



# FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

Faaliyet Raporu 2021





“Fenerbahçe Kulübü'nün her tarafta mazhar-ı takdir olmuş bulunan asarı mesaisini işitmiş ve bu kulübü ziyaret ve erbab-ı himmeti tebrik etmeyi vazife edinmişim.

Bu vazifenin ifası ancak bugün müyesser olabilmıştır. Takdirât ve tebrikâtımı buraya kayd ile mübahiyim.

03.05.1334 (1918)

Ordu Komutanı Mustafa Kemal”

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ  
OLAĞAN MALİ GENEL KURUL TOPLANTISI  
DUYURUSU

Sayın Üyemiz,

Kulübümüzün 2021 yılı Olağan Mali Genel Kurul Toplantısı, aşağıda belirtilen gündem maddelerini görüşmek üzere, 28 Mayıs 2022 tarihinde saat 10.30'da, Ülker Spor ve Etkinlik Salonu, Ataşehir, İstanbul adresinde yapılacaktır.

İlk toplantıda yeterli çoğunluk sağlanamadığı takdirde ikinci toplantı, **4 Haziran 2022** tarihinde aynı yer, saatte ve aynı gündemle gerçekleştirilecektir.

Tüzüğümüzün 25/2 maddesi gereğince, Genel Kurul giriş kartları, soyadı sırasına göre tanzim edilmiş olarak toplantı mahallinde dağıtılacağından, üyelerimizin giriş kartlarını soyadlarına isabet eden müracaat masalarından temin etmelerini rica ederiz.

Saygılarımızla  
FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ  
YÖNETİM KURULU

## GÜNDEM

[28/05/2022 Cumartesi veya 04/06/2022 Cumartesi]

- 1- Açılış,
- 2- Genel Kurul Başkanlık Divanı Seçimi,
- 3- Saygı Duruşu ve İstiklal Marşı,
- 4- 2021 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması,
- 5- 2021 Yılı Denetim Kurulu Raporu'nun okunması,
- 6- 2021 Yılı Raporları Hakkında Görüşmeler,
- 7- Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin 2021 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesinin Genel Kurul üyelerimizin oylarına sunulması,
- 8- Denetim Kurulu'nun 2021 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesinin Genel Kurul üyelerimizin oylarına sunulması,
- 9- 2022 yılı Bütçesi ve ek bütçesinin onay için Genel Kurul üyelerimizin oylarına sunulması,
- 10- Mali konularda bağımsız denetim standartlarına göre denetimi üstlenecek bağımsız denetim firması seçiminin Genel Kurul oylarına sunulması,
- 11- Türkiye Futbol Federasyonu Delegeleri ile Özerk Federasyonların delegelerinin seçimi ve sair konularda Yönetim Kurulu'na görev süresinin bitimine kadar yetki verilmesi,
- 12- Tüzüğümüzün 63/2 maddesi kapsamında Kulüp üyeliğinden ihraç edilen 23029 sicil numaralı üye Erçin Çoban, 3019 sicil numaralı üye Şükrü Selman Akbulutlu ve 1436 sicil numaralı temsilci üye Mahmut Aslan Baysal'ın ihraç kararının onaylanması veya kaldırılmasının ayrı ayrı Genel Kurul üyelerimizin oylarına sunulması,
- 13- Kapanış.



**Ali Y. KOÇ**  
BAŞKAN



**Erol BİLECİK**  
Başkan Vekili  
Basın Sözcüsü, Kurumsal İletişim,  
Finans, Muhasebe, Denetim,  
Bütçe, Vergi, İK, FB TV



**Burak Ç. KIZILHAN**  
Genel Sekreter  
Gelir Yaratma ve Pazarlama



**Ömer Temelli**  
Stad Yönetimi, Tesisler,  
Turizm ve Catering



**Mehmet DERELİ**  
Dış İlişkiler



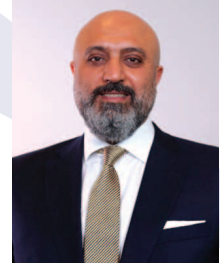
**Fethi PEKİN**  
Sportif Olmayan Hukuk İşleri,  
Tüzük Yönetimi



**A. Sertaç KOMSUOĞLU**  
Erkek Basketbol Şubesi



**Simla Türker BAYAZIT**  
Voleybol Şubesi,  
Sosyal Sorumluluk



**Hüseyin ARSLAN**  
Gayrimenkul, Yatırım ve Projeler,  
Kamu İlişkileri,  
Sosyal Sorumluluk



**Esin GÜRAL ARGAT**  
Fenerium



**Nüket KÜÇÜK ELZBERCİ**  
Kamu İlişkileri



**Ahmet KETENCİ**  
Stad Yönetimi, Stad Turu,  
Turizm ve Catering



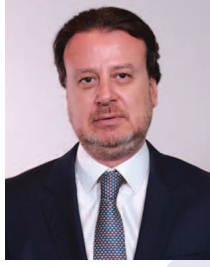
**M. Kemal DANABAŞ**  
Kadın Basketbol Şubesi,  
Kadın Futbol Şubesi



**Agah Ruşen ÇETİN**  
Şube ve Dernekler



**Selma ALTAY RODOPMAN**  
Yelken Şubesi, Üye İlişkileri,  
FB Gençlik Kulübü



**Ömer OKAN**  
Eğitim Kurumları ve Eğitim Tesisleri,  
Spor Okulları



**Selahattin BAKİ**  
Basın Sözcüsü



**Bekir İRDEM**  
Kürek Şubesi, Müze Yönetimi,  
Dış İlişkiler



**M. İlker DİNÇAY**  
Gayrimenkul, Yatırım ve Projeler,  
Atletizm, Boks, Masa Tenisi,  
Yüzme Şubeleri



**Özgür ÖZAKTAÇ**  
Futbol Altyapı



**Can GEBETAŞ**  
Kurumsal İletişim

### **DENETİM KURULU**

Mehmet Vodina  
Selda Leventci  
Musa Erdemir  
Mehmet Erdal Tanyıldızı  
Reha Semih Bedizel

### **DİSİPLİN KURULU**

Cafer Tayyar Başaran  
Hüdaverdi Aksen  
Haluk Can Özel  
İsmet Bardakçı  
Mustafa Turan  
Cenk Küçük  
Aydın Güler

### **SİCİL KURULU**

Esra Öztürk Çilingir  
Fahrettin Çekmeceligi  
Feyza Özarca  
Çağrı Giray Kızıltuğ  
Sezai Seçkin Durahim

### **BALOTAJ KURULU**

İnci Ceyda Teomanlı  
Muazzez Handan Özkan  
Haluk Güvener  
Mert Sayın  
Levent Mehmet Bilgin  
İsmail Hakkı Ergüzel  
Bital Acar Yıldız  
Özgür Kandil  
Tolga Saygılı

### **TARİH, MÜZE VE ARŞİV KURULU**

Selman Arınç  
Ahmet Mesut Köseoğlu  
Mehmet Kerim Kazgan  
Alp Akbostancı  
Recai Cihan Ayger

### **YEDEKLER**

Metin Aksu  
Kadir Özgen

### **YEDEK**

Reşit Selim Keki  
Mehmet Ergen  
Gamze Ersöyler  
Mehmet Fatih Çınar

### **YEDEK**

Bülent Kurt  
Tolga Tiğın Bozdağ  
Sevim Öztaşkın

### **YEDEK**

Serhan İren  
Mehmet Erdem Er  
Mustafa Umutcan Zeren  
Turan Gülek  
Hasan Özgür Demirdöven

### **YEDEK**

Emine Gül Yıldırım  
Mümtaz Yavuz  
Neşet Özgen





2021 Yılı Faaliyet Raporu

### Değerli Üyemiz,

2020 yılı Mart ayından itibaren tüm dünyayı ve Türkiye'yi etkisi altına alan Koronavirüs (COVID-19) salgını nedeniyle yılın ikinci yarısına kadar önlemler kapsamında sporcularımızın, çalışma arkadaşlarımızın sağlıklarını önceleyen bir anlayışla "Her şeyin başı sağlık" ilkesiyle hareket ettik.

Bu doğrultuda çalışanlarımız nöbetleşe çalışma sistemi ile uzaktan işlerini takip edecek şekilde organize oldular. Süreç boyunca Yönetim Kurulu olarak çalışanlarımızı mağdur etmemek adına sorumlu bir yaklaşımla hareket ettik.

2021-2022 sezonunun başlangıcına kadar stadyumlarda ve salonlarda en büyük destekçimiz taraftarlarımızla ayırı düştüğümüz, sportif faaliyetlerin yavaşladığı ve doğal olarak da gelir kaybı yaşadığımız bir dönemden geçtik.

Ülke ve dünya çapında aşılama oranının artması, salgın koşullarının hafiflemesiyle birlikte stadyumumuz ve salonlarımız ilk olarak %50 kapasite ile dolmaya başladı ve taraftarlarımızla kavuşmamız gerçekleşti.

Kulübümüz, sezonun sona ermesinin ardından 25-26 Haziran 2021 tarihlerinde Seçimli Olağan Genel Kurulunu gerçekleştirdi.

Genel Kurulumuza tek aday olarak giren Başkanımız Ali Koç, 6 bin 459 oy ile göreve tekrar layık görüldü ve tüm branşlarda yeni sezon planlamalarına devam edildi.

2021 yılı sportif neticeleri, Kulübümüzün var olduğu her branştaki rekabetçi kimliğini yansıtır nitelikte oldu.

Atatürk'ün izinde, zeki, çevik ve ahlaklı sporcular yetiştirmeyi kendine ilke edinen Türkiye'nin en büyük spor kulübü olarak yaz aylarında eşsiz bir gurur yaşadık.

Salgın nedeniyle 2021 yazına ertelenen Tokyo Olimpiyat Oyunları'nda 6 branşta mücadele veren 22 sporcu ile 'En Fazla Sporcu Gönderen Kulüp' unvanıyla birlikte Türkiye kfilesinin %20'sini oluşturduk. Ülkemizi temsil eden her 5 sporcudan biri Fenerbahçemizin sporcusu oldu. Milli boksörümüz Buse Naz Çakıroğlu 51 kiloda kazandığı gümüş madalya ile Kulübümüzü ve ülkemizi sevince boğdu.

### Takım sporlarında;

Erkek Futbol A Takımımız, 2021 yılına Süper Lig 2020-2021 sezonunun 16. haftasında 4 Ocak 2021 tarihinde deplasmanda oynadığı ve 3-0 kazandığı Kasımpaşa maçıyla başladı ve ligde dördüncü sırada yer aldı. Takımımız, 5 Ocak 2021'de başlayıp 1 Şubat 2021'de sona eren kış transfer dönemini dört takviyeyle geçirdi. 1998 doğumlu Macar millî stoper Attila Szalai Güney Kıbrıs kulübü Apollon Limassol'dan, Millî oyuncu İrfan Can Kahveci Medipol Başakşehir'den, Mesut Özil Arsenal FC'den ve Nijeryalı kanat oyuncusu Bright Osayi-Samuel İngiltere'nin Queens Park Rangers FC kulübünden transfer edildi. Öte yandan Tolga Ciğerci Başakşehir'e ve Serhat Ahmetoğlu Fatih Karagümrük'e bonservisiyle; İsmail Yüksek ise Adana Demirspor'a kiralık olarak transfer oldu.

Takımımız ligin ilk devresini 20 maçta 42 puan toplayarak lider Beşiktaş'ın 2 puan ardında ikinci sırada tamamladı. Ligin ikinci devresine iç sahada Çaykur Rizespor galibiyetiyle başlayan Takımımız, ligde liderliği ele geçirdi. Takip eden maçlarda alınan istikrarsız sonuçlar neticesinde şampiyonluk yarışında dezavantajlı konuma düşülmesiyle birlikte 31. haftada deplasmanda oynanan ve 1-1 sona eren Beşiktaş derbisinin ardından teknik direktör Erol Bulut'un sözleşmesi 25 Mart 2021 tarihinde karşılıklı olarak feshedildi.

Kalan 10 maçlık süreç için 2020-2021 sezonu başından beri sportif direktörlük görevini yürüten Emre Belözoğlu takımın başına getirildi.

Bu süreçte 10 maçta 7 galibiyet 2 beraberlik ve 1 mağlubiyet istatistikleriyle son ana dek şampiyonluk mücadelesinin içinde olan Takımımız, ligi 82 puanla üçüncü sırada tamamladı ve Avrupa Ligi play-off turu oynama hakkı kazandı.

Kulübümüz sezon devam ederken iki yıldır çalışmalarını yürüttüğü, detaylı şekilde raporlar hazırladığı 1959 öncesi Türkiye şampiyonluklarının Süper Lig'e dâhil edilerek bundan doğan manevi ve maddi taleplerimizin karşılanması konusunda 6 Mart 2021 tarihinde Türkiye Futbol Federasyonu'na resmi başvuru yaptı.

Sezonun sona ermesinin ardından Kulübümüz, resmi mecralarımızdan yaptığı açıklamada Emre Belözoğlu ile yeni sezonda devam edilmeyeceğini kamuoyuna duyurdu. Süper Lig 2021-2022 sezonu planlaması kapsamında 2 Temmuz 2021 tarihinde Portekizli teknik direktör Vitor Pereira'nın göreve getirildiği kamuoyuyla paylaşıldı.

Takımımız, sezonun ilk etap hazırlıklarını 5-16 Temmuz tarihleri arasında Fenerbahçe Serkan Acar Resort & Sports Topuk Yaylası Tesisleri'nde gerçekleştirdi.

17 Haziran – 8 Eylül 2021 tarihleri arasında açık olan yaz transfer penceresinde, Takımımız 11 transfer yaptı. Bir önceki sezon kiralık olarak forma giyen ve sözleşmesinde zorunlu satın alma maddesi bulunan Tanzanyalı forvet Mbwana Ally Samatta Aston Villa'dan, Darmstadt formasıyla Bundesliga 2'nin 27 golle en skorer oyuncusu olan Serdar Dursun bedelsiz olarak, Alanyaspor'la sözleşmesi sonra eren İngiliz stoper Steven Caulker, Burak Kapacak Bursaspor'dan, Kasımpaşa ile mukavelesi biten Çağtay Kurukalıp, Çin ekibi Beijing Gouan'dan Koreli stoper Min-jae Kim, RB Salzburg'dan Alman forvet Mergim Berisha, Estoril'den Miguel Crespo ve geçen sezonu Köln'de tamamlayan Alman orta saha Max Meyer bonservisleriyle Takımımıza katıldı. Uruguaylı hücum oyuncusu Diego Rossi ise satın alma opsiyonuyla kiralık olarak Los Angeles FC'den transfer edildi.

Bir yandan ise mevcut transfer penceresinde 17 A Takım oyuncumuz ile ayrılık yaşandı.

Sözleşmeleri sona eren Gökhan Gönül, Harun Tekin, Papiss Cisse, Ömer Faruk Beyaz ve Oytun Özdoğan bedelsiz olarak ayrıldı. Nabil Dirar, Diego Perotti, Mathias Zanka Jorgensen ve Caner Erkin'in sözleşmeleri karşılıklı olarak feshedildi.

Mbwana Ally Samatta Royal Antwerp'e, Ozan Tufan Watford FC'ye satın alma opsiyonlu kiralık sözleşmelerle transfer oldu. Steven Caulker Gaziantep Futbol Kulübü'ne, Mauricio Lemos Beerschot'a, İsmail Yüksek ise Bursaspor'a 1 sezonluğuna kiralandı.

Kemal Ademi Khimki'ye, Michael Frey Royal Antwerp'e, Sadık Çiftpınar Yeni Malatyaspor'a ve Mame Thiam Kayserispor'a, Kulübümüze bonservis bedeli kazandırarak transfer oldular.

Barış Alıcı ise Futbol Akademimize yapılan Emir Ortakaya transferinde takaslanarak Gençlerbirliği ile sözleşme imzaladı.

2021-2022 sezonuyla birlikte Futbol Takımlarımız yeni bir forma üreticisi ile yola devam etme kararı aldı. Bu doğrultuda Adidas ile sona eren sözleşme yenilenmeyerek PUMA ile iki sezonluk anlaşma yapıldı. Anlaşma gereği PUMA'nın Kulübümüze Manchester City, Borussia Dortmund, AC Milan gibi kulüplerin yer aldığı ilk segmentte yer vermesiyle, formalarımızın PUMA'nın global mağazalarında da yer alması sağlandı.

Ayrıca bu sezonla birlikte 6 Mart 2021 tarihinde TFF'ye yapılan 1959 öncesi şampiyonluklarımıza dair başvurunun ve haklı iddialarımızın bir uzantısı olarak formalarımızda armamızda beşer şampiyonluğu simgeleyen üç yıldız yer almadı.

Lige 15 Ağustos 2021'de deplasmanda alınan 1-0'lık Adana Demirspor galibiyetiyle başlayan Takımımız, 4 gün sonra sahamızda UEFA Avrupa Ligi play-off turu ilk maçında Finlandiya'nın Helsinki ekibini ağırladı ve karşılaşmayı 1-0'lık üstünlükle tamamladı. Bir hafta sonra Finlandiya'da oynanan rövanş maçını da 5-2 kazanan Takımımız, grup aşamasında mücadele etmeye hak kazandı ve sezona iyi bir başlangıç yapmış oldu.

Süper Lig'de sekizinci hafta sonunda lider konumda bulunan Takımımız, takip eden maçlarda hem Süper Lig'de hem de UEFA Avrupa Ligi'nde inişli çıkışlı bir performans sergiledi. 20 Aralık 2021 tarihinde ise teknik direktör Vitor Pereira ile karşılıklı anlaşarak yollar ayrıldı.

## 2021 Genel Durum Değerlendirmesi

Aralık 2021'de ilk devresi sonra eren Süper Lig'de, Takımımız 19 maçta topladığı 32 puanla dördüncü sırada yer aldı. UEFA Avrupa Ligi'nde ise Frankfurt, Royal Antwerp ve Olympiacos'un yer aldığı D Grubu'nda 1 galibiyet, 3 beraberlik ve 2 mağlubiyetle üçüncü sırada yer alan Takımımız, UEFA Avrupa Konferans Ligi'nde devam etmeye hak kazandı.

05-26 Haziran tarihlerinde gerçekleştirdiğimiz Seçimli Olağan Genel Kurul'da alınan yetkiyle kurulan Kadın Futbol Takımımız, 10 Eylül 2021'de gerçekleşen basın toplantısıyla faaliyetine resmen başlamış oldu. 7 Aralık 2021'de kadına şiddete karşı toplumsal farkındalık yaratmak amacıyla oynanan maçta ilk kez sahaya çıkan Takımımız, Galatasaray'ı 7-0 mağlup etti.

18 Aralık'ta ise Turkcell Kadın Futbol Süper Ligi'nde ilk resmi maçına çıkan Takımımız, toplamda 28 lisanslı sporcusuyla lig maratonuna başlamış oldu.

2018 yılından itibaren Fenerbahçemizin geleceği olarak gördüğümüz, her adımımızı bu doğrultuda attığımız Futbol Akademimiz için Dereağzı Lefler Küçükandonyadis Tesislerimizde, günün koşullarına uygun, sporcularımızın taleplerini karşılayan, modern çağdaş yapıya sahip bir 'Futbol Akademi Evi' inşa ederek ağustos ayında kullanıma açtık.

Fenerbahçe Safiport Kadın Basketbol Takımımız, 2020-21 sezonunda EuroLeague'de normal sezonu 1. sırada tamamlayıp çeyrek finalde Galatasaray'ı eleyerek Final Four'a kaldı. İstanbul'da düzenlenen organizasyonda Avrupa 3.'sü olan Takımımız, Basketbol Süper Ligi'nde namağlup şampiyon oldu. Türkiye Kupası ise pandemi nedeniyle oynanmadı. 2021 yılında Kristine Vitola, Laura Nicholls, Cecilia Zandalasini, Sevgi Uzun, Jasmine Thomas ve Kia Vaughn ile yollar ayrıldı. Yeni sezon yapılanması kapsamında Olcay Çakır Turgut, Tuğçe Canitez, Kiah Stokes, Alina Iagupova, Satou Sabally ve Kayla McBride ile sözleşme yenilenirken; Alperi Onar, Manolya Kurtulmuş, Amanda Zahui, Bria Hartley ve Elizabeth Williams kadroya katılan yeni isimler oldu. Takımımız, 2021-2022 sezonunda 2021 takvim yılını hem Kadınlar Basketbol Süper Ligi'nde hem de EuroLeague'de lider konumda tamamladı.

Fenerbahçe Beko Erkek Basketbol Takımımız, 2020-21 sezonunda THY EuroLeague'de normal sezonu 20 galibiyet ve 14 yenilgiyle yedinci sırada tamamlayıp Play-off oynama hakkı kazandı. Bu turda CSKA Moskova'ya 3-0 ile elendi ve Avrupa macerası sona erdi.

ING Basketbol Süper Ligi'nde 22 galibiyet ve 8 yenilgiyle normal sezonu ikinci sırada bitiren Takımımız, play-off çeyrek finalinde Darüşşafaka'yı 2-0, yarı finalde ise Pınar Karşıyaka'yı 3-1 ileeledi. Finalde ise Anadolu Efes'e 3-0 kaybederek sezonu 2. sırada tamamladı. Türkiye Kupası ise pandemi nedeniyle oynanmadı.

Başantrenör Igor Kokoskov'un ayrılması sonucu 2021-2022 sezonuna Aleksandar Djordjevic önderliğinde başlayan Fenerbahçe Beko Erkek Basketbol Takımımızda, Lorenzo Brown, Alex Perez, Kenan Sipahi, Ali Muhammed, Jarell Eddie, Edgaras Ulanovas, Berkay Candan ve Kyle O'Quinn ayrılan isimler oldu. Öte yandan Şehmus Hazer, Marial Shayok, İsmet Akpınar, Pierria Henry, Metecan Birsen, Achille Polonara, Devin Booker ve Jehyve Floyd Takımımızın yeni transferleri oldu.

Fenerbahçe Opet Kadın Voleybol Takımımız, 2021 yılına Amerikalı smaçör Kelsey Robinson takviyesiyle başladı. Misli.com Sultan Ligi'ni 2. sırada bitiren takımımızda Kaptan Eda Erdem DüNDAR sezonun 'en iyi orta oyuncusu', Melissa Vargas ise sezonun 'en iyi pasör çaprazı' ödülleriyle layık görüldü.

