euro	20.07.2023-30.06.2026	Oynuyor
İrfan Can Eğribayat	Göztepe	1,20 milyon Euro	1.07.2023-30.06.2027	Oynuyor
Omar Fayed	Mokawloon	0,65 milyon Euro	16.08.2023-30.06.2027	Kiraya verildi

2022-2023 Sezonu

Jayden Oosterwolde	Parma	6,00 milyon Euro	30.01.2023-30.06.2027	Oynuyor
Luan Peres	Marsilya	5,23 milyon Euro	29.07.2022-31.05.2025	Satıldı
João Pedro	Cagliari	4,68 milyon Euro	21.07.2022-31.05.2025	Satıldı
Armindo Tué Na Bangna-Bruma	PSV Eindhoven	4,25 milyon Euro	20.01.2023-31.05.2025	Satıldı
Samet Akaydin	Adana Demirspor	3,70 milyon Euro	12.01.2023-30.06.2026	Oynuyor
Michy Batshuayi	Chelsea	3,50 milyon Euro	12.01.2023-30.06.2026	Sözleşmesi sona erdi
Lincoln Henrique Oliveira dos Santos	Santa Clara	3,50 milyon Euro	1.07.2022-31.05.2026	Kiraya verildi
Willian Arão	Flamengo	3,00 milyon Euro	14.07.2022-31.05.2025	Satıldı

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Cad. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Sarıyeri Sarıyeri, Etiler, Beşiktaş

No:3/11

Tel: (0216) 541 1907 Faks: (0216) 527 1559

Göztepe V.D. 926 007 1731

47

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent, Polatlıcad. No:10 Kat:10

Atılım B. No:24-25-27

İSTANBUL / İSTANBUL

Şişli Şişli

www.ky Yatirim.com.tr



Emre Mor	Karagümrük	2,00 milyon Euro	2.07.2022-31.05.2025	Kiraya verildi
Lamine Diack	Tuzlaspor	0,25 milyon Euro	22.07.2022-31.05.2023	Satıldı
Tiago Çukur	Watford U21	0,25 milyon Euro	13.07.2022-31.05.2026	Kiraya verildi

Kaynak: Şirket

Şirket'in 31.05.2023-31.08.2024 tarihleri arasındaki yatırımları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(milyon Euro)	2022-2023 Sezonu	2023-2024 Sezonu	2024-2025 Sezonu
Yatırımlar	36,36	56,61	38,17
	Milyon Euro	Milyon Euro	Milyon Euro

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket'in finansal durumu veya ticari konumunda meydana gelmiş önemli değişiklikler hakkında açıklamalar Şirketin web sitesi www.fenerbahce.org/fbfutbol ve KAP'ta www.kap.org.tr yayınlanmaktadır. 31.05.2024 tarihli son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen Şirket'in finansal durumu veya ticari konumunda meydana gelmiş önemli değişiklikler aşağıda sıralanmıştır:

Şirket'in finansal durumu veya ticari konumunda meydana gelmiş önemli değişiklikler hakkında açıklamalar Şirketin web sitesi www.fenerbahce.org/fbfutbol ve KAP'ta www.kap.org.tr yayınlanmaktadır. 31.05.2024 tarihli son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen Şirket'in finansal durumu veya ticari konumunda meydana gelmiş önemli değişiklikler aşağıda sıralanmıştır:

Şirketimiz, 2024-2025 ve 2025-2026 futbol sezonları Futbol A takım teknik direktörlük görevi için Sayın Jose Mario Dos Santos Mourinho Felix ile sezonluk 10.500.000 Avro garanti ücret karşılığında anlaşmaya varmıştır.

Şirketimizin ana ortağı olan Fenerbahçe Spor Kulübü'nün Olağan Seçimli Genel Kurul'unda gösterilen 2024-2025 sezonuna ait bölümlere göre konsolide bütçesi aşağıdaki gibidir:

(Milyon TL)	FUTBOL	FBSK		TİCARİ	GRUP İÇİ	TOPLAM
		DERNEK	AMATÖR			
Gelirler	9.322	1.544	1.825	3.812	(958)	15.545
Giderler	(8.248)	(772)	(2.875)	(3.118)	958	(14.655)
<i>Net Gelir/(Gider)</i>	<i>1.074</i>	<i>772</i>	<i>(1.050)</i>	<i>694</i>	<i>--</i>	<i>1.490</i>
Finansman Giderleri (Net)	161	(1.972)	--	(20)	--	(831)
Vergi Gideri	--	--	--	(175)	--	(175)

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mahallesi, Dersim Bakers Cad.
Fenerbahçe Spor Kulübü, Beşiktaş/İSTANBUL
No:3 Kat:10 / İSTANBUL
Tel: (0216) 342 1907 Faks: (0216) 54 12 56

48

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER MENKUL

Değerler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yeni Sokak No: 23 Kat: 23-24-25-26

34390 Beşiktaş - Beşiktaş / İSTANBUL

Sicil No: 257689 | Mersis No: 0388-0023-1010-0010



Fenerbahçe Futbol A Takımının forma göğüs reklamında ve diğer muhtelif mecralarda OTOKOÇ markasının kullanılması konusunda Otokoç Otomotiv AŞ ile 2024/2025 sezonu için sözleşme bedeli 243.582.500 TL (ikiyüzkırkükümyon beşyüzseksenikibin beşyüz TürkLirası) + KDV olmak üzere sözleşme imzalanmıştır. Ayrıca yurt dışı ve yurt içindeki lig ve kupa organizasyonlarından gelen başarı bonusları ile birlikte azami 103.522.563 TL (yüzyükmilyon beşyüzyirmiikibin beşyüzaltmışüç TürkLirası) + KDV net başarı primi ödenecektir.

Profesyonel futbolcu Çağlar Söyüncü'nün transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. Club Atletico de Madrid kulübüne toplam transfer bedeli olan 8.500.000 Avro 4 sene içerisinde 7 taksitle ödenecektir. FIFA talimatları gereği doğacak olan dayanışma katkı bedelleri taraflarca yarı yarıya paylaşılacaktır.

Profesyonel futbolcu Allan Irene Saint-Maximin'in geçici transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. İmzalanan kiralama sözleşmesi kapsamında Al-Ahli kulübüne toplam 8.000.000 Avro, 4 eşit taksitle ödenecektir. İlgili sözleşme uyarınca, oyuncunun 2024-2025 sezonunda alacağı maaş Al-Ahli kulübü tarafından karşılanacaktır.

Profesyonel futbolcu Youssef En-Nesyri'nin transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. Sevilla Football Club, S.A.D. kulübüne toplam transfer bedeli olan 19.500.000 Avro 4 sene içerisinde 8 taksitle ödenecektir. FIFA talimatları gereği doğacak olan dayanışma katkı bedelleri taraflarca yarı yarıya paylaşılacaktır.

Şirketimiz ile Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında imzalanan sponsorluk anlaşması yenilenmiştir. Bu kapsamda, Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş., 2024 – 2025 sezonu için Fenerbahçe Futbol A Takımının 'Resmi Sponsoru' olmaya devam edecektir.

Profesyonel Futbolcumuz Ferdi Erenay Kadioğlu'nun İngiliz Kulübü The Brighton and Hove Albion FC'ye, oyuncunun tarafımızla olan sözleşmesinin 30.000.000 Avro bedelle feshi karşılığında transferi konusunda taraflarca anlaşma sağlanmıştır. FIFA talimatları gereği doğacak olan dayanışma katkı bedelleri The Brighton and Hove Albion FC tarafından ödenecektir. Transfer bedeline ilaveten, Futbolcunun performansına bağlı olarak The Brighton and Hove Albion FC tarafından, Kulübümüze azami 5.000.000 Avro bonus bedeli ödenecektir. Ayrıca, Futbolcunun ileride diğer bir kulübe transferi halinde; The Brighton and Hove Albion FC'nin elde edeceği transfer bedelinin %10'u sonraki satıştan pay olarak kulübümüze ödenecektir.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin ana faaliyet konusu Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Türkiye Futbol Federasyonu ("TFF"), Union of European Football Associations ("UEFA") ve Fédération Internationale de Football Association ("FIFA") tarafından çıkartılan ve çıkartılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmaktadır.

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket'in satış gelirleri, ağırlıklı olarak profesyonel futbol takımı maçlarının televizyon hakları yayını, forma ve diğer reklam gelirleri, futbolcu satış ve kiralama gelirleri, loca - kombine kart ve maç bilet satışları dahil olmak üzere stad gelirleri ile isim hakları gelirleri ve Fenerbahçe markalı ürünlerin satışından kaynaklanan gelirlerden oluşmaktadır. Söz konusu gelirler mevcut sözleşmelere istinaden hak edildikleri dönem içinde tahakkuk esasına göre kaydedilir

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühüpaşası Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Kültür Spor Kompleksi
No: 10000000000000000000
Tel: (0216) 541 1500 Faks: (0216) 541 1501
Göztepe V.D. 326 007 1731



Şirket'in gelir detayı aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	%	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
Hasılat (TL)	01.06.2023-31.05.2024	%	01.06.2022-31.05.2023	01.06.2021-31.05.2022
Lisanslı ürün satış gelirleri (*)	2.131.889.822	74%	1.228.641.733	257.328.258
Stad hasılatı (*)	1.253.519.726	47%	850.737.707	149.629.811
Reklam ve sponsorluk gelirleri	1.247.840.764	22%	1.020.856.229	548.298.333
Katılım ve performans gelirleri	431.652.761	-29%	608.489.499	110.526.466
Süper Ligi naklen yayın gelirleri	314.896.609	1%	312.904.348	203.691.001
Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri	85.889.412	3%	82.994.043	21.268.664
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	12.615.502	-31%	18.208.468	2.664.005
Diğer gelirler	45.482.961	154%	17.888.011	9.348.233
Toplam	5.523.787.557	33%	4.140.720.038	1.302.754.771

Şirket, FBSK ile 01.01.2004 tarihinde başlayarak 30.11.2033 tarihinde sona erecek bir lisans kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Lisans konusu haklar sözleşme kapsamında belirlenmiş olup Fenerbahçe marka ve isim hakları, reklam gelirleri ve Fenerbahçe hakları (futbola ilişkin) ile ilgili her türlü pazarlama faaliyetini kapsamaktadır. Hasılat kaleminde yer alan isim hakkı gelirleri bu sözleşmeyle elde edilen lisans hakkı sayesinde Şirketin Yönetim Kurulu 22.11.2024 tarihinde toplanmış ve alınan 211 no'lu karar ile 30 Kasım 2033 tarihi itibarıyla sona erecek Lisans Kiralama Sözleşmesi'ni aynı koşullarda 10,5 yıl süre ile uzatmaya karar vermiştir.

Fenerbahçe Spor Kulübü ile Fenerbahçe Futbol AŞ arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde, daha önce Fenerbahçe Spor Kulübü futbol şubesinde kullanılmakta olan Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı, Lefter Küçükandonyadis-Dereagzı(Futbola ilişkin kısımlar), Fikirtepe ve Can Bartu-Samandıra tesislerinin, Futbol Şubesinin Şirket'e devri sonrasında da kullanımına devam edilmektedir. Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanmakta olduğu stadyum ve antrenman tesisleri için yıllık kullanım bedeli ödemektedir. Şirket'in Stad hasılatı kalemi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi seyirci gelirinden oluşmaktadır. Stadın loca, kombine ve bilet satış hasılatları Şirket'e aittir.

Şirket'in en önemli gider kalemi, futbolcu ve teknik kadrolara yapılan ücret ödemeleri, satılan ticari mal maliyeti ve oyuncu bonservislerinden kaynaklı amortisman gideridir.

1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.912.561.904	2.229.863.738	(618.638.085)	5.523.787.557
Satışların maliyeti (-)	(5.626.486.035)	(1.338.572.301)	586.381.621	(6.378.676.715)
Brüt kar / (zarar)	(1.713.924.131)	891.291.437	(32.256.464)	(854.889.158)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(9.251.297)	(419.050.805)	32.256.464	(396.045.638)
Genel yönetim giderleri (-)	(78.105.567)	(64.214.160)	-	(142.319.727)

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi

No: 100 Sokak / İSTANBUL

Tel: (0216) 522 19 57 Faks: (0216) 342 19 52

Gözetim V.D. 926 007 1731

50

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Yeni Çekirdek

24.03.2024

Sicil No: 257069 / Mersis No: 0388002019100016



31 Ekim 2024

sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz etkilenebilir.

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, kulüp/şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Sektörde faaliyet gösteren şirketler/kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Trendyol Süper Lig'de oynayan takımlar ile TFF 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi yayın gelirlerinde önemli farklılık yaratmaktadır.

Süper Lig'de gelirler aşağıdaki gibi kategorize edilmektedir:

Katılım payı (Eşit dağılım) geliri, Şampiyonluk sayısı primi geliri, Performans payı geliri, sezon sonu derece ödülü gelirinden oluşmaktadır.

Türkiye Futbol Federasyonu, Süper Lig takımlarına dağıtmayı planladığı toplam gelirin %37'lik kısmını katılım payı (eşit dağılım payı) olarak 20 kulübe eşit dağıtmaktadır.

%11'lik kısmını geçmiş şampiyonluk sayılarına göre, %46'lık kısmı performansa göre (galibiyet ve beraberlik primi), %6'lık kısmı sezon bitimindeki sıralamaya göre dağıtmakta olup Şirket'in 2023-2024 futbol sezonuna ait 01.06.2023-31.05.2024 döneminde elde ettiği yayın gelirlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

- 84.151.11 TL Performans Payı
- 63.779.071 TL Şampiyonluk Payı
- 37.824.956 TL Katılım Payı
- 31.658.202 TL Sıralama Primi

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Raporlanabilir bölümlere göre; futbol ve sponsorluk faaliyetleri "Futbol Faaliyeti" ve mağazacılık faaliyetleri "Mağazacılık" bölümü olarak izlenmektedir.

31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihi itibariyle bölümlerine göre raporlama aşağıdaki gibidir:

I Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.912.561.904	2.229.863.738	(618.638.085)	5.523.787.557
Satışların maliyeti (-)	(5.626.486.035)	(1.338.572.301)	586.381.621	(6.378.676.715)
Brüt kar / (zarar)	(1.713.924.131)	891.291.437	(32.256.464)	(854.889.158)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(9.251.297)	(419.050.805)	32.256.464	(396.045.638)
Genel yönetim giderleri (-)	(78.105.567)	(64.214.160)	-	(142.319.727)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	652.981.282	20.325.842	-	673.307.124
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.064.226.415)	(6.552.580)	-	(1.070.778.995)
Faaliyet karı (zararı)	(2.212.526.128)	421.799.734	-	(1.790.726.394)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.075.473.255	-	-	2.075.473.255
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(90.753.731)	-	-	(90.753.731)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	(227.806.604)	421.799.734	-	193.993.130
Finansman gelirleri	1.079.127.889	25.328.264	-	1.104.456.153

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zahtıpaş Mah. Çep Pöker Cad.

Fenerbahçe Şenlikler Kampüsü

Sarıyer Sarıçam Sok. No:1

50100 Sarıyer/İstanbul

Tel: (0216) 547 1507 Faks: (0216) 547 1508

Çizgepe V.D. 926 007 1791

52

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Sokak

23-24-26

Levent - Beşiktaş / İSTANBUL

Sicil No: 25749 | Mersis No: 0388-002

www.ykiyatirim.com.tr



Finansman giderleri (-)	(1.623.775.700)	(32.511.616)	-	(1.656.287.316)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.088.875.151	(54.739.629)	-	2.034.135.522
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	1.316.420.736	359.876.753	-	1.676.297.489
Dönem vergi gideri	-	(20.226.806)	-	(20.226.806)
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	-	(11.488.582)	-	(11.488.582)
Sürdürülen faaliyetler dönem kararı	1.316.420.736	328.161.365	-	1.644.582.101

1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölmüler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.217.077.069	1.290.610.754	(366.967.785)	4.140.720.038
Satışların maliyeti (-)	(4.552.242.236)	(862.767.553)	333.047.736	(5.081.962.053)
Brüt kar / (zarar)	(1.335.165.167)	427.843.201	(33.920.049)	(941.242.015)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(12.785.052)	(300.436.249)	33.920.049	(279.301.252)
Genel yönetim giderleri (-)	(78.035.179)	(73.080.876)	-	(151.116.055)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	289.314.842	46.094.505	-	335.409.347
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(456.471.894)	(41.130.318)	-	(497.602.212)
Faaliyet karı	(1.593.142.450)	59.290.263	-	(1.533.852.187)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	999.484.440	61.104	-	999.545.544
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(22.520.031)	-	-	(22.520.031)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	(616.178.041)	59.351.367	-	(556.826.674)
Finansman gelirleri	802.675.614	663.712	-	803.339.326
Finansman giderleri (-)	(976.922.946)	(14.796.223)	-	(991.719.169)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	1.116.098.107	(30.673.182)	-	1.085.424.925
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	325.672.734	14.545.674	-	340.218.408
Dönem vergi gideri	-	(19.554.107)	-	(19.554.107)
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	-	(33.128.379)	-	(33.128.379)
Sürdürülen faaliyetler dönem kararı	325.672.734	(38.136.812)	-	287.535.922

1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022 (Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış)	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölmüler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	1.116.225.614	271.361.981	(84.832.824)	1.302.754.771
Satışların maliyeti (-)	(1.127.729.699)	(171.064.355)	76.832.824	(1.221.961.230)
Brüt kar	(11.504.085)	100.297.626	(8.000.000)	80.793.541
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(3.790.903)	(79.801.572)	8.000.000	(75.592.475)
Genel yönetim giderleri (-)	(26.302.109)	(13.252.900)	-	(39.555.009)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	91.276.989	2.433.217	-	93.710.206
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(187.200.407)	(700.086)	-	(187.900.493)
Faaliyet karı (zararı)	(137.520.515)	8.976.285	-	(128.544.230)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	54.196.105	215.174	-	54.411.279
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(8.629.239)	-	-	(8.629.239)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı/zararı	(91.953.649)	9.191.459	-	(82.762.190)
Finansman gelirleri	549.503.704	5.543.856	-	555.047.560
Finansman giderleri (-)	(760.893.883)	(3.945.370)	-	(764.839.253)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	(303.343.828)	10.789.945	-	(292.553.883)

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühürpaşa Sok. Roco Park Çarşı
Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıyerli Spor Ağı
No:3/1
Tel: (0212) 651 1907 Faks: (0212) 651 1908
Göztepe V.D. 926 007 1731

53

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Sicil No: 257689 / Menkul Yatırımlar Sicil No: 0385

www.vkvalitum.com.tr



Dönem vergi gideri	--	(1.843.587)	-	(1.843.587)
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	-	(1.048.018)	-	(1.048.018)
Sürdürülen faaliyetler dönem kararı / (zararı)	(303.343.828)	7.898.340	-	(295.445.488)

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Sportif başarı, elde edilen gelir düzeyinde etkili olmaktadır. Şirket'in sportif başarıya bağlı olarak ekstra gelir sağladığı sponsorluk sözleşmeleri bulunmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya ve izahnamenin 5. bölümünde bahsedilen risk faktörlerine bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in bağlı ortaklıkları ile birlikte ana gelir kalemleri; Kulüp'le yapılan sözleşmeler uyarınca Şirket'e ait olan miktarlarla sınırlı olmak üzere sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleridir. Şirket'in bunların dışındaki gelirleri yayın hakkı gelirleri, mağaza satış gelirleri, loca, vip ve kombine koltuk satış gelirleri, UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri, sporcu kira ve yetiştirme gelirlerinden meydana gelmektedir.

Spor Genel Müdürlüğüne tahsis edilen loca ve koltuklar dışında, Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi'nde bulunan VIP koltuk, kombine koltuk, loca ve günlük bilet pazarlama hak ve gelirlerinin tamamı Şirket'e ait bulunmaktadır.

Önemli sözleşmelerle ilgili özet bilgiler aşağıda verilmektedir:

Şirket'in ana gelir kalemleri, ağırlıklı olarak profesyonel futbol takımı maçlarının televizyon naklen yayını, forma ve diğer reklam gelirleri, futbolcu satış ve kiralama gelirleri, loca - kombine kart ve maç bilet satışları dahil olmak üzere stad gelirleri ile isim hakları gelirleri ve Fenerium markalı ürünlerin satışından kaynaklanan gelirlerden oluşmaktadır. Söz konusu gelirler mevcut sözleşmelere istinaden hak edildikleri dönem içinde tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Şirket, T.C. Ziraat Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile bankalara olan borçluluğunun yeniden yapılandırılması 10 Haziran 2021 tarihinde imzalanan sözleşmeyle tamamlanmıştır. Borç Yapılandırması, Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması kapsamında, 2021-2022 sezonunda faiz ve anapara ödemesiz ve 2022-2023 sezonunda anapara ödemesiz toplamda yaklaşık 9 yıl vadeli yapılandırma süreci şeklinde düzenlenmiş olup, yapılandırma kapsamındaki borçlar TL olarak belirlenmiştir. Böylece Grup, kur ve likidite riskini büyük ölçüde bertaraf etmiştir. Borç yapılandırması kapsamında finansal borçların tamamı yeniden yapılandırılmıştır. Yapılandırma sözleşmesi çerçevesinde Grup'un kısa vadeli borçlarını ödeyebilmesi için de kredi verenler tarafından Grup şirketlerine ilave kredi limitleri tanımlanmıştır.

Fenerbahçe Spor Kulübü ile Fenerbahçe Futbol AŞ arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde, daha önce Fenerbahçe Spor Kulübü futbol şubesinde kullanılmakta olan Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı, Lefter Küçükandonyadis Derağızı (Futbola ilişkin kısımlar), Fikirtepe ve Can Bartu-Samandıra tesislerinin, Futbol

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıoğlu Spor Apt.
No:31 Kat:10 Beşiktaş/İstanbul
Tel: (0212) 542 1907 Faks: (0212) 542 1908
Cöztepe V.D. 926 007 1731

54

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

NEĞERLERİ CADDESİ

NO:21 Kat:23 Beşiktaş/İstanbul

Sic. No: 254891 Mersis No: 0810001100016
www.yk Yatirim.com.tr



Şubesinin Şirket'e devri sonrasında da kullanımına devam edilmektedir. Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanmakta olduğu stadyum ve antrenman tesisleri için yıllık kullanım bedeli ödemektedir. Şirket'in Stad hasılatı kalemi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi seyirci gelirinden oluşmaktadır. Stadın loca, kombine ve bilet satış hasılatları Şirket'e aittir.

Şirket, FBSK ile 01.01.2004 tarihinde başlayarak 30.11.2033 tarihinde sona erecek bir lisans kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Lisans konusu haklar sözleşme kapsamında belirlenmiş olup Fenerbahçe marka ve isim hakları, reklam gelirleri ve Fenerbahçe hakları (futbola ilişkin) ile ilgili her türlü pazarlama faaliyetini kapsamaktadır. İlgili sözleşmeye ilişkin detay izahnamenin 21 nolu maddesinde verilmiştir. Şirketin Yönetim Kurulu 22.11.2024 tarihinde toplanmış ve alınan 211 no'lu karar ile 30 Kasım 2033 tarihi itibarıyla sona erecek Lisans Kiralama Sözleşmesi'ni aynı koşullarda 10,5 yıl süre ile uzatmaya karar vermiştir.

Şirket'in devam eden önemli tutarlardaki reklam ve isim hakkı sözleşmeleri ise aşağıda verilmiştir:

Sözleşme yapılan şirket	Sözleşmenin Konusu	Başlangıç sezonu	Bitiş sezonu	Toplam süre (yıl)	Tutar (KDV Hariç)
ÜLKER	Stadyum İsim Hakkı	15/16	24/25	10	90.000.000 USD
SPORTOTO	Forma Göğüs Sponsorluğu	17/18	26/27	10	50.000.000 TRY
OTOKOÇ	Forma Göğüs Sponsorluğu	24/25	24/25	1	243.582.500 TRY
ÜLKER	Forma Sırt Sponsorluğu	24/25	24/25	1	105.000.000 TRY
SAFİPORT	Forma Kol Yanı Sponsorluğu	24/25	24/25	1	97.500.000 TRY
NEŞİNE	Forma Sol Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	62.197.100 TRY
ALPET	Forma Sağ Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	58.909.872 TRY
YAPIKREDİ	Antreman Üstü Logo Sponsorluğu	24/25	24/25	1	47.500.000 TRY
GEDİK YATIRIM	Konç Sponsorluğu	24/25	24/25	1	35.065.400 TRY
AYGAZ	Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	32.187.688 TRY
DONANIM MEDYA	LED Reklam	24/25	24/25	1	25.672.050 TRY
PETROL OFİSİ	Kadın Futbol İsim Sponsorluğu	24/25	24/25	1	25.000.000 TRY
KİĞİLİ	LED Reklam	24/25	24/25	1	18.877.450 TRY
PAPARA	Kadın Futbol Forma Sol Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	18.829.200 TRY
ARSAVEV	Kadın Futbol Konç ve LED Sponsorluğu	24/25	24/25	1	18.496.885 TRY
ACIBADEM	LED Reklam	24/25	24/25	1	17.914.500 TRY
PARİBU	3D Halı	24/25	24/25	1	17.545.700 TRY
MMK METALURJİ	3D Halı	24/25	24/25	1	14.926.680 TRY
EN-EZ İNŞAAT	Kadın Futbol Forma Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	14.515.435 TRY
ERGÜNLER LOJİSTİK	Kadın Futbol Forma Sırt Sponsorluğu	24/25	24/25	1	12.637.485 TRY
ENTEK	Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	11.309.188 TRY
SARAN MEDYA	LED Reklam	24/25	24/25	1	10.768.230 TRY
YÜKSELEN ÇELİK	Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	10.558.220 TRY
AY YAPIM	Kadın Futbol Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	10.382.598 TRY
ŞAHİNLER HOLDİNG	LED Reklam	24/25	24/25	1	9.783.099 TRY
TAB GIDA	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.943.367 TRY
DALSAN	3D Halı	24/25	24/25	1	7.928.393 TRY
MEDICANA	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.895.565 TRY
SARAN İNTERNET	Hazırlık Maçları Yayın Hakkı	24/25	24/25	1	7.819.064 TRY
CABİR HOLDİNG	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.041.860 TRY
AKSA	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.000.000 TRY
ELİZ DIŞ TİCARET	LED Reklam	24/25	24/25	1	6.775.000 TRY
SEBA İNŞAAT	LED Reklam	24/25	24/25	1	5.843.216 TRY
LEMA CLINIC	LED Reklam	24/25	24/25	1	5.287.300 TRY
ASPEROX	3D Halı	24/25	24/25	1	5.238.855 TRY
ENUYGUN	3D Halı	24/25	24/25	1	4.730.050 TRY
PAROLAPARA	3D Halı	24/25	24/25	1	4.434.650 TRY
ERENHAS HOLDİNG	3D Halı	24/25	24/25	1	4.389.550 TRY
GÖKHAN KİRAZ	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.600.000 TRY

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zahtıpaç 6. Mah. Fenerbahçe Spor Kompleksi
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi
No:3/1 Beşiköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

55

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

Değer Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Nispetiye Mah. Akmerkez No:1A
A Blok Kat: 22 Kat
34530 Beşiköy / İstanbul
Sicil No: 257669 / Mersis No: 0388002319100001

EFECE GALVANİZ	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.664.503 TRY
MAKLİFTSAN	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.586.260 TRY
MEFA	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.521.790 TRY
GARDEN GOLD	LED Reklam	24/25	24/25	1	3499.730 TRY
MERZIGO	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.492.570 TRY
FANSELF	İmzalı Forma Satış Projesi	24/25	24/25	1	3.200.000 TRY
INFRONT	Sosyal Medya	24/25	24/25	1	800.000 TRY
PASHA	Şort Sponsorluğu	24/25	27/28	4	1.150.000 EUR
EA SPORTS	Reklam Anlaşması	24/25	24/25	1	190.000 EUR
MELTON	Hazırlık Maçları Reklam	24/25	24/25	1	180.000 EUR

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Yoktur.

