

# FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

01.06.2022 – 30.11.2022

FAALİYET RAPORU



**İÇİNDEKİLER**

**SAYFA**

A. GENEL BİLGİLER.....	3-7
B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR....	7
C. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER DEĞİŞİM TABLOSU.....	8-9
D. FİNANSAL DURUM .....	10-11
E. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	12-13
F. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK.....	13
G. DİĞER HUSUSLAR.....	13-16

FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01/06/2022 – 30/11/2022

2. Şirket Bilgileri

- **Ticaret Unvanı:** Fenerbahçe Futbol A.Ş.
- **Ticaret Sicil Numarası:** 397171
- **Merkez iletişim bilgileri:**  
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Maraton Girişi  
34724 Kızıltoprak - Kadıköy - İstanbul  
Tel: 0216 542 19 07 Fax: 0216 542 19 56  
[yatirimciiliskileri@fenerbahce.org](mailto:yatirimciiliskileri@fenerbahce.org)
- **İnternet sitesi adresi:** <https://www.fenerbahce.org/fbfulbol>

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Ödenmiş Sermaye (TL) : 98.980.000

<b><u>Ortaklar</u></b>	<b>%</b>	<b>30 Kasım 2022</b>	<b>%</b>	<b>31 Mayıs 2022</b>
Fenerbahçe Spor Kulübü	67,07	66.383.828	67,07	66.383.828
Halka açık kısım	32,93	32.596.172	32,93	32.596.172
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>98.980.000</b>	<b>100,00</b>	<b>98.980.000</b>

**FAALİYET RAPORU**

**4. Şirketin Organizasyon Yapısı**

31.05.2022 döneminde yayınlanan yıllık faaliyet raporunda sunulan şirket organizasyon yapısında ara dönem içinde yapılan değişiklik yoktur

**İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar**

Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtildiği üzere, (A) Grubu paylar, malikine Esas Sözleşme'nin 12.maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirket'in 9 (dokuz) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 6 (altı) adedini aday gösterme hakkı verir. Bu nedenle, 9 (dokuz) kişilik Şirket Yönetim Kurulunun 6 (altı) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından, Genel Kurul tarafından seçilmektedir.

Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşme'nin 22. Maddesinde bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranmaktadır.

Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'dür. Kontrolün kaynağı pay oranı ve imtiyazlı paylardan ileri gelmektedir.

**FAALİYET RAPORU****5. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler**

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2021 Yılı Genel Kurulu 29/09/2022 tarihinde yapılmıştır.

30/11/2022 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Süresi (Başlangıç ve bitiş tarihi)	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Y. Ali KOÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	26.11.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Başkanlığı ve Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili /Koç Finansal Hizmetler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı / Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyelikleri / Çeşitli Vakıf ve Derneklerde Üyelikler
N. Erol BİLECİK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	26.11.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Homend Elek. Cih. San.ve Tic. A.Ş., İndeks Bilg.Sist. Müh. San. ve Tic. A.Ş.,Desbil Tek.Ür. Tic. A.Ş. Ve diğer 9 şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyelikleri
Simla Türker BAYAZIT	Yönetim Kurulu Üyesi	29.07.2022/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.
Fethi PEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	07.07.2021/devam ediyor	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Pekin & Pekin'in Yönetici Ortağı
A. Ruşen ÇETİN	Yönetim Kurulu Üyesi	26.07.2021/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Tureks Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanlığı, 1907 Fenerbahçe Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği
Mehmet S. Dereli	Yönetim Kurulu Üyesi	18.02.2022/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.
Özgür Burak AKKOL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.02.2022/devam ediyor.	Muhtelif şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Koç Holding'te üst düzey yöneticilik yapmaktadır.
A.Ceyhan HANCIOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	07.07.2021/devam ediyor.	HDI Sigorta Genel Müdürü
H.Çağatay ÖZDOĞRU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.07.2021/devam ediyor.	Esas Holding CEO ve Esas Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri, Pegasus Hava Yolları Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği

Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite üyeleri; Özgür Burak Akkol, A.Ceyhan Hancıoğlu, ve H.Çağatay Özdoğru, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri ise Özgür Burak Akkol, A.Ceyhan Hancıoğlu, H.Çağatay Özdoğru ve Mehmet Salih Dereli'dir.