2021-2022 sezonu öncesi Brankica Mihajlovic, Bianka Busa, Melis Yılmaz, Aylin Acar, Kelsey Robinson, Bahar Toksoy Guidetti ve Ceren Kestirengöz ile yollarını ayıran Fenerbahçe Opet Kadın Voleybol Takımımız, kadrosunu Rus smaçör Arina Fedorovtseva, Brezilyalı smaçör Ana Cristina De Souza, Rus pasör çaprazı Anna Lazareva'nın yanı sıra Tutku Burcu Yüzgenç, pasör Buse Ünal, smaçör Meliha İsmailoğlu, libero Gizem Örgü ve Sırp orta oyuncu Mina Popovic ile takviye etti.

Tecrübe kazanmaları amacı ile genç sporcularımızdan Lila Şengün, Gülce Güçtekin, Hilal Kocakara ve Sude Naz Uzun, Sultanlar Ligi ekiplerine kiralandı. Takımımız, Ankara'da düzenlenen 2021 FIVB Dünya Kadınlar Ku-

lpler Şampiyonası'nda 3.'lk elde ederken; Arina Fedorovtseva, 'turnuvanın en iyi smar' seçildi. Takımımız, 2021-2022 sezonu Axa Sigorta Kupa Volley'de ise 2. oldu.

Fenerbahçe HDI Sigorta Erkek Voleybol Takımımız, 2020-2021 AXA Sigorta Efeler Ligi'ni 2. sırada tamamladı. Takımımız oyuncularından Graham Vigrass 'en iyi orta oyuncu', Hasan Yeşilbudak ise 'en iyi libero' dln kazandı.

2020-2021 sezonu sonunda Başantrenör Erkan Toğan ve sporculardan UlaŐ Kiyak, Caner PekŐen, Nicholas Hoag, Graham Vigrass ve Ahmet KarataŐ Takımımızdan ayrılırken; yeni sezona Başantrenör Daniel Jorge Castellani nderliğinde Fransız smaçör Yacine Louati, İrani orta oyuncu Seyed Mousavi, pasör Muhammed Kaya, libero Burak Mert, orta oyuncu Ahmet Tümer ve pasör aprazı Kaan Gürbüz eklemeleriyle başlandı. Tecrübe kazanmaları amacı ile geen sporcularımızdan Arda Bostan, Halil İbrahim Kurt, Serhat Fatih Uzun ve Ahmetcan Bykgz Efeler Ligi ekiplerine kiralandı.

**2021 yılı, Kulübümüzün finansal geleceği anlamda çok önemli adımları hayata geçirdiğimiz bir dönem oldu.**

Bu doğrultuda, Kulübümüzün borçlarını yapılandırma amacıyla, Bankalar Birliği ile anlaŐabilmek için 2020'nin son günlerinde, 25 Aralık'ta gerçekleşen Fenerbahçe Futbol A.Ő genel kurulunda, yatırımcılarımızın oy çokluğu ile yönetimimize verilen imza yetkisi ile 2021-2022 ve 2022-2023 sezonlarında, ana ödemesiz olmak koŐuluyla 2+7 Şeklinde toplam 9 yıllık bir yapılandırma anlaŐmasına imza attık.

Attığımız bir diğer adım ise kripto para alım satım platformu Paribu iş birliği ile hayata geçirdiğimiz Fenerbahçe Token projemiz oldu.

n satıŐlarla birlikte toplamda 436 milyon TL'lik bir hasılat elde edildi. Bu sıcak para, harcama limitleri başta olmak üzere birçok finansal kaleimde Kulübümüz için çok fayda sağladı.

Diğer adımlarımız ise; lker Grubu'nun yatırımcısı olduğu 'İstegelsin' ortaklığında FenerMarket projesi, Mohikan olarak Ekim 2020'de lansmanı gerçekleşen resmi uygulamamızın güncellenerek FENERBAHÇE SK ismiyle taraftarlarımızın kullanıma sunulması ve mobil oyunlarımızın App Store ve Google Play'de yerini alması oldu.

Kulübümüzün sürdürülebilir bir ekonomiye kavuŐmasında elzem bir diğer husus ise doğru sponsorluk anlaşmaları yapmak ve bunu sağlamak için Fenerbahçe markasının itibarını yüksek tutmaktır. Bu doğrultuda 2021 yılı itibarıyla da yeni ortaklarımız aramıza katıldı.

Kadın Basketbol Takımımızın sırt, Erkek Basketbol Takımımızın sırt numara altı sponsoru olarak Alagöz Holding; 1. Lig Kadın Voleybol Takımımızın isim sponsoru olarak Terrazzo; Kadın Basketbol Takımımızın ve Fenerbahçe Koleji Spor Kulübü Erkek Basketbol Takımımızın isim, Fenerbahçe Beko Erkek Basketbol Takımımızın Őort sponsoru olarak Safiport; yine Erkek Basketbol Takımımızın sırt sponsoru olarak MSC Mediterranean Shipping Company; Fenerbahçe Opet Kadın Voleybol Takımımızın forma n sponsoru olarak Gossef, Kadın Voleybol Takımımızın forma kol yan sponsoru olarak Asperox ve Kulübümüzün giyim sponsoru olarak Altınyıldız ailemizin en yeni yeleri oldu.

Geçmiş yıllardan beri iş birliklerimizin devam ettiği TüpraŐ, Nesine ve Getir ile de anlaŐmalarımızı uzatarak, iş birliklerimizin kapsamlarını yeniden düzenledik.

2016 yılından bu yana, yelken Őubemize sağladığı destekle, Türk sporu adına çok kıymetli bir katkı sunmakta olan Doğuş Grubu ile olan anlaŐmamızı 2024 Paris Olimpiyatları'nı kapsayacak Şekilde yeniledik.

Fenerbahçe'nin yelken Şubesi dışındaki amatör branşları olan atletizm, boks, masa tenisi, kürek ve yzmede de 3 yıllık anlaşma ile TüpraŐ, çok güçlü bir Şekilde Kulübümüzün yanında olacak. Fenerbahçemiz ile TüpraŐ arasındaki, Türk sporu ve Kulüp tarihi adına bir ilk olan bu anlaşma ile 5 amatör Şubemizin ve onlarca sporcumuzun, bir sonraki olimpiyata kadar olan sürecini, maddi olarak garanti altına almış olduk.

İçinde bulunduğumuz mali sıkıntılar ve de çağın imkanlarından yararlanmak adına, yeni gelir kalemleri yaratmak için geride kalan yıllarda olduğu gibi fikirler üretmeye ve projeler geliştirmeye devam ettik. Dijital dönüşüm alanında atmamız gereken adımları, bu süreçte hızlandırarak, çalışmalarımızı sürdürdük.

**2021 yılı, hukuki bir mercekten incelendiğinde Fenerbahçemiz için zaferlerle dolu bir yıl oldu.**

İlk olarak 4 Haziran 2021'de İstanbul 23. Ağır Ceza Mahkemesi 'Futbolda Şike Kumpası' davasında Fenerbahçemize kumpas kuranlar binlerce yıllık hapis cezasına çarptırıldı. 7 Eylül 2021'de açıklanan mahkeme hükmünde *"Futbol dünyasına yön vermek ve nüfuz ederek yönetmek isteyen örgüt, bu kapsamda elindeki emniyet ve yargı yapılanmasında faal olan örgüt üyeleri ile operasyonel faaliyetlere bu kapsamda hız vermiş, bahis ve şike iddiaları üzerinden yapılan bir ihbarı değerlendirmek suretiyle tüm eylemlerini yasal bir görünüme ve te-mele sahipmiş gibi göstererek adli soruşturmaya başlamış ancak başlanılan soruşturmanın kapsamını genişletmek ve tüm kamuoyunun dikkatini çekmek ve yaratmak istediği algı için söz konusu soruşturmanın yetki ve görev alanlarını ihlal ederek, bilerek ve isteyerek soruşturmanın yönünü özellikle Fenerbahçe Spor Kulübü'ne çevirmiştir."* ifadelerine yer verildi.

27 Aralık 2021 tarihinde Yargıtay 5. Ceza Dairesi, Futbolda Sözde Şike Davası'nda, mahkemenin verdiği beraat kararını onadı ve 3 Temmuz 2011'de başlayan süreç, 10 sene sonra nihayete erdi.

Fenerbahçe haklılığını tüm Türkiye'ye ve Dünyada kanıtladı; haksızca, hukuksuzca, cebren ve hileyle, milyonların canını yakanlar, 'Fenerbahçe şike yaptı' diyenler, bir daha hatırlanmamak üzere tarihe gömüldüler!

Hukuki anlamda mücadelemizin sürdüğü bir diğer alan ise 1959 öncesi şampiyonluklarımız oldu.

1959 öncesi sayılmasını istediğimiz, Türkiye Cumhuriyeti futbol tarihiyle birlikte yok sayılan 9 adet şampiyonluğumuz ile ilgili başvurumuzu, 6 Mart 2021'de, Türkiye Futbol Federasyonu'na resmi olarak yaptık. Tüm bu süreçte talebimizdeki haklılığımızı ispatlayacak ek dokümanları da yine federasyonumuzla paylaştık.

Başkanımız ve Yönetim Kurulu Üyelerimizle, 1959 öncesi şampiyonluklar yaşamış Ankaragücü, Gençlerbirliği, Ankara Demirspor, İstanbulspor, Göztepe ve Eskişehir Demirspor kulüpleri ile görüştük. Bu kulüplerimiz de kendi şampiyonluklarına dair başvurularını TFF'ye yaptılar. Bu konudaki haklılığımız her geçen gün daha da netlik kazanırken Kulübümüz ilgililerden yanıt almak adına ortaya koyduğu duruşu ilk günkü kararlılıkla sürdürüyor.

Siz değerli kongre üyelerimizin teveccühü ile Fenerbahçemizin yönetim kuruluna layık görülmüş, her adımını sarı-lacivert çubuklu sevdasıyla atan yönetim kurulu olarak öncelikle Kulübümüzün sürdürülebilir bir finansal yapıya kavuşması ve faaliyet gösterdiği her branşta rekabetçi bir kimlikle var olması, tarihine yakışır şekilde gelecekte de en önemli başarıların adı olması için büyük bir heves, özveri ve kararlılıkla çalışıyoruz.

Attığımız her adımı geleceğin Fenerbahçesi için atıyor, her projeyi bunun için hayata geçiriyoruz.

En büyük gücümüz siz değerli üyelerimizin ve büyük camiamızın birlik beraberliği ve bizlere olan eşsiz desteği!

Fenerbahçe aidiyeti ve sevgisinden, camiamızın eşsiz desteklerinden aldığımız güç ve Fenerbahçe sorumluluğuyla;

Atamızın izinde, Cumhuriyet değerlerini özümsemiş ve nesilden nesle aktarılan güçlü kültürümüzle ilerlemeye, çalışmaya durmadan devam edeceğiz.

Saygılarımızla,  
**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ**  
**YÖNETİM KURULU**



2021 Yılı Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği Genel Kurulu'na,

### Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Görüş

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin ("Dernek") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile, önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim Uluslararası Denetim Standartlarına ("UDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. Uluslararası Muhasebe Meslek Mensubu Etik Standartlar Kurulu tarafından yayımlanan *Muhasebe Meslek Mensupları için Etik Kurallar'a* (Etik Kurallar) uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### İşletmenin Sürekliliğine İlişkin Önemli Belirsizlik

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 757.976.061 (31 Aralık 2020: 799.430.512 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri kısa vadeli alacaklarını 968.276.575 TL (31 Aralık 2020: 2.553.183.203 TL) aşmaktadır ve net özkaynakları 3.899.044.162 TL (31 Aralık 2020: 3.137.915.125 TL) tutarında eksiye dönmüştür. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 350.773.253 TL (31 Aralık 2020: 1.693.202.148 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin varlığını göstermektedir.

Grup, kredi borçları sebebiyle maruz kaldığı kur ve likidite riskini azaltmak amacıyla kredi alacaklıları ile görüşmeler gerçekleştirmiştir. Dipnot 2.6'da detaylı olarak açıklandığı üzere 19 Mart 2021 itibarıyla imzalanan yeniden yapılandırma sözleşmesi ile kredilerin tamamı yeniden yapılandırılmış ve döviz cinsi kredi borçları TL'ye çevrilmiştir.

Ek olarak, bu sözleşme çerçevesinde Grup'un kısa vadeli borçlarını ödeyebilmesi için kredi verenler tarafından Grup şirketlerine ilave kredi limitleri tanımlanmıştır.

Yeniden yapılandırma sözleşmesi çerçevesinde kredilerin yeniden vadelenmesi ve alınan diğer önlemler Dipnot 2.6'da açıklanmıştır.



Yukarıda belirtilen hususlar denetim görüşümüzü etkilememektedir.

## **Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanları Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları**

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların UFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## **Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. UDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

UDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca meslekî muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak sağlayacak yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

## Deloitte.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları, gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyetler bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

**DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

**Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Burç Seven, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 29 Nisan 2022

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### İÇİNDEKİLER

### SAYFA

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	3
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	4
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	5-6
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	7-68

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden	Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
VARLIKLAR	Dipnot	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>917.091.202</b>	<b>327.322.256</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	515.017.475	58.780.403
Ticari Alacaklar	5	239.397.435	110.368.595
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	23	3.722.675	541.321
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		235.674.760	109.827.274
Diğer Alacaklar	6	1.321.881	1.702.526
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		1.321.881	1.702.526
Stoklar	7	29.607.600	39.187.033
Peşin Ödenmiş Giderler	8	75.364.759	98.843.809
İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	23	-	28.288.000
İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler		75.364.759	70.555.809
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	16	319.687	1.039.116
Diğer Dönen Varlıklar	9	56.062.365	17.400.774
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>1.374.099.769</b>	<b>1.254.953.328</b>
Diğer Alacaklar	6	2.280.828	1.753.702
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		2.280.828	1.753.702
Maddi Duran Varlıklar	10	1.024.490.020	1.024.094.049
Kullanım Hakkı Varlıkları	12	49.245.970	60.737.268
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	260.361.965	142.818.487
Peşin Ödenmiş Giderler	8	30.257.902	18.225.136
Ertelenmiş Vergi Varlığı	16	7.463.084	7.324.686
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>2.291.190.971</b>	<b>1.582.275.584</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	Dipnot	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>1.885.367.777</b>	<b>2.880.505.459</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	13	-	971.780.334
- Banka Kredileri		-	960.580.523
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar		-	11.199.811
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	13	350.773.253	732.621.625
- Banka Kredileri		350.773.253	732.621.625
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	13	13.461.999	29.301.181
Ticari Borçlar	5	353.283.026	433.858.618
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		353.283.026	433.858.618
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14	317.510.010	351.401.227
Diğer Borçlar	6	436.825.979	32.580.009
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	23	21.641.980	14.690.895
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	415.183.999	17.889.114
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	8	294.466.754	246.608.122
Dönem Kan Vergi Yükümlülüğü	16	128.315	165.387
Kısa Vadeli Karşılıklar	15	22.826.839	26.397.964
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		22.826.839	26.397.964
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	9	96.091.602	55.790.992
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>4.304.867.356</b>	<b>1.839.685.250</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	13	3.293.543.066	784.237.568
- Banka Kredileri		3.293.543.066	377.661.219
- Diğer Uzun Vadeli Borçlanmalar		-	406.576.349
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	13	43.082.884	40.817.868
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14	190.429.846	41.211.007
Diğer Borçlar	6	459.562.051	677.242.296
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	23	459.417.868	277.545.268
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		144.183	399.697.028
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	8	210.176.769	235.287.701
Uzun Vadeli Karşılıklar	15	26.073.835	20.734.724
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		26.073.835	20.734.724
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	16	19.518.779	16.200.713
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	9	62.480.126	23.953.373
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>(3.899.044.162)</b>	<b>(3.137.915.125)</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>(3.578.459.266)</b>	<b>(2.871.127.959)</b>
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		(7.225.498)	(4.571.246)
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç/(kayıp) fonu		(7.225.498)	(4.571.246)
Geçmiş yıllar zararları		(2.866.556.713)	(2.125.071.323)
Net dönem zararı		(704.677.055)	(741.485.390)
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>17</b>	<b>(320.584.896)</b>	<b>(266.787.166)</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>2.291.190.971</b>	<b>1.582.275.584</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021	1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020
Hasılat	18	1.598.240.360	816.783.212
Satışların Maliyeti (-)	19	(1.371.130.382)	(972.638.936)
<b>BRÜT KAR/ZARAR</b>		<b>227.109.978</b>	<b>(155.855.724)</b>
Pazarlama Giderleri (-)	19	(57.251.062)	(45.494.982)
Genel Yönetim Giderleri (-)	19	(115.677.184)	(99.204.417)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	20	172.361.510	102.708.461
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	20	(207.587.689)	(142.067.354)
<b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>		<b>18.955.553</b>	<b>(339.914.016)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	21	73.788.861	173.911.803
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	21	(8.943.977)	(29.357.313)
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI</b>		<b>83.800.437</b>	<b>(195.359.526)</b>
Finansman Gelirleri	22	21.269.103	2.792.268
Finansman Giderleri (-)	22	(855.814.637)	(605.933.001)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ ZARARI</b>		<b>(750.745.097)</b>	<b>(798.500.259)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri</b>			
- Dönem Vergi Gideri	16	(3.845.750)	(924.826)
- Ertelemiş Vergi (Gideri) / Geliri	16	(3.385.214)	(5.427)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM ZARARI</b>		<b>(757.976.061)</b>	<b>(799.430.512)</b>
<b>Dönem Zararının Dağılımı</b>			
Ana Ortaklık Payları		(704.677.055)	(741.485.390)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(53.299.006)	(57.945.122)
<b>Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)</b>			
Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	15	(3.358.522)	(2.033.004)
- Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	16	205.546	425.027
<b>Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)</b>		<b>(3.152.976)</b>	<b>(1.607.977)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)</b>		<b>(761.129.037)</b>	<b>(801.038.489)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin / (Giderin) Dağılımı</b>			
Ana Ortaklık Payları		(707.331.307)	(743.117.926)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(53.797.730)	(57.920.563)

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Tamamlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	Geçmiş Yıllar Zararı	Dönem Zararı	Ana Ortaklık Payları	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam
<b>1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>(2.938.710)</b>	<b>(1.742.555.967)</b>	<b>(382.515.356)</b>	<b>(2.128.010.033)</b>	<b>(208.866.603)</b>	<b>(2.336.876.636)</b>	
Transferler	-	(382.515.356)	382.515.356	-	-	-	
Toplam Kapsamlı Gider	(1.632.536)	-	(741.485.390)	(743.117.926)	(57.920.563)	(801.038.489)	
Dönem Zararı	-	-	(741.485.390)	(741.485.390)	(57.945.122)	(799.430.512)	
Diğer Kapsamlı Gider	(1.632.536)	-	-	(1.632.536)	24.559	(1.607.977)	
<b>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>(4.571.246)</b>	<b>(2.125.071.323)</b>	<b>(741.485.390)</b>	<b>(2.871.127.959)</b>	<b>(266.787.166)</b>	<b>(3.137.915.125)</b>	
<b>1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>(4.571.246)</b>	<b>(2.125.071.323)</b>	<b>(741.485.390)</b>	<b>(2.871.127.959)</b>	<b>(266.787.166)</b>	<b>(3.137.915.125)</b>	
Transferler	-	(741.485.390)	741.485.390	-	-	-	
Toplam Kapsamlı Gider	(2.654.252)	-	(704.677.055)	(707.331.307)	(53.797.730)	(761.129.037)	
Dönem Zararı	-	-	(704.677.055)	(704.677.055)	(53.299.006)	(757.976.061)	
Diğer Kapsamlı Gider	(2.654.252)	-	-	(2.654.252)	(498.724)	(3.152.976)	
<b>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>(7.225.498)</b>	<b>(2.866.556.713)</b>	<b>(704.677.055)</b>	<b>(3.578.459.266)</b>	<b>(320.584.896)</b>	<b>(3.899.044.162)</b>	

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>179.204.879</b>	<b>148.520.103</b>
Vergi Öncesi Dönem Zararı		(750.745.097)	(798.500.259)
<b>Dönem Net Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>748.652.589</b>	<b>524.276.426</b>
Amortisman ve İtfâ Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	10,11,12,19	145.950.259	109.546.995
Değer Düşüklüğü / (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		480.442	2.296.500
Alacaklarda Değer Düşüklüğü / (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	5	480.442	2.296.500
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı İle İlgili Düzeltmeler	7	-	-
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		3.447.044	8.516.060
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar / (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	15	7.018.169	3.693.691
Dava ve Ceza Karşılıkları İle İlgili Düzeltmeler	15	(3.571.125)	4.822.369
Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler		(9.577.721)	373.514
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp / Kazançlar		(56.628.325)	(160.016.521)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar / (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	21	(11.061.460)	(147.491)
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar / (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	21	(45.566.865)	(159.869.030)
Faiz Gelirleri ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		656.596.978	353.690.187
Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler	22	(20.534.173)	(2.792.268)
Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	22	677.131.151	356.482.455
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkı İle İlgili Düzeltmeler		8.383.912	209.869.691
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>190.315.295</b>	<b>426.768.431</b>
Ticari Alacaklardaki Azalış / (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		(129.509.282)	84.279.111
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış / (Artış)		(3.181.354)	(447.391)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış / (Artış)		(126.327.928)	84.726.502
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler		(146.481)	(449.705)
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış / (Artış)		-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış / (Artış)		(146.481)	(449.705)
Stoklardaki Artışla İlgili Düzeltmeler		9.579.433	(3.924.815)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış / (Artış)		11.446.284	(23.611.621)
Ticari Borçlardaki Artış / (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		(36.634.146)	153.747.189
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış / (Azalış)		(36.634.146)	153.747.189
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler		115.327.622	85.937.869
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler		186.565.725	262.314.423
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış)		188.823.685	259.912.226
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış)		(2.257.960)	2.402.197
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler		33.686.140	(131.524.020)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış / (Artış)		(55.630.413)	(5.743.083)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış / (Azalış)		89.316.553	(125.780.937)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>188.222.787</b>	<b>152.544.598</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	15	(5.037.580)	(2.361.161)
Vergi Ödemeleri		(3.980.328)	(1.663.334)

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot	1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021	1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(178.801.261)</b>	<b>106.097.719</b>
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		104.016.793	195.982.972
<i>Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>	10	39.353.120	243.734
<i>Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>	11	64.663.673	195.739.238
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(282.818.054)	(89.885.253)
<i>Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları</i>	10	(50.477.311)	(13.972.944)
<i>Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları</i>	11	(232.340.743)	(75.912.309)
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>460.009.190</b>	<b>(220.699.363)</b>
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		988.467.737	18.904.133
<i>Kredilerden Nakit Girişleri</i>	13	988.467.737	18.904.133
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(459.572.760)	(28.735.505)
<i>Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları</i>	13	(430.067.847)	(5.189.780)
<i>Faktoring İşlemlerinden Nakit Çıktıları</i>		(29.504.913)	(23.545.725)
Kiralama Anapara Ödemeleri	13	(43.914.265)	(34.479.423)
Alınan Faiz		20.534.173	2.792.268
Ödenen Faiz		(45.505.695)	(179.180.836)
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ ARTIŞ / (AZALIŞ)</b>		<b>460.412.808</b>	<b>33.918.459</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>		<b>4</b>	<b>53.639.667</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>		<b>4</b>	<b>514.052.475</b>
			<b>53.639.667</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 1 – GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ("Dernek") 1907 yılında Ziya Songülen, Ayetullah Bey, Necip Okaner, Asaf Beşpınar ve Enver Yetiker tarafından İstanbul’da kurulmuştur. Kulübün amacı sporun ulusal düzeyde gelişmesine ve yaygınlaşmasına katkıda bulunmak, sporcu sağlığı ve eğitimi için altyapı tesislerini yaparak Kulüp’ün sporcularını eğitmek ve onlara daha çağdaş koşullar ve olanaklar sağlamak için altyapı, tesis ve sosyal tesisler oluşturmak, onlardaki sportmenlik anlayışının devamını sağlamak, yurtiçinde ve yurtdışında profesyonel ve amatör spor branşlarında müsabakalara katılmaktır.