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in ana ortağı gerek Şirket sermayesinde sahip olduğu pay (% 67,07) gerekse sahip olduğu A Grubu paylara tanınan imtiyazlar sebebiyle Fenerbahçe Spor Kulübü'dür.FBSK, 1907 yılında Ziya Songülen, Ayetullah ve Necip Okaner, Asaf Beşpınar ve Enver Yetiker tarafından İstanbul'da kurulmuştur. Türkiye'de ilk defa çeşitli spor şubeleri açan Kulüp olma ünvanına sahip olan Fenerbahçe, kuruluşundan kısa süre sonra artan üye sayısı ve bunların arasında sporun çeşitli dallarında uğraş veren yeteneklerin bulunması ile futbol dışındaki branşlara da yönelmiştir.Kulübün amacı sporun ulusal düzeyde gelişmesine ve yaygınlaşmasına katkıda bulunmak, sporcu sağlığı ve eğitimi için altyapı tesislerini yaparak Kulüp'ün sporcularını eğitmek ve onlara daha çağdaş koşullar ve olanaklar sağlamak için altyapı, tesis ve sosyal tesisler oluşturmak, onlardaki sportmenlik anlayışının devamını sağlamak, yurtiçinde ve yurtdışında profesyonel ve amatör spor branşlarında müsabakalara katılmaktır.

7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun 26.04.2022 tarihinde yürürlüğe girmesiyle birlikte spor kulübü, Gençlik ve Spor Bakanlığı ve spor federasyonlarının faaliyetlerine katılmak amacıyla Bakanlığa tescilini yaptıran özel hukuk tüzel kişileri şeklinde tanımlanmış ve bu kapsamda spor kulüpleri dernek statüsünden çıkarılarak "Spor Kulübü" şeklinde yeni ve kendine özgü bir tüzel kişilik yapısı oluşturulmuştur. Bu kapsamda "Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği" unvanı, "Fenerbahçe Spor Kulübü" olarak değişmiştir.

Fenerbahçe Spor Kulübü, günümüzde atletizm, basketbol, boks, futbol, kürek, masa tenisi, voleybol, yelken ve yüzme olmak üzere 9 dalda faaliyet göstermektedir.

Mevcut durumda FBSK'nın futbol faaliyetleri Şirket bünyesinde yürütülmektedir.

Bağlı Ortaklıklar	İştirak Tutarı	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Fenerbahçe Spor Ürünleri San.ve Ticaret AŞ.	4.125.000	82,5	Fenerbahçe Lisanslı Ürünlerin Satış ve Pazarlaması

Şirket, 5 Aralık 2013 tarihinde Kamuoyu Aydınlatma Platformu'nda, ana ortağı FBSK'nın %99,99 oranında iştiraki olan Fenerium hisselerinin %80'ini 224.000.000 TL bedel ile satın alınmasına, ödemenin Kulüp'ten olan alacaklarına mahsup edilmek suretiyle yapılmasına karar

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühürlü, Beşiktaş, Recep Fıker Cad.

Fenerbahçe Şişli, Sarıyer, İstanbul

No:3/1

Tel: (0216) 326 1907 Faks: (0216) 326 1908

Göztepe V.D. 926 007 1731

56

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Sermaye Piyasası Kurulu

Yatırım Menkul Değerler

Şişli, Beşiktaş, Recep Fıker Cad.

Göztepe V.D. 926 007 1731



verdiğini açıklamıştır ve işlem 5 Aralık 2013 tarihinde gerçekleşmiştir. Şirket 30 Mayıs 2014 tarihinde ilave olarak Fenerium hisselerinin %2,5'lük kısmını da 7.000.000 TL bedelle satın almıştır ve ödeme Kulüp'ten alacaklardan mahsup edilmiştir.

Böylece Şirket toplam 231.000.000 TL bedelle Fenerium hisselerinin %82,5'ine tekabül eden kısmına sahip olmuştur. Grup, söz konusu satın alma işlemlerini KGK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartlarının Uygulanmasına yönelik ilke kararı "2013-2 Ortak Kontrolde Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" çerçevesinde hakların birleşmesi (pooling of interest) yöntemi ile muhasebeleştirilmiş ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi konsolide finansal tablolar düzenlemiştir. Böylece bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmamış olup alım bedeli ile Fenerium'un net aktif değerinin Şirket'e düşen payı nispetindeki tutarın netleştirilmesi sonucu oluşan fark doğrudan "Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" olarak özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

Grubun aldığı toplam hisse oranı	%82,5
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin toplam etkisi	220.979.048
Toplam iktisap tutarı	231.000.000

Bağımsız Denetim Şirketi BDO Denet Bağımsız Denetim tarafından hazırlanan 29.11.2013 tarihli raporda Fenerbahçe Spor Ürünleri A.Ş.'nin değeri 30.09.2013 tarihi itibarıyla 280.032.125 TL olarak belirlenmiştir. Bu rapora bağlı olarak satın alım işlemi, Fenerium'un %100'ünün 280.000.000 TL olması üzerinden gerçekleşmiştir.

Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir. 2000 yılı içerisinde Fenerbahçe Spor Kulübüne mali kaynak sağlamak amacı ile yola çıkan FENERIUM markası 2024 yılına gelindiğinde yaklaşık 10.000 m² de faaliyet gösteren, örnek mağazaları ve satış noktaları ile Fenerbahçe taraftarlarına hizmet veren, Türk Perakende Sektörünün lider kulüp mağazalar zinciri haline gelmiştir.

Sahip olunan 68 fiziki mağazanın 26'sı İstanbul, 5'i Ankara, 4'ü İzmir, 3'ü Antalya, 2'si Adana, 2'si Balıkesir, 2'si Bursa, 2'si Muğla'da olup; Afyonkarahisar, Aydın, Bolu, Diyarbakır, Denizli, Edirne, Elazığ, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kayseri, Kocaeli, Konya, Malatya, Manisa, Mersin, Ordu, Sakarya, Samsun, Tekirdağ ve Yalova' da da birer mağaza faaliyet göstermektedir. Yurtdışında ise, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Lefkoşa'da 1 adet Fenerium mağazası bulunmaktadır. Söz konusu mağazalara ilave olarak 2 adet gezici TIR da Fenerbahçe'nin lisanslı ürünlerini yurt genelindeki Fenerbahçeli taraftarlara ulaştırma misyonu ile tüm Türkiye'yi dolaşmaktadır. Fenerium, franchise mağazalar ile beraber toplam 72 mağaza, cornerlar ve internet sitesi üzerinden Fenerbahçe lisanslı ürünlerinin satış, dağıtım ve pazarlamasını yürütmektedir.

Ayrıca; Şirketimizin 30.11.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile, Avrupa'da yaşayan taraftarlarımıza geniş yelpazeli ürün satışı ve daha kaliteli ve hızlı hizmet verebilmek amacıyla Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından, ürünlerimizin yurt dışında satış ve pazarlanması işletme konusuna sahip, Almanya/Düsseldorf'da, sermayesine %100 oranında iştirak edeceği, 50.000 (Elli bin) Avro nominal sermayeli "Fenerium GMBH" unvanlı Şirket kurulmasına karar verilmiş olup, 17.01.2023 tarihinde Ticaret Sicil Kayıt işlemleri tamamlanmış ve resmi olarak kurulmuştur.

31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla bölümlerine göre raporlama aşağıdaki gibidir:

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühülpasa, Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadi Apt.
No:3/1 Kat:10 / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 00 00

Çarşıbaşı V.D. 926 007 11

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent, Kat:10, Akmerkez 3, No:1A

34398, Beşiktaş / İSTANBUL

Tic. Sicil No: 298899 | Tic. Sicil No: 298899-2

www.ykiyatirim.com.tr

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Diger Alacaklar	3.588.057.416	-33%	5.380.672.708	2.864.584.960
- İlişkili Taraflardan Diger Alacaklar	3.586.825.389	-33%	5.379.936.044	2.863.987.216
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diger Alacaklar	1.232.027	67%	736.664	597.744
Stoklar	249.732.904	14%	218.127.231	44.352.794
Peşin Ödenmiş Giderler	304.443.863	90%	160.094.240	38.041.652
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.027.240	-43%	1.802.251	1.027.240
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	303.416.623	92%	158.291.989	37.014.412
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	56.439.146	-	-	-
Diger Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diger Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336
Duran Varlıklar	2.994.062.236	59%	1.887.327.620	279.813.053
Diger Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diger Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920
Maddi Duran Varlıklar	239.515.433	-8%	261.290.509	46.880.607
- Arazi ve Arsalar	54.657.990	0%	54.657.990	6.622.054
- Testis, Makine ve Cihazlar	769.863	-73%	2.887.093	1.238.972
- Taşullar	524.050	-36%	818.867	192.942
- Mobilya ve Diger Demirbaşlar	46.996.354	1%	46.529.432	6.244.566
- Özel Maliyetler	136.567.176	-13%	156.397.127	32.582.073
Kullanım Hakkı Varlıkları	109.054.299	373%	23.042.994	9.964.019
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.479.083.774	64%	1.509.417.948	200.086.251
- Lisanslar	2.477.531.814	64%	1.507.025.500	199.139.479
- Diger Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.551.960	-35%	2.392.448	946.772
Peşin Ödenmiş Giderler	160.504.964	83%	87.835.211	19.586.798
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8.817.120	-49%	17.271.531	10.871.600
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	151.687.844	115%	70.563.680	8.715.198
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	-	-	846.458
TOPLAM VARLIKLAR	8.329.347.271	5%	8.532.195.399	3.608.244.122
Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	31.05.2024*	Değişim	31.05.2023*	31.05.2022**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.933.615.662	14%	5.210.556.011	1.482.031.969
Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-
- Banka Kredileri	160.809.434	-5%	169.280.181	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	-59%	1.336.607.375	703.424.673
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	-59%	1.336.607.375	703.424.673
- Banka Kredileri	510.350.845	-61%	1.316.817.383	690.710.628
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	38.826.450	96%	19.789.992	12.714.045
Ticari Borçlar	2.509.914.237	55%	1.616.061.050	234.302.507
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7.536.497	-61%	19.431.425	8.783.144
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	2.502.377.740	57%	1.596.629.625	225.519.363
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.308.322.970	-16%	1.549.785.274	344.535.272
Diger Borçlar	69.604.472	-34%	105.293.088	41.640.920
- İlişkili Taraflara Diger Borçlar	41.930.660	-20%	52.387.099	25.001.595
- İlişkili Olmayan Taraflara Diger Borçlar	27.673.812	-48%	52.905.989	16.639.325
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	748.185.678	99%	376.242.739	64.215.274
Diger Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	926%	57.286.304	9.813.320
- İlişkili Olmayan Taraflara Diger Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	926%	57.286.304	9.813.320
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.451.989.352	-43%	6.016.065.327	3.422.046.086
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	-44%	5.473.392.534	3.216.886.777



değerlenmekte ve normal amortisman metoduna göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir.

31.05.2023 itibarıyla lisanlar 1.507.025.500 TL'den %64 artışla 31.05.2024 itibarıyla 2.477.531.814 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket, Fenerbahçe logo ve isim hakkı lisansı FBSK'den 30 yıllığına kiralanmış olup, avans tutarı 30 yıl üzerinden itfaya tabi tutulmakta ve FBSK tarafından kesilen aylık faturalar nispetinde döneme gider kaydedilmektedir. Maddi olmayan duran varlık hesabında yer alan alt lisans sözleşmesine ait detaylı bilgi izahnamenin 21 nolu maddesinde verilmiştir.

31.05.2023 itibarıyla 8.532.195.399 TL olan toplam varlıklar 31.05.2024 itibarıyla 8.329.347.271 TL olarak gerçekleşmiştir

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, diğer kısa vadeli yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ertelenmiş gelirler kalemlerinden oluşmaktadır. 31.05.2023 itibarıyla kısa vadeli yükümlülükler 5.210.556.011 TL'den %14 artışla 31.05.2024 itibarıyla 5.933.615.662 TL olarak gerçekleşmiştir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, uzun vadeli borçlanmalar, ertelenmiş gelirler ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup, 10 Haziran 2021 tarihinde Ziraat Bankası, Halkbank, Denizbank ve Yapı ve Kredi Bankası'ndan oluşan konsorsiyum ile yapmış olduğu kredi yapılandırma anlaşmasına istinaden mevcut kredilerinin son ödeme vadesini 31 Mayıs 2030'a kadar yapılandırmıştır. Grup'un tüm kredileri Türk Lirası cinsinden olup, böylece yabancı para cinsinden oluşabilecek kur farkı zararlarını bertaraf etmiştir.

Şirket'in Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükleri 31.05.2023 tarihi itibarıyla 11.226.621.338 TL iken, %16 düşüşle 31.05.2024 tarihi itibarıyla 9.385.605.014 TL'ye düşmüştür. Bu düşüşün sebebi; finansal borçlardaki azalıştır.

Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş Gelirler hesabında gelecek döneme ait alınan avanslar, isim hakkı gelirleri, reklam ve sponsorluk gelirleri, kombine & loca satış gelirleri ve futbolcu kiralama gelirleri izlenmektedir. Ertelenmiş Gelirler 31.05.2023 tarihi itibarıyla 716.274.454 TL iken, 31.05.2024 tarihi itibarıyla 834.859.132 TL olmuştur. Bu hesabın en büyük kalemini loca satış gelirleri oluşturmaktadır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muafiyetleri düzenleyen 4. maddesinin J fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Maliye Bakanlığı'nın 28 Mart 2005 tarih ve B.07.0.GEL 049/-45/14243 sayılı görüşünde ise, sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketleri, bu faaliyetlerle bağlantılı olarak elde edeceği stadyum maç hasılatı ve stadyum kira gelirleri, isim hakkı gelirleri, radyo, video, sinema, televizyon yayın gelirleri, forma ve saha içi reklam gelirleri, sponsorluk gelirleri ile sadece idman ve spor faaliyeti yapanlara ve izleyicilere hizmet vermek üzere spor tesislerinde bulunan büfelerin gelirleri dolayısıyla kurumlar vergisinden muaf olacağı açıklanmıştır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühüpaşazade, Recep Peker Cad.

Fenerbahçe, Şişli, Sarıcaözü Sit. Kat:

No:3/4 K:10

İstanbul / Türkiye

Telefon: (0216) 332 1907 Faks: (0216) 332 1907

Göztepe V.D. 926 007 1731

64

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Nispetiye, Beşiktaş, İstanbul

Sicil No: 297669 / Mersis No: 0381000091000010016

www.ykylm.com.tr



Şirket, 1 Ocak 2004 tarihinden itibaren FBSK ile yapmış olduğu kira kontratı ile profesyonel futbol takımını kiralayarak idman ve spor faaliyetlerine başlamış ve buna bağlı olarak isim hakkı gelirleri, radyo ve televizyon yayın gelirleri, forma ve saha içi reklam gelirleri ve sponsorluk geliri elde etmiştir. Bu nedenle yukarıda belirtilen Kanun hükmü ve Maliye Bakanlığı açıklaması çerçevesinde Şirket 1 Ocak 2004 tarihinden itibaren kurumlar vergisinden muaf bulunmaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerium ise kurumlar vergisine tabidir.

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır. Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli karların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatı karşılığı

a) Tanımlanan fayda planı:

Şirket ve bağlı ortaklığı, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı uyarınca bu tür ödemeler tanımlanmış fayda planları olarak nitelendirilir. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

b) Tanımlanan katkı planları:

Şirket ve bağlı ortaklığı, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

c) İzin hakları

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları, ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, paylara ilişkin primler, ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler, kârdan ayrılan kısıtlanmamış yedekler, geçmiş yıl kârları ve zararları ve net dönem kârı / zararı kalemlerinden oluşmaktadır.

31.05.2022 tarihinde, Şirketin Özkaynakları -1.301.833.933 TL iken, dönemler itibarıyla oluşan zararlar sebebiyle ve uygulanan enflasyon muhasebesi etkisiyle 31.05.2023 tarihinde 2.694.425.939 TL'ye ulaşmış ve son dönem 31.05.2024 tarihinde -1.056.257.743 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili dönemlerde oluşan zararlara detaylarına Şirketimiz İnternet sitesinde www.fenerbahce.org/fbfulbol web adresi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) <https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama> adresinde yayımlanmıştır.



sezonunu 99 puanla 2. sırada tamamlamıştır. UEFA Avrupa Konferans Liginde ise çeyrek final aşamasında elenmiştir.

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız	Değişim	Bağımsız	Bağımsız
	Denetimden		Denetimden	Denetimden
	Geçmiş		Geçmiş	Geçmiş
	01.06.2023-31.05.2024*		01.06.2022-31.05.2023*	01.06.2021-31.05.2022**
Hasılat	5.523.787.557	33%	4.140.720.038	1.302.754.771
Satışların Maliyeti (-)	-6.378.676.715	26%	-5.081.962.053	-1.221.961.230
BRÜT KAR/(ZARAR)	-854.889.158	-9%	-941.242.015	80.793.541
Pazarlama Giderleri (-)	-396.045.638	42%	-279.301.252	-75.592.475
Genel Yönetim Giderleri (-)	-142.319.727	-6%	-151.116.055	-39.555.009
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	673.307.124	101%	335.409.347	93.710.206
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-1.070.778.995	115%	-497.602.212	-187.900.493
ESAS FAALİYET ZARARI	-1.790.726.394	17%	-1.533.852.187	-128.544.230
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.075.473.255	108%	999.545.544	54.411.279
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-90.753.731	303%	-22.520.031	-8.629.239
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	193.993.130	-135%	-556.826.674	-82.762.190
Finansman Gelirleri	1.104.456.153	37%	803.339.326	555.047.560
Finansman Giderleri (-)	-1.656.287.316	67%	-991.719.169	-764.839.253
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.034.135.522	87%	1.085.424.925	
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	1.676.297.489	393%	340.218.408	-292.553.883
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-31.715.388	-40%	-52.682.486	-2.891.605
- Dönem Vergi Gideri	-20.226.806	3%	-19.554.107	-1.843.587
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	-11.488.582	-65%	-33.128.379	-1.048.018
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	1.644.582.101	472%	287.535.922	-295.445.488

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Brüt Kar 31 Mayıs 2023'te -941.242.015 TL iken 31 Mayıs 2024'te %9 iyileşme göstererek -854.889.158 TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kardaki iyileşmenin sebebi, maliyetlerin, hasıllara oranda daha az artmasıdır. Şirket'in hasılat kalemindeki gelirlerin birçoğu TL'dir. Ayrıca gelirler sportif başarıya dayalı olarak artabilmektedir. Sportif başarı kazanılmadığı zaman en önemli gelir kalemlerinden biri olan UEFA gelirleri gerçekleşmemektedir. Yerel ligden kazanılan hak ediş tutarları enflasyon oranında artmamış tam tersi düşüş yaşamıştır. Bu tutarları da federasyon ve yayıncı kuruluş tarafından belirlenmektedir. Örneğin 2021/2022 sezonunda 2,5 milyon TL galibiyet primi, 2022/2023 sezonunda 2,3 milyon TL ve 2023/2024 sezonunda ise 2.475 milyon TL olarak belirlenmektedir. Yüksek enflasyonun olduğu bu dönemde galibiyet primlerinin neredeyse artış göstermemiş olması da kulüp gelirlerini olumsuz etkilemektedir. Satışların maliyetindeki tüm yıllardaki artışların ana sebebi enflasyonun etkisi ve döviz kurlarının yukarı doğru hareketidir. Bu sebeple futbolcu yatırımlarına bağlı olarak amortisman maliyetlerinde, döviz bazlı sporcu ve menajer ücretlerinde artış yaşanmış ayrıca enflasyon etkisi TL cinsinden sporcu ve menajer ücretlerinde artış yaşanmıştır. Öte yandan Fenerbahçe Futbol AŞ'de hem kur artışı hem satış performansına bağlı olarak artan satış gelirleri Satılan ticari mal maliyetini aynı oranda arttırmıştır. Bu nedenle yıllar içerisindeki kur ve enflasyon artışları satılan malın maliyetinde artışa neden olmuştur. Öte yandan Fenerbahçe Futbol AŞ'de hem kur artışı hem satış performansına bağlı olarak artan satış gelirleri satılan ticari mal maliyetini aynı oranda arttırmıştır.

Genel yönetim giderleri 31 Mayıs 2023'te 151.116.055 TL iken 31 Mayıs 2024'te %6 azalarak 142.319.727 TL olarak gerçekleşmiştir.

Pazarlama giderleri 31 Mayıs 2023'te 279.301.252 TL iken 31 Mayıs 2024'te %42 artarak 396.045.638 TL olarak gerçekleşmiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zaferançacı Cad. Recep Fakir Cad.
Fenerbahçe Spor Tesisleri Sarıyerli Çarşı
No:3/11 Kat:11 Sarıyerli Çarşı
Tel: (0216) 522 1507 Faks: (0216) 522 1508
Göztepe V.D. 926 007 1731

67

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Leverage Ratio: 0,3 - 24 - 25

Yatırım Menkul Değerler Kurumu / İSTANBUL

Yatırım Menkul Değerler Kurumu / İSTANBUL



Esas faaliyetlerden diğer gelirler 31 Mayıs 2023'te 335.409.347 TL iken 31 Mayıs 2024'te %101 artarak 673.307.124 TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler 31 Mayıs 2023'te 497.602.212 TL iken 31 Mayıs 2024'te %115 artarak 1.070.778.995 TL olarak gerçekleşmiştir. Hem Esas Faaliyetlerden gelirlerin hem de giderlerin yükselişinin en önemli sebebi kur farkıdır.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler 31 Mayıs 2023'te 999.545.544 TL iken %108 artarak 31 Mayıs 2024'te 2.075.473.255 TL olarak gerçekleşmiştir. Hesabın mahiyeti futbolcu satışlarından kaynaklı gelirlerden oluşmaktadır.

Finansman gelirleri 31 Mayıs 2023'te 803.339.326 TL iken 31 Mayıs 2024'te %37 artarak 1.104.456.153 TL olarak gerçekleşmiştir. Son dönemdeki artışın sebebi faiz oranındaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Finansman giderleri 31 Mayıs 2023'te 991.719.169 TL iken 31 Mayıs 2024'te % 67 artarak 1.656.287.316 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın sebebi Şirket'in kredi yükümlülüğüne bağlı faiz oranlarının artmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket 31 Mayıs 2023'te 287.535.922 TL, 31 Mayıs 2024'te 1.644.582.101 TL dönem karı elde etmiştir. Her iki dönemde kar açıklanmasının ana sebebi uygulanan enflasyon muhasebesi sonucu gelir tablosuna pozitif etki eden Net Parasal Pozisyon Kazançları hesabıdır

Şirket'in seçilmiş bazı önemli oranları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
RASYOLAR	31.05.2024	31.05.2023	31.05.2022
Cari Oran	0,90	1,28	2,25
Özkaynak/Aktif Toplamı	-0,13	-0,32	-0,36
Toplam Yünlümlük/Özkaynak	-8,89	-4,17	-3,77
	31.05.2024	31.05.2023	31.05.2022
Faaliyet Kar Marjı	30,35%	8,22%	-22,46%
Brüt Kar Marjı	-15,48%	-22,73%	6,20%
Net Kar Marjı	29,77%	8,22%	-22,68%

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış		Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
Hasılat (TL)	01.06.2023-31.05.2024	%	01.06.2022-31.05.2023	01.06.2021-31.05.2022
Lisanslı ürün satış gelirleri	2.131.889.822	74%	1.228.641.733	57.328.258
Stad hasılatı (*)	1.253.519.726	47%	850.737.707	149.659.801
Reklam ve sponsorluk gelirleri	1.247.840.764	22%	1.020.856.229	548.988.663
Katılım ve performans gelirleri (**)	431.652.761	-29%	608.489.499	110.264.466
Süper Ligi naklen yayın gelirleri	314.896.609	1%	312.904.348	203.691.000
Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri	85.889.412	3%	82.994.043	21.268.664
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	12.615.502	-31%	18.208.468	664.005
Diğer gelirler	45.482.961	154%	17.888.011	9.500.257

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zübütlüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe

0216 333 1997 / Faks: 0216 333 1997

Tel: (0216) 333 1997 Faks: (0216) 333 1997

İstanbul V.D. 926 007 1731

68

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

Değerlendirme A.Ş.