FAALİYET RAPORU

**Yönetim Kurulu'nda Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler**

Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ömer Temelli'nin 28.07.2022 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesi uyarınca yerine Sayın Simla Türker Bayazıt atanmıştır. Atama kararı 29.07.2022 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

İcra Kurulu Üyeleri aşağıdaki şekildedir;

- Y. Ali Koç
- N. Erol Bilecik
- Fethi Pekin
- Simla Türker Bayazıt

Grup'un 30 Kasım 2022 tarihi itibarıyla 38 lisanslı futbolcu, 80 teknik kadro, 125 beyaz yaka ve 279 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 522'dir (31 Mayıs 2022: 45 lisanslı futbolcu, 78 teknik kadro, 119 beyaz yaka ve 255 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 497).

**6. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler**

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler; Madde 5 Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler başlığı altında yer almaktadır. Profesyonel yöneticilerin ise Şirket dışında görevleri yoktur.

**Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu**

Yönetim Kurulu 01.06.2022 - 30.11.2022 özel hesap dönemi içerisinde 22 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

**Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi**

Yönetim Kurulu bünyesindeki Denetim Komitesi 01.06.2022 - 30.11.2022 özel hesap dönemi içerisinde 2 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 1 defa toplanmıştır. Komite üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri Şirketimiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfulbol>) internet adresinde yer almaktadır.

Komitelere ilişkin dönem içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

**Üst Yönetim**

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Çağdaş Koçak	Genel Müdür	08/11/2021
İrfan Bahadır Baştüzcel	Fenerium Genel Müdürü	23/08/2021

FAALİYET RAPORU

**Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Yoktur.

**7. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri**

Şirketin, 29.09.2022 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2022 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

**8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Dönem içerisinde yaşanan önemli ölçüde personel ve işçi hareketi bulunmamaktadır. 30 Kasım 2022 tarihi itibarıyla şirketin çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkları tutarı 11.042.542 TL’dir. (31 Mayıs 2022: 8.916.939 TL).

**9. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Bulunmamaktadır.

**B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

**1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

29/09/2022 tarihli Genel Kurulumuzda Şirketimiz esas sözleşmesinin 18’nci maddesi hükmü uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu’nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üyelerinin kar payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almadıkları konusunda pay sahiplerimiz bilgilendirilmiştir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 5.500 TL/ay ücret ödenmesine ilişkin önerge okunarak oy birliği ile kabul edilmiş ve 29/09/2022 tarihinden itibaren 2021 yılı Genel Kurul toplantısının yapılacağı ay dahil olmak üzere; bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 5.500 TL/ay ücret ödenmesine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere idari personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

01.06.2022-30.11.2022 döneminde Grup’un üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 2.266.508 TL’dir (30 Kasım 2021: 925.778 TL).

**2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler**

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ilgili olarak rapor döneminde gider oluşmamıştır.

**FAALİYET RAPORU**

**C- FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**1. Transfer Faaliyetleri**

Faaliyet dönemi içerisinde bulunan transfer faaliyetleri:

Profesyonel futbolcu Joao Pedro Geraldino Dos Santos Galvao'nun transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. Cagliari kulübüne toplam transfer bedeli olarak 4.680.000 Avro ödenecektir. Transfer bedeline ilaveten, futbolcunun ilk sezondaki performansına bağlı olarak azami 487.500 Avro bonus bedeli Cagliari Kulübüne ödenecektir.

Profesyonel futbolcular Joshua King ve Willan Arao'nun transferleri gerçekleştirilerek, oyuncularla 2022-2023 / 2023-24 sezonlarını kapsayan 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel futbolcular Joao Pedro, Diego Rossi, Luan Peres ve Emre Mor'un transferleri gerçekleştirilerek, oyuncularla 2022-2023 / 2024-25 sezonlarını kapsayan 3 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel futbolcular Lincoln Henrique ve Tiago Çukur'un transferleri gerçekleştirilerek, oyuncularla 2022-2023 / 2025-26 sezonlarını kapsayan 4 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel futbolcular Armindo Tue Na Bangna, Ezgjan Alioski ve İrfan Can Eğribayat'ın transferleri gerçekleştirilerek, oyuncu 2022-23 sezonunu kapsayan 1 yıllık süreyle kiralanmıştır.

Profesyonel futbolcu Gustavo Henrique'nin transferi gerçekleştirilerek, oyuncu 2022-23 / 2023-2024 sezonlarını kapsayan 2 yıllık süreyle kiralanmıştır.

Profesyonel futbolcu Melih Bostan ile 2022-23 / 2025-2026 sezonlarını kapsayan 4 yıllık süreyle sözleşme yenilenmiştir.