Dernek’in, İçişleri Bakanlığı’nın 30 Mart 1994 tarihli ve 088807 sayılı yazısı üzerine, 2908 sayılı Dernekler Kanunu’nun 59’uncu Maddesine göre, Kamu Yararına Çalışan Dernekler kapsamına alınması, 30 Mayıs 1994 tarihinde Bakanlar Kurulu’na kararlaştırılmıştır.

Dernek’in adresi, Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Maraton Girişi, 34724 Kızıltoprak - Kadıköy – İstanbul’dur.

Dernek, bağlı ortaklıkları ile birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup’un çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

<b>Kadro Türü</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Toplam sporcu	612	508
Teknik/teknik idari	291	273
İdari	856	899
<b>Toplam</b>	<b>1.759</b>	<b>1.680</b>

#### (a) Sportif Şubeler:

Dernek, sportif etkinliklerini 9 şubede yürütmektedir.

1. Futbol
2. Basketbol
3. Voleybol
4. Atletizm
5. Yüzme
6. Kürek
7. Boks
8. Masa Tenisi
9. Yelken

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 1 – GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

##### (b) Bağlı Ortaklıklar:

Aşağıda 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Şirket ismi	Faaliyet alanı	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
		Doğrudan ve dolaylı iştirak oranı (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı iştirak oranı (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Futbol	67,07	67,07	67,07	67,07
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Mağazacılık	100,00	72,83	100,00	72,83
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri Limited Şirketi	Eğitim	100,00	100,00	100,00	100,00
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş.	Eğitim	100,00	100,00	100,00	100,00
Fenerbahçe İletişim Hizmetleri A.Ş.	İletişim	100,00	100,00	100,00	100,00
Aktif Gençlik Sportif Yatırım ve Yönetim Hizmetleri Tic. A.Ş.	Organizasyon	100,00	100,00	100,00	100,00
Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği İktisadi İşletmesi	İktisadi	100,00	100,00	100,00	100,00
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.	Catering	100,00	100,00	100,00	100,00
Akfin Gayrimenkul Değerlendirme A.Ş.	İnşaat	100,00	100,00	100,00	100,00
Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	Radyo yayını	(*)	(*)	(*)	(*)
FB TV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	TV yayını	(*)	(*)	(*)	(*)
Fener TV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	TV yayını	(*)	(*)	(*)	(*)

(\*) İlgili mevzuat gereği sermayedarlar gerçek kişilerdir. Ancak tüm kontrol Dernekte olduğu için tam konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

##### Fenerbahçe Futbol A.Ş. (“Futbol A.Ş.”)

Futbol A.Ş.’nin ana faaliyet konusu Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Türkiye Futbol Federasyonu (“TFF”), Union of European Football Associations (“UEFA”) ve Fédération Internationale de Football Association (“FIFA”) tarafından çıkartılan ve çıkartılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Futbol A.Ş. hisselerinin %15’i 2004 yılında halka arz edilmiş olup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %32,93 oranında Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BİST”) işlem görmektedir (31 Aralık 2020: %32,93).

##### Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Fenerium”)

Fenerium 4 Haziran 2002’de İstanbul’da kurulmuştur. Fenerium’un ana faaliyet konusu, her türlü spor giyim, aksesuar ve hediyelik eşya ticareti alanında faaliyet göstermektir. Fenerium, Fenerbahçe lisanslı ürünlerinin üretim, dağıtım, satış ve pazarlamasını yürütmekte, bu amaçla perakende satış mağazaları ve yetkili satış noktaları oluşturmakta, bunun yanı sıra da sektöründeki lider firmalarla lisans sözleşmeleri yaparak pazar payının ve ürün çeşitliliğinin genişletilmesini sağlayıp ortaklarına ek gelir kaynakları yaratmaktadır.

Fenerium, 71 mağaza, cornerlar ve internet sitesi üzerinden Fenerbahçe lisanslı ürünlerinin satış, dağıtım ve pazarlamasını yürütmektedir (31 Aralık 2020: 69).

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 1 – GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

##### (b) Bağlı Ortaklıklar (devamı)

##### **Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri Limited Şirketi (“Fenerbahçe Spor Okulları”)**

Dernek tarafından, 100.000 TL sermaye ile 26 Mart 2012 tarihinde, çocuk ve gençlere yönelik; futbol, basketbol, voleybol, atletizm, masa tenisi, jimnastik ve yüzme branşlarında eğitim vermek üzere kurulmuştur.

##### **Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (“Fenerbahçe Koleji”)**

Dernek tarafından, 1.500.000 TL sermaye ile 31 Temmuz 2002 tarihinde, eğitim sektöründe hizmet vermek amacıyla kurulmuştur.

##### **Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. (“Fenercell”)**

Dernek tarafından, 400.000 TL sermaye ile 23 Şubat 2009 tarihinde, mobil telekomünikasyon sektöründe hizmet vermek amacıyla kurulmuştur.

##### **Aktif Gençlik Sportif Yatırım ve Yönetim Hizmetleri Tic. A.Ş. (“Aktif”)**

Dernek tarafından, 50.000 TL sermaye ile 27 Ekim 2005 tarihinde, organizasyon faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur.

##### **Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği İktisadi İşletmesi (“Fenerbahçe İktisadi İşletmesi”)**

Dernek tarafından, 144.000.000 TL sermaye ile 21 Ocak 2013 tarihinde, iktisadi faaliyetleri yürütmek amacıyla kurulmuştur.

##### **Fenerbahçe Turizm ve Catering İşletmeleri San. ve Tic. Ltd. Şti. (“Fenerbahçe Turizm ve Catering”)**

Dernek tarafından, 200.000 TL sermaye ile 8 Mart 2004 tarihinde, turizm ve catering faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur.

##### **Akfin Gayrimenkul Değerlendirme A.Ş. (“Akfin”)**

Dernek 4 Temmuz 2018 tarihinde 110.576.896 TL sermayeli Akfin şirketini, inşaat faaliyetlerini yürütmek amacıyla satın almıştır.

##### **Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Radyo Fener”)**

2 Aralık 2010 tarihinde, radyo yayıncılığı faaliyetinde bulunmak için kurulmuştur.

##### **FB TV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (“FB TV”)**

19 Kasım 2003 tarihinde, televizyon yayıncılığı faaliyetinde bulunmak için kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla gayri faal durumdadır.

##### **Fener TV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (“Fener TV”)**

FB TV yerine 12 Nisan 2007 tarihinde, televizyon yayıncılığı faaliyetinde bulunmak için kurulmuştur.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

##### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Dernek ve bağlı ortaklıkları, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihli finansal tabloları, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") uygun olarak hazırlanmıştır. UFRS; Uluslararası Finansal Raporlama Standardı adıyla yayımlanan muhasebe standartlarına ilişkin yorumlardan ve diğer düzenlemelerden oluşmaktadır.

Konsolide finansal tablolar tarihi maliyet esaslı baz alınarak hazırlanmaktadır.

Dernek ve bağlı ortaklıklarının işlevsel para birimi Türk Lirası ("TL") olup, Grup'un konsolide finansal tabloları da buna uygun olarak TL cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur.

##### 2.2 Konsolidasyon esasları - bağlı ortaklık

Bağlı ortaklıklar, doğrudan Dernek tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Kontrol gücü, Dernek'in doğrudan veya dolaylı olarak işletmeler finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilir. Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir. Dernek ile bağlı ortaklıkları arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki kontrol gücü olmayan paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklıkların özkaynağındaki değişikliklerdeki kontrol gücü olmayan payların tutarından oluşur. Kontrol gücü olmayan payların oluşan zararları kontrol gücü olmayan paylara ait hisseye dağıtılırlar. Kontrol gücü olmayan pay sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kar sırasıyla konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

##### 2.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların sınıflandırılması

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tabloların sunumu veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem konsolide finansal tabloları da yapılan değişikliğe uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti

###### Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

###### Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stoklar çoğunlukla ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

###### Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Arazi ve arsalar amortismanına tabi tutulmamaktadır. Amortismanına tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur:

Binalar	30-50 yıl
Tesis, makine ve cihazlar	3-5 yıl
Mobilya ve diğer demirbaşlar	3-10 yıl
Özel maliyetler	5 yıl veya kiralama süresinden kısa olanı
Diğer maddi duran varlıklar	5 yıl
Taşıtlar	5 yıl

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortismanına tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

###### Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar ve sporcu lisanslarından oluşmaktadır. Sporcu lisansları, profesyonel sporculara ödenen sözleşme bonservis bedelleri ve patent haklarından oluşmaktadır. Profesyonel sporcu lisanslarının satın alınmasına ilişkin transfer ve tali maliyetleri futbolcuların sözleşmelerinin süresi dahilinde yıllık eşit taksitlerle tamamen itfa edilmektedir. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşülerek değerlendirilmekte ve normal amortisman metoduna göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, aşağıda belirtilen sürelerde faydalı ömürlerine göre itfa edilmişlerdir:

Haklar	Sözleşme süresince
Sporcu lisansları	Sözleşme süresince
Bilgisayar programları	3 -5 yıl

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

###### Maddi olmayan duran varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

###### **Maddi Duran Varlıklar ve Şerefiye Haricinde Maddi Olmayan Duran Varlıklarda Değer Düşüklüğü**

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değer azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

##### Kiralama İşlemleri

##### Kiracı durumunda Grup

Grup, sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olması ya da kiralama şartlarını içermesi durumunu değerlendirir. Grup, kısa vadeli kiralamalar (12 ay veya daha az süreli kira dönemi bulunan kiralamalar) ve düşük değerli varlıkların kiralaması haricinde kiracısı olduğu tüm kira sözleşmelerine ilişkin kullanım hakkı varlığı ve ilgili kiralama yükümlülüğünü muhasebeleştirmektedir. Kiralanan varlıklardan elde edilen ekonomik faydalarının kullanıldığı zamanlama yapısını daha iyi yansıtan başka bir sistematik temelin bulunmaması durumunda bu kiralamalar için Grup, kira ödemelerini kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile faaliyet gideri olarak muhasebeleştirir.

İlk muhasebeleştirmede kiralama yükümlülükleri, sözleşme başlangıç tarihinde ödenmemiş olan kira ödemelerinin kiralama oranında iskonto edilip bugünkü değeri üzerinden muhasebeleştirilir. Bu oranın önceden belirtilmemiş olması halinde Grup, kendi tespit edeceği alternatif borçlanma oranını kullanır.

Kiralama yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- sabit kira ödemelerinden (özü itibarıyla sabit ödemeler) her türlü kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar;
- bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri;
- kiracı tarafından kalıntı değer teminatları altında ödenmesi beklenen borç tutarı;
- kiracının ödeme seçeneklerini makul bir şekilde uygulayacağı durumlarda ödeme seçeneklerinin uygulama fiyatı ve
- kiralama döneminde kiralama iptal hakkının bulunması halinde kiralama iptalinin ceza ödemesi.

Kiralama yükümlülüğü, konsolide finansal durum tablolarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır. Kiralama yükümlülükleri sonradan kiralama yükümlülüğü üzerindeki faizin yansıtılması için net defter değeri arttırılarak (etkin faiz yöntemini kullanarak) ve yapılan kira ödemesini yansıtmak için net defter değeri azaltılarak ölçülür. Grup, aşağıdaki durumlarda kira yükümlülüğünü yeniden ölçer (ve ilgili kullanım hakkı varlığı üzerinde uygun değişiklikler yapar):

- Kiralama dönemi veya bir satın alma seçeneğinin uygulanmasının değerlendirilmesinde değişiklik meydana geldiğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilerek kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde.
- Endeks, oran üzerindeki değişiklikler veya taahhüt edilen kalıntı değerdeki beklenen ödeme değişikliği nedeniyle kira ödemelerinde değişiklik meydana geldiğinde ilk iskonto oranı kullanılarak yeniden düzenlenmiş kira ödemelerinin iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde (kira ödemelerindeki değişiklik değişken faiz oranındaki değişiklikten kaynaklanıyorsa revize iskonto oranı kullanılır).

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

##### Kiralama İşlemleri (devamı)

##### Kiracı durumunda Grup (devamı)

- Bir kiralama sözleşmesi değiştirildiğinde ve kiralama değişikliği ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirilmediğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden düzenlenir.

Grup, finansal tablolarda sunulan dönemler boyunca bu tür bir değişiklik yapmamıştır.

Kullanım hakkı varlıkları, karşılık gelen kiralama yükümlülüğünün, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan kira ödemelerinin ve diğer doğrudan başlangıç maliyetlerinin ilk ölçümünü kapsar. Bu varlıklar sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek maliyet değerinden ölçülmektedir.

Kullanım hakkı varlıkları, ana varlığın kiralama süresine göre amortismanına tabi tutulur. Kiralamada ana varlığın sahipliği devredildiğinde ya da kullanım hakkı varlığının maliyetine göre Grup, bir satın alma seçeneğini uygulamayı planladığında ilişkili kullanım hakkı varlığı, ana varlığın faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulur. Amortisman, kiralamanın fiilen başladığı tarihte başlar.

Kullanım hakkı varlıkları, konsolide finansal durum tablosunda ayrı bir kalemde sunulur.

Grup, kullanım hakkı varlıklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını belirlemek için UMS 36 standardını uygular ve tüm belirlenen değer düşüklüğü zararlarını, 'Maddi Duran Varlıklar' politikasında belirtildiği üzere muhasebeleştirir.

Kolaylaştırıcı uygulama olarak, UFRS 16 bir kiracıya, kirayla ilişkili olmayan kalemleri ayrı sunmaması ve tüm kiralamaları ve kirayla ilişkili olmayan kalemleri tek bir kiralama sözleşmesi olarak muhasebeleştirilmesi konusunda izin vermektedir. Grup, bu kolaylaştırıcı uygulamayı kullanmamıştır.

##### Kiraya veren durumunda Grup

Grup, kiraya veren olarak, kendi yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bazılarına ilişkin kiralama sözleşmeleri imzalamaktadır.

Grup'un kiraya veren konumunda olduğu kiralamalar, finansal kiralama ya da faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Kiralama şartlarına göre tüm mülkiyet riski ve getirilerinin önemli derecede kiracıya devredilmesi halinde sözleşme bir finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer tüm kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Faaliyet kiralamalarından elde edilen kira geliri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Faaliyet kiralamasının gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanana varlığın maliyetine dâhil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Bir sözleşmenin kiralamaya ilişkin olan ve olmayan unsurlar içermesi halinde Grup, sözleşmede belirtilmiş bedeli her bir unsura dağıtmak için UFRS 15 standardını uygular.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

###### Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler kullanılan para birimine çevrilirken, işlemin yapıldığı tarihteki kurlar esas alınmıştır. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin kullanılan para birimine çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden kaynaklanan kur farkları gelir ve gider hesaplarına yansıtılmıştır.

Grup'un finansal durum tablosu tarihi itibarıyla değerlemede kullandığı, T.C. Merkez Bankası döviz kurları aşağıdaki gibidir:

Tarih	ABD Doları / TL	Avro / TL
<b>Varlıklar için Alış kuru</b>		
31 Aralık 2021	13,329	15,087
31 Aralık 2020	7,4194	9,1164
<b>Kaynaklar için Satış kuru</b>		
31 Aralık 2021	13,353	15,114
31 Aralık 2020	7,433	9,133

###### Finansal Araçlar

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Grup finansal aracın sözleşmeden doğan karşılıklarına taraf olduğunda Grup'un finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar ve yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin (gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler hariç) edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri, uygun bir şekilde ilk muhasebeleştirmede o finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine eklenir veya bu değerden çıkarılır. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri direkt olarak kar veya zarara yansıtılır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

###### Finansal varlıklar

###### *Sınıflandırma ve ölçüm:*

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedeli üzerinden, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

###### *İtfa edilmiş maliyet bedeli ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar*

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

###### *i. Ticari ve diğer alacaklar*

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemli olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup'un faktoring şirketine temlik ettiği bazı müşterilerinden olan ticari alacakları, konsolide finansal durum tablosunda ticari alacaklar hesabında takip edilmekte ve söz konusu işlem neticesinde faktoring şirketine işlem komisyonu ödenmektedir. Faktoring şirketine olan borçlar ise finansal durum tablosunda kısa ve uzun vadeli borçlanmalar hesabında takip edilmektedir.

###### *ii. Nakit ve nakit benzerleri*

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir. Konsolide nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri ve bloke mevduat hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir. Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli sebeple değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır. Beklenen kredi zararı hesaplamasında geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

###### *iii. Değer düşüklüğü*

Grup, konsolide finansal tablolarında yer alan, itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacaklar için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi yoluyla hesaplamaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari ve diğer alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

###### Finansal yükümlülükler

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri "Borçlanmalar" "Ticari borçlar" ve "Diğer borçlar" kalemlerinden oluşmaktadır.

###### i. Borçlanmalar

Borçlanmalar ilk muhasebeleştirme esnasında gerçeğe uygun değerden katlanılan işlem maliyetleri düşülerek muhasebeleştirilirler. Borçlanmalar ilk muhasebeleştirmenin ardından itfa edilmiş maliyetlerinden ölçülürler. Tahsil edilen tutar (işlem maliyetleri düşülmüş) ile geri alınan tutar arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılmak sureti ile dönem süresince kar veya zarda muhasebeleştirilir.

Borçlanmalar sözleşmede belirtilen yükümlülük yerine getirildiğinde, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal durum tablosundan çıkarılır.

Borçlanmalar yeniden yapılandırılması durumunda, bu borca ilişkin gerçekleşen her türlü maliyet ve bedel, borcun kayıtlı değerinden indirilerek yeniden yapılandırılmış kredi sözleşmesinin kalan ömrü boyunca amorti edilmektedir.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikle varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikle varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikle varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri olduğu dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Grup'un 2021 yılında aktifleştirilen herhangi bir borçlanma maliyeti bulunmayıp, tamamı finansman giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

###### ii. Ticari ve diğer borçlar

Ticari ve diğer borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

###### Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- varlıktan nakit akımı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda;
- Grup'un varlıktan nakit akımı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda;
- Grup'un finansal varlıktan nakit akımlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

###### Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması (devamı)

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

###### Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

###### Netleştirme/mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

###### Karşılıklar, şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün (yasal ya da yapısal) bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak konsolide finansal tablolara alınır. Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablolara yansıtılmayıp sadece dipnotlarda açıklanır.

Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır. Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

###### Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

###### Devlet teşvik ve yardımları

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda konsolide finansal tablolara alınır.

###### İlişkili taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (bu dipnotta 'raporlayan işletme' olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

###### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muafiyetleri düzenleyen 4. maddesinin J fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Maliye Bakanlığı'nın 28 Mart 2005 tarih ve B.07.0.GEL 049/-45/14243 sayılı görüşünde ise, sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketleri, bu faaliyetlerle bağlantılı olarak elde edeceği stadyum maç hasılatı ve stadyum kira gelirleri, isim hakkı gelirleri, radyo, video, sinema, televizyon yayın gelirleri, forma ve saha içi reklam gelirleri, sponsorluk gelirleri ile sadece idman ve spor faaliyeti yapanlara ve izleyicilere hizmet vermek üzere spor tesislerinde bulunan büfelerin gelirleri dolayısıyla kurumlar vergisinden muaf olacağı açıklanmıştır. Dolayısıyla, Dernek ve Futbol A.Ş. kurumlar vergisinden muafır.

Dernek ve Futbol A.Ş. dışındaki bağlı ortaklıkların tamamı Kurumlar Vergisi Kanunu'na tabidir.

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır. Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır. Vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli karların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

###### Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatı karşılığı

###### a) Tanımlanan fayda planı:

Dernek ve bağlı ortaklıkları, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Güncellenmiş olan UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı uyarınca bu tür ödemeler tanımlanmış fayda planları olarak nitelendirilir. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

###### b) Tanımlanan katkı planları:

Dernek ve bağlı ortaklıkları, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

###### c) İzin hakları

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.5 Önemli muhasebe tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibari ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, stok değer düşüklüğü karşılığı, ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğü karşılığı, maddi duran varlıkların ekonomik ömürleri, maddi ve maddi olmayan duran varlıklarında değer düşüklükleri, dava karşılıkları ve diğer karşılıklar ile ertelenmiş vergi alacak/yükümlülükleri önemli varsayımlar ve tahminler içermektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

##### 2.6 İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır. Ancak 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un net dönem zararı 757.976.061 TL gerçekleşmiş , aynı tarih itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerinin dönen varlıklarını 968.276.575 TL tutarında aşmış ve net özkaynakları 3.899.044.162 TL tutarında eksiye dönmüştür. Bu durum, işletmenin sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe ve belirsizliğin varlığını göstermektedir. Bu nedenle, Grup, olağan iş akışı içerisinde varlıklarını taşıdıkları değerlerden nakde çeviremeyebilir ve yükümlülüklerini karşılamakta zorlukla karşılaşabilir.