Sicil No: 257669 / Mersis No: 0368-0023-1

WWW.YKVALITIM.COM.TR



Toplam	5.523.787.557	33%	4.140.720.038	1.302.754.771
--------	---------------	-----	---------------	---------------

Lisanslı ürün satış gelirleri ve Stad hasılatı: Lisanslı ürün satış gelirlerinde, 2022 yılında Pandemi etkisinin kademeli olarak azalmasıyla, satışlar tekrardan artış eğilimine girmiş, stad kapasitelerindeki kısıtlamaların kaldırılması da gelir performansının artışında önemli bir rol oynamıştır.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış		Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
Stad Hasılatı (*)	01.06.2023-31.05.2024	%	01.06.2022-31.05.2023	01.06.2021-31.05.2022
Maç Günü Bilet Satış	499.641.365	264%	137.298.078	53.446.571
Kombine	513.479.447	15%	447.724.959	31.837.804
Loca	240.398.915	-10%	265.714.670	64.345.436
Toplam	1.253.519.726	47%	850.737.707	149.629.811

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri, 31 Mayıs 2023'te 1.020.856.229 TL iken 31 Mayıs 2024'te 1.247.840.764 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yayın hakkı gelirleri 31 Mayıs 2023'te 312.904.348 TL, 31 Mayıs 2024'te 314.896.609 TL olarak gerçekleşmiştir. Yayın hakkı gelirlerinde galibiyet ve beraberlik prim tutarlarının yıllar itibarıyla enflasyona yenik düştüğünü, gider kalemlerimizdeki artış kadar artmamıştır. Bu da Şirket'in gelirlerini olumsuz etkilemektedir. Ayrıca 2017-18 sezonunda yaklaşık 500 milyon ABD Doları olan yayın ihalesi havuzunun 2023-24 sezonunda 90 milyon ABD Doları'na kadar gerilediği gözlemlenmektedir.

Katılım ve performans gelirleri futboldaki başarılı sezonlar neticesinde Avrupa'da performans göstermeye bağlı olarak artmaktadır. Hem katılım hem de katılan turnuvalardaki başarıya göre de daha yüksek primler elde edilmektedir.

Katılım ve performans gelirleri (**)	01.06.2023-31.05.2024	%	01.06.2022-31.05.2023	01.06.2021-31.05.2022
UEFA Avrupa Ligi	397.994.737	-33%	594.187.735	101.703.188
Milli Takım Katılım	24.489.065	151%	9.744.718	8.245.778
Ziraat Türkiye Kupası ve diğer	9.168.959	101%	4.557.046	577.500
Toplam	431.652.761	-29%	608.489.499	110.526.466

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan pandemi tüm sektörleri olduğu gibi spor sektöründe de olumsuz etkilemiştir. Bu dönemde maçlar seyircisiz oynanmış, mağazalar kapanmış ve gelirlerde önemli bir gerileme yaşanmıştır. Buna karşın giderlerde ise devam eden sözleşmeler dolayısıyla önemli ölçüde bir düşüş olmamıştır. Ayrıca bu dönemde yaşanan kur ve enflasyon artışı da maliyetler üzerine önemli bir yük bindirmiş olup, şirket faaliyet gelirlerini olumsuz etkilemiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zağhıpası, Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şairi Çarşı, Şişli, İstanbul

Telefon: (0212) 642 1907 Faks: (0212) 642 1908

Göztepe V.D. 926 007 1731

69

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER

Levent M. Akdoğan, Yönetim Kurulu Başkanı

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sicil No: 272426

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sicil No: 272426



10.3. İhraççının borçluluk durumu

BORÇLULUK DURUMU (TL)		31 Mayıs 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler		5.933.615.662
Garantili		-
Teminatlı		709.986.729
Garantisiz/Teminatsız		5.223.628.933
Uzun Vadeli Yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)		3.451.989.352
Garantili		-
Teminatlı		3.059.405.990
Garantisiz/Teminatsız		392.583.362
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı		9.385.605.014
Özkaynaklar		-1.056.257.743
Ödenmiş Sermaye		98.980.000
Sermaye Düzeltme Farkları		938425830
Paylara İlişkin Primler		2.733.041.547
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		-15.133.158
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		442.968
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		619.383.427
Geçmiş Yıl Zararları		-7.103.409.943
Net Dönem Zararı		1.587.153.863
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		84.857.723
TOPLAM KAYNAKLAR		8.329.347.271
NET BORÇLULUK DURUMU (TL)		
A.Nakit		222.125
B.Nakit Benzerleri		270.090.222
C.Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		-
D.Likidite (A+B+C)		270.312.347
E.Kısa Vadeli Finansal Alacaklar		-
F.Kısa Vadeli Banka Kredileri		160.809.434
G.Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımı		510.350.845
H.Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar		38.826.450
I.Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)		709.986.729
J.Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)		439.674.382
K.Uzun Vadeli Banka Kredileri		3.007.135.739
L.Tahviller		-
M.Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar		52.270.251
N.Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)		3.059.405.990
O.Net Finansal Borçluluk (J+N)		3.499.050.372

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Sokak, Şişli, Beşiktaş, İstanbul

Fenerbahçe Vakfı Sarayolu, Şişli, İstanbul

No: 334, Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 342 1997 Faks: (0216) 542 1997

Coştuğu: 0216 342 1997

70

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent, Kat: 12, No: 23, Beşiktaş, İstanbul

Tel: (0212) 349 99 99 Faks: (0212) 349 99 99

www.kyulm.com.tr

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
	31 Mayıs 2024	31 Mayıs 2023	31 Mayıs 2022
Kısa vadeli banka kredileri	160.809.434	169.280.181	-
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	160.809.434	169.280.181	-
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	510.350.845	1.316.817.383	690.710.628
Uzun vadeli banka kredileri	3.007.135.739	5.473.392.534	3.216.188.677
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	3.007.135.739	5.473.392.534	3.216.188.677
Toplam borçlanmalar	3.678.296.018	6.959.490.098	3.906.899.305

31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir.

31 Mayıs 2024				
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	%30,08 TLREF + %1,0	160.809.434	510.350.845	3.007.135.739
Toplam		160.809.434	510.350.845	3.007.135.739

31 Mayıs 2023				
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	%10,21 TLREF + %1,5	169.280.181	1.316.817.383	5.473.392.534
Toplam		169.280.181	1.316.817.383	5.473.392.534

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Spor Kompleksi Kat: 15
Tel: (0216) 542 1507 Faks: (0216) 542 1508
Göztepe V.D. 926 007 1731

71

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Yapı Kredi Kurumları Menkul Değerler A.Ş.

34330 Levent/Beşiktaş/İSTANBUL

Sicil No: 257689 | Mersis No: 0368-00-00000000000000000000

www.ykialim.com.tr



31 Mayıs 2022

Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	%20,58 TLREF + %1,5	-	690.710.628	3.216.188.677
Toplam		-	690.710.628	3.216.188.677

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla dönen varlıklar toplamı 5.335.285.035 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 5.933.615.662 TL olup, net işletme sermayesi negatif 598.330.627 TL'dir.

(TL)	31.05.2024	31.05.2023	31.05.2022
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	6.644.867.779	3.328.431.069
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	5.933.615.662	5.210.556.011	1.482.031.969
Net İşletme Sermayesi	-598.330.627	1.434.311.768	1.846.399.100

31.05.2023 ve 31.05.2022 tarihlerinde net işletme sermayesi pozitif olmasına karşın 31.05.2024'te -598.330.627 TL ile işletme sermayesi eksiye dönmüştür. Ek işletme sermayesi ihtiyacı için süregelen gelirlerin yanı sıra faaliyet sonuçlarının iyileştirilmesi amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarruf önlemleri alınmaktadır. Şirket'in yükümlülüklerini oluşturan en büyük kalemlerden olan banka borçlarının hepsinin Türk Lirası cinsinden olması kur farkı zararı riskini ortadan kaldırmıştır.

Net işletme sermayesinin iyileştirilmesi amacıyla Şirket, Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi imzalamıştır. Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Anılan anlaşma Şirket'in nakit akışını önemli ölçüde rahatlatmıştır.

UEFA organizasyonlarına katılımın devamlılığı halinde buradan sağlanacak katılım ve organizasyon gelirleriyle nakit akışının rahatlatılması öngörülmektedir. Şirket tarafından 7440 sayılı kanunun sağladığı imkan dahilinde kamusal borçlar yapılandırılarak, vadeye yaymak suretiyle konsolide edilmiştir. Grup, gelir artırıcı her türlü tedbire ek olarak, giderlerinin optimizasyonuna yönelik çalışmalar sürdürmekte ve sağlam bir mali yapıya ulaşmasını sağlayacak aksiyonları planlamakta ve almaktadır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtü Paşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Tesisleri
34131 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0212) 542 1957 Faks: (0212) 542 1950
Gözetim V.D. 930 897 1731

72



Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Futbol takımının yurt içi ve yurt dışındaki müsabakalardaki başarısı ve şampiyonalara/kupa organizasyonlarına katılımı ve bu şampiyonlarda/kupa organizasyonlarındaki sıralaması ile devam etmesi Şirketin gelirlerini direkt olarak etkilemektedir.

Şirket'in en önemli gider kalemleri ise futbolcu ve teknik kadroların ücret giderleri, ürün satışlarının maliyeti ve bonservis itfa giderleridir. Futbolcu ve teknik kadro ücretleri dövizle bağlıdır. Şirket'in döviz bazlı borçlanmalarının ve futbolcu ve teknik kadro ödemelerinin döviz kurunda meydana gelen değişimi nedeniyle Şirket kur riskine maruz kalmaktadır.

Şirket'in gelir detayı aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış		Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
Hasılat (TL)	01.06.2023-31.05.2024	%	01.06.2022-31.05.2023	01.06.2021-31.05.2022
Lisanslı ürün satış gelirleri	2.131.889.822	74%	1.228.641.733	257.328.258
Stad hasılatı (*)	1.253.519.726	47%	850.737.707	149.629.811
Reklam ve sponsorluk gelirleri	1.247.840.764	22%	1.020.856.229	548.298.333
Katılım ve performans gelirleri (**)	431.652.761	-29%	608.489.499	110.526.466
Süper Ligi naklen yayın gelirleri	314.896.609	1%	312.904.348	203.691.001
Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri	85.889.412	3%	82.994.043	21.268.664
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	12.615.502	-31%	18.208.468	2.664.005
Diğer gelirler	45.482.961	154%	17.888.011	9.348.233
Toplam	5.523.787.557	33%	4.140.720.038	1.302.754.771

Futbol A Takımının Süper Ligde ve Avrupa Liglerinde başarılı olduğu yıllarda bu başarı sponsorluk, lisanslı ürün satış gelirlerini ve yayın hakkı gelirlerini doğrudan etkilemektedir. Ayrıca Avrupa kupalarındaki hakedişler Avro cinsinden olduğu için mali tablolara etkisi daha yüksek olmaktadır.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu izahnamenin ilgili bölümünde ortaklığa ve bulunduğu sektörüne ilişkin riskler ile ilgili bölümünde belirtilen doğabilecek olası riskler ve izahnamenin ilgili bölümde yer alan diğer bilgilerdir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zihirli Mah. Recep Fekeri Cad.
Fenerbahçe Şişli Sarıcaolu Spor Kompleksi

№ 10

İstanbul / Beşiktaş / 541 1507 / Faks: (0212) 642 1507
Göztepe V.D. 926 007 1931

73

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Kat: 9. Kat, Akmerkez No: 10

Levent Kat: 9. Kat, Akmerkez No: 10

Levent Kat: 9. Kat, Akmerkez No: 10

Levent Kat: 9. Kat, Akmerkez No: 10

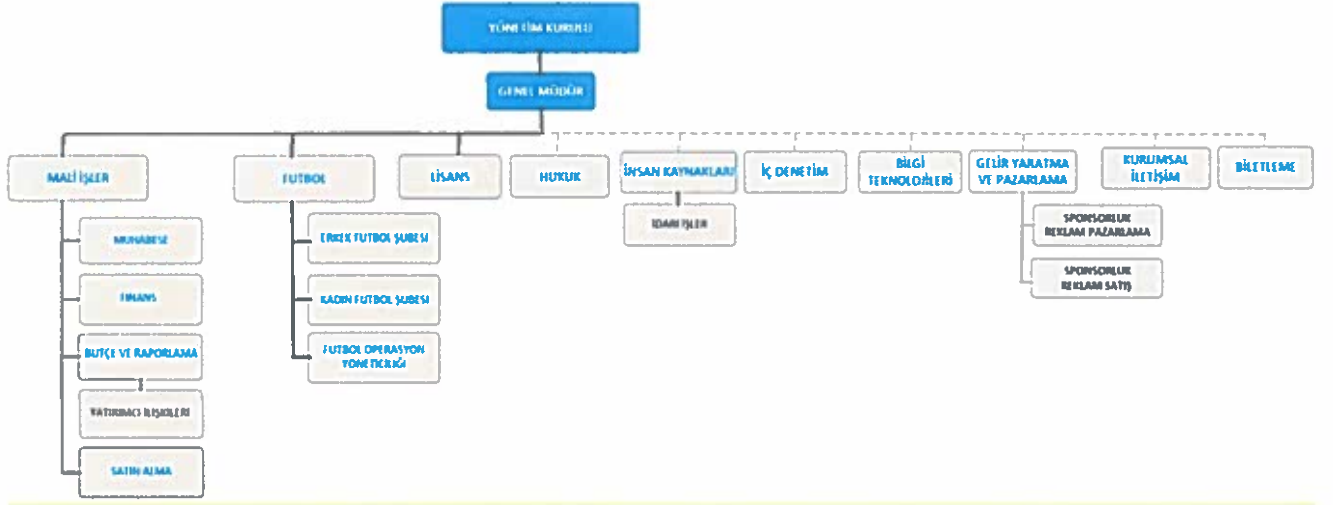
Levent Kat: 9. Kat, Akmerkez No: 10

Levent Kat: 9. Kat, Akmerkez No: 10



14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Fenerbahçe Spor Kulübü 8-9 Haziran 2024 Seçimli Olağan Genel Kurulu'nda Yıldırım Ali Koç yeniden Fenerbahçe Spor Kulübü'nün başkanlığına seçilmiştir.

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri' ne ilişkin güncel bilgi aşağıda verilmiştir:

Adı-Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					TL	%
Y. Ali KOÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	9 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Nezih BARUT	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
N. Erol BİLEÇİK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	9 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Fethi PEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	6 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi

Şükrü Saracoğlu / İSTANBUL

Tel: (0212) 541 19 00 00

Göztepe V.D. 06 007 11 33

75

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Sermaye Piyasası Kurulu No 1A

Adres: D 21 Kat: 23-24-25-27

34397 Levent - Beşiktaş / İS

www.yatirim.com.tr



Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Harvard Üniversitesi ve Bank of America'da Global Danışma Kurulu Üyesidir.

2006-2012 yılları arasında Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı yapan Ali Y. Koç, 2004-2017 yılları arasında da 1907 Fenerbahçe Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığını görevini yürütmüştür. Ali Y. Koç, aynı zamanda 2017-2019 yılları arasında TÜSİAD'da Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak da görev almıştır.

Nezih BARUT

Abdi İbrahim Yönetim Kurulu Başkanı

1952 doğumlu olan Nezih Barut, Abdi İbrahim İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nden 1976 yılında mezun olan Barut, temeli 1912 yılında Abdi İbrahim Bey tarafından atılan Abdi İbrahim İlaç Fabrikası'nda 1976 yılında aktif iş yaşamına başladı. 1981 yılından itibaren Abdi İbrahim İlaç yönetimini devir alan Barut, 30 yılı aşkın sürede Üretim Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük gibi şirketin farklı kademelerinde önemli pozisyonlarda sorumluluklar üstlendi. Abdi İbrahim İlaç sanayinin kurumsallaşma sürecini başlatan Nezih Barut, Türkiye ilaç endüstrisinin gelişimi yönünde misyon üstlenen İlaç Endüstrisi İşverenler Sendikası Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Diğer üyelikleri arasında; İstanbul Eczacı Odası, İstanbul Ticaret Odası (İTO), 1907 Fenerbahçe Derneği ve Fenerbahçe Spor Kulübü yer alan Barut, 2008 yılında Danimarka İhracat Birliği tarafından Prens Hendrik Onur Nişanı alan ilk Türk işadamıdır. İngilizce bilen Nezih Barut, evli ve bir erkek çocuk babasıdır.

Nevres Erol BİLECİK

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı

1987'de İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olarak Türkiye'nin ilk bilgisayar mühendisleri arasında yer aldı. 1989 yılında İndeks Bilgisayar A.Ş.'yi kurarak, günümüzde 200'den fazla dünya teknoloji markasının ürünlerini 8.000'den fazla iş ortağı kanalıyla Türkiye'deki bireysel ve kurumsal tüketicilerle buluşturan, Index Grup şirketlerinin oluşmasını sağlamıştır. Bilecik 2002-2005 yılları arasında, Türk bilgisayar sektöründeki en eski sivil toplum kuruluşlarından biri olan TÜBİSAD'ın (Türkiye Bilişim Sanayicileri ve İşadamları Derneği) ve 2010-2014 dönemleri arasında İTÜ Mezunlar Derneği'nin Başkanlığını yapmıştır. 2016 yılı itibariyle 1907 Fenerbahçe Derneğinin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine devam etmektedir.

Erol Bilecik, eğitim alanına verdiği destek ve yaptığı katkılar dolayısıyla 15 Temmuz 2010 tarihinde TBMM Üstün Hizmet Madalyası ile ödüllendirilmiştir.

12 Ocak 2017 tarihinde gerçekleşen Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği'nin Olağan Genel Kurulunda, TÜSİAD'ın Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur.

Fethi PEKİN

Pekin & Pekin Hukuk Bürosu Yönetici Ortağı

Fethi Pekin, 1993 yılında Boston Üniversitesi'nde Hukuk Eğitimi'ni tamamladıktan sonra (B.A. 1993) ve 1996 yılında İngiltere'de bulunan Buckingham Üniversitesi'nde (LL.B.) eğitimi almıştır.

Fethi Pekin, 1996 yılından bu yana Pekin & Pekin'in Yönetici Ortağı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Bankacılık ve Finans ile Şirketler/Birleşme ve Devralma takımlarındaki çalışmalarıyla birleşme ve devralmalar ile proje finansmanı alanlarında önde gelen bir isim olarak kabul görmüş bulunan Pekin, karmaşık yapıdaki sınır ötesi projeler için hukuk

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühürpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Çarşısı, Sarıçoban Sitesi No:3
Tet: (0212) 257 1907 Faks: (0212) 257 1907
Sözleşme V.D. 926 007 1731

78

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
No: 257659 | Tic. Sic. No: 0383-01
www.yk Yatirim.com.tr



danışmanlık vermektedir. Birleşme ve devralma projelerinin büyük yoğunluk kazanmış bulunduğu 2005-2015 yıllarında, bankacılık ve iletişim sektöründe çeşitli projelerde danışmanlık hizmeti vermiş bulunan Fethi Pekin, çalışmalarını 2007-2015 yıllarında medya, enerji, hizmet ve sağlık sektörlerinde de yoğunlaştırmıştır.

2009-2015 yıllarında yenilenebilir enerji, 1998-2015 yılları arasında ise özelleştirme ve altyapı konuları, yoğunlukla çalışma yaptığı alanlar arasında yer almıştır.

1907 Fenerbahçe Derneği üyesi Fethi Pekin, uzun yıllar Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmıştır.

Mehmet Salih DERELİ

Otomobil yan sanayinde imalat yapan firmalarda Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Dereli aynı zamanda 1907 Fenerbahçe Derneği ve Fenerium A.Ş kurucu üyesidir.

Sait Ergun ÖZEN

New York State University Ekonomi bölümü ve Harvard Business School Üst Düzey Yönetici Programı mezunu olan Ergun Özen, bankacılık kariyerine 1987 de İş Bankasında başladı ve 1992 yılında Garanti BBVA ya katıldı.2000-2015 tarihleri arasında Garanti BBVA Genel Müdürü olarak görev yapan Özen halı hazırda yönetim kurulu üyesidir. Ayrıca Özen Beymen Group ve Dome group Yönetim kurulu Başkanı, WeSoda ve Atombank Yönetim Kurulu üyesidir. Evli ve iki çocuk sahibidir.

Esin GÜRAL ARGAT

İşletme lisansını tamamladıktan sonra, İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde yüksek lisans eğitimi aldı ve 1992'de Güven Çini ve Seramik'i kurdu. 1998'den bugüne, Gürok Grubu'nun büyüme ve yurtdışı yatırım stratejilerinin belirlenmesi ve grup bünyesindeki tüm markaların yaratım süreçlerinin liderliğini üstlendi. 2009 yılından bu yana ise Gürok Grubu Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapıyor.

Esin Gural Argat, konsept ve strateji aşamasından ticari ağının oluşturulmasına kadar liderliğini yürüttüğü; dünyanın 5. büyük cam üreticisi LAV, cam ambalaj sektörünün uluslararası oyuncusu GCA, turizm sektörüne yenilik kazandıran Ali Bey Hotels & Resorts, ultra lüks segmentte hizmet veren JOALI Maldives ve Maldivler'in ilk well-being konseptli oteli JOALI BEING; global çapta birçok prestijli ödülün sahibi oldu. 2023 yılında faaliyete geçen ve ultra lüks segmentte hizmet BIJAL, turizm sektörüne yeni bir bakış açısı kazandırdı.

Katıldığı her görevde fark yaratmayı hedefleyen Esin Gural Argat, TİKAD, GİRVAK ve TÜRKONFED'in Yönetim Kurulu'nda geliştirdiği sivil toplum çalışmalarıyla sürdürülebilirlik hedeflerine ve özellikle bölgesel kalkınma ve toplumsal cinsiyet eşitliği konularına öncelik veriyor.

Esin Gural Argat, TÜSİAD'da üç dönem Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlendi ve Dijital Dönüşüm Yuvarlak Masası Liderliğini yaptı. Ayrıca TÜSİAD üyesi olarak Turizm Çalışma Grubu, Bölgesel Gelişme, İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşlarıyla İlişkiler Komisyonu, Sosyal İlişkiler Komisyonu, AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu ve Sosyal Politikalar

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zülfüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Spor Tesisleri Sarıyerli Çarşı Apt.
No:11/1 Kat:10/10 SİS FEN 09111
Tel: (0212) 642 11 11
Göztepe V.D. 926 007 170

79

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM BANKASI
FENERBAHÇE
Lütfen Bilgi İçin Lütfen Bilgi İçin
E-Posta: 21 4 23 24
Gözetim No: 0368-0016
www.ykirim.com.tr



sektöründe Türkiye’de ilk büyük kapasiteli havalimanı inşaatı ve operasyonunu yapmak üzere kurduğu TAV markasında 2017 yılına kadar Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi.

Özel girişimciliğinin yanı sıra özelleştirme kapsamındaki altyapı, enerji ve yatırım projeleri de gerçekleştiren Akın, iş dünyasındaki dinamizmini ve gayretini birçok dernek, vakıf ve meslek odası gibi gönüllü kuruluşlarda kurucu ve yönetici olarak görev alarak sivil toplum örgütlerine de taşıdı.

Hamdi Akın, 2000-2002 yılları arasında Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı, 1992-2004 yılları arasında Metal Sanayiciler Sendikası (MESS) Ankara Bölgesi Temsilciler Kurulu Başkanlığı, 1998-2000 yılları arasında Türkiye Genç İş Adamları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Başkanlığı, 1995-2001 yılları arasında Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2009 yılları arasında Türkiye Sanayici İş Adamları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bilgi Toplumu & Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanlığı ve 2011-2018 yılları arasında Deniz Temiz Derneği’nin (TURMEPA) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlendi.

London School of Economics’de Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü’nün kurucularından olan Akın, 1999 yılından bu yana Türkiye iyi yetişmiş insan kaynağı sağlamak amacıyla kurduğu Türkiye İnsan Kaynakları ve Eğitim Vakfı’nın (TİKAV) Kurucu Üyesi ile Vakfın Onursal Başkanı, Basketbol için Eğitim ve Destek Vakfı (BİDEV) Mütevelli Heyeti Üyesi ve Bodrum Tanıtma Vakfı (BOTAV) Yönetim Kurulu Üyesi unvanlarını taşıyor.

Can GEBETAŞ

15 Ocak 1983 yılında İstanbul’da doğdu. Lisans öğreniminde Fizik bölümünü tamamladıktan sonra Yeditepe Üniversitesi Genel Gazetecilik ve Medya Yönetimi Yüksek lisansını onur derecesi ile tamamladı. Halen Yeditepe Üniversitesi Medya Çalışmaları doktora programına devam eden Can Gebetaş, doktora tezine yönelik çalışmalar yapmaktadır.

2001 yılında, 1907 Ünifeb (Üniversiteli Fenerbahçeliler Derneği) kurucularından birisi olan Gebetaş, bu dernekte başkanvekilliği ve yönetim kurulu üyeliğinde bulundu. Ünifeb Mezunlar Derneği kurucu üyelerinden birisidir.

2013-2019 yılları arasında, 1907 Fenerbahçe Derneğinde yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. Çeşitli sivil toplum kuruluşlarına üyeliği olan Gebetaş, aynı zamanda Kadıköy Belediyesi Meclis Üyesi görevini de yürütmektedir.

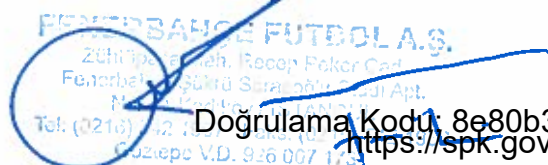
2004-2013 yılları arasında ulusal bir gazetede çalışan Can Gebetaş, çeşitli TV kanallarında ve radyolarda spor yorumculuğu yapmıştır. Şu anda, gayrimenko.com adlı internet sitesine sahip gayrimenkul alanında faaliyet gösteren bir şirketin kurucu ortağıdır. İngilizce bilmektedir, evli ve Defne adında bir kız çocuğu babasıdır.

Hüseyin Çağatay ÖZDOĞRU

1966 yılında İstanbul’da doğdu.

1985’te Saint-Benoit Fransız Lisesinden, 1989’da Elektronik ve Haberleşme Mühendisi olarak İstanbul Teknik Üniversitesinden, 1991 yılında Telekomünikasyon Yüksek Mühendisi eğitimi aldığı George Washington University’den mezun oldu.

İş hayatına 1992 yılında başlayan Özdoğru, 2002-2005 yılları arasında Sabancı Holding’de teknoloji şirketlerinden sorumlu Bölüm Başkanlığı ve Sabancı Telekom kurucu Genel Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2005’te İcra Kurulu Üyesi olarak Esas Holding’e katıldı, 2010’da Esas Holding CEO’su oldu.