Profesyonel futbolcumuz Kim Min-Jae'nin İtalyan Kulübü Napoli'ye, 18.050.000 Avro bedelle transferi konusunda taraflarca anlaşma sağlanmıştır.

Profesyonel futbolcularımızdan Luiz Gustavo, Mesut Özil, Maximilian Meyer ve Steven Caulker'ın sözleşmeleri feshedilmiştir.

Profesyonel futbolcularımızdan Arda Okan Kurtulan, Gülhan Üreyen, Lamine Diack, Marcel Tisserand, Muhammed Gümüşkaya, Ozan Tufan, Ruhan Arda Aksoy, Seydallahyar Sayyadmaneshshideh ve Uğur Kaan Yıldız'ın bonservis satış transferleri gerçekleşmiştir.

Profesyonel futbolcularımızdan Dimitrios Pelkas, Emir Ortakaya, Mbwana Samatta, Mergim Berisha ve Tiago Çukur'un bonservis kiralama transferleri gerçekleşmiştir.

Amatör altyapı oyuncularımızdan Bora Aydınlık, Furkan Onur Akyüz, İsak Vural, Erkan Arda Çağdaş, Yiğit Efe Demir ve Yusuf Kocatürk ile profesyonel sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel futbolcu Michy Batshuayi-Atunga'nın transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. Chelsea FC kulübüne toplam transfer bedeli olarak 3.500.000 Avro ödenecektir. Futbolcuya 2022-2023 sezonu için 3.000.000 Avro, 2023-2024 sezonu için 3.000.000 Avro ve 2024-2025 sezonunu opsiyonlu olmak üzere 3.000.000 Avro ödenecektir.



**FAALİYET RAPORU**

**2. İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri**

İç denetim birimi 2012 yılında kurulmuştur. İç denetim biriminin başlıca görevi, iç kontrol sistemi ile finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini sağlamaktır.

İç Denetim birimi düzenli olarak iç kontrol sisteminin etkinliğini denetlemektedir. İç Denetim birimi, bağımsız olarak faaliyetlerini yürütebilmesi amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak görev yapmaktadır.

**3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler**

Şirketin bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir (Fenerium). Şirketin 30.11.2022 tarihi itibarı ile Fenerium sermayesindeki payı %82,5'dir.

**Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler**

Bağlı ortaklık, doğrudan Şirket tarafından kontrol edilen işletmedir. Kontrol gücü, Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklığın finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilir. Bağlı ortaklığa ait bilançolar ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklığı arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir.

**4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Bulunmamaktadır.

**6. Hukuki Konular**

**a) Şirket aleyhine açılan, Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

➤ **Önemli davalar**

Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") tarafından Şirket'in ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü aleyhinde belirsiz alacak davası açılmış olup, anılan davada 2012-2021 dönemi arasında Futbol Sezonlarından bilet satış hasılatlarının %7'si ve reklam gelirlerinin davaya konu olan tutarları SGM tarafından talep edilmektedir. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup Şirket yönetimi, konuyla ilgili konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

**b) İdari-Adli yaptırımlar**

Bulunmamaktadır.

**7. Genel Kurullar**

Şirketimizin dönem içerisinde gerçekleşen toplantısı bulunmamakla birlikte 01.06.2021 - 31.05.2022 dönemine ilişkin Genel Kurul Toplantısını 29.09.2022 tarihinde gerçekleştirmiştir. Genel Kurula ilişkin toplantı tutanakları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve şirketin web sitesinde ilan edilmiştir.

**8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri**

Bulunmamaktadır.

**FAALİYET RAPORU****D- FİNANSAL DURUM**

Şirketimizin 2022 yılı faaliyetlerinin tam denetimi için DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi ile anlaşma yapılmış olup 6 aylık finansal tablolarımız sınırlı denetimden geçmiştir.

**1. Mali Tabloların Özeti**

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmıştır.