10 ve 15 numaralı dipnotlarda açıklandığı üzere, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un aktiflerinde yer alan gayrimenkuller üzerinde 737.927.237 TL tutarında ipotek, Fenerium hisse senetleri üzerinde 3.750.000 TL ve Futbol A.Ş. hisseleri üzerinde 30.508.828 TL nominal tutarlı rehin bulunmaktadır.

Grup yönetimi Grup'un sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerini yapmış ve konsolide finansal tabloları takip eden 12 aylık dönem boyunca, Grup'un operasyonlarını devam ettirmeye yetecek düzeyde kaynağa sahip olduğunu düşünmektedir. Grup, aşağıda açıklanan tedbir ve tasarruf önlemleri ile finansal yapısını, önümüzdeki dönemlerde geliştirmeyi hedeflemektedir:

- i. Grup, Mart 2021'de bankalardan oluşan konsorsiyum ile borçların yeniden yapılandırması amacıyla sözleşme imzalamıştır. Borç Yapılandırması, Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması kapsamında, 2021-2022 ve 2022-2023 sezonlarında anapara ödemesiz toplamda yaklaşık 9 yıl vadeli yapılandırma süreci şeklinde düzenlenmiş olup, yapılandırma kapsamındaki borçlar TL olarak belirlenmiştir. Böylece Grup, kur ve likidite riskini büyük ölçüde bertaraf etmiş etmiştir. Borç yapılandırması kapsamında finansal borçların tamamı yeniden yapılandırılmıştır. Yapılandırma sözleşmesi çerçevesinde Grup'un kısa vadeli borçlarını ödeyebilmesi için de kredi verenler tarafından Grup şirketlerine ilave kredi limitleri tanımlanmıştır.
- ii. Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması kapsamında 2021-22 sezonu için futbol ailesi giderlerinde 2020-2021 sezonuna kıyasla en az %20 tasarruf edilmesi, dernek faaliyetlerinin ise başabaş düzeyinde gerçekleşmesi beklenmektedir.
- iii. 2019 yılında başlatılan ve 2019, 2020 ve 2021 yıllarında devam eden "Fener ol" bağış kampanyasından toplanmış olan bağışlar ile 116 milyon TL tutarında nakit akışı yaratılmış olup, gelecek dönemlerde de bağış kampanyalarının devam etmesi hedeflenmektedir.
- iv. Yeni sezonda forma reklamı konularında lehine olacak anlaşmalar çerçevesinde önemli bir gelir ve nakit artışı beklenmektedir.
- v. Yeni sponsorluklar ve dijital dönüşüm projeleri vasıtasıyla ilave gelir yaratılması konusunda görüşmeler sürdürülmektedir.
- vi. 31 Aralık 2021 tarihi itibari ile Grup'un aktifinde yer alan ve sözleşmesi devam eden sporcuların satışından önemli bir gelir ve nakit artışı beklenmektedir.
- vii. Gayrimenkul projelerinden ilave gelir yaratılması hedeflenmektedir.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.6 İşletmenin sürekliliği (devamı)

- viii. Grup aktifinde yer alan profesyonel futbol takımının önümüzdeki sezon, UEFA Liglerine katılma hakkı elde etmesi durumunda, UEFA gelirlerinde önemli bir artış hedeflenmektedir. Bu durumun forma satışlarından ve stad hasılatından beklenen gelir, reklam anlaşmaları vb. unsurlarda da Grup'a pozitif bir katkısı olması beklenmektedir.

Grup yukarıdaki açıklamalarına ve planlarına istinaden finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesini baz alarak hazırlamıştır. Bu çerçevede, Grup konsolide finansal tablolarını oluştururken varlıklarının taşıdığı değerden nakde çevrilebileceğini ve yükümlülüklerini normal iş akışı içerisinde karşılayabileceğini öngörmekle beraber Grup'un yükümlülüklerini yerine getirmek için ek kaynağa ihtiyacı olabileceğini de göstermektedir.

##### 2.7 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları

###### a) 2022 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

UFRS 3 (Değişiklikler)	<i>Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflar</i>
UMS 16 (Değişiklikler)	<i>Maddi Duran Varlıklar – Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar</i>
UMS 37 (Değişiklikler)	<i>Ekonomik Açından Dezavantajlı Sözleşmeler – Sözleşme Yerine Getirme Maliyeti</i>
UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018 – 2020	<i>UFRS 1, UFRS 9 ve UMS 41'e Yapılan Değişiklikler</i>
UFRS 16 (Değişiklikler)	<i>COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar</i>

###### UFRS 3 (Değişiklikler) İşletme Tanımı

Bu değişiklik standardın hükümlerini önemli ölçüde değiştirmeden UFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya Kavramsal Çerçeve'de şimdiye kadar yapılan diğer referans güncellemeleri ile birlikte uygulanması suretiyle izin verilmektedir.

###### UMS 16 (Değişiklikler) Maddi Duran Varlıklar – Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar

Bu değişiklikler, ilgili maddi duran varlığın yönetim tarafından amaçlanan koşullarda çalışabilmesi için gerekli yer ve duruma getirilirken üretilen kalemlerin satışından elde edilen gelirlerin ilgili varlığın maliyetinden düşülmesine izin vermemekte ve bu tür satış gelirleri ve ilgili maliyetlerin kâr veya zarara yansıtılmasını gerektirmektedir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.7 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

###### Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

###### UMS 37 (Değişiklikler) *Ekonomik Açıdan Dezavantajlı Sözleşmeler – Sözleşmeyi Yerine Getirme Maliyeti*

UMS 37’de yapılan değişiklikle, sözleşmenin ekonomik açıdan dezavantajlı bir sözleşme olup olmadığının belirlenmesi amacıyla tahmin edilen sözleşmeyi yerine getirme maliyetlerinin hem sözleşmeyi yerine getirmek için katlanılan değişken maliyetlerden hem de sözleşmeyi yerine getirmeye doğrudan ilgili olan diğer maliyetlerden dağıtılan tutarlardan oluştuğu hüküm altına alınmıştır.

Bu değişiklik, 1 Ocak 2022’de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

###### UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018 – 2020

###### UFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması'nda Yapılan Değişiklik

UFRS 1’de yapılan değişiklikle, standardın D16(a) paragrafında yer alan ana ortaklığından daha sonraki bir tarihte UFRS’leri uygulamaya başlayan bağlı ortaklığa, varlık ve yükümlülüklerinin ölçümüne ilişkin tanınan muafiyetin kapsamına birikimli çevrim farkları da dâhil edilerek, UFRS’leri ilk kez uygulamaya başlayanların uygulama maliyetleri azaltılmıştır.

###### UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018 – 2020 (devamı)

###### UFRS 9 Finansal Araçlar'da Yapılan Değişiklik

Bu değişiklik, bir finansal yükümlülüğün bilanço dışı bırakılmasına ilişkin değerlendirmede dikkate alınan ücretlere ilişkin açıklık kazandırılmıştır. Borçlu, başkaları adına borçlu veya alacaklı tarafından ödenen veya alınan ücretler de dahil olmak üzere, borçlu ile alacaklı arasında ödenen veya alınan ücretleri dahil eder.

###### UMS 41 Tarımsal Faaliyetler'de Yapılan Değişiklik

Bu değişiklikle UMS 41’in 22’nci paragrafında yer alan ve gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilendirmeden kaynaklı nakit akışlarının hesaplamaya dâhil edilmemesini gerektiren hüküm çıkarılmıştır. Değişiklik standardın ilgili hükümlerini UFRS 13 hükümleriyle uyumlu hale getirmiştir.

UFRS 1, UFRS 9 ve UMS 41’e yapılan değişiklikler 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.7 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

#### UFRS 16 (Değişiklikler) COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") Haziran 2020'de yayımlanan ve kiracıların kira *ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan belirli imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını belirlememeleri* konusundaki muafiyeti bir yıl daha uzatan COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sorasında Devam Eden İmtiyazlar-UFRS 16'ya İlişkin Değişiklikler'i yayımlamıştır.

Değişiklik ilk yayımlandığında, kolaylaştırıcı uygulama kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi durumunda geçerliydi. Kiralayanların kiracılara COVID-19 ile ilgili kira imtiyazları sunmaya devam etmesi ve COVID-19 pandemisinin etkilerinin devam etmesi ve bu etkilerin önemli olması nedenleriyle, KGK kolaylaştırıcı uygulamanın kullanılabileceği süreyi bir yıl uzatmıştır.

Bu yeni değişiklik kiracılar tarafından, 1 Nisan 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup yönetimi, 2022 yılından itibaren geçerli olan bu değişiklik ve yorumların Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmadığını değerlendirmiştir.

#### b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TFRS 17	<i>Sigorta Sözleşmeleri</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması</i>
TFRS 4 (Değişiklikler)	<i>TFRS 9'un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Muhasebe Politikalarının Açıklanması</i>
TMS 8 (Değişiklikler)	<i>Muhasebe Tahminleri Tanımı</i>
TMS 12 (Değişiklikler)	<i>Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelenmiş Vergi</i>
TFRS 17 (Değişiklikler)	<i>Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulanması – Karşılaştırmalı Bilgiler</i>

#### UFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

UFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. UFRS 17, 1 Ocak 2023 itibarıyla UFRS 4 *Sigorta Sözleşmeleri*'nin yerini alacaktır.

**NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.7 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)**

**UMS 1 (Değişiklikler) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması**

Bu değişikliklerin amacı finansal durum tablosunda yer alan ve belirli bir vadesi bulunmayan borç ve diğer yükümlülüklerin kısa vadeli mi (bir yıl içerisinde ödenmesi beklenen) yoksa uzun vadeli mi olarak sınıflandırılması gerektiği ile ilgili şirketlerin karar verme sürecine yardımcı olmak suretiyle standardın gerekliliklerinin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamaktır.

UMS 1’de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

**UFRS 4 (Değişiklikler) UFRS 9’un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması**

UFRS 17’nin yürürlük tarihinin 1 Ocak 2023’e ertelenmesiyle sigorta şirketlerine sağlanan UFRS 9’un uygulanmasına ilişkin UFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri’nde yer alan geçici muafiyet süresinin sona erme tarihi de 1 Ocak 2023 olarak revize edilmiştir.

**UMS 1 (Değişiklikler) Muhasebe Politikalarının Açıklanması**

Bu değişiklik muhasebe politikalarının açıklanmasında işletmelerin önemliliği (materiality) esas almalarını gerektirmektedir.

UMS 1’de yapılan bu değişiklik 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

**UMS 8 (Değişiklikler) Muhasebe Tahminleri Tanımı**

Bu değişiklikle “muhasebe tahminlerindeki değişiklik” tanımı yerine “muhasebe tahmini” tanımına yer verilerek, tahminlere ilişkin örnek ve açıklayıcı paragraflar ilâve edilmiş, ayrıca tahminlerin ileriye yönelik uygulanması ile hataların geçmişe dönük düzeltilmesi hususları ve bu kavramlar arasındaki farklar netleştirilmiştir.

UMS 8’de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

**UMS 12 (Değişiklikler) Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelenmiş Vergi**

Bu değişiklikler ile bir varlık ya da yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara yansıtılmasına ilişkin muafiyetin varlık ile yükümlülüğün ilk kayda alındığı sırada eşit tutarlarda vergiye tabi ve indirilebilir geçici farkların olduğu işlemlerde geçerli olmadığı hususuna açıklık getirilmiştir.

UMS 12’de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.7 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

##### **UFRS 17 (Değişiklikler) Sigorta Sözleşmeleri ile UFRS 17 ile UFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler**

UFRS 17'de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile UFRS 7 ve UFRS 9'u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce UFRS 9'un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir.

Değişiklikler UFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

##### Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup, faaliyet bölümlerini incelerken UFRS mali tabloları üzerinden bölümlerini analiz etmektedir. Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir.

Grup'un iş kolları açısından faaliyetleri dört ana bölüm altında toplanmıştır:

- Dernek faaliyetleri (1)
- Futbol faaliyetleri (2)
- Mağazacılık (3)
- Diğer (4)

Bölüm varlıkları	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Futbol A.Ş (2)	3.714.223.933	2.562.076.806
Dernek (1)	1.376.048.145	1.110.131.581
Fenerium (3)	144.213.916	134.047.086
Kolej (4)	13.562.378	15.917.914
Turizm Catering (4)	8.449.792	6.125.029
Spor Okulları (4)	5.110.835	1.704.677
Fenercell (4)	35.756.878	34.108.837
Fener TV (4)	10.523.202	9.483.503
Aktif Gençlik (4)	9.019.956	6.589.345
Fenerbahçe İktisadi İşletmesi (4)	342.860.911	345.262.875
Fener Radyo (4)	458.551	421.805
Akfin (4)	110.698.377	110.688.227
FB TV (4)	46.376	54.732
<b>Toplam</b>	<b>5.770.973.250</b>	<b>4.336.612.417</b>
Bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	(3.479.782.279)	(2.754.336.833)
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>2.291.190.971</b>	<b>1.582.275.584</b>
<b>Bölüm yükümlülükleri</b>		
Futbol A.Ş (2)	(4.496.495.571)	(3.170.685.595)
Dernek (1)	(3.934.952.631)	(3.096.316.447)
Fenerium (3)	(108.197.892)	(110.506.021)
Kolej (4)	(15.850.823)	(16.945.799)
Turizm Catering (4)	(12.436.262)	(9.841.603)
Spor Okulları (4)	(4.614.289)	(2.488.034)
Fenercell (4)	(14.807.675)	(13.407.981)
Fener TV (4)	(112.631.072)	(83.573.061)
Aktif Gençlik (4)	(14.164.172)	(11.904.949)
Fenerbahçe İktisadi İşletmesi (4)	(164.009.396)	(169.013.311)
Fener Radyo (4)	(4.906.715)	(4.336.990)
Akfin (4)	(12.108.910)	(10.666.652)
FB TV (4)	(1.534.200)	(1.533.295)
<b>Toplam</b>	<b>(8.896.709.608)</b>	<b>(6.701.219.738)</b>
Bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	2.706.474.475	1.981.029.029
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>(6.190.235.133)</b>	<b>(4.720.190.709)</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021	Futbol A.Ş. (2)			Dernek (1)			Fenerium (3)			Kolej (4)			Catering (4)			Turizm			Spor			Fener			Bölümler Arası			Toplam
	Futbol A.Ş. (2)	Dernek (1)	Fenerium (3)	Kolej (4)	Catering (4)	Okulları (4)	Fenercell (4)	Fener TV (4)	Gençlik (4)	Aktif (4)	İşletme (4)	Radıyo (4)	Alkfin (4)	FB İktisadi İşletme (4)	Radıyo (4)	Fener TV (4)	Düzeltilme	Bölümler Arası										
Hâsılat	987.066.282	411.115.231	229.601.075	14.431.967	11.332.700	7.801.318	10.565.039	10.301.395	6.223.404	11.105.263	419.709	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.598.240.360		
Satışların Maliyeti (-)	(859.876.854)	(391.464.405)	(112.818.760)	(14.077.175)	(10.852.655)	(4.646.197)	(6.481.566)	(16.437.751)	(13.321.876)	-	(808.327)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.371.130.382)		
<b>Brüt Kar/(Zarar)</b>	<b>127.189.428</b>	<b>19.650.826</b>	<b>116.782.315</b>	<b>354.792</b>	<b>480.045</b>	<b>3.155.121</b>	<b>4.083.473</b>	<b>(6.136.356)</b>	<b>(7.098.472)</b>	<b>11.105.263</b>	<b>(388.618)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>227.109.978</b>		
Pazarlama Giderleri (-)	(2.637.313)	(2.541.969)	(91.649.404)	(78.451)	-	-	(3.053.449)	-	(141.648)	-	-	-	(1.432.108)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(57.251.062)	
Genel Yönetim Giderleri (-)	(19.809.242)	(72.940.526)	(10.120.746)	(1.963.052)	(478.874)	(2.376.475)	(1.179.736)	(2.160.474)	(522.184)	(4.767.986)	(140.224)	-	(9.170)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(115.677.184)	
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	81.888.599	88.194.307	1.030.460	23.821	20.556	259.812	481.269	387.290	30.881	-	44.515	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	172.361.510	
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(174.870.048)	(20.940.520)	(382.650)	(545.333)	(259.563)	(99.663)	-	(10.262.318)	(162.977)	(46.671)	(17.855)	-	(91)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(207.587.689)		
<b>Esas Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>11.761.424</b>	<b>11.422.118</b>	<b>15.659.975</b>	<b>(2.208.223)</b>	<b>(237.836)</b>	<b>938.795</b>	<b>331.557</b>	<b>(18.171.858)</b>	<b>(7.894.400)</b>	<b>6.290.606</b>	<b>(502.182)</b>	-	<b>(1.432.108)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>18.955.553</b>	
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	54.196.104	14.444.404	151.392	-	-	-	-	-	8.003.907	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73.788.861	
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(8.629.239)	(314.738)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.943.977)	
<b>Finansman Giderleri Öncesi</b>	<b>57.328.289</b>	<b>25.551.784</b>	<b>15.811.367</b>	<b>(2.208.223)</b>	<b>(237.836)</b>	<b>938.795</b>	<b>331.557</b>	<b>(18.171.858)</b>	<b>109.507</b>	<b>6.290.606</b>	<b>(502.182)</b>	-	<b>(1.432.108)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>83.800.437</b>	
Finansman Gelirleri	412.583.092	11.159.556	3.374.613	913.708	-	2.829	57.700	-	9.485	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.269.103	
Finansman Giderleri (-)	(642.626.666)	(607.842.181)	(2.732.360)	(22.586)	(43.815)	(87.510)	(7.266)	(9.283.552)	(426)	-	(155)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(855.814.637)	
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)</b>	<b>(172.715.285)</b>	<b>(571.130.841)</b>	<b>16.453.620</b>	<b>(1.317.101)</b>	<b>(281.651)</b>	<b>854.114</b>	<b>381.991</b>	<b>(27.455.410)</b>	<b>118.566</b>	<b>6.290.606</b>	<b>(502.337)</b>	-	<b>(1.432.108)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>(750.745.097)</b>	
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)	-	-	(3.521.794)	-	-	(195.399)	(128.557)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.845.750)	
Ertelemiş Vergi Geliri/(Gideri)	-	-	2.30.257	1.23.589	32.401	75.682	34.325	(190.142)	6.493	(3.688.656)	(9.163)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.385.214)	
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)</b>	<b>(172.715.285)</b>	<b>(571.130.841)</b>	<b>13.162.083</b>	<b>(1.193.512)</b>	<b>(249.250)</b>	<b>734.397</b>	<b>287.759</b>	<b>(27.645.552)</b>	<b>125.059</b>	<b>2.601.950</b>	<b>(511.500)</b>	-	<b>(1.432.108)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>(757.976.061)</b>	



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020	Futbol A.Ş. (2)	Dernek (1)	Fenerium (3)	Kolej (4)	Catering (4)	Turizm	Spor	Akdi	FB İhtisadi İşletme (4)	Fener Radyo (4)	Akfin (4)	FB TV (4)	Bölümler Arası Düzeltme	Toplam
Heslat	448.175.050	235.595.240	135.029.031	13.241.354	8.134.455	5.855.145	10.497.113	7.448.112	4.989.933	11.105.263	363.305	-	(64.250.789)	816.783.212
Satışların Maliyeti (-)	(611.759.071)	(281.566.549)	(82.288.598)	(11.689.303)	(7.911.026)	(6.765.743)	(6.859.276)	(14.050.990)	(11.465.471)	(452.932)	-	-	62.170.023	(972.638.936)
<b>Brüt Kar/(Zarar)</b>	<b>(163.584.021)</b>	<b>(45.971.309)</b>	<b>53.340.433</b>	<b>1.552.051</b>	<b>223.429</b>	<b>(910.598)</b>	<b>3.637.837</b>	<b>(6.602.878)</b>	<b>(6.475.538)</b>	<b>11.105.263</b>	<b>(89.627)</b>	<b>-</b>	<b>(2.080.766)</b>	<b>(155.855.724)</b>
Pazarlama Giderleri (-)	(1.729.149)	(4.786.257)	(41.408.565)	(46.125)	-	(1.892.337)	-	-	(113.315)	-	-	-	4.480.766	(45.494.982)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(23.272.905)	(51.347.041)	(9.622.178)	(1.191.343)	(621.739)	(1.647.630)	(962.909)	(2.858.991)	(445.249)	(4.756.980)	(100.343)	(2.354.391)	(22.718)	(99.204.417)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	63.464.327	33.380.819	1.035.452	1.992.426	81.854	261.158	78.080	2.375.020	37.268	-	2.057	-	-	102.708.461
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(118.395.401)	(21.533.185)	(1.253.371)	(437.364)	(133.311)	(21.350)	-	(283.793)	(5.172)	(1.916)	-	(2.491)	-	(142.067.354)
<b>Esas Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>(243.517.149)</b>	<b>(90.256.973)</b>	<b>2.091.771</b>	<b>1.869.645</b>	<b>(449.767)</b>	<b>(2.318.420)</b>	<b>860.671</b>	<b>(7.370.642)</b>	<b>(7.002.006)</b>	<b>6.346.367</b>	<b>(187.913)</b>	<b>(25.209)</b>	<b>2.400.000</b>	<b>(339.914.016)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	167.333.316	4.157.061	15.313	-	-	-	-	-	4.806.113	-	-	-	(2.400.000)	173.911.803
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(29.354.112)	-	(3.201)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(29.357.313)
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>(105.537.945)</b>	<b>(86.099.912)</b>	<b>2.103.883</b>	<b>1.869.645</b>	<b>(449.767)</b>	<b>(2.318.420)</b>	<b>860.671</b>	<b>(7.370.642)</b>	<b>(2.195.893)</b>	<b>6.346.367</b>	<b>(187.913)</b>	<b>(25.209)</b>	<b>-</b>	<b>(195.359.526)</b>
Finansman Gelirleri	425.019.397	309.727	568.028	217.031	3.992	16.593	44.488	-	25.978	-	-	-	(423.412.966)	2.792.268
Finansman Giderleri (-)	(494.605.588)	(521.877.353)	(4.000.526)	(19.087)	(115.350)	(57.250)	-	(8.656.412)	(419)	(13.820)	-	(162)	423.412.966	(605.933.001)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)</b>	<b>(175.124.136)</b>	<b>(607.667.538)</b>	<b>(1.328.615)</b>	<b>2.067.589</b>	<b>(561.125)</b>	<b>(2.359.077)</b>	<b>905.159</b>	<b>(16.027.054)</b>	<b>(2.170.334)</b>	<b>6.346.367</b>	<b>(201.733)</b>	<b>(25.371)</b>	<b>-</b>	<b>(798.500.259)</b>
Dönem Vergi Geliri/(Gideni)	-	-	(489.724)	(265.341)	-	-	(169.761)	-	-	-	-	-	-	(924.826)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideni)	-	-	799.771	(450.433)	(3.042)	35.646	13.090	1.067.334	5.231	(1.477.164)	4.140	-	-	(5.427)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)</b>	<b>(175.124.136)</b>	<b>(607.667.538)</b>	<b>(1.018.568)</b>	<b>1.351.815</b>	<b>(564.167)</b>	<b>(2.323.431)</b>	<b>748.488</b>	<b>(14.959.720)</b>	<b>(2.165.103)</b>	<b>4.869.203</b>	<b>(197.593)</b>	<b>(25.371)</b>	<b>-</b>	<b>(799.430.512)</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 4 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla hazır değerlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kasa	151.538	45.394
Bankalar	461.265.937	49.247.131
-Vadeli mevduatlar	172.932.031	36.397.786
-Vadesiz mevduatlar	288.333.906	12.849.345
Alım satım amaçlı finansal varlıklar(*)	53.600.000	9.487.878
	<b>515.017.475</b>	<b>58.780.403</b>

(\*) Alım satım amaçlı finansal varlıklar kısa vadeli repo işlemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un vadeli mevduatlarının orijinal para birimi cinsinden detayı aşağıdaki gibidir:

	Orijinal Para Birimi	TL Karşılığı
TL	171.972.772	171.972.772
ABD Doları	27.842	371.104
		<b>172.343.876</b>

31 Aralık 2021 itibarıyla Grup'un vadeli mevduatların ortalama faiz oranları sırasıyla TL - %21,53, ABD Doları - %0,98 (31 Aralık 2020: TL - %16,27, ABD Doları - %1)'dir. Grup finansal yatırımlarını kısa vadeli yapmaktadır ve tüm dönemler için açılan vadeli mevduatların vadeleri ilgili dönemi takip eden ilk ayda kapanmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında yer alan nakit ve nakit benzerleri değerler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Nakit ve nakit benzerleri	515.017.475	58.780.403
Eksi: bloke mevduat(*)	(965.000)	(5.140.736)
	<b>514.052.475</b>	<b>53.639.667</b>

(\*) 31 Aralık 2021 itibarıyla, Grup'un kullandığı kredilere istinaden 965.000 TL bloke hesabı bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 5.140.736 TL).