81



Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



2020'den itibaren DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Konseyi) Türkiye-Fransa İş Konseyi Başkanlığını yürüten Özdoğru, 2016'da George Washington University Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Fakültesi tarafından "Seçkin Mezun" ödülüne layık görüldü.

2016-2018 yılları arasında 1907 Fenerbahçe Derneği yönetim kurulu üyeliği, 2019-2020 yıllarında Sigortam.net İTÜ Basket Kulübü yönetim kurulu başkanlığı görevlerini yapan Özdoğru, halen Esas Holding yönetim kurulu üyesi & CEO, Pegasus Havayolları yönetim kurulu başkan vekilliği ve çeşitli Esas grup şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Özdoğru, evli ve 2 çocuk sahibidir.

Alaattin Yavuz GÜNEŞ

25 Aralık 1970 tarihinde Erzurum'da doğdu.

Mimarlık bölümünde lisans eğitimi, Şehir Planlama alanında yüksek lisans eğitimlerini tamamlamıştır.

Ortadoğu İnşaat & Kargın Grup Yönetim Kurulu Başkanı olarak iş hayatına devam etmektedir.

İstanbul Fenerbahçeliler Derneği Başkanı, Anadolu Kartalları İş İnsanları Derneği üyesi, Rodos Ticaret Odası Platformu üyesi olarak çeşitli sivil toplum örgütleri ve derneklerde aktif olarak görev almaktadır.

Yavuz Güneş, evli ve iki çocuk babasıdır.

Barış GÖKTÜRK

1982 yılında İstanbul'da doğmuştur. Saint Benoit Fransız Lisesi ve ardından University of California (İşletme Ekonomisi bölümünden) onur öğrencisi olarak mezun olmuştur. Üniversite yıllarında Araştırma Asistanı olarak çalıştığı UCSB Economic Forecast bünyesinde 6 adet ekonomi yayınında yardımcı yazar olarak yer almıştır.

2005 yılında Türkiye'ye dönerek çalışmaya başladığı Yükselen Çelik'te, 2009 yılı itibarıyla İcra Kurulu Başkanı olmuştur. Şirketi yeni bir iş modeline geçirerek vasıflı çelik ve katma değerli ürünler alanında uzmanlaşmıştır. 2013 yılında uluslararası rakip şirketlerden Ramateks Metal'i satın alarak Yükselen bünyesine katmıştır. Yurtiçinde kurduğu çelik servis merkezleriyle ve başarılı ihracat faaliyetiyle, Şirketin satış gelirlerini 18 yıl içinde döviz cinsinden 70 kat civarında büyötmüştür. 2019 yılında Yükselen'i halka arz ederek Borsa İstanbul'da işlem görmesini sağlamıştır.

Göktürk Holding kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Yükselen Çelik İcra Kurulu Başkanı, Göktürkler Çelik Yönetim Kurulu Üyesi, BG Metal Yatırımları kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Sky Fuarcılık kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Rising Steel Inc.(USA) kurucu Yönetim Kurulu Başkanı ve Rising Stahl (Almanya) kurucu Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini günümüzde sürdürmektedir. Ulusal Kalıp Üreticileri Birliği (UKUB) ve Savunma Havacılık Kümelenmesi (SAHA) üyesidir.

2022 yılında Ekonomist dergisi tarafından yayınlanan Türkiye'nin en başarılı '40 yaş altı 40 iş insanı' listesinde 29. sırada yer almıştır. 2018 yılından bu yana uluslararası Metal Expo Eurasia Fuarı'nın Yürütme Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. 2022 yılında Demir Çelik Sektörünü temsilen İstanbul Ticaret Odası (İTO) Meclis Üyesi seçilmiştir.

İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Evli ve bir çocuk babasıdır.



82

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şenol ŞANKAYA

1962 yılında Bursa’da doğan Şenol Şankaya, orta ve lise öğrenimini İhsan Çizakça Koleji’nde tamamladıktan sonra, İsviçre Lugano Koleji’nde 2 sene ön lisans yapmıştır. Daha sonra 1982 yılında Los Angeles Pepperdine Üniversitesi İş Yönetimi Bölümü’ne girip yüksek öğrenimine burada devam etmiştir

1985 yılında Almanya’da 10 aylık bir lisan eğitim dönemi geçirdikten sonra 1986 yılında Türkiye’ye dönen Şankaya, Yeşim Tekstil’de iş hayatına başlamıştır. İki sene firmanın çeşitli departmanlarında çalışarak bir oryantasyon dönemi geçiren Şankaya bu dönemde Nergis Holding’e bağlı Aksoylar firmasının ve Yeşim Tekstil’in ihracatını birlikte yürütmüştür.

Halen Yeşim Grup’ta CEO olarak çalışmalarını devam ettirmektedir. Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGİAD), Türkiye Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Bursa Sanayici ve İş İnsanları (BUSİAD) gibi derneklere üye olan Şankaya, 2006-2018 yılları’nda Uludağ İhracatçılar Birlikleri’ne bağlı Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birlikleri’nin başkanlık görevini yürütmüştür.

2010 yılında UİB Birlik Başkanlarının Koordinatör Başkanı olarak da seçilen Şankaya, aynı yıl Dünya Hazır Giyim Federasyonu’nun (International Apparel Federation IAF) yönetim kuruluna seçilerek Türkiye’yi temsil etmiştir. Şankaya yine 2010 yılında Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği (TGSD) tarafından da Yüksek İstişare Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Şankaya ayrıca 2007 yılında Ekonomist dergisinin yaptığı “Anadolu’nun En Etkin İşadamı” anketinde 8. sırada yer alırken, 2021 yılında Fast Company dergisi tarafından hazırlanan “Sürdürülebilirlik Liderleri 50” listesine girdi.

2007 yılında BUSİAD tarafından yılın işadamı seçilen Şankaya İngilizce ve Almanca olmak üzere iki yabancı dil bilmektedir. Şenol Şankaya, evli ve iki çocuk babasıdır.

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Çağdaş KOÇAK

Çağdaş Koçak, lisans eğitimini 2009 yılında Başkent Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü’nde bitirmiş, aynı yıl Socar – Azerbaycan’da Proje Yöneticisi olarak çalışma hayatına başlamış, 2010 yılında Türkiye’ye dönerek Akbank’ta Management Trainee olarak bankacılık hayatına geçiş yapmıştır. 2014 yılında Yapı Kredi Bankası’na transfer olan Koçak, 2019 yılına kadar Kurumsal Bankacılık departmanında Kurumsal Portföy Yönetici Yardımcılığı, Kurumsal Portföy Yöneticiliği ve Kurumsal Satış Yöneticiliği yapmıştır. 2019 yılı itibariyle Fenerbahçe Spor Kulübü’ne geçiş yapan Çağdaş Koçak, sırasıyla Finans Müdürlüğü, Finans Koordinatörlüğü yapmış, halen Mali İşler Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	FB Futbol A.Ş’deki Görevi	Son 5 Yılda Şirket Dışında Üstlendiği Görevler	İlgili Şirket’teki Sermaye Payı (%)	Durum

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zülfüpaşalı Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıyeri

Nispetiye Mah. Fenerbahçe Caddesi

Tel: (0212) 550 00 00 Faks: (0212) 550 00 00

Genel Müdürlük V.D. 026 007 1411

83

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



Y. Ali Koç	Başkan	Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili /Koç Finansal Hizmetler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı / Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyelikleri / Çeşitli Vakıf ve Derneklerde Üyelikler	Devam ediyor
Nezih Barut	Başkan Yardımcısı	Abdi İbrahim İlaç Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi görevleri bulunmaktadır.	Devam ediyor
N. Erol Bilecik	Üye	Homend Elek. Cih. San.ve Tic. A.Ş., İndeks Bilg.Sist. Müh. San. ve Tic. A.Ş.,Desbil Tek.Ür. Tic. A.Ş. Ve diğer 9 şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyelikleri	Devam ediyor
Fethi Pekin	Üye	Pekin & Pekin'in Yönetici Ortağı	Devam ediyor
S. Ergun Özen	Üye	Beymen Grup ve Dome Group Yönetim Kurulu Başkanlıkları; Garanti BBVA, WeSoda ve Atombank Yönetim Kurulu Üyelikleri	Devam ediyor
M. Salih Dereli	Üye	Dereli Holding ve İzmit Federal Mogul Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
Esin Güral Argat	Üye	Gürok Grubu Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği	Devam ediyor
M.İlker Dinçay	Üye	Nur Yapı Yönetim Kurulu Başkanlığı	Devam ediyor
M.Kemal Danabaş	Üye	1907 Fenerbahçe Derneği Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
Hamdi Akın	Üye	Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı,Akfen Yenilenebilir Enerji ve Akfen GYO Yönetim Kurulu Başkanı,Mersin Liman İşletmeleri Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
H.Çağatay Özdoğru	B.sız Üye	Esas Holding CEO ve Esas Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri, Pegasus	Devam ediyor



FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zaferan Çiğni, Karapınar Cad.
Fenerbahçe Çarşı, Şişli, İstanbul

84

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent, Kat: 9, No: 1A

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Mercis No: 0388-0023-1910-0016
www.yk Yatirim.com.tr



		Hava Yolları Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği		
Can Gebetaş	B.sız Üye	Gayrimenko.com kurucu ortağı	-	Devam ediyor
A.Yavuz Güneş	B.sız Üye	Ortadoğu İnşaat ve Kargın Grup Yönetim Kurulu Başkanlıkları	-	Devam ediyor
Barış Göktürk	B.sız Üye	Göktürk Holding kurucu Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yükselen Çelik İcra Kurulu Başkanlığı	-	Devam ediyor
Şenol Şankaya	B.sız Üye	Yeşim Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su	-	Devam ediyor

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

FFENSBANK FİFTBOLA.Ş.
Zirve İşhanı, Racor Park Cad.
Fençoban, Beşiktaş / İstanbul / TÜRKİYE
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul / TÜRKİYE
Tel: (0212) 257 1807 Faks: (0212) 257 1805
E-posta: info@ffensbank.com.tr

85

YAPİ KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul / TÜRKİYE
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / TÜRKİYE
Sicil No: 257696 / Şirket No: 23-1910 0316



Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirketimiz esas sözleşmesinin 18'nci maddesi hükmü uyarınca, "Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üyelerinin kar payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almazlar."

15/10/2024 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul'da, "Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine 15/10/2024 tarihinden itibaren gelecek yıl olağan genel kurulun yapılacağı ay dahil olmak üzere aylık net 10.000 TL ücret ödenmesi, diğer yönetim kurulu üyelerine ücret ödenmemesine" ne karar verilmiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere idari personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 8.456.716 TL'dir. 31.05.2023 tarihinde sona eren hesap döneminde üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 10.327.392 TL'dir (31 Mayıs 2022: 2.025.524 TL).

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası belirlenmiş olup internet sitesinde kamuoyuna duyurulmuştur. İlgili politikaya, https://www.fenerbahce.org/FB/media/FB/pic_lib/fbsportif/fener-ykudy-ucret-politikasi_429493.pdf linkinden ulaşılabilir.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Şişli İskele Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Çarşı Sokaklı Str. Kat: 1

No: 34100 İstanbul / Türkiye

İletişim: (0212) 574 1997 Faks: (0212) 574 1998

Çevre V.D. 026 097 1731

86

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Cad. No: 10 Kat: 10/A

34398 Beşiktaş / İstanbul

Tic. Sic. No: 275115 / Mers. No: 0868 0023 1510 00

www.yk Yatirim.com.tr



ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla 35.058,58 TL (31 Mayıs 2023: 19.982,83 TL, 31 Mayıs 2022: 10.848,59 TL) üzerinden hesaplanmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TFRS, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Mayıs 2024	31 Mayıs 2023	31 Mayıs 2022
İskonto oranı (%)	26,00	17,00	17,00
Maaşlarda beklenen artış oranı (%)	23,62	21,33	21,50
Net iskonto oranı (%)	1,93	3,70	3,70

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar için 35.058,58 TL üzerinden hesaplanmaktadır (31 Mayıs 2023: 19.982,83 TL, 31 Mayıs 2022: 10.848,59 TL).

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2023- 31 Mayıs 2024	1 Haziran 2022- 31 Mayıs 2023	1 Haziran 2021- 31 Mayıs 2022
Dönem başı	11.168.324	16.617.800	4.075.980
Faiz maliyeti	1.655.076	2.539.363	
Cari dönem hizmet maliyeti	3.507.289	2.275.202	876.336
Dönem içinde ödenen	8.191.017	10.679.146	863.149
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	(5.386.429)	(16.230.508)	(2.551.598)
Dönem sonu	14.332.631	11.168.324	6.785.333

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zihitüpaşın Mh. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Spor Kulübü Saraylığı 2. Kat
No:20000000000000000000
Tel: (0216) 349 19 19
Göztepe V.D. 926 007 17 00

87

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mh. Akmerkez 3 Kat No:1A
Akatlar/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 274945
Tic. Sic. No: 0388-0023-1910
www.yk Yatirim.com.tr



16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu üyeleri

Adı Soyadı	İhraççıda Üstlendiği Görev	Göreve Atanma Tarihi / Görev Bitiş Tarihi
Yıldırım Ali Koç	Yönetim Kurulu Başkanı	22.06.2018 / 15.10.2027
Nezih Barut	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	02.08.2024 / 15.10.2027
Nevres Erol Bilecik	Yönetim Kurulu Üyesi	29.06.2018 / 15.10.2027
Fethi Pekin	Yönetim Kurulu Üyesi	07.07.2021 / 15.10.2027
Sait Ergun Özen	Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Mehmet Salih Dereli	Yönetim Kurulu Üyesi	18.02.2022 / 15.10.2027
Esin Güral Argat	Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Muhittin İlker Dinçay	Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Mustafa Kemal Danabaş	Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Hamdi Akın	Yönetim Kurulu Üyesi	02.08.2024 / 15.10.2027
Hüseyin Çağatay Özdoğru	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.07.2021 / 15.10.2027
Can Gebetaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Alaattin Yavuz Güneş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Barış Göktürk	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Şenol Şankaya	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027

Yönetimde söz sahibi olan personel

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Çağdaş Koçak	Genel Müdür	Ülker Şükrü Saraçoğlu Stadyumu	08.11.2021 tarihinden itibaren görevini sürdürmektedir.	-	-

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim Kurulu üyeleri ile iş sözleşmeleri sona erdiğinde yapılacak ödemeler/sağlanacak faydalar bulunmamakta olup yönetimde söz sahibi personele, akdedilmiş iş sözleşmeleri ortaklık tarafından feshedilmesi durumunda 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde kıdem ve ihbar tazminatı, hak edilmiş izin ücreti vb ödeme yükümlülüğü doğabilecektir.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zihniye Sok. No: 1, Beşiktaş, İstanbul
Fenerbahçe Spor Kulübü Yatırım A.Ş.
No: 1, Beşiktaş, İstanbul
Tel: (0212) 642 10 00
Gözetim ve Denetim A.Ş. No: 26 097 17

88

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Merkezi M. Fisi Cumhuriyet Cad. No: 14
A Blok Kat: 11-22-23-24-25-27
34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL
Sicil No: 276901 / Mersis No: 08330022315100001

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket Esas Sözleşme'nin 13. maddesi uyarınca TTK, SPKn, SPK düzenlemelerine uygun olarak ve Şirket'in gereksinimleri de dikkate alınarak "Denetimden Sorumlu Komite", "Kurumsal Yönetim Komitesi", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Sürdürülebilirlik Komitesi" olmak üzere dört ayrı komite oluşturulmuştur. Şirket 19/12/2012 tarih ve 235 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; Tebliğ ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Tespiti Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Sürdürülebilirlik Komitesi
H.Çağatay Özdoğru (Başkan)	A.Yavuz Güneş (Başkan)	Can Gebetaş (Başkan)	Şenol Şankaya (Başkan)
Şenol Şankaya (Üye)	Hamdi Akın (Üye)	H.Çağatay Özdoğru (Üye)	Hamdi Akın (Üye)
Can Gebetaş (Üye)	M.İlker Dinçay (Üye)	M.İlker Dinçay (Üye)	-
-	-	M.Salih Dereli (Üye)	-
-	-	Onur Yavuz (Üye)	-

Denetimden Sorumlu Komite

Şirket bünyesinde ilgili mevzuat uyarınca 19.12.2012 tarih ve 235 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulan ve Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Denetim Komitesi'nin amacı; Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapma ve Yönetim Kurulu'na yardımcı olacak öneriler sunmaktır.

Komite 3(üç) üyeden oluşmaktadır ve Denetim Komitesi'nin tüm üyeleri Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler arasından seçilmektedir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Bağımsız denetim şirketinin seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetim Komitesi'nin gözetiminde gerçekleştirilir. Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetim Komitesi tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının Şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler Denetim Komitesi tarafından belirlenir. Denetim Komitesi;

FEDERANSE FUTBOL A.Ş.
Zaferan Sokak, Rodos Katı No: 1
Futbolcuların Süper Lig'e Katılması İçin
10.000 TL (On Bin TL) Yatırım Yapılacaktır.
Sicil No: 271100
Sicil Sicil V.D. 020 007 1731

89

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Kat: 12-2004
101.0023-1910
www.ykiyatirim.com.tr



- Şirket faaliyetlerinin mevzuata ve Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yürütülüp yürütülmediğini izler,
- İç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği konusunda çalışmalar yapar ve Üst Yönetim'e raporlar,
- İç denetimin şeffaf olarak yapılması için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlar,
- İç denetim raporu hazırlayarak Üst Yönetim'in bilgisine sunar.
- SPK düzenlemeleri ve TTK ile komiteye verilen/ verilecek diğer görevleri yerine getirir.

Riskin Erken Tespiti Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel amaçları;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin, Şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde değerlendirilmesi suretiyle uygun şekilde yönetildiğinin kontrolü ve uygunluğunun verilmesi,
- Kurumsal risk alma sınırlarını aşan risklerle ilgili etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmesi,
- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin tespiti, uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan ibarettir.

Komite gerekli gördüğü durumda, Yönetim Kurulu'nun yetkilendirmesiyle Risk Yönetimi konusunda Şirketin ilgili birimleri görevlendirme, iş süreçlerini inceleme ve riski yönetmek anlamında belirlenen aksiyonların alınıp alınmadığına ilişkin izleme ve kontrol etme yetkisine sahiptir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel görev ve sorumlulukları;

- Türk Ticaret Kanunu ve SPK Düzenlemeleri ile uyumlu olarak komite sorumluluğunda olan tüm görevleri yerine getirmek,
- Yönetim Kurulu'na, Şirkette kullanılacak Risk Yönetimi stratejisi risk yönetimi politikaları ve prosedürlerini belirleyici çalışmalar yapmak ve görüş ve önerilerini sunmak,
- Denetim Komitesi'ne, Yönetim Kurulu'na ve Denetçi'ye, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin diğer paydaşlarını da etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerinin geliştirilmesi için elindeki bilgi ve belgeleri paylaşmak ve gerekli önerilerde bulunmak görüş sunmak,
- Şirket'in hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek mevcut ve olası riskleri tespit etmek, değerlendirmek, ölçmek ve analiz etmek,
- Risklerin yanında, Şirket'in hedeflerine ulaşmasında olumlu etki yaratabilecek belirsizlikleri de takip etmek ve Şirket için olası fırsatları değerlendirmek,
- Mevcut ve olası riskleri belirli risk kategorileri altında toplayarak etki ve ihtimal derecelerine göre önceliklendirerek, Şirket'in risk haritasını çıkarmak,

FENERSANCI FUTBOL A.Ş.

Zühürpaşa Sokakı, Recep Peker Cad. No: 1
Fenilissir Mahallesi, Sarıyer, İstanbul
Nispetiye, İstanbul
Tic. Sic. No: 271100 / Şirket Sic. No: 271100
E-posta: info@fenersanci.com.tr
Tic. Sic. No: 271100 / Şirket Sic. No: 271100
E-posta: info@fenersanci.com.tr

90

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.
Etiler Katlihanı, Cennet Mahallesi, No: 1A
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 271100 / Şirket Sic. No: 271100
E-posta: info@yky.com.tr
www.ykyatirim.com.tr



- Alınması önerilen aksiyonları, önem ve önceliklerine göre gerekli durumlarda Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na ve Denetçi'ye iletmek ve alınacak kararları takip etmek,
- Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmek ve Şirket'in Yıllık Faaliyet Raporu'nda yer alacak Komitenin etkinliğine ilişkin yıllık risk değerlendirme raporunu hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komite üyeleri, yönetim kurulu üye seçiminin yapıldığı genel kurul toplantısını takiben Yönetim Kurulu tarafından görev sürelerine paralel olarak belirlenir, görev dağılımındaki değişikliklere bağlı olarak her zaman değiştirilebilir. Komite, icrada görevli olmayan iki Yönetim Kurulu üyesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi olmak üzere en az 3 üyeden oluşur. İcra Başkanı/genel müdür Komite'de görev alamaz.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 19/12/2012 tarih ve 235 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; Tebliğ ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin temel görev ve sorumlulukları;

- Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin dünya uygulamalarını takip etmek suretiyle, sermaye piyasası mevzuatı ve şirket bünyesine uygun olanların uygulanabilirliğini Yönetim Kurulu'na raporlamak,
- Kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanmadığını tespit ettiği konularda çalışmalar yapmak suretiyle iyileştirici önerilerde bulunmak,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmek,
- Sermaye piyasası mevzuatına uygunluk ve tutarlılık açısından kamuya açıklanacak "Kurumsal Uyum Raporu"nu gözden geçirmek,
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerin Yönetim Kurulu'na sunmak ile görevlendirilmiş olup, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder, nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zihüpaçhanı, Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Çarşısı Sarıyeri Şişli
No:20, Kat:10 / Şişli / İstanbul
Tel: (0212) 541 11 11 / Faks: (0212) 541 11 12
E-posta: bilgi@fenerbahce.com.tr / www.fenerbahce.com.tr
Sicil No: 272200 / Ticaret Sicil No: 272200 / Mersis No: 34710002722000000000000000

91

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul
Sicil No: 272200 / Ticaret Sicil No: 272200
Mersis No: 34710002722000000000000000
www.ykayim.com.tr

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



dokümanları içeren Doküman setinin oluşturulması, web sitesinin sürekli güncellenerek pay sahiplerinin şirket hakkında kesintisiz ve açık bilgi almaları sağlanması,

- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi gözetilmek ve izlenmek suretiyle, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişim koordinasyonunun sağlanması, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler yapılması.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi :

Adı Soyadı	Görevi	Öğrenim Durumu	Sermaye Piyasası Lisans Türü	Sermaye Piyasası Lisans Türü
Onur Yavuz	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Yüksek Lisans	SPK Düzey 3 / SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme / SPK Türev Araçlar	Telefon: 0216 542 1871
				Faks: 0216 542 1956
				e-posta: onur.yavuz@fenerbahce.org

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Personel Sayısı			
	31.05.2022	31.05.2023	31.05.2024
Fenerbahçe Futbol A.Ş	181	194	258
Bağlı Ortaklık (Fenerium)	316	336	370
Ortalama Toplam Personel Sayısı	497	530	628

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zihirli Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Kültür Sanatları Sın.lı A.Ş.

Nispetiye / Beşiktaş / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Cosztepe Vadi

93

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



YAPIL KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Çiğdem Sokak No 1A

ALİ D 21 02 24

0382 22 00 00

www.ykym.com.tr



0316

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	15.10.2024 (Son Genel Kurul)		25.11.2024 (Mevcut Durum)	
Ortağın;	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı				
FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ	66.383.828	67,07	66.383.828	67,07
DİĞER	32.596.172	32,93	32.596.172	32,93
TOPLAM	98.980.000	100,00	98.980.000	100,00

Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi: Şirket'te dolaylı yoldan pay sahibi yoktur.

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir.	1,00	10.250.000	10,36
B	Hamiline	Yoktur	1,00	88.730.000	89,64
			TOPLAM	98.980.000	100,00

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Fenerbahçe Spor Kulübü, Şirket sermayesini temsil eden payların doğrudan %67,07'sine sahip olması nedeniyle, Şirket'in yönetim hakimiyeti Kulübe aittir.

Şirket Esas Sözleşmesi madde 7 hükmü çerçevesinde Esas Sözleşmenin 12. maddesinde öngörüldüğü şekilde (A) Grubu paylar, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yenişehir Mahallesi, Recep Peker Caddesi, No: 10210, Beşiktaş/İstanbul

Yatırım Menkul Değerler Kurumunun Yatırım Menkul Değerleri Kurumuna Kayıtlıdır.

Yatırım Menkul Değerler Kurumunun Yatırım Menkul Değerleri Kurumuna Kayıtlıdır.

Yatırım Menkul Değerler Kurumunun Yatırım Menkul Değerleri Kurumuna Kayıtlıdır.

Yatırım Menkul Değerler Kurumunun Yatırım Menkul Değerleri Kurumuna Kayıtlıdır.

94

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler Kurumunun Yatırım Menkul Değerleri Kurumuna Kayıtlıdır.

Yatırım Menkul Değerler Kurumunun Yatırım Menkul Değerleri Kurumuna Kayıtlıdır.

Yatırım Menkul Değerler Kurumunun Yatırım Menkul Değerleri Kurumuna Kayıtlıdır.

Yatırım Menkul Değerler Kurumunun Yatırım Menkul Değerleri Kurumuna Kayıtlıdır.

Yatırım Menkul Değerler Kurumunun Yatırım Menkul Değerleri Kurumuna Kayıtlıdır.



belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş) olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir.

Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşmenin 22. maddesinde (a) - (k) bendleri arasında (a ve k dahil) bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranacaktır.

Hakim ortağın sahip olduğu payların hakimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek için Şirket'in esas sözleşmesinde özel bir tedbir ve hüküm yoktur.

Ancak, yönetim hâkimiyetinin kötüye kullanılması sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile ilgili diğer mevzuat hükümlerine tabidir. Bu çerçevede, pay sahiplerini koruyucu hükümler uygulama alanı bulacaktır. Ayrıca esas sözleşmedeki bağımsız yönetim kurulu üyelerine ve kurulması gerekli olan komitelere ilişkin hükümlerin hâkimiyetin kötüye kullanılmasını engelleyeceği işlevleri vardır.