**Özet Finansal Durum Tablosu (TL)**

(TL)	30 Kasım 2022	31 Mayıs 2022
Dönen Varlıklar	4.061.414.778	3.328.431.069
Duran Varlıklar	723.601.064	279.813.053
Toplam Varlıklar	4.785.015.842	3.608.244.122
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.454.879.481	1.482.031.969
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.375.134.048	3.428.046.086
Özkaynaklar	(1.044.997.687)	(1.301.833.933)
Toplam Kaynaklar	4.785.015.842	3.608.244.122

**Özet Gelir Tablosu (TL)**

(TL)	1 Haziran 2022- 30 Kasım 2022	1 Haziran 2021- 30 Kasım 2021
Satış Gelirleri	1.037.374.654	713.493.762
Faaliyet Karı/(Zararı)	(122.122.318)	98.247.103
Vergi Öncesi Karı	277.652.551	46.581.937
Dönem Karı	260.783.244	42.696.120

**Mali Güç**

Şirket tarafından SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar uyarınca yapılan Şirket'in aktifinde bulunan futbolcuların bonservisleri, FBSK ile Şirket arasında akdedilmiş olan Lisans Kiralama Sözleşmesi ve Kamu Gözetimi Kurumu (KGGK)'nin 2013-2 sayılı kararı gereği ortak kontrole tabi işletme birleşmesi kapsamında muhasebeleştirilen finansal yatırımın değerlendirme çalışmaları ve bunların özkaynaklara etkileri TTK 376. madde gereği belirlenmiş ve TTK 376 Bilançosu hazırlanmıştır. Hazırlanan TTK 376 Bilançosu'na göre sermayenin karşılıksız kalmadığı tespit edilmiştir.

**FAALİYET RAPORU**

**2. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

Grup, T.C. Ziraat Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile bankalara olan borçluluğunun yeniden yapılandırılması 10 Haziran 2021 tarihinde imzalanan sözleşmeyle tamamlanmıştır. Borç Yapılandırması, Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması kapsamında, 2021-2022 sezonunda faiz ve anapara ödemesiz ve 2022-2023 sezonunda anapara ödemesiz toplamda yaklaşık 9 yıl vadeli yapılandırma süreci şeklinde düzenlenmiş olup, yapılandırma kapsamındaki borçlar TL olarak belirlenmiştir. Böylece Grup, kur ve likidite riskini büyük ölçüde bertaraf etmiş etmiştir. Borç yapılandırması kapsamında finansal borçların tamamı yeniden yapılandırılmıştır. Yapılandırma sözleşmesi çerçevesinde Grup'un kısa vadeli borçlarını ödeyebilmesi için de kredi verenler tarafından Grup şirketlerine ilave kredi limitleri tanımlanmıştır.

**Kar Payı Dağıtım**

Geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, Kar Payı Dağıtım Politikası 23.09.2014 tarihli Genel Kurulda gündemin 9. Maddesi olarak kabul edilmiştir. Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtımını yasal süreler içinde gerçekleştirmektedir.

Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtımını yasal süreler içinde gerçekleştirmektedir. 01.06.2021-31.05.2022 dönemine ilişkin dağıtılacak kar bulunmamaktadır.

**3. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

Şirket, futbol sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Spor Toto Süper Lig, Ziraat Türkiye Kupası ve UEFA Avrupa Ligi'nde mücadele etmekte olup, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

**4. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri**

Şirketimiz profesyonel futbol takımı 2022-2023 Spor Toto Süper Lig sezonu 19. haftası itibarıyla puan tablosunda 38 puanla 2. sırada yer almaktadır. UEFA Avrupa Liginde son 16 aşamasında yer almaktadır.

**5. İşletmenin Gelişimi**

Profesyonel futbol takımımız 2022-2023 sezonunda Türkiye Süper ligini ve Ziraat Türkiye Kupası'nı şampiyon olarak ve UEFA Avrupa Ligi'ni en üst sıralarda bitirmeyi hedeflemektedir. Diğer alt yapı takımlarımız da mücadele ettikleri liglerde şampiyonluk hedeflemektedir.

FAALİYET RAPORU

E- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk yönetimi politikası

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel amaçları;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin, Şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde değerlendirilmesi suretiyle uygun şekilde yönetildiğinin kontrolü ve uygunluğunun verilmesi,
- Kurumsal risk alma sınırlarını aşan risklerle ilgili olarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmesi,
- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin tespiti, uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan ibarettir.

Komite toplantıları prensip olarak her 2 aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir.

Spekülatif işlem yapılmaz. Türev ürünler ve benzeri sözleşmeler ile işlem yapılarak faaliyet konusu dışında kazanç sağlamaya çalışmak gibi riskli işlemler yapılmaz.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi 26.02.2013 tarihinde kurulmuştur. Komite üyeleri; Özgür Burak Akkol, Mehmet Salih Dereli ve A.Ruşen Çetin'dir.