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 5 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Ticari Alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Alıcılar (*)	235.990.769	109.165.708
Kredi kartı alacakları	2.734.370	1.244.123
Alınan çekler ve senetler	11.332.282	13.319.662
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 23)	3.722.675	541.321
	<b>253.780.096</b>	<b>124.270.814</b>
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(14.382.661)	(13.902.219)
	<b>239.397.435</b>	<b>110.368.595</b>

(\*) Ticari alacaklar 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ağırlıklı olarak, bonservis alacakları, katılım performans alacakları, eğitim hizmetleri alacakları, yayın hakkı alacakları, reklam ve isim hakkı alacaklarından oluşmaktadır.

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar dipnot 24'te verilmiştir.

Grup'un ticari alacaklarına ilişkin değer düşüklüğü karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020</b>
<b>Dönem başı</b>	<b>(13.902.219)</b>	<b>(11.605.719)</b>
Dönem içerisindeki hareketler, net	(480.442)	(2.296.500)
<b>Dönem sonu</b>	<b>(14.382.661)</b>	<b>(13.902.219)</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**

**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 5 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)**

Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Ticari Borçlar</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Satıcılar (*)	343.878.786	430.561.726
Borç senetleri ve çekler	9.404.240	3.296.892
	<b>353.283.026</b>	<b>433.858.618</b>

(\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ticari borçların 46.910.360 TL (31 Aralık 2020: 97.426.715 TL) tutarındaki kısmı tesislere ilişkin kira borçlarından, 77.526.347 TL (31 Aralık 2020: 205.793.461 TL) tutarındaki kısmı sporcu transferlerinden kaynaklanan diğer spor kulüplerine ve menajerlere borçlardan oluşmaktadır.

**NOT 6 – DİĞER ALACAK VE BORÇLAR**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla diğer alacak ve borçların detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Diğer Alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Vergi dairesinden alacaklar	222.121	776.491
Verilen depozito ve teminatlar	874.709	422.881
Personelden alacaklar	225.051	503.154
	<b>1.321.881</b>	<b>1.702.526</b>

<b>Uzun Vadeli Diğer Alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Verilen depozito ve teminatlar	2.280.828	1.753.702
	<b>2.280.828</b>	<b>1.753.702</b>

<b>Kısa Vadeli Diğer Borçlar</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Diğer çeşitli borçlar (*)	414.755.999	17.636.114
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 23)	21.641.980	14.690.895
Alınan depozito ve teminatlar	428.000	253.000
	<b>436.825.979</b>	<b>32.580.009</b>

(\*) 31 Aralık 2021 itibarıyla, kısa vadeli diğer borçların 395.840.676 TL tutarındaki kısmı, varlık edinimi kapsamında değerlendirilen Akfın şirketinin alınmasından kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2020: 395.840.676 TL uzun vadeli diğer borçlarda yer almaktadır) (Not 15).

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 6 – DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

Uzun Vadeli Diğer Borçlar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Diğer çeşitli borçlar	-	399.085.073
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 23)	459.417.868	277.545.268
Taksitlendirilmiş vergi borçları	144.183	611.955
	<b>459.562.051</b>	<b>677.242.296</b>

#### NOT 7 – STOKLAR

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla stokların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ticari mallar	29.535.308	38.719.155
İlk madde ve malzeme	214.185	23.619
Diğer	154.835	740.987
	<b>29.904.328</b>	<b>39.483.761</b>
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı	(296.728)	(296.728)
	<b>29.607.600</b>	<b>39.187.033</b>

Grup, ticari mal stoklarının uzun süredir hareket görmediği durumlar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. Stok değer düşüklüğünden kaynaklanan giderler satışların maliyeti hesabında muhasebeleştirilmiş olup, dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021	1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020
Dönem başı açılış bakiyesi	296.728	296.728
Dönem içindeki net değişim	-	-
<b>Dönem sonu kapanış bakiyesi</b>	<b>296.728</b>	<b>296.728</b>

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 8 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLER**

**(a) Peşin Ödenmiş Giderler**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İlişkili taraflara peşin ödenen giderler (Not: 23)	-	28.288.000
Diğer peşin ödenen giderler (*)	47.635.735	52.356.556
Verilen avanslar	27.729.024	18.199.253
<b>Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>75.364.759</b>	<b>98.843.809</b>
Diğer peşin ödenen giderler (*)	30.257.902	18.225.136
<b>Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>30.257.902</b>	<b>18.225.136</b>
<b>Toplam Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>105.622.661</b>	<b>117.068.945</b>

(\*) Peşin ödenen giderlerin kısa ve uzun vadeli kısımları, menajerlik ve diğer peşin ödenen giderlerden oluşmaktadır.

**(b) Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla gelecek aylara / yıllara ait ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gelecek aylara ait reklam ve sponsorluk gelirleri	157.463.111	115.365.420
Gelecek aylara ait kombine ve loca satış gelirleri	69.543.148	31.400.300
Gelecek aylara ait yayın ve isim hakkı gelirleri (*)	29.918.456	23.765.689
Gelecek aylara ait tesis kullanım gelirleri (***)	11.105.263	11.750.263
Alınan avanslar	7.403.369	43.877.440
Gelecek aylara ait eğitim gelirleri	9.960.928	13.306.595
Diğer	9.072.479	7.142.415
<b>Kısa Vadeli</b>	<b>294.466.754</b>	<b>246.608.122</b>
Gelecek yıllara ait yayın ve isim hakkı gelirleri (**)	68.691.350	91.507.574
Gelecek yıllara ait tesis kullanım gelirleri (***)	100.067.370	111.085.133
Gelecek yıllara ait reklam ve sponsorluk gelirleri	39.936.724	14.440.550
Gelecek yıllara ait kombine ve loca satış gelirleri	1.181.325	17.354.444
Diğer	300.000	900.000
<b>Uzun Vadeli</b>	<b>210.176.769</b>	<b>235.287.701</b>
<b>Toplam</b>	<b>504.643.523</b>	<b>481.895.823</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 8 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

##### (b) Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler (devamı)

- (\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gelecek aylara ait isim hakkı gelirlerinin 19.765.689 TL tutarındaki kısmı 3 Ağustos 2015 tarihinde imzalanan ve 10 yıl geçerli olan Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Spor Kompleksi isim hakkı sözleşmesinden, 4.000.000 TL tutarındaki kısmı 1 Aralık 2017 tarihinde imzalanan ve 10 yıl geçerli olan Spor Toto reklam sözleşmesinden kaynaklanan ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır.
- (\*\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla gelecek yıllara ait isim hakkı gelirlerinin 47.767.084 TL tutarındaki kısmı 3 Ağustos 2015 tarihinde imzalanan ve 10 yıl geçerli olan Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Spor Kompleksi isim hakkı sözleşmesinden, 19.666.667 TL tutarındaki kısmı 1 Aralık 2017 tarihinde imzalanan ve 10 yıl geçerli olan Spor Toto reklam sözleşmesinden kaynaklanan ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır.
- (\*\*\*) 31 Aralık 2021 itibarıyla gelecek aylara ve yıllara ait tesis kullanım gelirleri Sağlam İnşaat ile Ülker Arena Spor Salonu intifa hakları üzerine 6 Haziran 2013 tarihinde imzalanan ve 19 yıl geçerli olan sözleşmeden kaynaklanmaktadır.

#### NOT 9 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar, diğer kısa vadeli yükümlülükler ve diğer uzun vadeli yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Diğer Dönen Varlıklar</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
İadeye tabi indirilecek KDV	52.571.320	15.009.923
Verilen iş avansları	852.358	1.737.038
Diğer	2.638.687	653.813
	<b>56.062.365</b>	<b>17.400.774</b>
<b>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Ödenecek vergi ve fonlar (*)	96.069.866	55.708.727
Diğer	21.736	82.265
	<b>96.091.602</b>	<b>55.790.992</b>
<b>Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Ödenecek vergi ve fonlar (*)	62.480.126	23.953.373
	<b>62.480.126</b>	<b>23.953.373</b>

(\*) Yapılandırılan futbol, basketbol ve amatör şubeler vergi borçlarından oluşmaktadır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 – MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2021
<b>Maliyet</b>				
Arazi ve arsalar	566.918.780	-	-	566.918.780
Yer altı ve yer üstü düzenleri	12.325	-	-	12.325
Binalar	421.122.352	31.639.525 (28.288.000)		424.473.877
Özel maliyetler	135.333.735	10.314.822 (169.634)		145.478.923
Tesis, makine ve cihazlar	25.449.708	201.497	-	25.651.205
Taşıtlar	8.226.468	1.611.359 (927.029)		8.910.798
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	48.331.214	6.710.108 (379.163)		54.662.159
Yapılmakta olan yatırımlar	475.460	-	-	475.460
Diğer maddi varlıklar	1.497.131	-	-	1.497.131
	<b>1.207.367.173</b>	<b>50.477.311 (29.763.826)</b>		<b>1.228.080.658</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>				
Yer altı ve yer üstü düzenleri	(4.108)	(822)	-	(4.930)
Binalar	(64.768.321)	(8.609.496)	170.757	(73.207.060)
Özel maliyetler	(53.515.593)	(6.379.919)	143.002	(59.752.510)
Tesis, makine ve cihazlar	(19.697.428)	(2.617.687)	-	(22.315.115)
Taşıtlar	(5.471.139)	(987.063)	793.055	(5.665.147)
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	(38.319.404)	(3.194.693)	365.352	(41.148.745)
Diğer maddi varlıklar	(1.497.131)	-	-	(1.497.131)
	<b>(183.273.124)</b>	<b>(21.789.680)</b>	<b>1.472.166</b>	<b>(203.590.638)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>1.024.094.049</b>			<b>1.024.490.020</b>



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 10 – MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2020
<b>Maliyet</b>				
Arazi ve arsalar	564.888.780	2.030.000	-	566.918.780
Yer altı ve yer üstü düzenleri	12.325	-	-	12.325
Binalar	418.826.264	2.296.088	-	421.122.352
Özel maliyetler	130.722.286	4.611.449	-	135.333.735
Tesis, makine ve cihazlar	25.101.399	348.309	-	25.449.708
Taşıtlar	6.621.112	1.605.356	-	8.226.468
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	45.352.693	3.081.742	(103.221)	48.331.214
Yapılmakta olan yatırımlar	475.460	-	-	475.460
Diğer maddi varlıklar	1.497.131	-	-	1.497.131
	<b>1.193.497.450</b>	<b>13.972.944</b>	<b>(103.221)</b>	<b>1.207.367.173</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>				
Yer altı ve yer üstü düzenleri	(3.287)	(821)	-	(4.108)
Binalar	(56.399.959)	(8.368.362)	-	(64.768.321)
Özel maliyetler	(47.570.383)	(5.945.210)	-	(53.515.593)
Tesis, makine ve cihazlar	(17.543.075)	(2.154.353)	-	(19.697.428)
Taşıtlar	(4.499.347)	(971.792)	-	(5.471.139)
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	(35.340.764)	(2.985.618)	6.978	(38.319.404)
Diğer maddi varlıklar	(1.497.131)	-	-	(1.497.131)
	<b>(162.853.946)</b>	<b>(20.426.156)</b>	<b>6.978</b>	<b>(183.273.124)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>1.030.643.504</b>			<b>1.024.094.049</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 738 milyon TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 140 milyon USD ve 613 milyon TL).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar içinde finansal kiralama yolu ile alınmış sabit kıymet bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Yoktur).

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2021
<b>Maliyet</b>				
Haklar	6.766.289	609.934	(15.575)	7.360.648
Sporcu lisansları (*)	261.691.694	231.730.809	(74.963.102)	418.459.401
	<b>268.457.983</b>	<b>232.340.743</b>	<b>(74.978.677)</b>	<b>425.820.049</b>
<b>Birikmiş İtfa Payı</b>				
Haklar	(5.462.218)	(790.371)	11.961	(6.240.628)
Sporcu lisansları (*)	(120.177.278)	(94.910.086)	55.869.908	(159.217.456)
	<b>(125.639.496)</b>	<b>(95.700.457)</b>	<b>55.881.869</b>	<b>(165.458.084)</b>
<b>Net Kayıtlı Değer</b>	<b>142.818.487</b>	<b>136.640.286</b>	<b>(19.096.808)</b>	<b>260.361.965</b>
	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2020
<b>Maliyet</b>				
Haklar	6.391.146	455.402	(80.259)	6.766.289
Sporcu lisansları (*)	282.706.566	75.456.907	(96.471.779)	261.691.694
	<b>289.097.712</b>	<b>75.912.309</b>	<b>(96.552.038)</b>	<b>268.457.983</b>
<b>Birikmiş İtfa Payı</b>				
Haklar	(4.450.875)	(1.011.343)	-	(5.462.218)
Sporcu lisansları (*)	(115.989.248)	(64.869.860)	60.681.830	(120.177.278)
	<b>(120.440.123)</b>	<b>(65.881.203)</b>	<b>60.681.830</b>	<b>(125.639.496)</b>
<b>Net Kayıtlı Değer</b>	<b>168.657.589</b>	<b>10.031.106</b>	<b>(35.870.208)</b>	<b>142.818.487</b>

Spor Toto Süper Lig’de yer alan kulüplerin profesyonel futbolcuları, Türkiye Futbol Federasyonu tarafından sigorta ettirilmektedir.

(\*) Sporcu lisanslarının faydalı ömürleri sözleşme süreleri üzerinden belirlenmektedir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla tarihi maliyet ile hesaplanan net defter değeri 259.241.945 TL (31 Aralık 2020: 141.514.416 TL) olan sporcu lisanslarının, orijinal para birimleri cinsinden net defter değeri 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 28.205.505 Avro (31 Aralık 2020: 19.235.581 Avro) olup 31 Aralık 2021 tarihli kur ile değerlendirildiğinde 425.104.531 TL’ye (31 Aralık 2020: 175.359.247 TL) tekabül etmektedir.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 12 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	31 Aralık 2020	Girişler	Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin sözleşme değişiklikleri	31 Aralık 2021
<b>Maliyet:</b>				
Tesisler	70.163.057	3.741.261	-	73.904.318
Mağazalar	23.257.905	13.227.563	-	36.485.468
<b>Toplam</b>	<b>93.420.962</b>	<b>16.968.824</b>	-	<b>110.389.786</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>				
Tesisler	(20.651.652)	(14.521.058)	-	(35.172.710)
Mağazalar	(12.032.042)	(13.939.064)	-	(25.971.106)
<b>Toplam</b>	<b>(32.683.694)</b>	<b>(28.460.122)</b>	-	<b>(61.143.816)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>60.737.268</b>	<b>(11.491.298)</b>	-	<b>49.245.970</b>

	31 Aralık 2019	Girişler	Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin sözleşme değişiklikleri	31 Aralık 2020
<b>Maliyet:</b>				
Tesisler	64.047.531	6.115.526	-	70.163.057
Mağazalar	31.562.436	-	(8.304.531)	23.257.905
<b>Toplam</b>	<b>95.609.967</b>	<b>6.115.526</b>	<b>(8.304.531)</b>	<b>93.420.962</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>				
Tesisler	(9.865.919)	(10.785.733)	-	(20.651.652)
Mağazalar	(9.122.304)	(12.032.042)	9.122.304	(12.032.042)
<b>Toplam</b>	<b>(18.988.223)</b>	<b>(22.817.775)</b>	<b>9.122.304</b>	<b>(32.683.694)</b>
<b>Net Kayıtlı Değer</b>	<b>76.621.744</b>	<b>(16.702.249)</b>	<b>817.773</b>	<b>60.737.268</b>

Grup, bir kiracı olarak, kiralanan varlığın kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve kira ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını finansal tablolarına almıştır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 – FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli banka kredileri	-	960.580.523
Faktoring borçları	-	11.199.811
<b>Toplam Kısa Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>-</b>	<b>971.780.334</b>
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	350.773.253	732.621.625
<b>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</b>	<b>350.773.253</b>	<b>732.621.625</b>
Uzun vadeli banka kredileri	3.293.543.066	377.661.219
Faktoring borçları	-	406.576.349
<b>Toplam Uzun Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>3.293.543.066</b>	<b>784.237.568</b>
<b>Toplam Finansal Borçlar</b>	<b>3.644.316.319</b>	<b>2.488.639.527</b>

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	Orijinal Para Birimi		Türk Lirası	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Türk Lirası krediler	-	938.057.851	-	938.057.851
ABD doları krediler	-	3.030.214	-	22.522.672
<b>Kısa Vadeli Krediler</b>			<b>-</b>	<b>960.580.523</b>
Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısmı	350.773.253	434.942.838	350.773.253	434.942.838
Uzun vadeli ABD doları kredilerin kısa vadeli kısmı	-	39.450.992	-	293.227.391
Uzun vadeli Avro kredilerin kısa vadeli kısmı	-	487.402	-	4.451.396
<b>Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Anapara Taksitleri Ve Faizleri</b>			<b>350.773.253</b>	<b>732.621.625</b>
Uzun vadeli TL krediler	3.293.543.054	204.611.960	3.293.543.066	204.611.960
Uzun vadeli ABD doları krediler	-	21.570.669	-	160.328.310
Uzun vadeli Avro krediler	-	1.392.871	-	12.720.949
<b>Uzun Vadeli Krediler</b>			<b>3.293.543.066</b>	<b>377.661.219</b>



FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 – FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

Grup, Mart 2021’de bankalardan oluşan konsorsiyum ile borçların yeniden yapılandırması amacıyla sözleşme imzalamıştır. Borç Yapılandırması, Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması kapsamında, 2021-2022 ve 2022-2023 sezonlarında anapara ödemesiz toplamda yaklaşık 9 yıl vadeli yapılandırma süreci şeklinde düzenlenmiş olup, yapılandırma kapsamındaki borçlar TL olarak belirlenmiştir. Böylece Grup, kur ve likidite riskini büyük ölçüde bertaraf etmiş etmiştir. Borç yapılandırması kapsamında finansal borçların tamamı yeniden yapılandırılmıştır. Yapılandırma sözleşmesi çerçevesinde Grup’un kısa vadeli borçlarını ödeyebilmesi için de kredi verenler tarafından Grup şirketlerine ilave kredi limitleri tanımlanmıştır. Grup 31 Ağustos 2022 tarihinde 350.773.253 TL ilk faiz taksit ödemesini gerçekleştirecektir. Grup ilk faiz taksit ödemesini gerçekleştirebilmeye dair planları not 2.6’da açıklamıştır. Yapılandırmaya ilişkin olarak Grup’un herhangi bir kovenant yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Factoring borçlarının geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
0-1 yıl içerisinde ödenecekler	-	11.199.811
1-5 yıl içerisinde ödenecekler	-	406.576.349
	-	<b>417.776.160</b>

Grup’un kiralama yükümlülükleri detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kiralama yükümlülükleri	13.461.999	29.301.181
	<b>13.461.999</b>	<b>29.301.181</b>
Uzun vadeli	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kiralama yükümlülükleri	43.082.884	40.817.868
	<b>43.082.884</b>	<b>40.817.868</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
1 Ocak itibarıyla faaliyet kiralaması	70.119.049	80.447.264
Dönem içi faaliyet kiralama yükümlülük artışı	16.968.824	9.052.270
Dönem içi faaliyet kiralama ödemesi	(43.914.265)	(34.479.423)
Dönem içi faiz gideri	13.227.553	15.008.244
Dönem içi kur değişimin etkileri	143.722	90.694
<b>31 Aralık itibarıyla kiralamalar</b>	<b>56.544.883</b>	<b>70.119.049</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 13 – FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla finansal borçların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	Finansman nakit akışları	Nakit olmayan değişimler		31 Aralık 2021
			Kur farkı hareketleri	Tahakkuk eden faiz	
Banka kredileri	2.070.863.367	558.399.890	8.383.912	598.112.205	3.235.759.374
Diğer finansal borçlar	417.776.160	(29.504.913)	-	20.285.698	408.556.945
	<b>2.488.639.527</b>	<b>528.894.977</b>	<b>8.383.912</b>	<b>618.397.903</b>	<b>3.644.316.319</b>

	1 Ocak 2020	Finansman nakit akışları	Nakit olmayan değişimler		31 Aralık 2020
			Kur farkı hareketleri	Tahakkuk eden faiz	
Banka kredileri	1.751.883.321	13.714.353	209.869.691	95.396.002	2.070.863.367
Diğer finansal borçlar	374.424.512	(23.545.725)	-	66.897.373	417.776.160
	<b>2.126.307.833</b>	<b>(9.831.372)</b>	<b>209.869.691</b>	<b>162.293.375</b>	<b>2.488.639.527</b>

#### NOT 14 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Kısa Vadeli Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenecek maaş, prim ve sosyal giderler	139.565.309	173.541.606
Ödenecek sosyal sigorta primi, muhtasar ve damga vergisi	177.944.701	177.859.621
	<b>317.510.010</b>	<b>351.401.227</b>

Uzun Vadeli Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenecek sosyal sigorta primi, muhtasar ve damga vergisi	190.429.846	41.211.007
	<b>190.429.846</b>	<b>41.211.007</b>

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Karşılıklar

Kısa Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dava karşılıkları	22.826.839	26.397.964
	<b>22.826.839</b>	<b>26.397.964</b>
Uzun Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kıdem tazminatı karşılığı	21.369.527	17.628.198
Kullanılmamış izin karşılıkları	4.704.308	3.106.526
	<b>26.073.835</b>	<b>20.734.724</b>

Kullanılmamış izin karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021	1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020
<b>Dönem Başı</b>	<b>3.106.526</b>	<b>3.293.493</b>
Dönem içindeki net değişim	1.597.782	(186.967)
<b>Dönem Sonu</b>	<b>4.704.308</b>	<b>3.106.526</b>

**Kıdem Tazminatı Karşılıkları:**

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve bu tutar 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla 10.848,59 TL (1 Ocak 2021: 7.638,96 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

UFRS, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Faiz oranı (%)	21,50	13,60
Maaşlarda beklenen artış oranı (%)	16,40	9,50
Net iskonto oranı (%)	4,38	3,74



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar için 10.848,59 TL üzerinden hesaplanmaktadır (1 Ocak 2021: 7.638,96 TL).