Şirket esas sözleşmesinin "Denetim" başlıklı 28. maddesine göre ise, Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili maddeleri uygulanır.

Ayrıca paylar Borsa'da işlem görmekte olup, Şirket halka açık olmasının getirdiği denetimlere ve kontrol mekanizmasına tabidir.

18.5. İhraççının yönetim hâkimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

İlişkili Taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:
- Söz konusu kişinin,
- raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zübeyirpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Çarşısı No: 11 Kat: 10 / İSTANBUL

Tel: (0216) 442 1907 Faks: (0216) 442 4556

İstanbul V.D. 006 002 4700

95

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mahallesi Kat: 9 No: 34 Kat: 9 / Şişli

Tic. Sic. No: 27693 / Şişli / İstanbul / T.C. Sicil No: 27693 / Şişli / İstanbul

www.yk Yatirim.com.tr



- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirketimiz ile tüm ilişkili tarafları arasında yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalar, KAP'ta (www.kap.org.tr) yayınlanan 31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarı ile hazırlanan bağımsız denetim raporlarının "ilişkili taraf açıklamaları" dipnotunda yer almaktadır.

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İlişkili taraflar ile yapılan işlemler hakkında detaylı bilgi bağımsız denetim raporlarımızın "ilişkili taraf açıklamaları" başlığını taşıyan dipnotunda ve aşağıda yer almaktadır.

31 Mayıs 2024, 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

Ticari alacaklar	31.May.24	31.May.23	31.May.22
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (***)	4.935.277	-	88.739
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yönetim Hizmetleri A.Ş. (***)	2.185.573	17.161.102	11.786.640
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San.Tic.Ltd.Şti. (***)	-	12.227.846	2.969.153
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	-	-	12.433.320
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	-	-	12.627.011
Diğer (**)	518.151	364.329	114.900
	7.639.001	29.753.277	40.720.569

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yatırım Menkul Değerleri A.Ş. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Spor Kompleksi Çarşıoğlu Sokakı Apt.
No:3/1 Kat:10/10 Kat:10/10 Kat:10/10
Tic. Sic. No: 271154 / Tic. Sic. No: 271154 / Tic. Sic. No: 271154
Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. / Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. / Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C.
Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. / Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. / Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C.

96

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.

Yatırım Menkul Değerleri A.Ş. Sokak No:AA
A Blok Kat: 11/11 Kat: 11/11 Kat: 11/11
Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. / Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. / Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C.
Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. / Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. / Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C.
Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. / Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. / Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C.



Ticari olmayan alacaklar (*)	31.May.24	31.May.23	31.May.22
FBSK (**)	3.585.201.622	5.322.537.472	2.863.987.216
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic.Ltd.Şti. (***)	1.588.855	-	-
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (***)	-	43.169.623	-
Fenerbahçe İletişim Hizm.San.Tic.A.Ş.(***)	34.912	14.228.949	-
	3.586.825.389	5.379.936.044	2.863.987.216

(*) Grup'un ilgili şirketlerden ticari olmayan söz konusu alacaklarının belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Bu alacaklarına her üç ayda bir değişen faiz oranları kullanılarak faiz işletilmiştir. İlgili alacaklar için uygulanan gecikme faiz oranı, 2024-25 sezonu için; Birinci çeyrek: %11,51, ikinci çeyrek: %22,56, üçüncü çeyrek %39,22 ve son çeyrek için %47,37'dir (31 Mayıs 2023: Birinci çeyrek: %15,65, ikinci çeyrek: %14,53, üçüncü çeyrek %12,29, dördüncü çeyrek %10,21), (31 Mayıs 2022 için ise %20,58'dir.).

(**) Ana ortaklığı temsil etmektedir.

(***) Ana ortağın kontrolündeki şirketlerden oluşmaktadır.

FBSK'dan ticari olmayan alacaklarla ilgili Şirket ve FBSK arasında bir protokol olmamasına karşın, tutarın azaltılması ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır. 31.05.2024 tarih itibarıyla sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporunda sınırlı olumlu görüşün dayanağı aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir:

Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.586.825.389 TL (31 Mayıs 2023: 5.379.936.044 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde 1.046.905.650 TL (31 Mayıs 2023: 785.249.889 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 Finansal Araçlar uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

31 Mayıs 2024, 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

Ticari borçlar	31.May.24	31.May.23	31.May.22
FBSK (*)	3.422.848	15.695.810	8.372.150
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (**)	2.400.843	1.839.830	-
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	719.660	1.259.465	392.403
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	-	636.320	-

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yatırımcı İletişim Merkezi

Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic. Ltd. Şti.

Yatırımcı İletişim Merkezi

Tel: (0212) 542 11 11 Faks: (0216) 542 11 11

Gözetim No: 026.007/1731

97

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırımcı İletişim Merkezi

Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic. Ltd. Şti.

Yatırımcı İletişim Merkezi

Sicil No: 27689 İletişim No: 0212 542 11 11

www.yk Yatirim.com.tr 910-0016



Diger	993.146	-	18.386
	7.536.497	19.431.425	8.783.144

Ticari olmayan borçlar	31.May.24	31.May.23	31.May.22
Yıldırım Ali Koç	41.930.660	52.387.099	25.001.595
	41.930.660	52.387.099	25.001.595

(*) Ana ortaklığı temsil etmektedir.

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketlerden oluşmaktadır

31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31.05.2022 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Satışlar ve İlişkili Taraflardan Gelirler	1.Haz.23	1.Haz.22	1.Haz.21
	31.May.24	31.May.23	31.May.22
FBSK (*)	83.595.279	45.507.207	285.303.597
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (**)	21.108.229	16.938.237	1.570.045
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	13.827.314	7.176.507	85.147
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	964.287	260.485	3.017.443
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	798.594	8.380.984	7.060.955
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)	18.808	38.876	20.724
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	1.615	2.117	17.266
	120.314.126	78.304.413	297.075.177

İlişkili Taraflardan Alışlar ve İlişkili Taraflara Giderler	1.Haz.23	1.Haz.22	1.Haz.21
	31.May.24	31.May.23	31.May.22
FBSK (*)	65.965.444	71.378.730	25.115.618
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	18.089.311	6.156.276	1.695.755
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	8.499.166	9.231.630	1.271.593
Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (**)	1.120.207	909.553	326.520
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	24.318	488.094	302.484

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zübürpazarı, Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim Hizmetleri

Nispetiye, Beşiktaş, İstanbul

Tic. Sic. No: 274921/0921907 Faks: 0212 231 1510

Gözetim V.D. 926 007 1731

98

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.

Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)

-

759.471

287.404

93.698.446

88.923.754

28.999.324

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

Grup'un FBSK tarafından elde ettiği satışları ve gelirleri, dönem içerisinde yapılan lisanslı ürün satışından kaynaklanmaktadır. Grup'un FBSK'dan olan alışların ve giderlerin önemli bir kısmı, tesis kullanım giderleri ve lisans kullanım hakkı giderlerinden oluşmaktadır

İlişkili Taraflardan Finansman Gelirleri	1.Haz.23	1.Haz.22	1.Haz.21
	31.May.24	31.May.23	31.May.22
FBSK (***)	1.037.639.877	770.171.239	540.128.850
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (***)	7.318.079	9.359.756	-
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (***)	1.446.309	5.626.940	-
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (***)	501.385	91.954	-
	1.046.905.650	785.249.889	540.128.850

(*) Ana ortaklığı temsil etmektedir.

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketlerden oluşmaktadır.

(***) Grup'un ilgili şirketlerden olan alacaklarına her üç ayda bir değişen faiz oranları kullanılarak faiz işletilmiştir (Birinci çeyrek: %11,51, ikinci çeyrek: %22,56, üçüncü çeyrek %39,22, dördüncü çeyrek %47,37). (31 Mayıs 2023: Birinci çeyrek: %15,65, ikinci çeyrek: %14,53, üçüncü çeyrek %12,29, dördüncü çeyrek %10,21).

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 98.980.000-TL (Doksansekizmilyondokuzyüzseksenbin Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde toplam 98.980.000 (Doksansekizmilyondokuzyüzseksenbin) adet paya ayrılmıştır.

Şirket paylarının %10,36'sını oluşturan 10.250.000 TL (Onmilyonikiyüzellibin) nominal değerde 10.250.000 (Onmilyonikiyüzellibin) adet pay (A) grubu, %89,64'ünü oluşturan 88.730.000 TL (Seksensekizmilyonyediyüzotuzbin) nominal değerde 88.730.000 (Seksensekizmilyonyediyüzotuzbin) adet pay (B) grubudur. (A) grubu payların tamamı nama yazılıdır. (A) grubu nama yazılı paylar hiç bir şekilde hamiline yazılı hale dönüştürülemez. (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07/12/2015 tarih ve 34/1548 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıcaolu Şişli

No:3 Kat:10

Tel: (0216) 522 1537 Faks: (0216) 522 1538

Göztepe V.D. 926 007 1731

99

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mahallesi Akmerkez No: 13 Kat: 9

34398 Beşiktaş/İstanbul Tic Sic No: 257680 Şirket Sic No: 0382110000000000010016

www.yatirim.com.tr



Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000.-TL (ikiyüzellimilyon Türk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) TL itibari değerinde 250.000.000 (ikiyüzellimilyon) adet paya bölünmüştür. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

	01.06.2021- 31.05.2022	01.06.2022- 31.05.2023	01.06.2023- 31.05.2024
Toplam Sermaye (nom. TL)	98.980.000	98.980.000	98.980.000
Fiili Dolaşımda Bulunan Paylar (Nom. TL)	32.504.593,57	32.486.964,58	32.478.069,83
Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı (%)	32,83	32,82	32,81

Şirket'in sermayesinin tamamı nakden ödenmiş olup, aynı sermaye bulunmamaktadır.

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

20.5. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

20.9. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun olup bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:



Şirket'in payları Borsa İstanbul'a (BİST) kote olup, payların %32,93'ü, "FENER" kodu ile borsada işlem görmektedir. İzahname tarihi itibarıyla payların %89,64'ü B grubu pay olup, borsada işlem görebilir niteliktedir.

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket'in Esas Sözleşmesi ile TTK hükümleri uyarınca hazırlanan "Fenerbahçe Futbol A.Ş Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge" KAP'ın (www.kap.org.tr) ve Şirket'in <https://fenerbahce.org/fbfutbol/> kurumsal internet adreslerinde yer almaktadır.

Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge'ye Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi https://www.fenerbahce.org/FB/media/FB/pic_lib/fbsportif/genel-kurul-calisma-esas-ve-usulleri-hakkinda-ic-yonerge_2555486.pdf veya Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinde (www.kap.org.tr) adresinden ulaşılabilir.

20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in amaç ve konusu, esas sözleşmesinin Şirketin Amaç ve Konusu başlıklı 3. maddesinde yer almakta olup, buna göre Şirket, spor dalı tescilinin bulunduğu futbol spor dalındaki takımlarının performansını ulusal ve uluslararası platformlarda en üst düzeye çıkarmak amacıyla gerekli gelişmiş yönetim yapısını oluşturmayı ve 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonu Kanunu ile bu Kanuna dayanılarak çıkarılmış bulunana yönetmelik, tebliğ ve diğer alt düzenleyici işlemler ile 5894 sayılı Türkiye Futbol Federasyonu Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun hükümleri ve Türkiye Futbol Federasyonu, UEFA ve FIFA'nın yayınlacağı tüzük ve genelgeler çerçevesinde futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmayı amaçlamaktadır.

Şirket bu amaca yönelik olarak Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından yayımlanan her türlü ilgili mevzuat ile Türkiye Futbol Federasyonu tarafından futbol ile ilgili olarak çıkartılan ve çıkartılacak her türlü talimat da dahil ve fakat bununla sınırlı olmaksızın tabi olacağı ilgili tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla:

1. Fenerbahçe Spor Kulübünden ("Kulüp"), gerekli gördüğü varlıkları (FB Futbol Takımı dahil), kiralayabilir; devralabilir, FB Futbol Takımının sportif, eğitsel hukuki ve ekonomik faaliyetlerini kısmen veya tamamen yönetebilir; diğer spor kulüplerinin ve spor anonim şirketlerinin futbol faaliyetine ilişkin varlıklarını, devralabilir, futbol faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için futbolcularla sözleşme imzalayabilir, spor kulüplerine ve spor anonim şirketlerine transfer bedeli ödeyebilir, spor kulüplerinden ve spor anonim şirketlerinden futbolcu kiralayabilir ve kiraya verebilir, sözleşme gereğince ödemelerde bulunabilir,

sözleşmeleri sona eren futbolcuları bedel karşılığı veya bila bedel serbest bırakabilir ya da başka bir kulüp sözleşme yapmasına izin verebilir,

2. Futbola ilişkin olarak çeşitli özel müsabakalar ve turnuvalar dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü idman ve futbol faaliyeti etkinliği ve organizasyonunu düzenleyebilir,

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zülfüpaşa Sok. No: 100 Kat: 10
Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıyer/İstanbul
No: 34399 Faks: (0212) 2555486
Tic. Sic. No: 276891 Şişli/İstanbul
E-Posta: info@fenerbahce.com.tr
Etiler V.D. 936 007 1731

101

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Sicil No: 276891
Tic. Sic. No: 276891
Etiler V.D. 936 007 1731
www.ykspk.com.tr



düzenleyebilir, katılabilir, bunların hakkını satın alabilir veya her türlü şekilde kiralayabilir; bu anlamda ihtiyaç duyacağı sayıda sporcu, teknik adam ve yardımcı personel istihdam edebilir ve bu faaliyetlerden stadyum maç hasılatı, müsabaka yayın gelirleri, reklam ve sponsorluk gelirleri ve stadyum kira gelirleri dahil ilgili tüm gelirleri elde edebilir,

3. Futbola ilişkin olarak çeşitli özel müsabakalar ve turnuvalar dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü idman ve futbol faaliyeti etkinliği ve organizasyonun icrası amacıyla her nevi stadyum, spor kompleksi, spor salonu ve tesis, vb. kurabilir, inşa edebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, satın alabilir, işletebilir veya bu işlemleri üçüncü kişiler marifetiyle yaptırabilir ve gelir elde edebilir,

4. Futbol faaliyetleri kapsamındaki her türlü faaliyeti her türlü görsel araç ile (radyo, televizyon, internet ve benzeri) yayınlatabilir ve bu yayınlardan gelir elde edebilir,

5. Futbol ile ilgili olarak forma ve saha içi reklamları dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmaksızın yurt içinde ve yurt dışında her konuda reklam, tanıtım, faaliyetlerinde bulunabilir veya bunları üçüncü kişiler marifetiyle yaptırabilir ve bu faaliyetlerden gelir elde edebilir,

6. Futbol faaliyetlerine yönelik her türlü sponsorluğu kabul edebilir ve bu yöntemle gelir elde edebilir,

7. Futbola ilişkin çeşitli özel müsabakalar ve turnuvalar dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü idman ve futbol faaliyeti etkinliği ve organizasyonunun yapıldığı mahallerde bu faaliyetlere katılanlara ve izleyicilere hizmet verecek üniteler kurabilir, işletebilir veya bu faaliyeti üçüncü kişilere yaptırarak gelir elde edebilir,

8. Futbol ile ilgili olarak idman ve spor faaliyetlerini yürüteceği "Fenerbahçe" ismi dahil ve fakat bununla sınırlı olmaksızın futbolla ilgili işletme adı, marka, patent, imtiyaz, know-how, lisans hakkı ve benzeri fikri ve sınai mülkiyet haklarını ve/veya bunları kullanma (lisans) haklarını iktisap edebilir, bu hakları kendi adına tescil edebilir, gereğinde devredebilir veya devren iktisap edebilir, mevzuatın öngördüğü çerçevede içinde bu hakları süreli veya süresiz kiralayabilir, kiraya verebilir, yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından gerekli görülecek açıklamaların yapılması kaydıyla üçüncü kişilerin istifadesine tahsis edebilir,

9. Konusu ile ilgili olarak gerekli her türlü malzeme, makina ve alet parçaları yurtdışından ve dışından temin edebilir,

10. Her türlü hediyelik eşya, kozmetik ürünü, spor malzemesi, spor giysisi ve diğer her türlü giysi üretiminde kendi markasının ve isminin kullanılmasına izin verebilir ve karşılığında isim hakkı ücreti ve/veya lisans ücreti elde edebilir,

11. Konusu ile ilgili panel, seminer, kurs, anma töreni, vb gibi etkinlikler düzenleyebilir, araştırma ve eğitim çalışmaları yapabilir, bunları üçüncü kişiler marifetiyle yaptırabilir; yurt içinde ve dışında fuarlara iştirak edebilir,

12. Konusu ile ilgili yabancı ülkelerde temsilcilikler, bürolar açabilir,

13. Konusu ile ilgili olarak yurt içinde ve dışında resmi ve özel ihaleler (örneğin reklam, naklen yayın vb. ihaleleri) düzenleyebilir ya da düzenlenen ihalelere katılabilir.

14. Kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak ve Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla; mevcut veya ileride kurulacak yerli veya yabancı gerçek veya tüzel kişilerle işbirliği yapabilmek, bunlarla şirkete ortak olarak çalışabilmek veya bunlarla yeni şirketler kurabilmek veya teşebbüsleri

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Fenerbahçe Spor Kulübü
Fenerbahçe Spor Kompleksi
Sarıyer, İstanbul

No: 311

Telex: (01) 100 100

Gözetim V.D. 9.6.007/1131

102

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



girişebilmek, yerli veya yabancı şirket ve işletmeleri kısmen veya tamamen devir alabilmek, bu şirket ve işletmelerin sermayelerine iştirak edebilmek, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile düzenlenen yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla özel ve kamu hukuku tüzel kişiler tarafından ihraç olunmuş veya olunacak pay senedi, tahvil, intifa senedi gibi bilcümle menkul kıymetleri ve her çeşit ortaklık hak ve paylarını satın almak, mevzuattaki sınırlamalar dahilinde ve usullere uymak koşuluyla teminat göstermek, üzerlerinde intifa hakkı tesis edebilmek veya bunların intifaından yararlanmak veya bunlarla ilgili sair hukuki tasarruflarda bulunmak,

15. Amatör ve profesyonel futbolcuların, teknik veya idareci kimselerin yahut taraftarların yurt içinde veya dışında, karşılaşma yahut idman yapacakları yerlere ulaşmalarını temin amacıyla, her türlü kara, deniz ve hava araçları satın alabilir, kiralayabilir, satabilir, veya kiraya verebilir, Yukarıda bahsedilen faaliyetleri yerine getirirken Şirket, özellikle Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak:

A) Her türlü taşınır ve taşınmazı satın alabilir, inşa edebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, üzerlerinde ipotek tesis ve fek edebilir, finansal kiralamaya konu yapabilir, satış vaadi, menkul rehni, ticari işletme rehni tesis edebilir, söz konusu hakları tapu siciline ve ilgili diğer sicillere şerh ve tescil ettirebilir; sahip bulunduğu menkul ve gayrimenkulleri ipotek, rehin ve ticari işletme rehni de dahil olmak üzere kendisi veya üçüncü kişiler adına her ne nam ve şekilde olursa olsun teminat olarak gösterebilir ve bunlarla sınırlı olmamak üzere menkul ve gayrimenkullerle ilgili olarak her çeşit ayni ve şahsi hakları kendi veya üçüncü kişiler lehine tesis edebilir.

Ancak, Şirket sahip olduğu varlıklar ve haklar üzerinde, Şirket sermayesinin %51'inden fazlasına ve/veya yönetim imtiyazını haiz paylara sahip olmaları nedeniyle şirket yönetiminde kontrolü elinde bulunduran gerçek ve tüzel kişiler ile Şirket ve Kulüp'ün yönetim ve denetim kurulu üyelerinin, Kulüp ve Kulüp ile doğrudan veya dolaylı ilişkisi bulunan üçüncü kişilerin borcunu teminen temlik, kefalet, ipotek ve ayni hak tesis edemez. Ancak, yukarıdaki işlemler, Sermaye Piyasası Mevzuatının uygun gördüğü sınır ve ölçüde yürütülebilirler.

Şirket, ayrıca 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanununun 20 nci maddesinin sekizinci fıkrası uyarınca; yönetim kurulu üyelerine, bunların eşleri ve üçüncü dereceye kadar hısımlarına ve üzerinde 6102 sayılı Kanunun 195 inci maddesi anlamında doğrudan ya da dolaylı hâkimiyeti bulunan kişilere borç veremez veya bu kişiler lehine rehin, kefalet, ipotek veya diğer bir teminat sağlayamaz, sorumluluk yüklenemez ve bunların borçlarını devralamaz. Şirketin kendi adına ve üçüncü kişiler lehine garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uyulur.

Üçüncü kişiler ile yapılacak tüm işlemler için yatırımcıların aydınlatılmasını teminen, özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'nca aranacak gerekli açıklamaların yapılması ve usullere uyulması zorunludur.

B) Her türlü ticari, idari ve hukuki işlemi gerçekleştirebilir; konusu ile ilgili her türlü ithalat ve ihracat yapabilir.

C) Kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak ve Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarıma ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla; mevcut veya ileride kurulacak yerli veya yabancı, gerçek veya tüzel kişilerle işbirliği yapabilir, bunları Şirkete ortak edebilir veya bunlarla yeni şirketler kurabilir veya kurulmuş teşebbüslere dahil olabilir; yerli veya yabancı şirket veya işletmeleri tamamen veya kısmen devralabilir, bu şirket

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zülfüpaşa Caddesi, Recan Pakır Cad.

Fenerbahçe Çarşısı, Sarıyer, İstanbul

No:311 Kat:11 ÜST KAT

İstanbul (0216) 525 11 11

Göztepe V.D. : 26 097 17

103

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent, Kat:13, Akmerkez No:1A

34398, Beşiktaş/İstanbul

Sicil No: 270954 / Mersis No: 080700319100010

www.ykai.com.tr

910-0016



veya işletmelerin sermayesine iştirak edebilir, yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla başka şirketlerin paylarını satın alabilir veya satabilir,

D) Konusu ile ilgili olarak Şirket, işletme konusunun gerektirdiği tüm sözleşmeleri akdedebilir ve bu konuda 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanununun 20 nci maddesinde belirtilen bütçe ve harcama ilkeleri saklı kalmak kaydıyla, kısa, orta ve uzun vadeli kredi alabilir, ödünç para verme işlemlerine ilişkin mevzuat hükümleri çerçevesinde ödünç verebilir, teminat mektubu verebilir ve aynı şekilde borçlanabilir, ödünç alabilir,

E) İşletme konusunun gerektirdiği işler için yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla poliçe, bono, çek, tahvil, varant, finansman bonusu ve benzeri kıymetli evrak, borç senedi ve sair kabili devir belgeleri keşide, tanzim, kabul, ciro, imza ve ihraç edebilir,

F) Yürürlükteki mevzuata göre yabancı uyrukluları istihdam edebilir,

G) Sermaye Piyasası Kanununun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, işletme konusunu aksatmayacak şekilde Şirket'in ilişkili taraf olmayan kişilere/kurumlara her türlü bağış ve yardım yapabilir. Yapılacak bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir. Bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir.

Yukarıda bahsedilenler dışında gelecekte Şirket için faydalı ve gerekli görülecek başka

konularda faaliyet göstermek istendiği takdirde, konunun Yönetim Kurulu tarafından genel kurula sunulması ve genel kurulun bu konuda karar vermesi gerekmektedir.

20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Yönetim kuruluna ilişkin hükümler, Şirket esas sözleşmesinin üçüncü bölümünde 12 ila 18. maddelerinde bulunmaktadır.

Şirket, esas sözleşmesinin 12. maddesine göre; Şirket, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca seçilecek en az 9 (dokuz) en çok 15 (on beş) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilecektir.

(A) Grubu paylar, işbu yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş) olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir. Bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyeleri (A) grubu pay sahibi olan Kulüp'ün göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir.

Kulüp'ün göstereceği adaylardan biri Kulüp Başkanı olacaktır. Diğer adaylar ise Şirket'in toplam yönetim kurulu üye sayısının en az yarısından fazlası Kulüp yönetim kurulunun asıl ve yedek üyeleri arasından olmak üzere, Kulüp Başkanı tarafından belirlenir.

Yönetim Kurulu toplantılarında üye sayısının salt çoğunluğunun hazır bulunması zorunlu olup, kararlar katılan üyelerin oylarının ekseriyetiyle alınır. Şu kadar ki, Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için söz konusu karara (A) grubu pay sahibini temsil eden ve Şirket'in yönetim kurulu üyesi olarak seçilen Kulüp yönetim kurulu asıl veya yedek üyelerinin en az yarısının olumlu oy kullanması zorunludur.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zübeyde Hanım Mah. Recep Peker Cad. No: 1
Fenerbahçe Şişli Sarıyerçe Spor Kompleksi Apt. No: 1
M.31/1. Kat Kat: 1 / FENERBAHÇE
Tel: (90) 212 541 11 11 / 212 541 11 11
Cüziyepe V.D. 926 007



20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca;

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir.

Yeni pay alma kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yapılacak sermaye artırımlarında, çıkarılacak payların tamamının (B) grubu olmasına veya (A) grubu pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını (A) grubu paylar için kullanabileceğine ve imtiyazlı pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kullanılmaları hâlinde bu payların kendiliğinden (B) grubu paylara dönüşeceğine, sermaye artırım kararında yönetim kurulu tarafından karar verilir.

Esas Sözleşme'nin 15'nci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için söz konusu karara (A) grubu pay sahibini temsil eden ve Şirket'in yönetim kurulu üyesi olarak seçilen Kulüp yönetim kurulu asıl veya yedek üyelerinin en az yarısının olumlu oy kullanması zorunludur.