Komite çalışma esasları resmi internet sitemiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfutbol>) de yer almaktadır.

Komite ilgili dönem içerisinde 3 defa toplanmıştır.

TTK Madde 378 gereğince, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin erken teşhisi, ölçülmesi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesine imkan vermek üzere Risk Değerleme Tablosu oluşturularak dönem içerisinde gerekli görülen güncellemeler yapılarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

**Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketlerin Takımları Arasındaki Yüksek Rekabet:** Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Spor Toto Süper Lig'de, Ziraat Türkiye Kupası Turnuvasında ve UEFA Liglerinde, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

**Transfer Bedelleri ve Takım Uyumu:**

Yaşanan rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile futbolculara yapılan yıllık garanti ve maç başı ücret ödemeleri ile yüksek bonservis bedelli transferler yapılabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Buna karşılık özellikle farklı ülkeden gelen yabancı oyuncuların gerek ülkemiz futboluna gerekse takıma uyum sağlamaları her zaman mümkün olmamakta, beklenen faydanın sağlanamadığı durumlarda Şirket giderlerinin yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

## FAALİYET RAPORU

**Yayın Gelirleri:**

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Bu gelirlerin ödenmesinde olabilecek gecikme ve aksaklıklar nakit akışında daralmaya sebep olabilir.

**F- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK**

Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetimi anlayışının temeli, insan onuruna yakışan iş ortamları, iş yerinde demokrasinin tesisi sayesinde çalışan bağlılığını sağlama, toplumsal cinsiyet eşitliği ve faaliyet konusu olan sporda cinsiyet eşitliği sağlama, çevre dostu uygulamalar, dijital inovasyonla gereksiz kaynak kullanımını sınırlandırma, topluma yatırım ve kurumsal gönüllülük ana başlıkları altında toplanabilir. Sürdürülebilirlik faaliyetleri, iç ve dış paydaşların, sürdürülebilirlik politika ve uygulamalarına katılımını sağlayacak, katkı ve değerlendirmelerini alacak platformlar yaratarak planlanır.

Yönetim Kurulu 06.08.2021 tarih ve 2021/07 sayılı kararıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurulmuş olup, konuyla ilgili çalışmalarına devam etmektedir.

**G- DİĞER HUSUSLAR****1. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler**

a) 30 Kasım 2022 ve 31 Mayıs 2022 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

<b>Ticari Alacaklar</b>	<b>30 Kasım 2022</b>	<b>31 Mayıs 2022</b>
<b>İlişkili taraflardan kısa ticari vadeli alacaklar</b>		
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yönetim Hizmetleri A.Ş. (*)	11.779.902	11.786.640
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San.Tic.Ltd.Şti. (*)	4.553.666	2.969.153
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (*)	422.258	12.433.320
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	310.011	12.627.617
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (*)	-	88.739
Diğer	303.407	114.900
	<b>17.369.244</b>	<b>40.020.369</b>

<b>Ticari Olmayan Alacaklar</b>	<b>30 Kasım 2022</b>	<b>31 Mayıs 2022</b>
FBSK (**)	3.084.589.272	2.863.987.216
Fener Tv Fener Televizyon Haber Gör(**)	20.973.310	-
Fenerbahçe İletişim Hizm.San.Tic.A.(**)	10.891.474	-
	<b>3.116.454.056</b>	<b>2.863.987.216</b>

(\*) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

(\*\*) Grup'un ilgili şirketlerden ticari olmayan söz konusu alacaklarının belirli bir vadesi bulunmamaktadır. İlgili alacaklar için uygulanan gecikme faiz oranı, birinci çeyrek için %15,65; ikinci çeyrek için %14,53'tür.

## FAALİYET RAPORU

b) 30 Kasım 2022 ve 31 Mayıs 2022 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

<b>Ticari Borçlar</b>	<b>30 Kasım 2022</b>	<b>31 Mayıs 2022</b>
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	928.202	-
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	516.075	392.603
FBSK (*)	-	8.372.155
Diğer	-	18.386
	<b>1.444.277</b>	<b>8.783.144</b>

<b>Ticari Olmayan Borçlar</b>	<b>30 Kasım 2022</b>	<b>31 Mayıs 2022</b>
Yıldırım Ali Koç	27.494.790	25.001.595
	<b>27.494.790</b>	<b>25.001.595</b>

(\*) Ana ortaklık

(\*\*) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

c) 30 Kasım 2022 ve 31 Mayıs 2022 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara peşin ödenmiş giderler ve ilişkili taraflardan ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