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021	1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020
<b>Dönem Başı</b>	17.628.198	14.075.696
Faiz maliyeti	3.790.063	1.914.295
Cari dönem hizmet maliyeti	1.630.324	1.966.364
Dönem içinde ödenen	(5.037.580)	(2.361.161)
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	3.358.522	2.033.004
<b>Dönem Sonu</b>	<b>21.369.527</b>	<b>17.628.198</b>

#### Önemli Davalar

Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") tarafından Grup aleyhinde belirsiz alacak davaları açılmış olup, anılan davalarda bilet satış hasılatlarının ve reklam gelirlerinin davaya konu olan tutarları SGM tarafından talep edilmektedir. Davalar ile ilgili süreç devam etmekte olup Grup yönetimi, konuyla ilgili konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Grup, aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan iş davaları için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 4.458.052 TL (31 Aralık 2020: 4.225.951 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

Grup, aleyhine açılan icra davaları için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 12.794.072 TL (31 Aralık 2020: 12.127.971 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

Grup, aleyhine açılan diğer muhtelif davalar için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 5.574.715 TL (31 Aralık 2020: 5.284.477 TL ) tutarında karşılık ayırmıştır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

##### Sporcu Sözleşmelerine İlişkin Yükümlülükler

Grup'un aktifine kayıtlı sporcularla yaptığı sözleşmeler uyarınca, sporculara 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinden sonraki dönemlerde ödenecek garanti ücret yükümlülükleri (maç başı ücretler hariç) aşağıdaki gibi olup Grup tarafından konsolide finansal durum tablosu dışı yükümlülük olarak izlenmektedir.

	31 Aralık 2021			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları (Orijinal para birimi)	Avro (Orijinal para birimi)	TL (Orijinal para birimi)
2021-2022 sezonu	350.551.323	5.351.250	15.387.500	55.181.585
2022-2023 sezonu	609.754.562	6.575.000	29.873.500	85.815.811
2023-2024 sezonu	391.125.956	3.290.000	18.373.500	78.664.742
2024-2025 sezonu	189.698.661	2.195.000	8.952.500	29.769.758
2025-2026 sezonu	16.411.725	-	750.000	5.400.000
	<b>1.557.542.227</b>	<b>17.411.250</b>	<b>73.337.000</b>	<b>254.831.896</b>

	31 Aralık 2020			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları (Orijinal para birimi)	Avro (Orijinal para birimi)	TL (Orijinal para birimi)
2020-2021 sezonu	238.839.863	4.381.900	15.739.385	62.524.285
2021-2022 sezonu	413.979.581	5.502.500	28.735.000	110.647.268
2022-2023 sezonu	235.625.382	400.000	19.385.000	55.611.035
2023-2024 sezonu	95.485.050	425.000	5.150.000	45.291.718
2024-2025 sezonu	429.620	-	-	429.620
	<b>984.359.496</b>	<b>10.709.400</b>	<b>69.009.385</b>	<b>274.503.926</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

##### Alınan Teminatlar:

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat / rehin / ipotek tabloları aşağıdaki gibidir:

				31 Aralık 2021
	Toplam TL değeri	Avro	ABD Doları	TL
Alınan Teminatlar	17.449.106	513.100	25.000	9.708.120
<b>Toplam</b>	<b>17.449.106</b>	<b>513.100</b>	<b>25.000</b>	<b>9.708.120</b>

				31 Aralık 2020
	Toplam TL değeri	Avro	ABD Doları	TL
Alınan Teminatlar	71.244.745	513.100	25.000	66.567.120
<b>Toplam</b>	<b>71.244.745</b>	<b>513.100</b>	<b>25.000</b>	<b>66.567.120</b>

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup’un teminat/rehin/ipotek (“TRİ”) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup Tarafından Verilen TRİ’ler	TL Karşılığı	TL	31 Aralık 2021	
			ABD Doları	Avro
<b>Dernek:</b>				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	170.000.000	170.000.000	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>170.000.000</b>	<b>170.000.000</b>	-	-
<b>Bağlı Ortaklık:</b>				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	567.927.237	567.890.501	-	2.435
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>567.927.237</b>	<b>567.890.501</b>	-	<b>2.435</b>
<b>Toplam</b>	<b>737.927.237</b>	<b>737.890.501</b>	-	<b>2.435</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

Grup Tarafından Verilen TRİ'ler	TL Karşılığı	31 Aralık 2020		
		TL	ABD Doları	Avro
<b>Dernek:</b>				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.253.578.000	213.000.000	140.000.000	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	400.000.000	400.000.000	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.653.578.000</b>	<b>613.000.000</b>	<b>140.000.000</b>	<b>-</b>
<b>Bağlı Ortaklık:</b>				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	25.423.049	2.212.409	3.100.000	18.534
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>25.423.049</b>	<b>2.212.409</b>	<b>3.100.000</b>	<b>18.534</b>
<b>Toplam</b>	<b>1.679.001.049</b>	<b>615.212.409</b>	<b>143.100.000</b>	<b>18.534</b>

### FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

#### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin 41.500.000 ABD Doları kredi limitinin üzerinde, şahsi kefalet bulunmaktadır.

TC Ziraat Bankası A.Ş. ile Fenerbahçe Futbol A.Ş. arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin sahip olduğu toplamda 1.000.000 TL nominal değere sahip Fenerium hissesi rehin olarak verilmiştir.

Denizbank A.Ş. ile Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerium hissedarlarından olan ve Şirket'in de ana hissedarı olan Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin sahip olduğu toplamda 750.000 TL nominal değere sahip Fenerium hissesi rehin olarak verilmiştir.

Denizbank A.Ş. ile Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin sahip olduğu toplamda 20.288.828 TL nominal değere sahip Fenerbahçe Futbol A.Ş. hissesi rehin olarak verilmiştir.

Vakıfbank A.Ş. ile Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin sahip olduğu toplamda 10.220.000 TL nominal değere sahip Fenerbahçe Futbol A.Ş. hissesi rehin olarak verilmiştir.

Aktifbank A.Ş. ile Fenerbahçe Futbol A.Ş. arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin sahip olduğu toplamda 2.000.000 TL nominal değere sahip Fenerium hissesi rehin olarak verilmiştir.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

##### Verilen Temlikler

Grup, ağırlıklı olarak TFF'den elde edilecek yayın gelirleri, loca gelirleri, kredi kartı alacakları, reklam ve isim hakkı sözleşmeleri üzerine temlik vermektedir. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla verilen temliklerin detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021				
Verilen temlikler	Toplam TL değeri	Avro	ABD Doları	TL
Denizbank	14.941.714.356	-	-	14.941.714.356
<b>Toplam</b>	<b>14.941.714.356</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.941.714.356</b>
31 Aralık 2020				
Verilen temlikler	Toplam TL değeri	Avro	ABD Doları	TL
Ziraat Bankası	438.529.300	-	59.000.000	-
Aktifbank	95.558.190	10.463.072	-	-
Halk Faktoring	413.350.000	-	-	413.350.000
Denizbank	283.442.639	-	28.044.000	75.000.000
Burganbank	29.000.000	-	-	29.000.000
<b>Toplam</b>	<b>1.259.880.129</b>	<b>10.463.072</b>	<b>87.044.000</b>	<b>517.350.000</b>

##### Koşullu Varlık

28 Haziran 2017 tarihinde Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ve Sun Doğal Gıda Ambalaj Sanayi A.Ş. arasında yapılan sözleşmesi neticesinde Akfın Gayrimenkul Değerlendirme A.Ş., Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğine devredilmiştir. Devir sözleşmesi kapsamında vadesi 2022 Haziran ayına kadar Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği Not 6'daki borçlarını ödemediği takdirde 28 Haziran 2017 tarihli sözleşme fesih olmakla beraber hisselerin devri Sun Doğal Gıda Ambalaj Sanayi A.Ş.'ye iade edilecektir. Grup Yönetimi sözleşmenin uzatılması konusunda görüşmelere başladığını bildirmiştir.

##### Fan Token

Grup'un fan token isim hakkından elde ettiği gelirlere ilişkin olarak ileriki zamanlarda fan token taşıyıcılarına yükümlülükleri oluşabilir. 31 Aralık 2021 itibarıyla fan token isim hakkı gelirlerinden kaynaklanan karşı taraflarca Grup'tan tazmin edilecek herhangi bir yükümlülüğü bulunmamaktadır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 16 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muafiyetleri düzenleyen 4. maddesinin J fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü" ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır.

Dernek'in Futbol A.Ş. dışındaki bağlı ortaklıkları Kurumlar Vergisi'ne tabidir. Bağlı ortakların cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

2021 yılında Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranı %25'tir (2022 yılı için %23, sonraki dönemlerde %20 olacaktır) (2020: %22).

7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu Kanunun 89 uncu maddesiyle, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "İstisnalar" başlıklı 5 inci maddesinde değişiklik yapılmaktadır. Maddenin birinci fıkrasının; (a) bendiyle kurumların iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlarına uygulanan %75'lik istisna %50'ye indirilmiştir. Bu düzenleme 5 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla cari dönem vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıda verilmiştir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Peşin ödenen vergi ve fonlar	319.687	1.039.116
<b>Cari Dönem Vergi Varlığı</b>	<b>319.687</b>	<b>1.039.116</b>

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	3.788.956	789.605
Peşin ödenen vergi ve fonlar (-)	(3.660.641)	(624.218)
<b>Cari Dönem Vergi Yükümlülüğü</b>	<b>128.315</b>	<b>165.387</b>

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren dönemlere ait konsolide gelir tablosundaki gelir vergisi gelir/(gideri)'nin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir;

Vergi (Geliri) / Gideri:	1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021	1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020
Cari gelir vergisi	3.845.750	924.826
Ertelenmiş vergi gideri / (geliri)	3.385.214	5.427
	<b>7.230.964</b>	<b>930.253</b>



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 16 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Dönem vergi giderinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021	1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020
Konsolide gelir tablolarındaki vergi öncesi kar / (zarar)	(750.745.097)	(798.500.259)
Hesaplanan vergi: %25 (2020: %22)	187.686.274	175.670.057
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi	(1.214.599)	(576.797)
Vergiye tabi olmayan farklar ve diğer farklar	(182.625.925)	(174.168.434)
<b>Vergi Geliri / (Gideri)</b>	<b>3.845.750</b>	<b>924.826</b>

Grup, Dernek ve Futbol A.Ş dışında kalan bağlı ortaklıklarının ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin UFRS ve vergiye esas yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş Geçici Farklar		Ertelenmiş Vergi Varlıkları	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Ertelenmiş Vergi Varlıkları / (Yükümlülükleri)</b>				
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(76.522.275)	(70.165.121)	(19.130.570)	(15.436.326)
Kıdem tazminatı ve izin karşılığı	8.310.984	7.542.786	2.077.747	1.659.413
Dava karşılıkları	3.639.424	3.639.424	909.857	800.673
Verilen avans karşılıkları	9.745.095	9.745.095	2.436.274	2.143.921
Şüpheli alacak karşılıkları	2.511.142	2.457.133	627.786	540.569
Stok değer düşüklüğü karşılığı	1.892.436	296.728	473.104	65.280
Diğer	2.200.412	6.138.358	550.107	1.350.443
<b>Ertelenmiş Vergi Varlığı/Yükümlülüğü</b>			<b>(12.055.695)</b>	<b>(8.876.027)</b>
<b>Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü) Hareketi:</b>			<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Açılış bakiyesi			(8.876.027)	(9.295.627)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)			(3.385.214)	(5.427)
Diğer kapsamlı gelirin ertelenmiş vergisi			205.546	425.027
<b>Kapanış Bakiyesi</b>			<b>(12.055.695)</b>	<b>(8.876.027)</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 16 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ertelenmiş vergi varlığı	7.463.084	7.324.686
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	19.518.779	16.200.713

#### NOT 17 – ÖZKAYNAKLAR

##### Sermaye

Derneklerin, Anayasa ve Dernekler Kanunu uyarınca, kazanç paylaşma amacı dışında ve sermaye konularak kurulmamış olmaları nedeniyle tescilli sermayeleri yoktur.

##### Kontrol gücü olmayan paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide finansal durum tablosunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla, konsolide finansal durum tablosunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kalemi içinde sınıflandırılan tutarlar sırasıyla (320.584.896) TL ve (266.787.166) TL'dir. Yine bağlı ortaklıkların net dönem karlarından veya zararlarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımlar, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır.

#### NOT 18 – HASILAT

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait satış gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Hasılat	1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021	1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020
Reklam ve sponsorluk gelirleri (*)	778.302.869	319.288.442
Lisanslı ürün satış gelirleri	216.626.912	121.179.422
Naklen yayın gelirleri	211.508.631	141.303.790
Katılım ve performans gelirleri	118.407.721	18.475.775
Stad hasılatı	105.877.569	109.040.315
Bağış gelirleri	44.607.233	18.422.632
Üye gelirleri	23.371.532	22.564.604
Sporcu kira ve yetiştirme gelirleri	21.238.693	7.617.657
Eğitim gelirleri	14.431.967	13.241.354
Hizmet gelirleri	11.332.700	8.134.455
Tesis kullanım geliri	11.105.264	11.105.263
Telekomünikasyon hizmet gelirleri	10.565.039	10.497.113
Spor okulu gelirleri	7.715.633	5.855.145
Diğer gelirler	23.148.597	10.057.245
	<b>1.598.240.360</b>	<b>816.783.212</b>

(\*) 358.000.000 TL Fenerbahçe Fan tokenlerinin isim hakkı gelirlerinden oluşmaktadır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 19 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Niteliklerine göre giderler satışların maliyeti, genel yönetim giderleri ve pazarlama, satış ve dağıtım giderlerini içermektedir.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait niteliklerine göre giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Niteliklerine Göre Giderler</b>	<b>1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020</b>
Satışların maliyeti	1.371.130.382	972.638.936
Pazarlama giderleri	57.251.062	45.494.982
Genel yönetim giderleri	115.677.184	99.204.417
	<b>1.544.058.628</b>	<b>1.117.338.335</b>

<b>Niteliklerine Göre Giderler</b>	<b>1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020</b>
Sporcu ve teknik kadro ücret giderleri	876.383.549	628.700.760
Amortisman ve itfa giderleri	145.950.259	109.546.995
Personel giderleri	86.015.837	67.211.075
Satılan ticari mallar maliyeti	91.613.336	63.623.312
Menajer giderleri	56.786.033	48.872.449
Müsabaka giderleri	94.722.419	43.652.126
Tesis giderleri	36.910.292	31.996.509
Diğer transfer giderleri	13.948.842	4.304.159
Vergi, resim ve harçlar	3.535.481	17.821.529
Danışmanlık giderleri	15.943.470	11.474.028
Ceza ve kesinti giderleri	932.730	10.808.800
Kira giderleri	18.554.681	10.614.381
Sporcu kiralama giderleri	9.528.403	9.458.839
Pazarlama ve promosyon giderleri	5.878.817	5.623.572
Mağaza ve ofis giderleri	5.998.708	4.973.160
Hazırlık maçı giderleri	2.022.240	3.195.926
Satış ve dağıtım giderleri	3.932.364	2.292.114
Diğer	75.401.167	43.168.601
	<b>1.544.058.628</b>	<b>1.117.338.335</b>

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (devamı)

Personel ve ücret giderleri ile amortisman ve itfa giderlerinin fonksiyonel kırılımı aşağıdaki gibidir:

Personel ve Ücret Giderleri	1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021	1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020
Satışların maliyeti	903.990.892	649.359.768
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	25.408.238	20.158.455
Genel yönetim giderleri	33.000.256	26.393.612
	<b>962.399.386</b>	<b>695.911.835</b>
Amortisman ve İtfa Giderleri	1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021	1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020
Satışların maliyeti	114.474.063	80.982.339
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	13.967.317	12.047.053
Genel yönetim giderleri	17.508.879	16.517.603
	<b>145.950.259</b>	<b>109.546.995</b>

NOT 20 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler detayı aşağıdaki gibidir:

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021	1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020
7103 Sayılı kanun teşvik geliri	331.568	28.568.024
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo karı	158.247.437	57.646.282
Reeskont faiz geliri	27.181	2.237.882
Konusu kalmayan karşılıklar	3.582.907	4.758.432
Diğer	10.172.417	9.497.841
	<b>172.361.510</b>	<b>102.708.461</b>
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021	1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo zararı	194.633.357	107.017.521
Ertelenmiş finansman giderleri	5.289.412	13.152.922
Karşılık giderleri	443.271	12.232.127
Reeskont faiz giderleri	-	2.079.375
Diğer	7.221.649	7.585.409
	<b>207.587.689</b>	<b>142.067.354</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 21 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler</b>	<b>1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020</b>
Sporcu bonservis satış karı	54.218.487	167.333.316
Kira gelirleri	8.194.176	6.427.795
Sabit kıymet satış karı	11.376.198	150.692
	<b>73.788.861</b>	<b>173.911.803</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)</b>	<b>1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020</b>
Sabit kıymet satış zararı	314.738	3.201
Bonservis satış zararı (*)	8.629.239	7.464.286
Şarta bağlı transfer ödemeleri(*)	-	21.889.826
	<b>8.943.977</b>	<b>29.357.313</b>

(\*) Grup, haklar hesabında takip edilen bonservislerin satışlarından kaynaklanan net defter değeri çıkışları ile şarta bağlı transfer ödemelerini bonservis satış zararı ve şarta bağlı olarak transfer ödemeleri olarak muhasebeleştirilmektedir.

#### NOT 22 – FİNANSAL GELİRLER / GİDERLER

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal gelirler ve giderler detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Finansal Gelirler</b>	<b>1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020</b>
Faiz gelirleri	20.534.173	2.792.268
Kambiyo karları	734.930	-
	<b>21.269.103</b>	<b>2.792.268</b>
<b>Finansal Giderler (-)</b>	<b>1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020</b>
Faiz giderleri	677.131.151	356.482.455
Kur farkı giderleri	167.881.990	245.850.470
Banka komisyon giderleri ve diğer giderler	10.801.496	3.600.076
	<b>855.814.637</b>	<b>605.933.001</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 23 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

<b>Ticari Alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Fenerbahçe Üniversitesi	401.641	454.487
Fenerbahçe Eğitim Kültür Sağlık Vakfı	3.056.980	38.668
Diğer	264.054	48.166
	<b>3.722.675</b>	<b>541.321</b>

b) 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Ticari Olmayan Borçlar</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Yıldırım Ali Koç	21.641.980	14.690.895
	<b>21.641.980</b>	<b>14.690.895</b>

<b>Uzun Vadeli Ticari Olmayan Borçlar</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Yıldırım Ali Koç	459.417.868	277.545.268
	<b>459.417.868</b>	<b>277.545.268</b>

c) 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Peşin Ödenen Giderler</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Fenerbahçe Eğitim Kültür Sağlık Vakfı	-	28.288.000
	-	<b>28.288.000</b>

d) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Grup'un üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 3.894.622 TL'dir (31 Aralık 2020: 3.412.337 TL).

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

##### Sermaye Risk Yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da finans kaynaklarını en verimli şekilde kullanarak zararını azaltarak başa baş noktasını ulaşmayı hedeflemektedir. Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sağlayarak Grup'un faaliyetlerini sürdürmektir.

##### Piyasa Riski

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır

##### Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maruz kaldığı kredi risklerin aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar					
	İlişkili Taraf		Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar	
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Diğer Taraf	Diğer Mevduat
<b>31 Aralık 2021</b>	<b>3.722.675</b>	<b>235.674.760</b>	<b>-</b>	<b>3.602.709</b>	<b>461.265.937</b>	<b>-</b>
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D+E)						
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı						
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	3.722.675	235.674.760	-	3.602.709	461.265.937	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	14.382.661	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(14.382.661)	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maruz kaldığı kredi risklerin aşağıdaki gibidir:

Finansal Araç Türleri İtibarıyla Maruz Kalınan Kredi Riskleri	Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Ticari Alacaklar Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar Diğer Taraf
<b>31 Aralık 2020</b>				
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	541.321	109.827.274	-	3.456.228
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	541.321	109.827.274	-	3.456.228
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	13.902.219	-	-
- Net değerinin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(13.902.219)	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Aşağıdaki tablo Grup’un 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelerin vadelerine göre durumunu göstermektedir.