Esas Sözleşme'nin 22'nci maddesi uyarınca, emredici mevzuat hükümleri saklı kalmak üzere, aşağıdaki sermaye artırımını ile ilgili hususlardan herhangi birinin Genel Kurul gündeminde yer alması halinde, söz konusu Genel Kurul için toplantı nisabı ancak (A) grubu payların toplantıda temsil edilmesi halinde teşekkül edecek, söz konusu hususlarda karar alınabilmesi için ise (A) grubu payların olumlu oyu aranacaktır:

- Şirket Esas Sözleşmesinin herhangi bir maddesinin tadili;
- Şirket sermayesinin eksiltilmesi ya da artırılması yada kayıtlı sermayeye geçilmesi;
- Şirket sermayenin artırılması halinde hangi gruptan pay ihraç olup hangi gruptan olunmayacağı;
- Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatına ve işbu Esas Sözleşmeye uygun suretle ihraç edilecek ve/veya ortak satış yoluyla arz edilecek payların halka satılması;

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Önemli sözleşmelerle ilgili özet bilgiler aşağıda verilmektedir:

1. Lisans Sözleşmesi

Fenerbahçe Futbol AŞ ("FBF") ile FBSK arasında 01.01.2004 tarihinde akdedilmiş bulunan lisans kiralama sözleşmesi bulunmaktadır. Bu sözleşmeyle "Fenerbahçe Markaları" ve bu markalara ilişkin medya, imaj, pazarlama, sponsorluk haklarının, internet haklarının, görsel hakların, forma ve stad reklamları dahil ve fakat bu sayılanlar ile sınırlı kalmamak üzere Fenerbahçe Markalarının bircümle ve en geniş şekilde reklam haklarının ve sair fikri mülkiyet haklarının -bu haklar bir tescil işlemine tabi tutulmamış olsalar dahi- tek başına meşru ve yasal sahibi Fenerbahçe Spor Kulübü'dür.

Kulüp, 30/11/2033'e kadar Lisansını Şirket'e kiralamayı 01.01.2004 tarihli sözleşmeyle kabul etmiştir. Anılan sözleşme ile Şirket, Fenerbahçe logo ve isim hakkı lisansını FBSK'den 30

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zirve Sokakı, Beşiktaş, Fenerbahçe Spor Kulübü

Fenerbahçe Spor Kulübü, Fenerbahçe Spor Kulübü

Tel: (0212) 648 10 10

0212 648 10 10

109

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Lehi No: 25769/11 Nispetiye Sokak No 1A

21. Kat Katilimci Hizmetleri Bölümü

Sicil No: 25769/11 Nispetiye Sokak No 1A Katilimci Hizmetleri Bölümü

www.yky.com.tr



yıllığına kiralanmış olup, avans tutarı 30 yıl üzerinden itfaya tabi tutulmakta ve FBSK tarafından kesilen aylık faturalar nispetinde döneme gider kaydedilmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu 02.01.2004 tarihli 2004/59 nolu karar ile Lisans bedelinin tespiti için Marka Değer Tespit Raporu hazırlanmasına karar vermiş ve Kapital Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 27.01.2004 tarihli hazırlanmış olduğu rapora göre marka değeri 27.000.000 TL olarak tespit edilmiştir. Şirket paylarının 2004 yılındaki Halka Arz İzahnamesi ekinde de yer alan bu rapora istinaden 27.000.000 TL tutarında peşin ödeme yapılmış olup Şirket kiraladığı lisans için ödediği avansı, maddi olmayan duran varlık hesabı altında tutmakta ve verilen avans üzerinden yıllık 900.000 TL ve enflasyon düzeltmesi olarak 127.240 TL lisans kiralama itfa payı olarak giderleştirmektedir. Bakiye, peşin ödenen giderler hesabında izlenmekte olup, (Her ay 85.600 TL tutarında giderleştirme yapılmaktadır) yıllar itibariyle ifa tablosu aşağıdaki gibidir;

Tarih	Tutar (TL)
1.01.2004	30.817.169
31.05.2004	30.389.161
31.05.2005	29.361.921
31.05.2006	28.334.681
31.05.2007	27.307.441
31.05.2008	26.280.201
31.05.2009	25.252.961
31.05.2010	24.225.721
31.05.2011	23.198.481
31.05.2012	22.171.241
31.05.2013	21.144.001
31.05.2014	20.116.761
31.05.2015	19.089.521
31.05.2016	18.062.281
31.05.2017	17.035.041
31.05.2018	16.007.801
31.05.2019	14.980.561
31.05.2020	13.953.321
31.05.2021	12.926.081
31.05.2022	11.898.841
31.05.2023	10.871.601
31.05.2024	9.844.361
31.05.2025	8.817.121
31.05.2026	7.789.881
31.05.2027	6.762.641
31.05.2028	5.735.401
31.05.2029	4.708.161
31.05.2030	3.680.921
31.05.2031	2.653.681
31.05.2032	1.626.441
31.12.2032	599.201

FBSK ile yapılan lisans kiralama sözleşmesi sebebiyle "Fenerbahçe" markalarının kullanım hakkı 30/11/2033'e kadar Şirket'e ait olmuştur. Hasılatı oluşturan kalemlerden "İsim hakkı gelirleri" bu kullanım hakkının pazarlanmasından kaynaklanan gelirlerden oluşmaktadır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zincirlikuyu Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıyer Sokağı No:33
Tel: 0212 642 1931 Faks: 0212 642 1932
Cüzeype V.D. 926 007 1731

110

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 274745
Sermaye Piyasası Kurulundan
Tic. Sic. No: 274745 / Nispetiye
www.ykya.gov.tr



Ayrıca, yine bu lisans kiralama sözleşmesiyle; mekanlarda, stadyum içindeki reklam panoları, scoreboardlar, ekranlar, stadyum koltukları, suitler, şezlonglar, şemsiyeler dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın tüm mevcut ve ileride kurulabilecek reklam mahallerinde sponsorun ve/veya diğer reklam verenlerin reklam logosunu tasarımını veya armasını veya herhangi bir diğer imajını görsel ve teşhir de dahil olmak üzere reklam ya da teşhir hakkı Şirket'e ait olmuştur.

Şirket 22.11.2024 tarihinde Hakim ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü (Kulüp)'ne ait olan "Fenerbahçe" markasının, Şirketimiz ana faaliyeti için zorunlu bir unsur olması hususu dikkate alınarak, "Fenerbahçe" markasının kullanımına ilişkin lisans haklarının kullanım süresinin uzatılması ve esaslarının belirlenmesine yönelik yapılan çalışmalar çerçevesinde; Kulüp ile Şirket arasında imzalanan 01.01.2004 tarihli Lisans Sözleşmesi süresinin 30.11.2033 tarihinden 31.05.2044 tarihine kadar uzatılmıştır. 30.11.2033 ve 31.05.2044 tarihleri arasındaki dönemde lisans haklarının kullanılması sebebiyle ödenecek Lisans Ücreti'nin, Şirketin lisanslı ürün satış gelirleri, maç hasılatları ve kombine gelirleri, sponsorluk isim ve lisans gelirleri, yayın gelirleri ve UEFA gelirlerinden oluşan yıllık gelirlerinin % 5'i olarak belirlenmiştir. Futbolcu kiralama ve satış gelirleri ile materyal seviyede olmaması nedeniyle futbol altyapı gelirleri ve kadın futbol gelirlerinin lisans bedeli hesabına dahil edilmemesi, 30.11.2033 ve 31.05.2044 tarihleri arasındaki döneme ilişkin Lisans Ücretinin sözleşme süresi içerisinde herhangi bir döneme ilişkin olarak peşin olarak ödenmek istenmesi halinde, Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 22.11.2024 tarihli Lisans Sözleşmesi Değerleme Danışmanlık Raporu'nda ilgili yıllar için belirlenen iskonto oranları dikkate alınarak hesaplanacak peşin Lisans Ücretleri üzerinden ödenmesine karar verilmiştir.

Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş.'nin Lisans Sözleşmesi Değerleme Danışmanlık Raporu, gelir yaklaşımı kapsamında Royaltiden Arındırma Yöntemi kullanılarak yürütülmüştür. Değerlemeye konu royaltide oranı %5 olarak belirlenmiş, lisans yenileme dönemi olan 2033-2044 yılları için lisanslı satış harici iskonto oranı %19.9 , lisanslı satış iskonto oranı ise %18.5 olarak belirlenmiş ve kullanılmıştır.

2-Tesis Kullanım Sözleşmesi

Fenerbahçe Spor Kulübü ("FBSK") ile Fenerbahçe Futbol AŞ ("FBF") arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde, daha önce Fenerbahçe Spor Kulübü futbol şubesince kullanılmakta olan Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı, Lefter Küçükandonyadis-Dereagzı(Futbola ilişkin kısımlar), Fikirtepe ve Can Bartu-Samandıra tesislerinin, Futbol Şubesinin Şirket'e devri sonrasında da kullanımına devam edilmektedir. Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanmakta olduğu stadyum ve antrenman tesisleri için yıllık kullanım bedeli ödemektedir. Sözleşme konusu stat ve tesislerinin yıllık kullanım bedelinin belirlenmesi için hazırlanan 27.05.2011 tarihli değerlendirme raporunda yıllık kullanım bedeli 16.853.735 TL + KDV olarak belirlenmiştir.

26.12.2011 tarihinde; 2012 yılı Ocak-Haziran dönemi ile müteakip 20 yıldaki kullanım bedellerinin 16.853.735 TL'lık kısmı için (2032 Haziran sonuna kadar) toplam 345.501.567 TL tutarın peşin iskontosu yapılarak 141.879.506 TL Kulüp alacaklarımızdan mahsup edilmek suretiyle peşin ödemesi yapılmıştır.

Tesis kullanımına ilişkin iskonto edilmiş değerler aşağıdaki gibidir:

Başlangıç	Bitiş	Peşin ödenen gider	Tesis kullanım gideri	Faiz Geliri	Net Gider
2011	2012	141.879.506,00	7.022.389,58	6.078.977,89	945.111,70
2012	2013	140.936.094,30	16.853.735,00	14.492.535,38	2.361.199,60

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zihüğüne Sokak, Rodos Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyumu

No:3/1 Kat:107

Tel: (0216) 541 1067 Faks: (0216) 541 1068

Sözleşme V.D. 926 007 1731

111

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPIL KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



31.05.2018 itibariyle Şirketin 12 aylık tesis kullanım gideri 15.343.807 TL (31.05.2017: 27.128.403 31.05.2016: 26.848.743). Önceki yıllara göre tesis kullanım giderinde görülen azalışın sebebi; 17.01.2018 tarihinde imzalanan protokoldür.

31.05.2019 itibariyle ilgili tesislerin mülkiyet sahibi olan kamu kuruluşuna ödenen yıllık kira bedeli tesisin Fenerbahçe Futbol A.Ş tarafından kullanım oranına göre hesaplaması yapılarak tesis kullanım gideri faturası belirlenir.

Yıllara göre FBSK'dan tesis kullanım faturaları aşağıdaki gibidir:	Tutar (TL)
01.06.2023-31.05.2024	44.702.609
01.06.2022-31.05.2023	26.903.547
01.06.2021-31.05.2022	20.376.047
01.06.2020-31.05.2021	17.810.228
01.06.2019-31.05.2020	14.784.216
01.06.2018-31.05.2019	14.377.390
01.06.2017-31.05.2018	10.725.494
01.06.2016-31.05.2017	23.636.000
01.06.2015-31.05.2016	23.636.000
01.06.2014-31.05.2015	23.410.749
01.06.2013-31.05.2014	20.933.000
01.06.2012-31.05.2013	19.097.982
01.01.2012-31.05.2012	9.018.032
Toplam	269.411.294

3. Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi

Şirketimizin T.C. Ziraat Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile imzalamış olduğu 19 Mart 2021 tarihli Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi tahtında yapılandırma ön koşulları yerine getirilmiş ve Şirketimizin bankalara olan borçluluğunun yeniden yapılandırması 10 Haziran 2021 itibariyle tamamlanmıştır.

Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Bu sözleşme uyarınca, Şirket'in tüm finansal borçları Türk Lirası olarak belirlenmiştir.

4. Diğer Sözleşmeler

Şirket'in taraf olduğu, belli süre ve tutarlarla imzalamış olduğu önemli nitelikte sponsorluk, reklam ve isim hakkı sözleşmelerinin özeti aşağıdaki tabloda verilmektedir. (Tabloda futbolcu, teknik adam, menajer, kulüpler ve finans şirketleri ile yapılan kredi kullanım sözleşmeleri sözleşmeleri dahil değildir.)

Sözleşme yapılan şirket	Sözleşmenin Konusu	Başlangıç sezonu	Bitiş sezonu	Toplam süre (yıl)

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.

DenizBank A.Ş.

Türkiye Halk Bankası A.Ş.

Ziraat Bankası A.Ş.

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



INFRONT	Sosyal Medya	24/25	24/25	1	800.000 TRY
PASHA	Şort Sponsorluğu	24/25	27/28	4	1.150.000 EUR
EA SPORTS	Reklam Anlaşması	24/25	24/25	1	190.000 EUR
MELTON	Hazırlık Maçları Reklam	24/25	24/25	1	180.000 EUR

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in 31 Mayıs 2022 ve 31 Mayıs 2023 hesap dönemlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, 31 Mayıs 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yürütülmüştür. Bahsi geçen tüm bu finansal tablo ve bağımsız denetim raporları İhraççının (<https://fenerbahce.org/fbfulbol/mali-tablolar-denetim-faaliyet-raporlari>) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun (www.kap.org.tr) internet sitelerinde yer almaktadır.

Finansal Tablo Dönemi	Dönem	Tür	KAP'ta açıklanma Tarihi	KAP Linki
1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022	Yıllık	Konsolide	09.08.2022	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1053767
1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023	Yıllık	Konsolide	09.08.2023	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1183099
1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024	Yıllık	Konsolide	03.09.2024	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329870

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçisinin Adı Soyadı	Görüş/Sonuç
1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Maslak No1 Plaza Blok No: 1 İç Kapı No: 1 Sarıyer, İstanbul	Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi	Sınırlı Olumlu
1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Maslak No1 Plaza Blok No: 1 İç Kapı No: 1 Sarıyer, İstanbul	Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi	Sınırlı Olumlu

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

115

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Maslak Mah. Park Plaza, Eski Büyükdere Cd. No:14 Kat: 4, 34398 Sarıyer, İstanbul	Taceddin Yazar, SMMM – Sorumlu Denetçi	Sınırlı Olumlu
------------------------------------	--	--	---	-------------------

Şirket'in 31 Mayıs 2022 ve 31 Mayıs 2023 hesap dönemine ait finansal tabloların bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların bağımsız denetimi BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yürütülmüştür.

31 Mayıs 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Bağımsız Denetim Raporu'da verilen görüş ve görüşün dayanağı aşağıda yer almaktadır:

“Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz. Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un diğer alacaklar hesabı içerisinde ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nden ("Dernek") toplam 2.863.987.216 TL (31 Mayıs 2021: 2.220.924.839 TL) tutarında alacağı bulunmaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde 540.128.850 TL (31 Mayıs 2021: 321.241.887 TL) faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'la bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zaferan Sok. No: 1, Beşiktaş/İstanbul

Fon Fonu: 0850 222 22 22

Tel: (0212) 222 22 22

www.fenerbahcefc.com

116

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



0016



Dikkat Çekilen Hususlar

İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik

Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 296.827.698 TL (31 Mayıs 2021: 201.766.943 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 1.017.588.116 TL (31 Mayıs 2021: 3.180.785.945 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.301.833.933 TL (31 Mayıs 2021: eksi 1.003.309.637 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 690.710.628 TL (31 Mayıs 2021: 2.799.063.738 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

Dipnot: 2.6 İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır. Grup'un konsolide zararı, 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin 296.827.698 TL (31 Mayıs 2021: 201.766.943 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 1.017.588.116 TL (31 Mayıs 2021: 3.180.785.945 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.301.833.933 TL (31 Mayıs 2021: eksi 1.003.309.637 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 690.710.628 TL (31 Mayıs 2021: 2.799.063.738 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Bu nedenle, Grup'un olağan iş akışı içerisinde varlıklarını taşıdıkları değerlerden nakde çeviremeyebilir ve yükümlülüklerini karşılamakta zorlukla karşılaşabilir. Buna ilişkin planlarını 2022-2023 tahmini nakit akış projeksiyonunda açıklamıştır. Ayrıca, söz konusu durum, TTK'nın 376. Maddesi'ne göre de borca batıklık olarak değerlendirilmektedir.

Grup yönetimi Grup'un sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerini yapmıştır. Grup, aşağıda açıklanan tedbir ve tasarruf önlemleri ile finansal yapısını, önümüzdeki dönemlerde geliştirmeyi hedeflemektedir:

- T.C. Ziraat Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile imzalamış olduğu Finansal Yeniden Yapılandırma Anlaşması kapsamında, Grup'un nakit akımının kontrol altında tutulması, futbol giderlerinde tasarruf edilmesi ve operasyonel gelir gider dengesinin sağlanması hedeflenmektedir.
- Önümüzdeki sezon, futbol takımının UEFA Kulüp organizasyonlarına katılımı nedeniyle; Grup'un UEFA gelirlerinde, forma satışlarında, reklam anlaşmaları vb. unsurlarda artış beklenmektedir.
- Profesyonel futbol takımının yeni sezonda forma (göğüs, kol) ve şort reklamı konularında yapılan anlaşmalar çerçevesinde önemli bir gelir ve nakit artışı beklenmektedir.
- Yeni sponsorluklar ve dijital dönüşüm projeleri nedeniyle ek reklam geliri yaratılması konusunda görüşmeler sürdürülmektedir.
- Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'nün ("FBSK") yapmış olduğu sözleşme kapsamında yapılacak Kripto varlık satışlarından elde edilecek gelir ile de Grup'un önemli ölçüde etki edecek nakit akışının devam etmesi hedeflenmektedir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Şişli/Beşiktaş/İstanbul, Rocan Peker Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü Satış ve Sponsorluk

No:3/2007/2007 T.ks: (0218)

Tel: (0212) 342 2007 Faks: (0218) 342 2007

Çağrı Merkezi V.D. 026 007 1731

117

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER MENKUL

DEĞERLER MENKUL

DEĞERLER MENKUL

DEĞERLER MENKUL

DEĞERLER MENKUL



10-0316

sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çekilen Hususlar

İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik

Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 278.668.721 TL (31 Mayıs 2022: 296.827.698 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 2.180.725.406 TL (31 Mayıs 2022: 1.017.588.116 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.579.130.187 TL (31 Mayıs 2022: eksi 1.301.833.933 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 847.040.117 TL (31 Mayıs 2022: 690.710.628 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

Dipnot: 2.8 İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır. Grup'un konsolide zararı, 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren döneme ilişkin 278.668.721 TL (31 Mayıs 2022: 296.827.698 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 2.180.725.406 TL (31 Mayıs 2022: 1.017.588.116 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.579.130.187 TL (31 Mayıs 2022: eksi 1.301.833.933 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 847.040.117 TL (31 Mayıs 2022: 690.710.628 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Bu nedenle, Grup'un olağan iş akışı içerisinde varlıklarını taşıdıkları değerlerden nakde çeviremeyebilir ve yükümlülüklerini karşılamakta zorlukla karşılaşabilir. Buna ilişkin planlarını 2023-2024 tahmini nakit akış projeksiyonunda açıklamıştır. Ayrıca, söz konusu durumu, TTK'nın 376. Maddesi'ne göre de borca batıklık olarak değerlendirilmektedir.

Grup yönetimi Grup'un sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerini yapmıştır. Grup, aşağıda açıklanan tedbir ve tasarruf önlemleri ile finansal yapısını, önümüzdeki dönemlerde geliştirmeyi hedeflemektedir:

- i. T.C. Ziraat Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile imzalamış olduğu Finansal Yeniden Yapılandırma Anlaşması kapsamında, Grup'un nakit akımının kontrol altında tutulması, futbol giderlerinde tasarruf edilmesi ve operasyonel gelir gider dengesinin sağlanması hedeflenmektedir.
- ii. 26 Nisan 2022 tarihinde yürürlüğe giren 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun amacı; spor kulüpleri, spor anonim şirketleri ve spor federasyonlarının kuruluşu, organları, üst kuruluş oluşturmaları, gelir ve giderleri, bütçe ve harcama esasları, görev, yetki ve sorumlulukları, denetimleri, bunlara yapılacak her türlü yardımın şekil ve şartları ile bunlara ilişkin diğer hususlara dair usul ve esasları belirlemek ve düzenlemektir. Dolayısıyla yeni kanun kapsamında Grup; hedeflenen mali disiplin

FEDERASYON FİFTDOLA.S.

Ziraat Bankası A.Ş. DenizBank A.Ş. Türkiye Halk Bankası A.Ş. Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.

Fed. No: 2022/1751

Te. (Gönl.) No: 2022/1751

2022/1751

119

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



0010

www.yatirim.com.tr

türlü yardımın şekil ve şartları ile bunlara ilişkin diğer hususlara dair usul ve esasları düzenlemektir. Dolayısıyla yeni kanun kapsamında Grup; hedeflenen mali disipline ulaşmak için kanunun getirdiği tüm gereklilikleri uygulamak üzere çalışmalarını yapmaktadır.

- iii. UEFA tarafından yayınlanan yeni Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik Talimatı hem Lisanlama hem de İzleme süreçleri kapsamında mali kriterlere ilişkin yeni kurallar ve yaptırımlar içermektedir. Yeni talimata uyum sürecinde Şirket; mali disiplin anlamında çok daha sağlam bir yapıya ulaşmayı hedeflemektedir.
- iv. Profesyonel Futbol Erkek takımının UEFA Kulüp organizasyonlarına katılımı sebebiyle; Grup'un UEFA gelirlerinde, forma satışlarında, reklam anlaşmaları vb. unsurlarda artış beklenmektedir.
- v. Yeni sponsorluk projeleriyle ek reklam geliri yaratılması konusunda görüşmeler sürdürülmektedir.
- vi. Profesyonel Futbol Erkek takımımızın son yıllarda alışkanlık haline getirdiği yüksek bonservisli futbolcu satışlarının önümüzdeki dönemlerde de devam etmesi hedeflenmektedir.

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Önemli Değişiklikler

Kredi Derecelendirme Bildirimi:

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından yapılan çalışma sonucu Şirket için oluşturulan Kredi Derecelendirme Notu duyurulmuştur. Bildirim formuna <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1230260> link'inden ulaşılabilir.

Sponsorluk Anlaşması:

Şirket ile Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. arasında, Profesyonel Futbol A Takımı Forma Sponsorluk anlaşması karşılığında 2024-2025 sezonları için 243.582.500 TL + KDV tutarında anlaşma sağlanmıştır.

Teknik Yönetim İlişkin Değişiklikler:

Profesyonel Futbol Takımımızın Teknik Direktörlüğü konusunda Jose Mario Dos Santos Mourinho Felix ile 2024-2025 ve 2025-2026 sezonlarını kapsayacak şekilde 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.



YENİERGEN SİYEMENBAŞI FÜTBOL A.Ş.
28110 Çarşı Mah. Recep Peker Cad.
Futbolcular Sok. No:3 Kat:1/107
No:3 Kat:1/107 Tuzluca (0275) 321 107
Tel: (0216) 421 107 Faks: (0216) 421 107
Cüzcepe V.D. 936 007 1731

122

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4e-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

**YAPIL KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.**
Nispetiye Mah. Akmerkez No:1A
Kat:10 D:10-11-12-13-14-15-17
34398 BEŞİKTAS/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274943
MERSİ: 08330031910000000000000100
www.ykyatirim.com.tr



22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtım konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in kar dağıtım esasları, Şirket'in kurumsal internet sitesinde ve www.kap.org.tr adresinde yayınlanan şirket esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtılması" başlıklı 30. Maddesinde ve aşağıdaki Şirket'in kar dağıtım politikasında detaylı olarak sunulmuştur.

Şirket esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtılması" Kar Dağıtım" başlıklı 30.Maddesi aşağıdaki gibidir:

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlere, Şirketin genel giderleri ile amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan giderler ve Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak hazırlanan yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Net dönem karının %5'i Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak genel kurul tarafından belirlenen oran üzerinden birinci kar payı ayrılır.

İkinci Kar Payı:

c) Net dönem karından, (a) ve (b) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:


d) Pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, pay sahiplerine ödenen % oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınmaz.