<b>İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>30 Kasım 2022</b>	<b>31 Mayıs 2022</b>
FBSK (*)	1.027.240	1.027.240
	<b>1.027.240</b>	<b>1.027.240</b>

<b>İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>30 Kasım 2022</b>	<b>31 Mayıs 2022</b>
FBSK (*)	10.357.980	10.871.600
	<b>10.357.980</b>	<b>10.871.600</b>

(\*) Ana ortaklık

# FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

## FAALİYET RAPORU

d) 30 Kasım 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Satışlar ve İlişkili Taraflardan Gelirler	1 Haziran 2022- 30 Kasım 2022	1 Haziran 2021- 30 Kasım 2021	1 Eylül 2022- 30 Kasım 2022	1 Eylül 2021- 30 Kasım 2021
FBSK (*)	5.513.132	1.571.306	302.363	1.041.194
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	1.492.132	507.397	287.047	506.672
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt. İşl. San. Tic. Ltd. Şti. (**)	1.477.558	42.029	671.192	15.682
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	131.203	3.122	125.710	255
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	113.183	144.049	73.788	142.948
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)	17.509	476	10.641	476
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	901	7.322	-	-
	<b>8.745.618</b>	<b>2.275.701</b>	<b>1.470.741</b>	<b>1.707.227</b>

İlişkili Taraflardan Alışlar ve İlişkili Taraflara Giderler	1 Haziran 2022- 30 Kasım 2022	1 Haziran 2021- 30 Kasım 2021	1 Eylül 2022- 30 Kasım 2022	1 Eylül 2021- 30 Kasım 2021
FBSK (*)	16.861.898	22.762.434	9.744.654	16.767.177
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	3.684.244	894.208	3.647.508	861.584
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	1.752.300	2.400.000	881.900	2.400.000
Radio Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (**)	183.525	-	74.685	-
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)	123.754	126.773	61.877	55.998
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	62.588	146.383	44.226	128.815
	<b>22.668.310</b>	<b>26.329.798</b>	<b>14.454.850</b>	<b>20.213.574</b>

İlişkili Taraflardan Finansman Gelirleri	1 Haziran 2022- 30 Kasım 2022	1 Haziran 2021- 30 Kasım 2021	1 Eylül 2022- 30 Kasım 2022	1 Eylül 2021- 30 Kasım 2021
FBSK (***)	217.630.620	257.587.266	101.927.410	137.796.426
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (***)	3.424.171	-	-	-
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (***)	2.176.818	-	-	-
	<b>223.231.609</b>	<b>257.587.266</b>	<b>101.927.410</b>	<b>137.796.426</b>

(\*) Ana ortaklık

(\*\*) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

(\*\*\*) Grup'un ilgili şirketlerden olan alacaklarına her üç ayda bir değişen faiz oranları kullanılarak faiz işletilmiştir. (Birinci çeyrek: %15,65, ikinci çeyrek: %14,53) (30 Kasım 2021: %20,58)

İlişkili taraflara satışlar, ağırlıklı olarak isim hakkı, reklam ve ürün satışlarından oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alımlar, ağırlıklı olarak tesis kullanım giderleri ve futbol takımı giderlerinden oluşmaktadır.

**FAALİYET RAPORU**

**2. Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen Ve Ortakların, Alacaklıların, Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylar**

Profesyonel futbolcu Samet Akaydin'in transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. Adana Demirspor kulübüne toplam transfer bedeli olarak net 3.7 Milyon Avro ödenecektir.

Şirketimizin 30.11.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile, Avrupa'da yaşayan taraftarlarımıza geniş yelpazeli ürün satışı ve daha kaliteli ve hızlı hizmet verebilmek amacıyla sermayesine %82,5 oranında iştirak ettiğimiz Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Fenerium") tarafından, ürünlerimizin yurt dışında satış ve pazarlanması işletme konusuna sahip, Almanya/Düsseldorf'da, sermayesine %100 oranında iştirak edeceği, 50.000 (Elli bin) Avro nominal sermayeli "Fenerium GMBH" unvanlı Şirket kurulmasına karar verilmiş olup, 17.01.2023 tarihinde Ticaret Sicil Kayıt işlemleri tamamlanmış ve resmi olarak kurulmuştur.

Bilgilerinize arz ederiz.

**Y.Ali KOÇ**  
**Başkan**

**N. Erol BİLECİK**  
**Başkan Yardımcısı**