31 Aralık 2021

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıl üzeri (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler (*)	3.644.316.319	8.126.025.755	659.679.181	411.994.415	3.185.439.890	3.868.912.269
Ticari borçlar (**)	353.283.026	353.283.026	59.028.240	294.254.786	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	507.939.857	507.939.857	290.445.443	27.064.568	190.429.846	-
Diğer borçlar (**)	896.388.030	896.388.030	154.363.150	-	742.024.880	-
Diğer yükümlülükler	158.571.728	158.571.728	56.654.700	55.858.945	46.058.083	-
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	56.544.883	251.561.240	4.208.511	20.893.980	31.016.569	195.442.180
<b>Toplam Yükümlülük</b>	<b>5.617.043.843</b>	<b>10.293.769.636</b>	<b>1.390.219.901</b>	<b>810.066.694</b>	<b>4.029.128.592</b>	<b>4.064.354.449</b>

31 Aralık 2020

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıl üzeri (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler (*)	2.488.639.527	2.732.797.442	417.976.437	1.439.738.111	875.082.894	-
Ticari borçlar (**)	433.858.618	433.858.618	42.764.377	391.094.241	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	392.612.234	408.481.025	348.687.137	12.931.193	46.862.695	-
Diğer borçlar (**)	709.822.305	709.822.305	89.144.957	-	620.677.348	-
Diğer yükümlülükler	79.744.365	79.744.365	7.190.780	48.600.210	23.953.375	-
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	70.119.049	277.716.055	5.257.608	37.237.507	32.900.977	202.319.963
<b>Toplam Yükümlülük</b>	<b>4.174.796.098</b>	<b>4.642.419.810</b>	<b>911.021.296</b>	<b>1.929.601.262</b>	<b>1.599.477.289</b>	<b>202.319.963</b>

(\*) Kısa ve uzun vadeli banka kredileri ve faktoring borçları toplamından oluşmaktadır.

(\*\*) İlişkili ve ilişkili olmayan taraflara olan borçlardan oluşmaktadır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Kur Riski Yönetimi

Grup'un yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Grup'un fonksiyonel para birimi olan TL dışındaki para birimi cinsinden mal ve hizmet alımı ve satımı yapmasından kaynaklanmaktadır.

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları (Orijinal para birimi) para birimi)	Avro (Orijinal para birimi)	Diğer (Orijinal para birimi)
1. Ticari Alacak	62.667.937	967.377	6.168.686	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	114.702.601	2.635.031	10.586.222	53
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
<b>4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)</b>	<b>177.370.538</b>	<b>3.602.408</b>	<b>16.754.908</b>	<b>53</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
<b>8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)</b>	<b>177.370.538</b>	<b>3.602.408</b>	<b>16.754.908</b>	<b>53</b>
10. Ticari Borçlar	(208.688.499)	(820.324)	(13.077.909)	(4.236)
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(129.509.794)	(895.508)	(7.777.746)	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)</b>	<b>(338.198.293)</b>	<b>(1.715.832)</b>	<b>(20.855.655)</b>	<b>(4.236)</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)</b>	<b>(338.198.293)</b>	<b>(1.715.832)</b>	<b>(20.855.655)</b>	<b>(4.236)</b>
<b>19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(160.827.755)</b>	<b>1.886.576</b>	<b>(4.100.747)</b>	<b>(4.183)</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(160.827.755)</b>	<b>1.886.576</b>	<b>(4.100.747)</b>	<b>(4.183)</b>
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur Riski Yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2020			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları (Orijinal para birimi) para birimi)	Avro (Orijinal para birimi)	Diğer (Orijinal para birimi)
1. Ticari Alacak	49.783.162	306.548	5.211.351	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	11.396.380	53.619	1.206.402	51
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
<b>4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)</b>	<b>61.179.542</b>	<b>360.167</b>	<b>6.417.753</b>	<b>51</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
<b>8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)</b>	<b>61.179.542</b>	<b>360.167</b>	<b>6.417.753</b>	<b>51</b>
10. Ticari Borçlar	(248.545.641)	(1.240.726)	(25.355.052)	(767.094)
11. Finansal Yükümlülükler	(316.316.075)	(42.481.206)	(487.402)	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(118.266.630)	(1.696.363)	(11.568.951)	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)</b>	<b>(683.128.346)</b>	<b>(45.418.295)</b>	<b>(37.411.405)</b>	<b>(767.094)</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	(176.111.423)	(21.570.669)	(1.392.871)	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(226.021.077)	(9.919.760)	(16.674.931)	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)</b>	<b>(402.132.500)</b>	<b>(31.490.429)</b>	<b>(18.067.802)</b>	<b>-</b>
<b>18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)</b>	<b>(1.085.260.846)</b>	<b>(76.908.724)</b>	<b>(55.479.207)</b>	<b>(767.094)</b>
<b>19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(1.024.081.304)</b>	<b>(76.548.557)</b>	<b>(49.061.454)</b>	<b>(767.043)</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(1.024.081.304)</b>	<b>(76.548.557)</b>	<b>(49.061.454)</b>	<b>(767.043)</b>
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Kur Riski Yönetimi (devamı)

Yabancı paranın yüzde on oranında değer kazanması veya kaybetmesi halinde 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla yabancı para yükümlülüklerindeki artış veya azalış aşağıdaki gibidir:

##### Döviz Kuru Duyarlılık Analizi

	31 Aralık 2021	
	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değerlenmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	5.038.290	(5.038.290)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etkisi (1+2)</b>	<b>5.038.290</b>	<b>(5.038.290)</b>
Avro'nun TL karşısında %20 değerlenmesi halinde		
4- Avro net varlık / yükümlülüğü	(12.395.656)	12.395.656
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>6- Avro net etkisi (4+5)</b>	<b>(12.395.656)</b>	<b>12.396.656</b>
<b>Toplam (3+6)</b>	<b>(7.357.366)</b>	<b>7.357.366</b>
	31 Aralık 2020	
	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değerlenmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(113.792.492)	113.792.492
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etkisi (1+2)</b>	<b>(113.792.492)</b>	<b>113.792.492</b>
Avro'nun TL karşısında %20 değerlenmesi halinde		
4- Avro net varlık / yükümlülüğü	(89.614.672)	89.614.672
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>6- Avro net etkisi (4+5)</b>	<b>(89.614.672)</b>	<b>89.614.672</b>
<b>Toplam (3+6)</b>	<b>(203.407.164)</b>	<b>203.407.164</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Faiz oranı riski

Faiz oranındaki değişimler, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde yaptığı etkiyle finansal sonuçlar açısından önemli bir risk oluşturmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla biten yıllar ile ilgili sabit ve değişken faizli finansal araçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Vadeli mevduatlar	172.932.031	36.397.786
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	53.600.000	9.487.878
Finansal yükümlülükler	3.644.316.319	836.927.589
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	56.544.883	70.119.049
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal yükümlülükler	-	1.651.711.938

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

##### Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Rayiç bedel, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini rayiç bedelleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metotları kullanılarak tespit edilmiştir. Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Grup'un kullandığı başlıca finansal araçlar nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanılmaktaki asıl amaç Grup'un operasyonları için finansman yaratmaktır. Grup ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

##### Rayiç Değer Ölçümleri Hiyerarşi Tablosu

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların rayiç değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla bilançoda gerçeğe uygun değerinden taşınan varlık ve yükümlülük bulunmamaktadır.

#### NOT 26 – BİLANÇO SONRASI OLAYLAR

Futbol A Takımı Teknik Direktörlüğü için İsmail Kartal ile anlaşmaya varılmıştır.

Yüksek Divan Kurulumuz yeni başkanı Sayın Uğur Dündar olmuştur.

2021-22 Sezonu başından beri kadromuzda kiralık olarak forma giyen profesyonel futbolcu Diego Rossi'nin, 5.500.000 Euro bonservis bedeli karşılığında kalıcı olarak kadromuza katılması konusunda Major League Soccer (MLS) ile mutabık kalınmıştır. Oyuncu ile 31.05.2025 tarihinde sona erecek; 2022-23, 2023-24 ve 2024-25 sezonlarını kapsayan 3 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

29 Ocak 2022 tarihli ve 31734 sayılı Resmi Gazete'te yayımlanan 7352 Sayılı Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'a göre VUK mali tablolarda enflasyon düzeltmesi uygulaması 31 Aralık 2023 tarihine ertelenmiştir.







2021 Yılı Denetim Kurulu Raporu

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**  
**DENETİM KURULU RAPORU**  
**01.01.2021-31.12.2021**

Olağan Mali Genel Kurulun Saygıdeğer Üyeleri;

Kulübümüz Tüzüğü'nün 19 ve 44. Maddelerine göre hazırlanan ve 25.06.2021 tarihinde yapılan Olağan Mali Genel Kurul toplantısında kabul edilen;

**-Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin 2021 Yılı Solo Bütçesi ile Gelir-Giderleri,**

**-Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ve Bağlı Ortaklıklarının 2021 Yılı Konsolide Bütçesi ile Gelir-Giderleri,**

-Bağımsız denetim şirketi tarafından, Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) göre hazırlanan Finansal Tabloları ve Ekleri faaliyet raporunda incelenmek üzere bilgilerinize sunulmuştur.

Denetim Kurulu olarak bu dönem incelemelerimizde;

- **Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ve Bağlı Ortaklıklarının** faaliyet ve hesapları, bilanço ve gelir-gider tabloları denetlenmiş, bağımsız denetim şirketi tarafından hazırlanmış bulunan Finansal Tabloları, Solo ve Konsolide Bütçe karşılaştırmaları yapılarak bilgilerinize sunulmuştur.

İnceleme döneminde; yasal defterlerin noter tasdiklerinin yapıldığı, e-defter beratlarının alındığı, muhasebe kayıtlarının dernekler mevzuatı, Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği ve VUK hükümlerine göre tutulan kayıtlar esas alınarak bağımsız denetim şirketi tarafından UFRS 'na göre Solo ve Konsolide Finansal Tabloların hazırlandığı tespit edilmiştir.



**FB SK Dernek & Bağlı Ortaklıkları UFRS Konsolide Bilanço**

Milyon TL

VARLIKLAR	31.12.2020	31.12.2021	Artış/Azalış	Fark %
Dönen Varlıklar	327	917	590	180 %
Duran Varlıklar	1.255	1.374	119	9 %
<b>Varlıklar Toplamı</b>	<b>1.582</b>	<b>2.291</b>	<b>709</b>	<b>45 %</b>

Milyon TL

KAYNAKLAR	31.12.2020	31.12.2021	Artış/Azalış	Fark %
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.880	1.885	(995)	(35) %
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.840	4.305	2.465	134 %
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>4.720</b>	<b>6.190</b>	<b>1.470</b>	<b>31 %</b>
<b>Özkaynaklar (Birikmiş Zarar)</b>	<b>(3.138)</b>	<b>(3.899)</b>	<b>(761)*</b>	<b>(24) %</b>
<b>Net Kaynaklar</b>	<b>1.582</b>	<b>2.291</b>	<b>709</b>	<b>45 %</b>

(\*) Konsolide dönem zararı 758 mio TL olup 3 mio TL ana ortaklık paylarından gelen tutardır.

**FB SK Dernek & Bağlı Ortaklıkları Konsolide Borç ve Yükümlülükler**

Milyon TL	Kur €/TL			31.12.2020	31.12.2021	%
	31.12.2020	31.12.2021	Artış/Azalış	9.133	15.114	65,5
	TL			EUR (*)		
	31.12.2020	31.12.2021	Artış/Azalış	31.12.2020	31.12.2021	Artış/Azalış
Finansal Borçlar	2.489	3.645	1.156	273	241	(32)
Ticari Borçlar	434	353	(81)	48	23	(25)
Kiralama Kaynaklı Yükümlülükler	70	56	(14)	8	4	(4)
Ertelenmiş Gelirler	482	504	22	53	33	(20)
Diğer Borçlar ve Yükümlülükler	1.245	1.632	387	136	108	(28)
<b>Toplam Borç ve Yükümlülükler</b>	<b>4.720</b>	<b>6.190</b>	<b>1.470</b>	<b>518</b>	<b>409</b>	<b>(109)</b>
<b>Özkaynaklar (Birikmiş Zarar)</b>	<b>(3.138)</b>	<b>(3.899)</b>	<b>(761)</b>	<b>(344)</b>	<b>(258)</b>	86
<b>Net Kaynaklar</b>	<b>1.582</b>	<b>2.291</b>	<b>709</b>	<b>174</b>	<b>151</b>	<b>(23)</b>

(\*) EUR karşılığı ilgili bilanço tarihleri itibarıyla EUR/TL TCMB satış kuru ile çevrilmiş halini ifade etmektedir

### FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ 2021 YILI KONSOLİDE BÜTÇE FİİLİ GELİR/GİDER TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)

(UFRS)

	Bütçe	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	2021	2021
Hasılat	1.213	1.598
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	141	172
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	168	74
<b>Toplam Gelirler</b>	<b>1.522</b>	<b>1.844</b>
Satışların Maliyeti (-)	(1.224)	(1.371)
Pazarlama Giderleri (-)	(68)	(57)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(129)	(116)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(107)	(208)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(118)	(9)
<b>Toplam Giderler</b>	<b>(1.646)</b>	<b>(1.761)</b>
Finansman Giderleri (Net)	(689)	(834)
Vergi gideri (net)	(3)	(7)
<b>DÖNEM ZARARI</b>	<b>(816)</b>	<b>(758)</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**  
**2021 YILI KONSOLİDE BÜTÇE FİİLİ**  
**GELİRLERİN DAĞILIMI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)

<b>Hasılat</b>	<b>Bütçe</b>	<b>Bağımsız</b>
	<b>2021</b>	<b>Denetimden</b>
		<b>Geçmiş</b>
		<b>2021</b>
Reklam ve sponsorluk gelirleri	493	778
Naklen yayın gelirleri	220	212
Stad hasılatı	126	106
Lisanslı ürün satış gelirleri	178	217
Bağış Gelirleri	4	45
Katılım ve performans gelirleri	96	118
Üye gelirleri	20	23
Eğitim gelirleri	17	14
Hizmet gelirleri	12	11
Spor okulu gelirleri	9	8
Tesis kullanım	11	11
Telekomünikasyon hizmet gelirleri	10	11
Sporcu kiralama gelirleri	13	21
Diğer gelirler	4	23
	<b>1.213</b>	<b>1.598</b>
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler</b>		
7103 Sayılı kanun teşvik geliri	59	0
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo karı	82	158
Reeskont faiz geliri	0	0
Konusu kalmayan karşılıklar	0	4
Diğer faaliyet gelirleri	0	10
	<b>141</b>	<b>172</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler</b>		
Sporcu bonservis satış karı	159	54
Kira gelirleri	9	8
Sabit kıymet satış karı	-	12
	<b>168</b>	<b>74</b>
<b>TOPLAM GELİR</b>	<b>1.522</b>	<b>1.844</b>

### FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ 2021 YILI KONSOLİDE BÜTÇE FİİLİ GİDERLERİN DAĞILIMI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bütçe	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Niteliklerine Göre Giderler	2021	2021
Sporcu ve teknik kadro ücret giderleri	773	876
Amortisman ve itfa giderleri	139	146
Personel giderleri	104	86
Satılan ticari mallar maliyeti	89	92
Müsabaka giderleri	84	95
Menajer giderleri	41	57
Tesis Giderleri	59	37
Diğer transfer giderleri	2	14
Sporcu kiralama giderleri	9	10
Ceza ve kesinti giderleri	2	1
Pazarlama ve promosyon giderleri	19	16
Vergi, resim ve harçlar	16	4
Kira giderleri	12	19
Danışmanlık giderleri	11	16
Diğer giderler	61	75
	<b>1.421</b>	<b>1.544</b>
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler</b>		
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo zararı	82	195
Ertelenmiş finansman giderleri	9	5
Karşılık giderleri	9	0
Reeskont faiz giderleri	0	0
Diğer faaliyet giderleri	7	8
	<b>107</b>	<b>208</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Giderler</b>		
Bonservis satış zararı	118	9
Şarta Bağlı transfer ödemeleri	0	0
	<b>118</b>	<b>9</b>
<b>TOPLAM GİDER</b>	<b>1.646</b>	<b>1.761</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**  
**2021 YILI SOLO BÜTÇE FİİLİ**  
**GELİR/GİDER TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)  
(UFRS)

	Bütçe	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	2021	2021
Gelirler	326	411
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	74	88
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	4	14
<b>Toplam Gelirler</b>	<b>404</b>	<b>513</b>
Satışların Maliyeti (-)	(367)	(391)
Pazarlama Giderleri (-)	(7)	(3)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(58)	(73)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(21)	(21)
<b>Toplam Giderler</b>	<b>(453)</b>	<b>(488)</b>
Finansman Giderleri (Net)	(496)	(596)
<b>DÖNEM ZARARI</b>	<b>(545)</b>	<b>(571)</b>



**AÇIKLAMALAR**

**MALİ HUSUSLAR**

**A. KONSOLİDE BİLANÇO**

**Varlıklar bölümünde yer alan;**

- "Dönen Varlıklar"da geçen yıla göre **590 milyon TL**, "Duran Varlıklar"da ise **119 milyon TL** artış olduğu anlaşılmıştır

**Kaynaklar bölümünde yer alan;**

- "Kısa Vadeli Yükümlülükler"de **995 milyon TL** azalış, "Uzun Vadeli Yükümlülükler"de **2.465 milyon TL** artış olduğu görülmüştür.
- "Toplam Yükümlülükler" **1.470 milyon TL** artışla **6.190 milyon TL** olmuştur.
- 2021 yılı "Dönem Zararı"nın **758 milyon TL** olduğu görülmüştür.
- "Özkaynaklar" toplamı "Dönem Zararı" ile birlikte **(-) 3.899 milyon TL** olmuştur.

**B. KONSOLİDE BÜTÇE / GELİR-GİDER**

Bağımsız Denetim Şirketi tarafından Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS) göre hazırlanan "**Konsolide Bütçe ve Fiili Sonuçlar**" tablosunda da görüleceği üzere;

- Bağımsız denetimden geçmiş konsolide gelirlerin **1.844 milyon TL** olduğu, bu tutarın **1.522 milyon TL** olarak bütçelenen toplam gelirin **322 milyon TL** ve **%21** üzerinde gerçekleştiği görülmüştür.
- Toplam Gelirler içerisinde **358 milyon TL** Fenerbahçe Fan Token isim hakkı geliri mevcuttur.
- Bağımsız denetimden geçmiş konsolide giderlerin **1.761 milyon TL** olduğu, bu tutarın **1.646 milyon TL** olarak bütçelenen toplam giderin **115 milyon TL** ve **% 7** üzerinde gerçekleştiği görülmüştür.
- **689 milyon TL** olarak bütçelenen "Finansman Giderleri" **834 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir.
- **816 milyon TL** bütçelenen "Dönem Zararı"nın **758 milyon TL** ile bütçe içinde kaldığı görülmüştür.

**C. SOLO BÜTÇE / GELİR-GİDER**

Bağımsız Denetim Şirketi tarafından Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS) göre hazırlanan "**Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği Solo Bütçe ve Fiili Sonuçlar**" tablosunda da görüleceği üzere;

- Bağımsız denetimden geçmiş toplam gelirlerin **513 milyon TL** olduğu, bu tutarın **404 milyon TL** olarak bütçelenen toplam gelirin **109 milyon TL** ve **% 27** üzerinde gerçekleştiği görülmüştür.
- Bağımsız denetimden geçmiş, toplam giderlerin **488 milyon TL** olduğu, bu tutarın **453 milyon TL** olarak bütçelenen toplam giderin **35 milyon TL** ve **% 8** üzerinde gerçekleştiği görülmüştür.
- **496 milyon TL** olarak bütçelenen "Finansman Giderleri" **596 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir.
- "Solo Dönem Zararı" **571 milyon TL** olmuştur.



## İDARİ HUSUSLAR

### **Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ve Bağlı Ortaklıklarının;**

- **612** sporcu, **291** teknik kadro ve **856** idari kadro çalışanı olmak üzere toplam **1.759** çalışanı mevcuttur.
- **31.12.2021** itibarıyla **21 milyon TL** kıdem, **5 milyon TL** kullanılmamış izin olmak üzere toplam **26 milyon TL** karşılık ayrılmıştır.
- **31.12.2021** itibarıyla toplam üye sayısı **35.605** toplam temsilci üye sayısı ise **10.515** olmuştur.
- Bu dönemde kurulumuza intikal eden herhangi bir öneri veya şikâyet bulunmamaktadır.

## SONUÇ

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ve Bağlı Ortaklıklarının, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte) tarafından UFRS'ye göre hazırlanarak raporlanan ve incelemenize sunulan 2021 Yılı Konsolide Finansal Tabloları ve Ekleri'ne göre;

1. **Kulübümüzün;** 2021 yılı Dönen Varlıklarının **917 milyon TL**, Duran Varlıklarının **1.374 milyon TL** olduğu görülmüştür. Kısa Vadeli Yükümlülükler **1.885 milyon TL**, Uzun Vadeli Yükümlülükler **4.305 milyon TL** olmak üzere toplam yükümlülüklerin **6.190 milyon TL** olduğu ve Kısa Vadeli Yükümlülüklerin kısa vadeli alacakları **968 milyon TL** aştığı belirlenmiştir. **31.12.2021** itibarıyla Net Öz Kaynaklar - **3.899 milyon TL**'ye ulaşmıştır.
2. Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması kapsamında; Kulübümüzün konsolide Banka Kredileri 2021-2022 ve 2022-2023 sezonlarında anapara ödemesiz toplamda yaklaşık 9 yıl vadeye yayılmıştır. Yapılandırma kapsamında ki borçlar TL olarak belirlenmiştir. Böylelikle Kulübümüzün kur ve likidite riski bertaraf edilmiştir. 31.12.2021 itibarıyla kısa vadeli banka kredileri toplamı **351 milyon TL**, uzun vadeli banka kredileri ise **3.294 milyon TL** olup toplam finansal borcu **3.645 milyon TL** olmuştur.
3. **816 milyon TL** olarak bütçelenen Net Dönem Zararının **758 milyon TL** olarak gerçekleştiği ve bütçe içinde kaldığı görülmüştür.
4. **01.01.2021 - 31.12.2021** dönemi için Yönetim Kurulu'nun faaliyet ve hesaplarından dolayı **ibra edilmesi** yönündeki önerilerimizi Genel Kurul'un takdirine arz ederiz.