123

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d46-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

1. Sermaye Piyasası Kurulu No: 1A

2. Kurumun Kuruluş Tarihi: 23.04.2012

3. Sermaye Piyasası Kurulu No: 1A

4. Kurumun Kuruluş Tarihi: 23.04.2012

5. Sermaye Piyasası Kurulu No: 1A

6. Kurumun Kuruluş Tarihi: 23.04.2012



FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	WLB Work Like Bee Medya	Istanbul ANADOLU 2. İCRA - 2018/2450	Sözleşme alacağı	305.400	TL	Takip derdesttir.
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	F... Ç...	Istanbul ANADOLU 17. İCRA - 2018/15431	Senet alacağı	11.800	TL	Takip derdesttir.
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	ALTAY SPOR KULÜBÜ	İSTANBUL 25. İCRA MÜDÜRLÜĞÜ - 2018/14315	Senet alacağı	30.000	TL	Takip derdesttir.
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	HALİDE EDİP ADIVAR SK	İSTANBUL 25. İCRA MÜDÜRLÜĞÜ- 2016/25124	Senet alacağı	10.000	TL	Takip derdesttir.
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	HALİDE EDİP ADIVAR SK	ANADOLU 24. İCRA - 2015/7889	Çek alacağı	1.374.300	TL	Takip derdesttir.
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	E... T...	FIFA Hakem Heyeti	2024-01-16-Erden Timur ve George Gardi'nin kamuya ifşa ettikleri transfer tekliflerimizin detayları üzerine FIFA nezdinde talep ettiğimiz gizlilik ihlalinin soruşturulmasına ilişkin dosyadır. FIFA, dosyayı işleme aldığı bildirilmiş olup soruşturma sürmektedir.			Dava derdesttir.
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	E... T...	İSTANBUL 14. ASLİYE TİCARET MAHKEMESİ - 2023/272	2024-01-15-28.03.2023 tarihinde tv100 programında Erden Timur tarafından gerçekleştirilen eylemlerin haksız rekabet teşkil ettiğinin tespitine dair açılan davadır.			Dava derdesttir.
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	Y... D...	MAÇKA ASLİYE CEZA MAHKEMESİ - 2024/110	2024-01-09-Fenerbahçe Spor Kulübü ve Fenerbahçe Futbol A.Ş. adına kulübümüz, yöneticilerimiz ve taraftarlarımıza sosyal medya üzerinden hakarete bulunan Yusuf Durmuş aleyhine yapılan şikayete binaen savcılık iddianamesi uyarınca dava açılmıştır.			Dava derdesttir.
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	TFF	ANKARA 8. ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ - 2021/356	Tazminat davası	250.000.000	TL	Dava derdesttir.
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	B... Ç...	AFYON 2. ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ - 2020/346	Maddi manevi tazminat davası	124.386,30	EUR	İstinaf aşamasında
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	EMG Mundial	Istanbul Anadolu 19. İcra Hukuk Mahkemesi - 2020/303	İcra Memur Muamelesini Şikayet			İstinaf aşamasında
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	F... G... & Örgüt Üyeleri & VĐ	Istanbul Anadolu 23. Ağır Ceza Mahkemesi	FETÖ üyelerinin cezalandırılmasına ilişkin açılan davadır.			İstinaf aşamasında

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühürpaşa Mah. Recep Fakker Cad.
Fenerbahçe Spor Kulübü Sarayolu Şişli Şif. Apt.
Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 522 19 17 Faks: (0216) 522 4055
E-posta: İD: 206 207 4339

126

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Lisans No: 2010/10000
Tic. Sic. No: 271100
Kuruluş Tarihi: 25.07.2010
Sicil No: 207889 | Tesis No: 0388-0223-1910-00



Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket Aleyhine Açılmış Dava Ve Takipler						
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme-İcra Dosya No	Konusu	Dava/Takip Tutarı	Para Birimi	Gelinen Aşama
A... Ç...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İSTANBUL 12. ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ - 2024/526	2023/2024 futbol sezonunun ikinci yarısında gerçekleşen Galatasaray-Fenerbahçe müsabakasının ardından yaşanan olaylara ilişkin olarak Ali Çelikkıran tarafından açılan tazminat davasıdır.	10.000.000,00	TL	Dava derdesttir.
B... U...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 11.İş Mahkemesi - 2024/488	İşçilik alacaklarının tazmini	1.000.000	TL	Dava derdesttir.
S... D...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	Tüketici Hakem Heyeti - 2024/1411.1162	2024-05-08-Şanlıurfa süper kupa müsabakasının tamamlanmaması sebebiyle ayıplı hizmet iddiası ile açılmıştır. Masrafların iadesini istenmektedir.	2.700	TL	Dava derdesttir.
Staff Security Özel Güvenlik Anonim Şirketi	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 5.İcra Dairesi - 2024/10389	2024-05-03-Cari hesap alacağına ilişkin icra takibi yapılmış olup takibe süresinde itiraz edilmiştir.	3.248.480,53	TL	Takip derdesttir.
M... Ç...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 8.İş Mahkemesi - 2022/713	İşçilik alacaklarının tazmini	163.362,80	TL	Dava derdesttir.
G... P...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 26. İş Mahkemesi - 2021/205	İşçilik alacaklarının tazmini	69.596,74	TL	Dava derdesttir.
E... D...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 6.İş Mahkemesi - 2023/246	İşçilik alacaklarının tazmini	195.328,95	TL	Dava derdesttir.
M... O...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 25.İş Mahkemesi - 2022/580	İşçilik alacaklarının tazmini	40.557,58	TL	İstinaf aşamasında
B... A...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 22. İş Mahkemesi - 2023/244	İşçilik alacaklarının tazmini	1.400,00	TL	Dava derdesttir.
D... D... K...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 27.İş Mahkemesi - 2021/693	İşçilik alacaklarının tazmini	40.649,27	TL	İstinaf aşamasında
E... Ç...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 27.İş Mahkemesi - 2021/692	İşçilik alacaklarının tazmini	133.616,40	TL	İstinaf aşamasında
F... C...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	ANKARA 1.FİKRİ VE SİNAİ HAKLAR HUKUK MAHKEMESİ - 2021/157	Ses kaydının izinsiz kullanımı nedeniyle maddi ve manevî tazminat talepli açılan davadır.	100.000,00	TL	Dava derdesttir.
N... E...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 28.İş Mahkemesi - 2021/73	İşçilik alacaklarının tazmini	43.108,93	TL	İstinaf aşamasında
S... G...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 2. İş Mahkemesi - 2020/203	İşçilik alacaklarının tazmini	43.108,93	TL	İstinaf aşamasında
F... Ç...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 14. İş Mahkemesi - 2021/560	İşçilik alacaklarının tazmini	106.787,96	TL	İstinaf aşamasında
E... D...	FENERBAHÇE FUTBOL	İstanbul Anadolu 11. İş Mahkemesi	İşçilik alacaklarının tazmini	129.000,00	TL	İstinaf aşamasında

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zhilipazı Çiftliği, Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şişli Spor Kompleksi

No:27 Kat:10 Şişli İstanbul

Tel: (0212) 42 1507 Faks: (0212) 42 1508

Güzelpeşin V.D. 026 007 1731

127

YAPIL KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Şirket No: 257699 T.C. Sicil No: 0388-002

www.yatirim.com.tr



	ANONİM ŞİRKETİ					
L... Y...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 16. İş Mahkemesi - 2019/783	İşçilik alacaklarının tazmini	57.635,85	TL	İstinaf aşamasında
G... P...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 18. İş Mahkemesi - 2021/16	İşçilik alacaklarının tazmini	68.334,36	TL	Dava derdesttir.
Gençlik ve Spor Bakanlığı	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 19. İcra Dairesi - 2024/2656	2024-03-28-SGM tarafından yapılan icra takibi 9.347.334,19 TL kapak hesabı olup uzlaşma için Bakanlığa talep gönderilmiştir. Bakanlığın cevabı beklenmektedir.	9.347.334,19	TL	Takip derdesttir.
Maliye Bakanlığı	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 8. İcra Dairesi - 2021/20352	Borç yapılandırması kapsamında başlatılan takipten ibarettir.	1.699.215,04	TL	Takip derdesttir.
Gençlik ve Spor Bakanlığı	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 30. Asliye Hukuk Mahkemesi	Bilet hasılatı talebinden ibarettir.	50.000,00	TL	Dava derdesttir.
Spielerrat GMBH	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 19. İcra Dairesi - 2020/4326	Sözleşme alacağı	843.401,15	EUR	Takip derdesttir.
GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İSTANBUL 8. İCRA MÜDÜRLÜĞÜ - 2019/5617	SGM kira/hasılat/reklam gelir payına ilişkin dava konusu alacak talebidir. Dava istinaf aşamasındadır.	4.369.850,16 TL	TL	Takip derdesttir.
N... A...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İSTANBUL ANADOLU 21. İŞ MAHKEMESİ - 2022/586	Sigortalılığın tespiti			İstinaf aşamasında
D... A....	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 14. İş Mahkemesi - 2022/109	İşçilik alacaklarının tazmini	28.864,92	TL	Dava derdesttir.
M...A... B....	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	ANADOLU 20. ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ - 2022/336	Menajerlik ücreti talebi	21.427,60	TL	Dava derdesttir.
G.... G...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İSTANBUL ANADOLU 38. ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ - 2024/133	Menajerlik ücreti talebi	1.600.000,00	EUR	Dava derdesttir.
B... Y....	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 1. İş Mahkemesi - 2017/184	İşçilik alacaklarının tazmini	22.794,48	TL	İstinaf aşamasında
E... A...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 11. İş Mahkemesi - 2017/73	İşçilik alacaklarının tazmini	35.025,75	TL	İstinaf aşamasında
S... G...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 22. İş Mahkemesi - 2017/39	İşçilik alacaklarının tazmini	35.954,78	TL	İstinaf aşamasında
C.... A....	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 26. İş Mahkemesi - 2016/667	İşçilik alacaklarının tazmini	1.059,81	TL	Dava derdesttir.
SGM	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 16. Asliye Hukuk Mahkemesi - 2015/346	İşçilik alacaklarının tazmini	976.432,77	TL	Dava derdesttir.



Bağı Ortaklık Tarafından Açılmış Dava Ve Takipler

Zühürler Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Spor Kulübü Saraylığı 2. Blok Kat: 10
Kadıköy / İstanbul
Tel: (0216) 522 22 22
E-posta: info@fenerbahce.com.tr

128

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu
T.C. Adalet Bakanlığı / İSTANBUL
Sicil No: 252680 / Menkul Değerler Sicil No: 0368-00000000000000000000
www.ykyyatirim.com.tr



Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme-İcra Dosya No	Konusu	Dava/Takip Tutarı	Para Birimi	Gelinen Aşama
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	N... C... H...	İstanbul Anadolu 1. İş Mahkemesi 2022/140	Alacak (İşçi İle İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	374381,32	TL	Açık
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Anı Hediyeçlik Ve Aksesuar Limited Şirketi	BAKIRKÖY 14.SULH HUKUK MAHKEMESİ 2024/428	Alacak (Kira Alacağı)	61.123,67	TL	Açık
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tirebolu Gıda Pazarlama San. Yusuf Şahin Kerem Dülger	ANADOLU 23.İCRA CEZA MAHKEMESİ 2024/17	Karşılıksız Çek	212910	TL	Açık

Bağlı Ortaklık Aleyhine Açılmış Dava Ve Takipler						
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme-İcra Dosya No	Konusu	Dava/Takip Tutarı	Para Birimi	Gelinen Aşama
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Topraktex Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İSTANBUL ANADOLU 18.İCRA HUKUK MAHKEMESİ 2024/734	Şikayet (İcra Memur Muamelesini Şikayet) - Harca Tabi Değil	0,00	TL	Derdest
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	C... E...	ANKARA 6. İŞ MAHKEMESİ 2024/462	Alacak (İşçi İle İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	350	TL	Derdest
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Topraktex Tekstil San.ve Tic. A.Ş.	İSTANBUL ANADOLU 18.İCRA HUKUK MAHKEMESİ 2024/547	Şikayet (İcra Memur Muamelesini Şikayet) - Harca Tabi Değil	0,00	TL	Derdest
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	M... K...	MERSİN 4. İŞ MAHKEMESİ 2021/481	Alacak (İşçi İle İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	127.587,16	TL	İstinafta
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	V... Y...	İSTANBUL ANADOLU 11. İŞ MAHKEMESİ 2024/373	Tespit (İşe lade İstemli)	0,00	TL	Derdest
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	M... K...	MERSİN 8. İCRA DAİRESİ 2024/6601	Mersin 4. İş Mahkemesi 2021/481 E. sayılı dosyanın icrası	127.587,16	TL	Açık
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	R... D...	ANKARA 63.İŞ MAHKEMESİ 2024/200	Tespit (İşe lade İstemli)	0,00	TL	Açık
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	S... Y...	BURSA 5. İŞ MAHKEMESİ 2024/178	Tespit (İşe lade İstemli)	0,00	TL	Açık
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	A... L... G...	BURSA 4. İŞ MAHKEMESİ 2024/192	Tespit (İşe lade İstemli)	0,00	TL	Açık/Karara Çıktı
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	S... C...	ANADOLU 25.İŞ MAHKEMESİ 2024/215	Tespit (İşe lade İstemli)	0,00	TL	Açık
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	M... F... D...	İSKENDERUN 1.İŞ MAH 2019/820	Alacak	28.211,60	TL	İstinafta
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	I... D...	İSTANBUL 8. İŞ MAHKEMESİ 2020/310	Alacak	18.190,03	TL	İstinafta
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	K... İ... B...	İSTANBUL ANADOLU 7. İŞ MAHKEMESİ 2021/258	Alacak	36.401,86	TL	İstinafta
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	E... G... Ş...	İSTANBUL ANADOLU 10. İŞ MAHKEMESİ 2021/711	Alacak	16.643,47	TL	Açık/Karara Çıktı
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	E... B...	BAKIRKÖY 6. İŞ MAHKEMESİ 2022/242	alacak	75.861,08	TL	Açık/Karara Çıktı
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Eroğlu Yapı İnşaat Ve Gayrimenkul	İSTANBUL ANADOLU 7. SULH HUKUK MAHKEMESİ 2023/14	Alacak (Kira Alacağı)	894.643,20- TL	TL	Açık/Karara Çıktı
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	F... E...	Anadolu 13. İş Mahkemesi 2023/38	Alacak	81.158,40	TL	Açık/Karara Çıktı
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	A... K...	İstanbul Anadolu 26. İş Mahkemesi 2023/120	İtirazın İptali	192.881,08	TL	Açık/Karara Çıktı

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühre...
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
No: 1216...
V.D. 926 007 1751

129

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

3433...
Sicil No: 2576... | Etiler's No: 0368-9...
www.yatirim.com.tr



Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Ö... K....	İSTANBUL ANADOLU 6. İŞ MAHKEMESİ 2023/157	Tespit (İşe İade İstemi)	0,00	TL	Açık
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	A.... A....	İstanbul Anadolu 24. İş Mahkemesi 2023/372	Tespit (İşe İade İstemi)	0,00	TL	İstinafa
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	F.... K....	Bahçelievler Tüketici Hakem Heyeti	Tüketici Şikayeti	367,25	TL	Açık

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Pay Grup Bilgileri	Mevcut Sermaye (TL)	Rüçhan Hakkı Kullanım Tutarı (TL)	Rüçhan Hakkı Kullanım Oranı (%)*	Rüçhan Hakkı Kullandırma Fiyatı (TL)	Verilecek Menkul Grubu	Nevi
A Grubu, İşlem Görmüyor, TREFBAH00027	10.250.000	15.639.068,50	152,57627	6	B Grubu	Hamiline
B Grubu, FENER, TREFBAH00019	88.730.000	135.380.931,50	152,57627	6	B Grubu	Hamiline

*İlgili grubun artan kısmının, mevcut sermayedeki aynı gruba oranını ifade etmektedir.

Şirket kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000.-TL (İkiyüzzellimilyon Türk Lirası) her biri 1 (Bir) Türk Lirası değerinde 250.000.000 (İkiyüzzellimilyon) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2023 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2023 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımı yapılamaz.

Şirket çıkarılmış sermayesi, 98.980.000.-TL (Doksansekizmilyondokuzyüzzeksenbin Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde toplam 98.980.000 (Doksansekizmilyondokuzyüzzeksenbin) adet paya ayrılmıştır.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir.



130

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

b) Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn. md 18, SPKn. md 12, SPK Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği II-18.1)

TTK 461. maddesi uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermaye oranına göre alma hakkına sahiptir. SPKn. 18. maddesi, SPK Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği II-18.1 hükümleri uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, yönetim kurulunun; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması konularında pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alabilmesi için; esas sözleşme ile yetkili kılınması şarttır. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz ve kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

c) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK md 462, SPKn. md 19, SPK Pay Tebliği VII-128.1)

TTK 462. maddesi uyarınca; esas sözleşme veya genel kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına, sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir. SPKn. 19. maddesi, **SPK Pay Tebliği VII-128.1** uyarınca halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

d) Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md 507)

TTK 507. maddesi uyarınca; her pay sahibi, kanun ve esas sözleşme hükümlerine göre pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış net dönem kârına, payı oranında katılma hakkını haizdir. Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Esas sözleşmede tasfiyeden pay alma hakkına ilişkin bir düzenleme yoktur.

e) Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı (SPKn. md 29, 30; TTK md 414, 415, 419, 425, 1527, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği II-30.1)

SPKn. 29. 30. maddeleri; TTK 414., 415., 419., 425., 1527. maddeleri, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği II-30.1 hükümleri uyarınca; genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Genel kurul, toplantıya esas sözleşmede gösterilen şekilde, Şirket'in internet sitesinde, KAP'ta, EGKS sisteminde ve TTSG'nde yayımlanan ilanla çağrılır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. Payları kayden izlenen genel kurul toplantısına, yönetim kurulu tarafından düzenlenen "hazır bulunanlar listesi"nde adı bulunan pay sahipleri katılabilir. Yönetim kurulu, genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi MKK'ndan sağlayacağı "pay sahipleri çizelgesi"ne göre düzenler. Bu listede adı bulunan pay sahipleri genel kurula katılabilirler. Gerçek kişilerin kimlik göstermesi, tüzel kişi temsilcilerinin vekâletname ibraz etmeleri şarttır. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

TTK 419. maddesi uyarınca; esas sözleşmede aksine herhangi bir düzenleme yoksa toplantıya genel kurul tarafından seçilen, pay sahibi sıfatını taşıması şart olmayan bir başkan yardımcısı, Başkan tutanak yazmanı ile gerek görürse oy toplama memurunu belirleyerek başkanlığı oluşturur.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtü Paşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şişli Spor Kompleksi / Kat: 1 / Pt.
No: 71 Kağıthane / İSTANBUL
Tel: (0212) 642 1950 / Faks: (0212) 549 4416
Göztepe V.B. 59 50P / 113

133

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



TTK 425. maddesi uyarınca; pay sahibi, paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilcisi olarak genel kurula yollayabilir.

Genel kurullara elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme, fiziki katılımın, öneride bulunmanın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurur.

f) Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md 407, 409, 417):

TTK 407. maddesi uyarınca; pay sahipleri Şirket işlerine ilişkin haklarını genel kurulda kullanırlar.

TTK 417. maddesi uyarınca; yönetim kurulu, SPKn'nun 30. maddesi uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, MKK'ndan sağlayacağı "pay sahipleri listesi"ne göre düzenler. Yönetim kurulu, kayden izlenmeyen paylar ile ilgili olarak genel kurula katılabilecekler listesini düzenlerken, senede bağlanmamış bulunan veya nama yazılı olan paylar ile ilmühaber sahipleri için pay defteri kayıtlarını, hamiline yazılı pay senedi sahipleri bakımından da giriş kartı alanları dikkate alır. Bu maddenin birinci ve ikinci fıkralarına göre düzenlenecek genel kurula katılabilecekler listesi, yönetim kurulu başkanı tarafından imzalanır ve toplantıdan önce genel kurulun yapılacağı yerde bulundurulur. Listede özellikle, pay sahiplerinin ad ve soyadları veya unvanları, adresleri, sahip oldukları pay miktarı, payların itibarî değerleri, grupları, Şirket'in esas sermayesi ile ödenmiş olan tutar veya çıkarılmış sermaye toplantıya aslen ve temsil yoluyla katılacakların imza yerleri gösterilir. Genel kurula katılanların imzaladığı liste "hazır bulunanlar listesi" adını alır.

TTK 409. maddesi uyarınca; genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Gerekli takdirde genel kurul olağanüstü toplantıya çağrılır. Aksine esas sözleşmede hüküm bulunmadığı takdirde genel kurul, Şirket merkezinin bulunduğu yerde toplanır.

g) Oy Hakkı (SPKn. md 30; TTK md 432, 434, 435, 436)

TTK 432. maddesi uyarınca;

1) Bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler.

2) Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması halinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibi menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK 434. maddesi uyarınca;

1) Pay sahipleri oy haklarını, genel kurulda paylarının toplam itibari değeri ile orantılı olarak kullanır. 1527. maddenin beşinci fıkrası hükmü saklıdır.

2) Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şu kadar ki, birden fazla paya sahip olanlara tanınacak oy sayısı esas sözleşmeyle sınırlandırılabilir.

3) Şirket'in finansal durumunun düzeltilmesi sırasında payların itibari değerleri indirilmesinde payların indiriminden önceki itibari değeri üzerinden tanınan oy hakkı korunabilir.

FTENSAHCE PATEOLA A.Ş.

Zirvepark, Mecidiyeköy Pazarı Cad.

Fenerbahçe Çarşısı Sarıcaoğlu Sokağı No: 134

No: 134 Kat: 1 / İSTANBUL

Tel: (0216) 531 190

E-posta: info@fena.com.tr

Eğilim: V.D. 92007/1731

134

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



TTK 445. maddesi uyarınca; TTK 446. maddesinde belirtilen kişiler, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren 3 (üç) ay içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

TTK 446. maddesi uyarınca;

- a) Toplantıda hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçiren,
- b) Toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri,
- c) Yönetim kurulu,
- d) Kararların yerine getirilmesi, kişisel sorumluluğuna sebep olacaksa yönetim kurulu üyelerinden her biri, iptal davası açabilir.

TTK 451. maddesi uyarınca; genel kurulun kararına karşı, kötü niyetle iptal veya butlan davası açıldığı takdirde, davacılar bu sebeple Şirket'in uğradığı zararlardan müteselsilen sorumludurlar.

Yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde, yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

SPKn 20/2. maddesi uyarınca, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olmak üzere bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem mali tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerine varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir.

i) Azınlık Hakları (TTK md 411, 412, 420, 439, 531, 559)

TTK 441. maddesi uyarınca; sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler.

TTK 412. maddesi uyarınca; pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

TTK 420. maddesi uyarınca; finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular sermayenin yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, genel kurulun bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır. Azınlık istemiyle bir defa ertelendikten sonra finansal tabloların müzakeresinin tekrar genel kurul toplantısına gündeme alınmasını istenebilmesi için, finansal tabloların itiraza uğrayan ve tutanağa geçmiş bulunan

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
2018
R. 926 007 1731

136

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU
2024



noktaları hakkında, ilgililer tarafından, dürüst hesap verme ölçüsü uyarınca cevap verilmemiş olması esastır.

TTK 439. maddesi uyarınca; genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri 3 (üç) ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

TTK 531 maddesi uyarınca; haklı sebeplerin varlığında, sermayenin yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Mahkeme, fesih yerine, davacı pay sahiplerine, paylarının karar tarihine en yakın tarihteki gerçek değerlerinin ödenip davacı pay sahiplerinin Şirket'ten çıkarılmalarına veya duruma uygun düşen ve kabul edilebilir diğer bir çözüme karar verebilir.

TTK 559 maddesi uyarınca; kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

j) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md 438, 439)

TTK 438. maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için, gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir.

Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK 439 maddesi uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri 3 (üç) ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

k) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md 24, Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği II-23.3):

SPKn. 24. maddesi ve Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği II-23.3 hükümleri uyarınca, genel kurul toplantısına katılıp da önemli nitelikteki işlemlere ilişkin gündem maddesi hakkında olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, Kurul'un ilgili düzenlemelerince mümkün olması halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

l) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği II-27.3):

SPKn 27. maddesi ve SPK'nın II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği hükümleri uyarınca, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının, ortaklığın oy haklarının %98'ine ulaşması (bu oran %98'dir) veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, anılan Tebliğde belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hâkim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hâkim ortağa satma hakkı doğar. Hâkim

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Etlik, Beşiktaş, Rıdvan Paşa Cad.

Fenerbahçe Şişli Spor Kompleksi

No: 10 Kod: 34100

Tel: (0212) 542 1507 Faks: (0212) 542 1508

Göztepe V.D. 9:26 00/ 1731

137

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Yenişehir Mahallesi, Akmerkez 3

No: 10 Kat: 11 Kat: 11

Tel: (0312) 427 40 00 Faks: (0312) 427 40 01

www.ykum.com.tr



24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Mevcut pay sahipleri, yeni alma haklarını 1 TL nominal pay için 6 TL değer üzerinden kullanacaklardır. Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 Lot olup, Şirket için 1 lot 1 adet paya denk gelmektedir.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların satışında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliğinde yer alan "Borsada Satış" yöntemi kullanılacak ve paylar BİAŞ Birincil Piyasa'da 2 (iki) gün süreyle satışa sunulacaktır. Bir payın nominal değeri 1 TL olup, yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar, 6 TL'den düşük olmamak kaydıyla Borsada satış yöntemi kullanılarak Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan Borsa'da satılacaktır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul A.Ş.'nin www.borsaistanbul.com adresindeki kurumsal internet sitesinde ve TSPB (www.tspb.org.tr) adresinde üyeler başlıklı bölümde yer almaktadır.

Tasarruf sahipleri söz konusu yetkili kurumların sunmuş olduğu kanallar (ATM, internet, telefon vb.) dahilinde pay alımı yapabilecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Pay bedelleri Yapı Kredi Bankası Anadoluyakası Kurumsal Bankacılık Merkezi Şubesi nezdinde Şirket adına açılan TR590006701000000025441263 IBAN nolu özel hesapta toplanacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortakların, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından ödenmek üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortakların, bu haklarını yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde Borsa İstanbul'da ilgili payın yer aldığı pazarda satabilirler.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortakların, bu haklarını yeni pay alma hakkı süresi içinde satabilirler. Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin nakdi sermaye artışı yapmak üzere belirledikleri rüçhan (yeni pay alma) hakkı kullanım süresi içinde, söz konusu payların üzerinde bulunan rüçhan haklarının alınıp satılması için, Borsada belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları Pay Piyasasında geçerli olan kurullarla işlem görür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı'nın kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanım süresi sonundan önceki 5. İş günüdür.

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Pay bedelleri satış işlemi yürüten borsa üyesi Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından tahsil edildikçe özel banka hesabına yatırılacaktır.

Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra BİAŞ Birincil Piyasada / pazarda satışa sunulmuş payların takası (T+2) gün Takasbank A.Ş. / MKK nezdinde gerçekleştirilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar B grubu pay olarak 2 iş günü süreyle 6 TL'den düşük olmamak kaydıyla BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan Borsa'da satışa sunulacaktır.

ENERJİ VE FİTİLLER A.Ş.

Zaferan Çiğniği Enerji Yatırım Ortaklığı

Fuadpaşa / Beşiktaş / İstanbul

No: 10000000000000000000

Şirket No: 272100 / Mersis No: 08100000000000000000

140

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



c) Başvuru yerleri:

Pay bedelleri Yapı Kredi Bankası Anadoluyakası Kurumsal Bankacılık Merkezi Şubesi nezdinde Şirket adına açılan TR590006701000000025441263 IBAN nolu özel hesaba toplanacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS’de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortakların, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından ödenmek üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.’de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. BİAŞ’ta işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul A.Ş.’nin www.borsaistanbul.com adresindeki kurumsal internet sitesinde ve TSPB (www.tspb.org.tr) adresinde üyeler başlıklı bölümde yer almaktadır.

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortakların söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka arzın iptali veya ertelenmesi; yasama, yürütme organları, sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmi kurum kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Yapı Kredi Yatırım’ın ve/veya Şirketin aracılık sözleşmesi kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması, Şirket, Şirket ortakları, Şirket bağlı ortaklıkları ve iştirakleri, Şirket yönetim kurulu üyeleri, Şirket’in ilişkili tarafları ve yönetimde söz sahibi personeli hakkında payların halka arzını etkileyecek, olay, dava veya soruşturma ortaya çıkmış olması, sermaye artırım süresi içinde Şirket’in mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda doğacak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması gibi olağanüstü koşulların oluşması hallerinde halka arzın iptal edilmesi veya ertelenmesi mümkündür.

Ayrıca SPK’nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği’nin 24. Maddesi hükmü gereği, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum ihraççı veya halka arz eden tarafından yazılı olarak derhal Kurul’a bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulamaz ise, gerekli görülmesi durumunda Kurul tarafından satış sürecinin durdurulmasına karar verilebilir.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Ortaklar Şirket’te sahip oldukları pay oranında yeni pay alma haklarını kullanabileceklerdir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra arta kalan payların satın alınması için herhangi bir sınırlama yoktur. Talep edilecek miktar 1 TL nominal değerli paylar ve katları şeklinde olacaktır.

Borsa’da asgari işlem tutarı 1 lot ve katları şeklinde gerçekleşmektedir.

Hiçbir ortağın yeni pay alma haklarını kullanma zorunluluğu bulunmamaktadır.



FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Rocoş Fener Cad.

Fenerbahçe Şirazi Spor Kompleksi Kat: 7/pt.

No: 3 / Kocaköy / İSTANBUL

Tic. Sic. No: 270923 / Şirket Sic. No: 270923

Çözümler V.D. 926 007 1731

141

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f5627f

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MERKEZİ

DİĞER SPK A.Ş.

Levent Mahallesi, Kat: 24-25

No: 25/689 | Merkezi No: 0388-002

www.yatirim.com.tr



24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir. Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde SPKn'da yer alan esaslar çerçevesinde SPK tarafından onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

24.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca, hak kullanımı işleminin yapıldığı gün içerisinde kayden teslim edilecektir.

24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır.

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:

Yoktur.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınmamıştır. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar, nominal değerden düşük olmamak kaydıyla Borsada satış yöntemi kullanılarak Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan Borsa'da satılacaktır.

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde ilan edilecek tarihler arasında, 15 gün süreyle kullanılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 1 TL olup, 1 lot 6,00 TL'den satışa sunulacaktır.

Yeni pay alma hakları, Şirket tarafından daha sonra KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 gün süreyle kullanılacaktır.

e) Ortakların, ödenmiş/çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

%152,57

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

Mevcut pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanmak isterlerse, hak kullanımının yapılacağı 15 günlük süre içerisinde her biri 1 TL nominal değerli pay için 6 TL olmak üzere hesaplanacak yeni pay tutarlarını aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır. Pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanmak istediklerini yönünde iradelerini, paylarını saklamada

BEVERİSİNE FUTBOL A.Ş.

Zilliosun Cad. Recep Peker Cad.

Futbolcuların Sokakı, Sarıyer, İstanbul

No:2 Kat:1

Tel: (0212) 277 1007 Faks: (0216) 541 1007

Göztepe M.D. 926 007 1731

142

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPIL KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Yeni Sokak No: 23-24-26

34333 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL

Sicil No: 257689 | Mersis No: 0368-002

www.yatirim.com.tr



Pazarı'nın kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanım süresi sonundan önceki 5. İş günüdür.

Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra BİAŞ Birincil Piyasada / pazarda satışı yapılan payların takası (T+2) gün Takasbank A.Ş. / MKK nezdinde gerçekleştirilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar B grubu pay olarak 2 iş günü süreyle 6 TL'den düşük olmamak kaydıyla BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan Borsa'da satışa sunulacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili Borsa Üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

Şirket hakim ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü, satılmayan payların alınması ile ilgili olarak, kalan payların, satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle alım taahhüdü vermiştir.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Şirket'in hâkim ortağı Kulüp sahip olduğu yeni pay alma haklarının kullanılması ile ilgili olarak aşağıdaki taahhüdü vermiştir:

"Sermayesine % 67,07 oranında iştirak ettiğimiz Fenerbahçe Futbol Anonim Şirketi ("Şirket")'nin 25.11.2024 tarih ve 2024/212 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, 250.000.000.- TL (ikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 98.980.000.- TL (Doksansekizmilyondokuzyüzseksenbin Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 151.020.000.-TL (yüze libirmilyonyirmibin Türk Lirası) nakit (bedelli) olarak %152,57 oranında artırılarak 250.000.000.- (ikiyüzellimilyon Türk Lirası)'sına çıkarılmasına ve diğer hususların yanı sıra, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli her bir pay için 6 TL (Altı Türk Lirası) fiyattan kullandırılmasına ilişkin yapılacak sermaye artırımında; yeni pay alma hakkımızın tamamının kullanılacağına, söz konusu sermaye artırımında, yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra, süresi içinde satılmayan Borsa'da halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kalan payların, satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Kulübümüz tarafından satın alınacağını kabul, beyan ve taahhüt ederiz."

Bu taahhüt ile yeni pay alma hakkı kapsamında Kulüp tarafından, sahip olduğu paylar için 101.285.973,98 TL nominal değerli pay karşılığında 607.715.843,88 TL tutarında bedelli sermaye artırımına iştirak edilecektir.

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Şirket'in, halka arza aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin, Şirket'in %5 ve üzerinde paya sahip ortaklarının ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Rıza Nur Caddesi

Fenerbahçe Spor Kulübü Saraylığı Sokağı

11410 Şişli/Beşiktaş/İstanbul

Tel: (0212) 212 19 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

Coztepe M.D. 926 007 1731

144

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent, Akmerkezi, Kat: 12, No: 100

AE. No: 27094/2012-12/11

1388/2023

www.yapikredi.com.tr



Ad-Soyad	Kurum
Yıldırım Ali Koç	Fenerbahçe Futbol AŞ
Nezih Barut	Fenerbahçe Futbol AŞ
Nevres Erol Bilecik	Fenerbahçe Futbol AŞ
Fethi Pekin	Fenerbahçe Futbol AŞ
Sait Ergun Özen	Fenerbahçe Futbol AŞ
Mehmet Salih Dereli	Fenerbahçe Futbol AŞ
Esin Güral Arğat	Fenerbahçe Futbol AŞ
Muhittin İlker Dinçay	Fenerbahçe Futbol AŞ
Mustafa Kemal Danabaş	Fenerbahçe Futbol AŞ
Hamdi Akın	Fenerbahçe Futbol AŞ
Hüseyin Çağatay Özdoğru	Fenerbahçe Futbol AŞ
Can Gebetaş	Fenerbahçe Futbol AŞ
Alaattin Yavuz Güneş	Fenerbahçe Futbol AŞ
Barış Göktürk	Fenerbahçe Futbol AŞ
Şenol Şankaya	Fenerbahçe Futbol AŞ
Çağdaş Koçak	Fenerbahçe Futbol AŞ
Ulu Malik Rakıcı	Fenerbahçe Futbol AŞ
Onur Yavuz	Fenerbahçe Futbol AŞ
Doğukan Şenol	Fenerbahçe Futbol AŞ
Yılmaz Arısoy	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Sadık Çulcuoğlu	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ekin Arca Kırelli	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Özlem Gülçiçek	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Gökhan Köroğlu	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Burak Özyazgan	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Özer Kaş	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Selim Feyzioğlu	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Naime Berfin Seray	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ali Sabuncu	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Burak Şahin	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tuna Taksim	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Taceddin Yazar	BDO Denet Bağımsız Denetim Ve Danışmanlık A.Ş.
Nedime Hülya Kemahlı	Yalçın Babalioğlu Kemahlı Avukatlık Ortaklığı

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:
Yoktur.



FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zülfürlü Ali Mahal, Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıyer Stadyumu

No:21 Kadıköy/İSTANBUL

Tel: (0212) 362 1500

Göztepe V.B. 52609/1731

145

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPı KREDı YATıRıM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



24.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in hâkim ortağı Kulüp sahip olduğu yeni pay alma haklarının kullanılması ile ilgili olarak aşağıdaki taahhüdü vermiştir:

"Sermayesine % 67,07 oranında iştirak ettiğimiz Fenerbahçe Futbol Anonim Şirketi ("Şirket")'nin 25.11.2024 tarih ve 2024/212 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, 250.000.000.- TL (ikiyüzmilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 98.980.000.- TL (Doksansekizmilyondokuzyüzseksenbin Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 151.020.000.-TL (yüzebir milyonyirmibin Türk Lirası) nakit (bedelli) olarak %152,57 oranında artırılarak 250.000.000.- (ikiyüzmilyon Türk Lirası)'sına çıkarılmasına ve diğer hususların yanı sıra, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli her bir pay için 6 TL (Altı Türk Lirası) fiyattan kullanılmasına ilişkin yapılacak sermaye artırımında; yeni pay alma hakkımızın tamamının kullanılacağına, söz konusu sermaye artırımında, yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra, süresi içinde satılmayan Borsa'da halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kalan payların, satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödemek suretiyle Kulübümüz tarafından satın alınacağına kabul, beyan ve taahhüt ederiz."

Bu taahhüt ile yeni pay alma hakkı kapsamında Kulüp tarafından, sahip olduğu paylar için 101.285.973,98 TL nominal değerli pay karşılığında 607.715.843,88 TL tutarında bedelli sermaye artırımına iştirak edilecektir.

24.2.3. Halka arzdan yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

Yoktur.

24.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Talepte bulunan yatırımcılar, talepte buldukları yetkili kuruluştan, alım taleplerinin gerçekleşip gerçekleşmediğini ve satın aldıkları pay miktarlarını öğrenebileceklerdir. Bildirimden önce paylar işleme konu olmayacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar Borsa'da satış yöntemi ile halka arz edileceğinden halka arzdan alınan paylar kesinleşmiş miktarı T+2'de yatırımcıların hesaplarına geçecektir.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

24.3.1. 1,0 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Bir payın nominal değeri 1 TL'dir. Yeni pay alma hakları; 1,00 TL nominal değerli 1 lot pay için 6,00 TL üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma hakları, Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 gün süreyle kullanılacaktır.

Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracı kurum yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.

FENERBAHÇE FÜTBOL A.Ş.

Zincirliköy Mahallesi, Fenerbahçe Sokakı No: 1
Fenerbahçe Spor Kulübü Şişli Şubesi
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye

Tel: (0212) 231 17 17 / 17 18 / 17 19

Fax: (0212) 231 17 17 / 17 18 / 17 19

E-posta: ffb@fenerbahce.com.tr

146

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



MKK tarafından bedelli sermaye artırımını işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Bir payın nominal değeri 1 TL'dir. Yeni pay alma hakları; 1,00 TL nominal değerli 1 lot pay için 6,00 TL üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma hakları, Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 gün süreyle kullanılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar "Borsada Satış Yöntemi" kullanılarak 6 TL'den düşük olmamak üzere BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Halka arz süresi, 2 iş günüdür. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri; KAP'ta, Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.fenerbahce.org/fbfutbol/) ve Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde (www.ykyatirim.com.tr) ilan edilecek "Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu"nda belirtilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmıyorsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yoktur.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Şirket ile Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 19.11.2024 tarihinde imzalanan aracılık sözleşmesi gereğince aşağıda bilgileri yazılı Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. halka arza aracılık edecektir:

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Levent Mah. Cömert Sok. No:1A

A Blok D:21-22-23-24-25-27

34330 Beşiktaş / İstanbul

Tel : 0 212 319 80 00

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Türkiye Cumhuriyeti dışında herhangi bir ihraç söz konusu değildir.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Yetkili Kuruluş	Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu	Aracılığın Türü	Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunulmayan Payların	
			Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	En İyi Gayret Aracılığı	Yoktur	Yoktur	151.020.000 TL	



FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

147

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Cömert Sok. No:1A

A Blok D:21-22-23-24-25-27

34330 Beşiktaş / İSTANBUL

Tel : 0 212 319 80 00

www.ykyatirim.com.tr



Yoktur.

26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Yoktur.

26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Yoktur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Yoktur.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket'in bedelli sermaye artırımından sağlayacağı tahmini net nakit girişi 903.461.852 TL ve brüt nakit girişi 906.120.000 TL'dir. Toplam maliyet ise tahmini 2.658.148 TL'dir.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurul Ücreti (Payların ihraç değeri üzerinden %0,2)	1.812.240
Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma ücreti (artırılan sermaye üzerinden %0,03+BSMV)	47.571
Aracı Kuruluş Ücreti (BSMV dahil)	630.000
Rekabeti Koruma Fonu (artırılan sermaye üzerinden %0,04)	60.408
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (artırılan sermaye üzerinden %0,005, üst limit 185.126,48 TL+ BSMV)	7.929
Diğer Giderler (tescil, noter ilan, MKS, ISIN vs vb) (tahmini)	100.000
Toplam	2.658.148
Pay Başına Düşen Maliyet	2,91 TL

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi aşağıdaki gibidir:

Satıştan elde edilecek tahmini brüt gelir	906.120.000 TL
---	----------------



Tahmini toplam maliyet	2.658.148
Halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi	903.461.852

Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.

Halka arzın sermaye artırımı yoluyla gerçekleştirilmesinden dolayı, aracılık maliyetleri ile Borsa kota alma ücreti, halka arz edilecek payların ihraç değeri üzerinden alınan kurul ücreti, rekabeti koruma fonu, MKK ihraççı hizmet bedeli, ilan tescil ve diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirketimiz finansal borçluluğun azaltılarak özkaynaklarının güçlendirilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacı gerekliliğinden hareketle; 25.11.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 250.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış 98.980.000-TL olan çıkarılmış sermayesini tamamı nakden karşılanmak üzere 151.020.000.-TL artırmayı hedeflemektedir.

Yeni pay alma haklarının 1.-TL nominal değerli pay için 6.-TL üzerinden primli olarak kullanılmasıyla elde edilmesi beklenen tahmini net nakit fon girişi 903.461.852 TL olacaktır.

Şirket'in yapmayı planladığı nakit sermaye artırımından brüt 906.120.000.-TL, tahmini halka arz giderleri olan 2.658.148.-TL'nin düşülmesi sonucu ise net 903.461.852.-TL fon elde edilmesi planlanmaktadır.

Şirket'in, sermaye artırımı dolayısıyla ihraç edilecek yeni payların halka arzı neticesinde elde edeceği brüt halka arz gelirinden, ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra kalan fonun aşağıdaki şekilde kullanımı planlanmaktadır:

%70-%75: T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş., Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ve DenizBank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile imzalanan "Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi" kapsamında kredi ödemesi

%25-%30: Futbolcu ailesi hakediş ödemeleri,

FON KULLANIM YERİ	NET HALKA ARZ GELİRİ İÇİNDEKİ PAYI(%)
Finansal Borçluluğun Azaltılması	%70-%75
Futbolcu Ailesi Hakediş Ödemeleri	%25- %30
Toplam	%100

Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar; fonun değerini korumak adına nemalandırabilecektir. Anılan süre boyunca, ilgili fonun ne şekilde nemalandırılacağına, ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak, mevzuata uygunluk çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.

Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde, Şirket menfaatlerini gözeterek, yukarıda ifade edilen kategoriler arasında %10'a kadar geçiş yapabilecektir

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:



150

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



SPK'nın İzahname Hazırlama Kılavuzuna göre ilgili hesaplama özkaynak tutarı üzerinden yapıldığından ve Şirket'in özkaynak tutarı 31 Mayıs 2024 itibarıyla negatif değerde olduğundan hesaplama yapılamamaktadır.

28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

SPK'nın İzahname Hazırlama Kılavuzuna göre ilgili hesaplama özkaynak tutarı üzerinden yapıldığından ve Şirket'in özkaynak tutarı 31 Mayıs 2024 itibarıyla negatif değerde olduğundan hesaplama yapılamamaktadır.

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şirket'e halka arz süreciyle ilgili olarak aracılık hizmeti vermektedir.

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tabloları aşağıda belirtilen bağımsız denetim firması tarafından denetime tabi tutulmuştur. Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde İzahname'de yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Bu izahname, sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülerine yer vermektedir. İzahnamede üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin izahnamede doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte sektör yayınlarında veya diğer herkese açık bilgi kaynaklarında üçüncü şahıslarla verilen bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmeyle birlikte bağımsız bir doğrulama işleminden de geçirilmemiştir.

İhraççı, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçisinin Adı Soyadı	Görüş/Sonuç
1 Haziran 2023 – 31 Mayıs 2024 (2023)	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 34398 Sarıyer/İstanbul	Taceddin Yazar	Sınırlı Olumlu Görüş
1 Haziran 2022 – 31 Mayıs 2023 (2022)	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Eski Büyükdere Cad. Maslak Mah.No:1 Maslak No1 Plaza Maslak 34485 Sarıyer - İstanbul	Burç Seven	Sınırlı Olumlu Görüş
1 Haziran 2021 – 31 Mayıs 2022 (2021)	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Eski Büyükdere Cad. Maslak Mah.No:1 Maslak No1 Plaza Maslak 34485 Sarıyer - İstanbul	Burç Seven	Sınırlı Olumlu Görüş

31 Mayıs 2022 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

FENELBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zaferan Mah. Rocan Sokakı
Etiler Kat:3 Sarıyer Sarıyer/İstanbul
Tic. Sic. No: 271937 - Faks: (0212) 214 14 17
Cüz. No: M.D. 926 607 1731

151

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. No: 14 Park Plaza Kat: 4 34398 Sarıyer/İstanbul
Tic. Sic. No: 271937 - Faks: (0212) 214 14 17
Cüz. No: M.D. 926 607 1731
www.ykiim.com.tr



Görüş

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un diğer alacaklar hesabı içerisinde ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nden ("Dernek") toplam 2.863.987.216 TL (31 Mayıs 2021: 2.220.924.839 TL) tutarında alacağı bulunmaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde 540.128.850 TL (31 Mayıs 2021: 321.241.887 TL) faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüze ilişkin oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 296.827.698 TL (31 Mayıs 2021: 201.766.943 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 1.017.588.116 TL (31 Mayıs 2021: 3.180.785.945 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.301.833.933 TL (31 Mayıs 2021: eksi 1.003.309.637 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 690.710.628 TL (31 Mayıs 2021: 2.799.063.738 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumunda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girer. Bu nedenle Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

70100, Şişli Mah. Rıdvan Pekar Cad.

Fun. Sic. No: 270900, Kiri Sarıyeri Mah. Şişli, İstanbul

Tic. Sic. No: 270900, Kiri Sarıyeri Mah. Şişli, İstanbul

Tel: (0212) 522 1907 | Faks: (0212) 522 1908

Gözetme V.D. 926 007 1731



1.017.588.116 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.579.130.187 TL (31 Mayıs 2022: eksi 1.301.833.933 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 847.040.117 TL (31 Mayıs 2022: 690.710.628 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

31 Mayıs 2024 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve Bağlı Ortaklığı'nın ("Grup") 31 Mayıs 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, "Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı" bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Dipnot 24'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.586.825.389 TL (31 Mayıs 2023: 5.379.936.044 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde 1.046.905.650 TL (31 Mayıs 2023: 785.249.889 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 Finansal Araçlar uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etikte ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sürecinde



Gerçek kişilerin 2024 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
110.000 TL'ye kadar	15
230.000 TL'nin 110.000 TL'si için 16.500 TL, fazlası	20
580.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL (ücret gelirlerinde 870.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL), fazlası	27
3.000.000 TL'nin 580.000 TL'si için 135.000 TL (ücret gelirlerinde 3.000.000 TL'nin 870.000 TL'si için 213.300 TL), fazlası	35
3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 982.000 TL (ücret gelirlerinde 3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 958.800 TL), fazlası	40

30.1.2. Kurumların Vergilendirmesi

Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK)'na göre sermaye şirketleri, kooperatifler, ikdisadî kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait ikdisadî işlemler, iş ortaklıkların, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların kârı Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. Kurumlar Vergisi oranı KVK'nun 32. maddesi uyarınca kurum kazancı üzerinden %25 olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte, 22.04.2021 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2021 ve 2022 vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir.

15.07.2023 tarih ve 32249 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'tir. Ayrıca, 17.11.2020'de Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da değişiklik yapılarak, payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranının 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanmasına hükmedilmiştir. İndirimden yararlanan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde, ilgili zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler vergi ziyai cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

KVK'unda tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanun merkezinin Türkiye'de bulunması veya, (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına

FEDERASYON FİFTOLAS
Zirve Plaza Kat: 10. Kat
Füyügcü Sokak No: 10/10 Kat: 10
Tel: (0216) 500 00 00
E-posta: info@fifa.org.tr



rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancım doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir.

"Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

30.2 Payların Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Değer Artış Kazançlarının Vergilendirilmesi

30.2.1 Borsada İşlem Gören Payların Vergilendirme Esasları:

2006 ve 2025 yılları arasında Borsa'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nun Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 2025 yılından sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 2025 yılından sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören paylarının alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ-Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu paylarının bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- Bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ve diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zehi İpek Akın, Recep Peker Cad. No: 21, Kat: 1, Beşiktaş/İstanbul

Tel: (0212) 542 15 00, Faks: (0212) 542 15 01

Güzlepe M.D. 926 007 1734

157

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şişli/İstanbul

Sicil No: 257680 / Ticaret Sicil No: 0088-C
www.ykylirim.com.tr



Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz. Ayrıca Tam Mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve 1 yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler bakımından GVK'nın değer artışı kazançlarına ilişkin Mükerrer 80'inci maddesi uygulanmaz.

Tevkifata tabi tutulan BİST'te işlem gören paylara ilişkin alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Söz konusu bu gelirler, diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye dâhil edilmez. Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nun Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntılan verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nun Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde emiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. KKTC vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için toplam olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmeleri için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslını veya tercüme bürolarınca tercümesinin, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir.

BEKİRBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühülpazarı, Recep Peker Cad.
Fenolbahçe, Sarıgözü Şişli Apt,
Nispetiye, Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: (0216) 524 19 11
Söğütözü V.D. 926 007 173

159

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent, Kat: 9, Nispetiye, Beşiktaş, İstanbul

www.yapikredi.com.tr

10-0016

10-0016

10-0016

10-0016

10-0016



10-0016

10-0016

10-0016

10-0016

edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılma ilişkin mukimlik belgesi izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, söz konusu belgenin her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2012/3141 sayılı BKK uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satım yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazım da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyan doğmuş sayılacaktır. Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

30.2.2 Genel Olarak Payların Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Değer Artış Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

30.2.2.1 Gerçek Kişiler

30.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

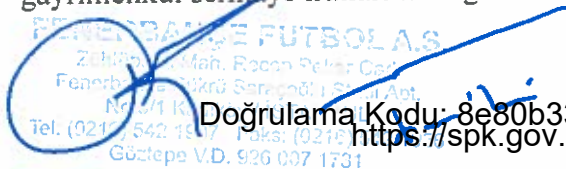
Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşmıyor ise (bu tutar 2024 yılı için 230.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

30.2.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde 86/2 çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi



değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde 101/2 uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'den elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadırlar. Ancak T.C. ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

30.2.2.2 Kurumlar

30.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

30.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak hisselerinin satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticaret ile uğraşmaması gerekmektedir. Burada, ilgili maddenin gerekçesi uyarınca söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan 5 yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da Dar Mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

30.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimî temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticaret ile uğraştıklarından %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimî temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

30.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

01.01.2006 tarihinden itibaren SPK'nın düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirket sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanununun 35. maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar

Yabancı Fon Yatırım Menkul Değerleri Şirketi
Zararlı Yatırımların
Fon Sahibi Kurumların
No: 31/2012/1-1
Tel: (0216) 512 10 00
Gözcüce C.D. No: 6/1 Kat: 10
Etiler/Beşiktaş/İstanbul

161

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.

Yabancı Fon Yatırımları

Yabancı Fon Yatırımları

Yabancı Fon Yatırımları

Yabancı Fon Yatırımları

Yabancı Fon Yatırımları



1910 0016

vergisii tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2024 yılı gelirleri için 230.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtım aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımını sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

30.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyanname verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 numaralı fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

30.3.2 Kurumlar

30.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safî kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safî kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır. Bununla birlikte, 22.04.2021 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2021 ve 2022 vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir. 7456 sayılı Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'tir.

Ancak, KVK'nın 5/a-1 maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, yatırım fonlarının katılım belgeleri ile yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç, kurumlar vergisinden müstesnadır.

30.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında



daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

31.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

31.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılacağı ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

31.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

31A İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

31A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

31A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarih itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:

Yoktur.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zincirliköy Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Çukurova Sarıçam Şişli Apt.
Maslak, Beşiktaş / İstanbul
Tel: (0216) 542 1900 | Faks: (0216) 542 1958
E-posta: info@fenerbahce.com.tr

164

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Akmerkez 3
Kat: 9
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270906 / Mersis: 34710002709060001
www.ykya.com.tr



31B İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ő.
Zübhiye Sokakı, Rıdvan Paftası Çifti
Fenerbahçe, Sarıyerne, İstanbul /Türkiye
Nispetiye Mahallesi / İSTANBUL
Tel: (0212) 542 2007 Faks: (0212) 542 1950
Görsel V.D. 020 007 1731



YAPI KREDİ YATIRIM BANKASI A.Ő.
DEĞERLİ BAŞKAN,
Yeni Maltbađa Çarftarı Sokakı No: 14
AĐLAK 101 27 25000000000
Etiler, Beftiköy, Beftiköy Mahallesi, Beftiköy İlçesi, Beftiköy
www.ykiyatirim.com.tr



32. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı, Maraton Girişi, Kızıltoprak, Kadıköy, İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi www.fenerbahce.org/fbfutbol/ ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belgeler:

- a. Esas Sözleşme
- b. Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporları
- c. Faaliyet Raporları
- d. Yönetim Kurulu Komiteleri ve Çalışma Esasları
- e. Kurumsal Yönetim Uyum Raporları
- f. Yıllar İtibarıyla Genel Kurul Gündemleri, Bilgilendirme Dokümanları, Toplantı Tutanakları
- g. Genel Kurul İç Yönergesi
- h. Kar Dağıtım Politikası

33. EKLER

1. Şirket Esas Sözleşmesi
2. Kar Dağıtım Politikası
3. 31.05.2022, 31.05.2023, 31.05.2024 tarihli Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporları
4. 31.05.2022, 31.05.2023, 31.05.2024 tarihli Faaliyet Raporları ve Bağımsız Denetim Raporları
5. Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanları
6. Yönetim Kurulu Komiteleri ve Çalışma Esasları
7. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
8. Fon Kullanım Raporu
9. Genel Kurul İç Yönergesi