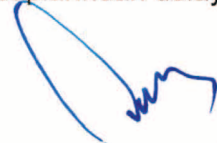
Mehmet VODINA



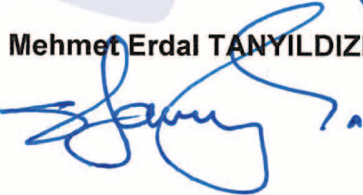
Selda LEVENTÇİ



Musa ERDEMİR



Mehmet Erdal TANYILDIZI



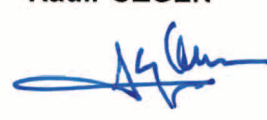
Reha Semih BEDİZEL



Metin AKSU



Kadir ÖZGEN







2022 Yılı Bütçe Teklifi

### FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ 2022 YILI KONSOLİDE BÜTÇE TEKLİFİ GELİR/GİDER TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)

(UFRS)

	Bütçe	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	2022	2021
Hasılat	2.769	1.598
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	86	172
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	231	74
<b>Toplam Gelirler</b>	<b>3.086</b>	<b>1.844</b>
Satışların Maliyeti (-)	(2.135)	(1.371)
Pazarlama Giderleri (-)	(86)	(57)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(206)	(116)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(125)	(208)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(9)	(9)
<b>Toplam Giderler</b>	<b>(2.561)</b>	<b>(1.761)</b>
Finansman Giderleri (Net)	(930)	(834)
Vergi gideri (net)	(5)	(7)
<b>DÖNEM ZARARI</b>	<b>(410)</b>	<b>(758)</b>

26 Nisan 2022 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonu Kanunu kapsamında belirtilen, Bakanlık tarafından belirlenecek muafiyetler; federasyonlar tarafından belirlenecek mali kriterler ve yine Bakanlık tarafından düzenlenmesi gereken yönetmelikler, Kulübümüz bütçesinin hazırlandığı ve Genel Kurulumuzun yapıldığı tarihler itibariyle düzenlenmemiştir. İlgili Kanun kapsamında düzenlenecek yönetmelikler, mali kriterler ve muafiyetler belirlendiği zaman, Kulübümüz Genel Kurulu tarafından onaylanan bütçe limitleri kapsamında Kulübümüz Yönetim Kurulu tarafından değişiklikler yapılabilir.

Kulübümüz Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan bütçe, 2022 yılında pandemi kısıtlamalarının ortadan kalkacağı ve makroekonomik değişkenlerin durağanlaşacağı bir yıl olarak bütçelenmiştir. Dolayısıyla, Kulübümüz Yönetim Kurulu’nun kontrolü dışında oluşabilecek pandemi kısıtlamalarının artması, makroekonomik değişkenlerde dalgalanmalar sonucu oluşabilecek kur farkları, faiz giderleri ve enflasyon etkileri, Kulübümüz bütçesinde planlanmayan artış ve azalışlara neden olabilecektir.

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**  
**2022 YILI KONSOLİDE BÜTÇE TEKLİFİ**  
**GELİRLERİN DAĞILIMI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)

<b>Hasılat</b>	<b>Bütçe</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Reklam ve sponsorluk gelirleri	908	778
Naklen yayın gelirleri	219	212
Stad hasılatı	245	106
Lisanslı ürün satış gelirleri	263	217
Bağış gelirleri	4	45
Katılım ve performans gelirleri	178	118
Üye gelirleri	22	23
Eğitim gelirleri	15	14
Hizmet gelirleri	21	11
Spor okulu gelirleri	25	8
Tesis kullanım gelirleri	11	11
Telekomünikasyon hizmet gelirleri	11	11
Sporcu kiralama gelirleri	8	21
Diğer gelirler	18	23
Hedeflenen gelir artışı	821	-
	<b>2.769</b>	<b>1.598</b>
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler</b>		
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo karı	86	158
Konusu kalmayan karşılıklar	-	4
Diğer faaliyet gelirleri	-	10
	<b>86</b>	<b>172</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler</b>		
Sporcu bonservis satış karı	213	54
Kira gelirleri	18	8
Sabit kıymet satış karı	-	12
	<b>231</b>	<b>74</b>
<b>TOPLAM GELİR</b>	<b>3.086</b>	<b>1.844</b>

### FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ 2022 YILI KONSOLİDE BÜTÇE TEKLİFİ GİDERLERİN DAĞILIMI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası (“milyon TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Bütçe	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Niteliklerine Göre Giderler	2022	2021
Sporcu ve teknik kadro ücret giderleri	1.467	876
Amortisman ve itfa giderleri	198	146
Personel giderleri	143	86
Satılan ticari mallar maliyeti	145	92
Müsabaka giderleri	139	95
Menajer giderleri	95	57
Tesis Giderleri	78	37
Diğer transfer giderleri	1	14
Sporcu kiralama giderleri	9	10
Ceza ve kesinti giderleri	2	1
Pazarlama ve promosyon giderleri	14	16
Vergi, resim ve harçlar	5	4
Kira giderleri	25	19
Danışmanlık giderleri	10	16
Diğer giderler	96	75
	<b>2.427</b>	<b>1.544</b>
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler</b>		
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo zararı	104	195
Ertelenmiş finansman giderleri	20	5
Diğer faaliyet giderleri	1	8
	<b>125</b>	<b>208</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Giderler</b>		
Bonservis satış zararı	9	9
	<b>9</b>	<b>9</b>
<b>TOPLAM GİDER</b>	<b>2.561</b>	<b>1.761</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**  
**2022 YILI SOLO BÜTÇE TEKLİFİ**  
**GELİR/GİDER TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası (“milyon TL”) olarak ifade edilmiştir.)

(UFRS)

	Bütçe	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	2022	2021
Gelirler	1.196	411
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	41	88
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	5	14
<b>Toplam Gelirler</b>	<b>1.242</b>	<b>513</b>
Satışların Maliyeti (-)	(673)	(391)
Pazarlama Giderleri (-)	(1)	(3)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(93)	(73)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(59)	(21)
<b>Toplam Giderler</b>	<b>(826)</b>	<b>(488)</b>
Finansman Giderleri (Net)	(728)	(596)
<b>DÖNEM ZARARI</b>	<b>(312)</b>	<b>(571)</b>

### 2021 YILI YÜKSEK DİVAN KURULU ÇALIŞMA RAPORU

1. 2021 Yılı OCAK AYI ve NİSAN AYI Olağan Toplantılarımız Online yapılmıştır.
2. 2021 Yılı TEMMUZ AYI ve EKİM AYI Olağan Toplantılarımız Faruk Ilgaz Tesislerimizde üyelerimizin katılımı ile fiziken yapılmıştır.
3. Havuz giriş ücreti ve sosyal tesislerden faydalanma ücretlerinin üyelerimize uygun gelecek makul seviyede olması ve uygulanan ücretlere zam yapmayıp aynen devam etmesi Yönetim Kuruluna tavsiye edilmiştir.
4. Yüksek Divan Kurulu üye sayımız 31 ARALIK 2021 tarihinde 3.581 kişiye ulaşmıştır.
5. 2021 yılında kulüp üyeliğinde 25 yılını doldurdıkları için Yüksek Divan Kurulu Üyesi olanlara sertifikaları adreslerine gönderilmiştir.
6. 40-50-60-70 ve 80 yılını dolduran üyelerin plakeleri TEMMUZ AYI ve EKİM AYI Toplantılarında takdim edilmiştir.

Genel Kurulumuzun Değerli Üyelerine sevgi ve saygılarımızı arz ederiz.

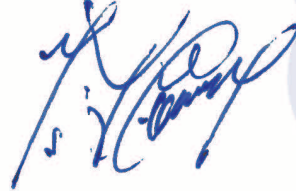
YÜKSEK DİVAN KURULU BAŞKANI  
A.VEFA KÜÇÜK



BAŞKAN VEKİLİ  
N.NEJAT AKDOĞAN



SEKRETER  
İ.SUAVİ EMAN



- YAZMAN  
HASAN ÇOLAKOĞLU



YAZMAN  
F.İPEK UÇAR







Fenerbahçe Spor Ürünleri SAN. ve TİC. A.Ş. (FENERIUM)

## 2021 Fenerbahçe Spor Ürünleri SAN. ve TİC. A.Ş. (FENERIUM)

Kurumumuz; Fenerbahçe lisanslı ürünlerinin üretim, dağıtım, satış ve pazarlamasını yürütmekte, bu amaçla perakende satış mağazaları ve yetkili satış noktaları oluşturmakta, bunun yanı sıra da sektöründeki lider firmalarla lisans sözleşmeleri yaparak pazar payının ve ürün çeşitliliğinin genişletilmesini sağlayıp kulübümüze ek gelir kaynakları yaratmaktadır.

Söz konusu lisanslı üreticilere, Fenerium'un ana iştiğal konusu olan spor tekstili dışındaki ürünler için Fenerbahçe Spor Kulübü logo amblem, renk, slogan ve işaretlerinin satış pazarlama ve üretim izin hakları verilerek, (Kırtasiye, Ayakkabı, Terlik, Ev tekstili, Bebek giyim, Çorap, Oyuncak, Saat, Çakmak, Çanta, Kozmetik ve Kişisel Bakım Ürünleri, Parti Malzemesi, Takı, Aksesuar, Top, Bilgisayar oyunu, Züccaciye, Gıda vb.) ilgili ürünlerin Türkiye'nin her noktasında Fenerbahçe taraftarları ile buluşturulması hedeflenmektedir.

Ürünlerimizin tamamı "FENERIUM" markası ile üretilmektedir. Şirketimiz ticari ürün satışının yanı sıra Fenerbahçe Spor Kulübü bünyesinde yer alan tüm profesyonel ve amatör branşlarındaki sporculara da kendi markası ile sportif ekipman sağlamaktadır.

Şirketin merkezi ve en büyük mağazası, Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Maraton Tribünü girişindedir. Sahip olduğu **71 mağazanın 52 adedi merkez** tarafından işletilirken **19 adet mağaza merkeze bağlı olarak Franchise** sistemi ile yönetilmektedir.

Hizmet vermekte olan Fenerium tabelalı **71 mağazanın** 28'i İstanbul, 6'sı Ankara, 5'i İzmir, 3'ü Antalya, 2'si Hatay, 2'si Bursa, 2'si Muğla'da olup, Adana, Afyonkarahisar, Aydın, Bolu, Diyarbakır, Denizli, Edirne, Elazığ, Gaziantep, Kahramanmaraş, Kayseri, Kocaeli, Konya, Malatya, Mersin, Sakarya, Samsun, Tekirdağ ve Yalova'da birer mağaza faaliyette göstermektedir. Yurt dışında ise Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti / Lefkoşa'da 1 Fenerium mağazası bulunmaktadır. Söz konusu mağazalara ilave olarak 2 adet gezici TIR Fenerbahçe'nin lisanslı ürünlerini yurt genelindeki Fenerbahçeli taraftarlara ulaştırma misyonuyla tüm Türkiye'yi dolaşmaktadır.

Fiziki mağazalarla birlikte [www.fenerium.com](http://www.fenerium.com) internet adresi üzerinden de faaliyette bulunan Fenerium, Sanal Satış Mağazası aracılığıyla tüm Türkiye ve yurt dışında yaşayan Fenerbahçeli taraftarlara Fenerbahçe Spor Kulübü'nün lisanslı ürünlerine online olarak ulaşma imkânı sağlamıştır. Özellikle yurt dışında yaşayan Fenerbahçe taraftarlarının yoğun ilgi gösterdiği Sanal Fenerium Mağazası yurt içinde de satış performansını her geçen gün arttırmaktadır. Oluşturulan geniş perakende ağı sayesinde Fenerbahçe taraftarının Fenerbahçe lisanslı ürünleri ile daha kolay buluşması ve Fenerium'un bir mağaza ismi olmaktan ileri, bir marka olarak algılanması sağlanmıştır. Bu sayede Fenerium, Türkiye perakende sektörü içerisinde çok kısa zamanda kendisine önemli bir yer edinmiştir.

Sahip olunan 71 adet Fenerium mağazası, günümüz mağazacılık prensiplerine uygun olarak ortaya çıkarılan özel





konsepti ile kurumsal anlamda taraftar mağazacılığının da öncüsü olmuştur.

Fenerbahçe Spor Ürünleri San. Tic. A.Ş., Başkanımız ve Yönetim Kurulu üyelerimizin vizyon ve hedefleri doğrultusunda tamamen profesyonel bir şekilde ve çağdaş işletmecilik prensipleri ile yönetilmektedir.

- Fenerium 2021 yılı sonunda 1 adedi sanal, 2'si mobil olmak üzere toplam 71 mağazada hizmet vermektedir.

- 200 metrekairelik mağaza ile faaliyete başlayan FENERIUM mağazaları 2021 yılı sonu itibarıyla yaklaşık 9.000 metrekairelik modern mağazalar zinciri haline gelmiştir.

- Türkiye'nin en önemli alışveriş merkezlerinde perakendecilik sektörüne devam edilmektedir.

- 2 adet Gezici TIR ile Fenerium mağazalarının olmadığı iller ziyaret edilerek ürünlerimizin taraftarımıza ulaştırılması misyonu üstlenilmiştir.

- Fenerbahçe Spor Ürünleri San. Tic. A.Ş.'nin 2021 yılı sonu itibarıyla yürürlükte bulunan 26 adet Lisans ve Sponsorluk anlaşması bulunmaktadır.

- Aktif olarak 3.700 farklı ürün çeşidi ile taraftara hizmet verilmektedir.

- Tüm profesyonel ve amatör branşlardaki sporcularımızın her türlü spor malzeme ihtiyacı karşılanarak önemli bir misyon üstlenilmiştir.







Fenerbahçe İletişim Hizmetleri SAN. ve TİC. A.Ş. (FENERCELL)

Fenercell'de 13, FenerNET'te ise 11 yılı geride bırakan şirketimiz, Türk Telekom altyapısıyla taraftarlarımıza uygun tarifelerle GSM ve sabit internet hizmetleri vermektedir. Yüksek karlılıkla, kurucusu olduğu sektörde liderliğini sürdürmektedir.

### Kulübümüzün resmi GSM hattı Fenercell

Fenercell yıl boyunca avantajlı tarifeler, kendi arasında sınırsız konuşma, hediye internet gibi GSM ürünlerini avantajlı fiyatlarla Fenerbahçelilere sunmaya devam etti. Faturalı Fenercell'liler, sezon boyunca futbol ve basketbol maçlarında öncelikli bilet hakkına sahip olurken, doğum günlerinde, bayram kutlamalarında, sevdiği sporcunun sesinden tebrik mesajları dinledi.

Fenercell'in online satış sitesi, [www.fenercell.com/shop](http://www.fenercell.com/shop) adresinde sadece Fenercell'lilere özel ürünler sunuldu.

Fenercell'li olmak için Fenercell Mağazaları, Türk Telekom bayileri veya [www.fenercell.com](http://www.fenercell.com) web sayfası ziyaret edilebilir.

### Fenercell Mağazası

Fenercell ve Fenernet'li olmak isteyen Fenerbahçeliler, Fenercell mağazasında, son model cep telefonları ve aksesuarları bulabilirken; sabit ve mobil hat, internet, fatura ödeme hizmetleri gibi tüm işlemleri yapabilmektedir. Mağazadan yapılan alışverişlerde, düzenlediğimiz kampanyalarla sürpriz hediyeler, maçlara davetiye, tarifeye ek cep telefonları sunulmaktadır. Mağazamız, Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi'nde Migros'un yanında bulunmaktadır.



### Social Media Awards Turkey'de Altın Ödül

Fenercell, yıl boyunca Instagram, Facebook, Twitter gibi resmi Fenercell sayfalarında düzenlediği yarışma ve kampanyalarla imzalı forma, USB bileklik gibi ödüller kazandı. Tüm yıl boyunca sosyal medyada başarılı performans gösteren Fenercell, Türkiye'nin en kapsamlı sosyal medya



yarışması "Social Media Awards Turkey"de Servis ve Platformlar kategorisinde, üst üste 3. kez altın ödüle layık görüldü.

### Fenercell 7/24 Yanınızda

Fenercell'liler, Fenerbahçe renklerinde özel tasarlanan "Türk Telekom Online İşlem" uygulaması ile Fenercell mobil hatlarına ait işlemlerini tek mecrada kolaylıkla gerçekleştirebiliyor. Uygulama, Apple Store veya Google Play'den ücretsiz indirilebilir.



### Sarı-Lacivert internet FenerNET

Türk Telekom altyapısı ve fiber hızında internet ile evde tüm internet hizmetlerin yüksek kalitede, 1907 dakika Wi-Fi hediyesi ve diğer sarı-lacivert ayrıcalıklarla sunmaya devam ediyor.

FenerNet ile internete bağlanmak için [www.fenernet.net](http://www.fenernet.net) web sitemizden online başvuru yapılabilmektedir.

### Stadımızda 5G çalışmalarına başlandı

Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi, Türk Telekom ile yürütülen iş birliği ile teknolojinin son imkanlarıyla donatılmaktadır. Stadımızdaki 400'ün üzerindeki erişim noktasının Wi-Fi 6 standardına yükseltme işlemleri tamamlanırken, 5G kapsamı konusundaki çalışmalar sürmektedir. Fenercell ve FenerNET'liler, maçlar esnasında ücretsiz internet erişimi almaya devam ediyor.



Aktif Gençlik Sportif Yatırım ve Yönetim Hizmetleri Ticaret A.Ş.



AKTİF GENÇLİK SPORTİF YATIRIM VE YÖNETİM HİZMETLERİ TİC. A.Ş. tarafından işletilmekte olan Fenerbahçe Ülker Spor ve Etkinlik Salonu, kurumsal etkinliklerden, e-spor etkinliklerine, uluslararası/yerli canlı konserlerden dünyaca ünlü tiyatro, dans ve sahne gösterilerine, spor müsabakalarına; geniş bir yelpazede her türlü etkinliğe ev sahipliği yapan Türkiye'nin en gelişmiş altyapısına sahip dünya standartlarında bir etkinlik ve spor mekanlarından birisi olarak 2012 yılından beri faaliyet göstermektedir.



Bugüne kadar Fenerbahçe kadın / erkek basketbol ve voleybol takımlarının maçlarına ve uluslararası basketbol organizasyonlarına ev sahipliği yapan tesis, sadece spor karşılaşmalarını değil, 67,000 m<sup>2</sup>'lik hacmi, ana salon iç yüksekliğinin 28 metre olması sebebi ile küçük toplantılardan dünyaca ünlü starların konserlerine; farklı etkinliklerin ihtiyaçlarına uygun alanlar yaratarak bu etkinlikleri de en iyi şekilde ağırlamaktadır.

Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nun esnek mimarisi, farklı içerikli etkinliklerin düzenlenebilmesi için pek çok fırsat sunuyor. 266 parçadan oluşan basketbol parkesi, parke kullanılmayan etkinliklerde kaldırılabilir ve geniş bir alan hizmete açılabilir. Çekilebilen tribünler sayesinde etkinlik







alanı daha da büyüyebiliyor veya küçülebiliyor. Ayrıca üst tribünde yer alan perde sistemiyle üst bloklar tamamen kapatılabiliyor ve kapasite yaklaşık olarak %50 oranında küçültülebiliyor.

Tesis, yaklaşık 13.000 kişilik kapasitesi, 46 adet locası, salonu gören restoranı ACE Restaurant, Petrol Ofisi Court-side Lounge, saha içi koltukları, 123 koltuk kapasiteli Türk Telekom Lounge, 46 koltuk kapasiteli Sky Lounge ile hem antrenmanlar hem de maçlar için kullanılacak 1000 kişi kapasiteli ek salonu ile Türkiye'de ilkleri yaşıyor.

Planlama aşamasında her türlü detayın düşünüldüğü tesis, iç mekan reklam alanları ile de fark yaratmakta. Tribünleri dolaşan 360 derece led kuşağı, ağırlığı 28 tonu bulan skorbordu ile sponsorlarına hayallerindeki gerçekleştirebilecekleri iletişim alan ve olanakları sunuyor.

2 katlı kapalı ve açık otoparkı ile yaklaşık 1000 araçlık otopark alanı ile gelen misafirlerin konforlu bir hizmet alması sağlanmaktadır.



## 2021 Aktif Gençlik Sportif Yatırım ve Yönetim Hizmetleri Ticaret A.Ş.

2021 yılında Ülker Spor ve Etkinlik Salonu, Fenerbahçe Beko'nun 18 adet EuroLeague maçına ve 20 adet ING Basketbol Süper Ligi maçına ev sahipliği yapmıştır.

2021 yılında Bahçeşehir Koleji ile takımın iç saha maç ve idmanlarının Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nda oynanmasına dair yapılan anlaşma ile kulübümüze büyük gelir yaratılmıştır.

Ülker Spor ve Etkinlik Salonu, 2021'de Bahçeşehir Koleji'nin 5 ING Basketbol Süper Ligi ve 5 EuroCup maçına ev sahipliği yapmıştır.

2021 yılında Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nda seyirci deneyimini daha üst seviyeleri taşımaya amaçlayan bir dizi yenilik yaşanmıştır.

Erkek Basketbol Takımımız Fenerbahçe Beko'nun maçlarının yanı sıra sayısız etkinliğe ev sahipliği yapan salonumuzun "Courtside Lounge", açık loca restoran ve localar gibi premium ağırlama alanlarının catering ve özel ikram hizmetleri için "Avantgarde Collection" ile anlaşmaya varılmıştır.

Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nda misafir deneyimini geliştirmek için yapılan bir diğer çalışma Türkiye'de sektörünün önde gelen kuruluşlarından olan Petrol Ofisi ile yapılan sponsorluk anlaşması ile devam etmiştir.



1000 kişi kapasiteli ek salon olan Metro Enerji Spor Salonu, Kadın Basketbol Takımımızın EuroLeague Women ile Türkiye Ligi maçlarına ev sahipliği yapmıştır. Bu kapsamda kadın takımımız Türkiye liginde 15 maç ve EuroLeague'de 7 iç saha maçını tesisimizde oynamıştır.

2021 sezonunda 1. Gelişim Ligi Kadınlar ve Erkekler Basketbol takımlarımız müsabakalarını tesisimizde oynamıştır. TB2L takımı Fenerbahçe Koleji Safiport idmanları ve maçlarını Metro Enerji Salonu'nda gerçekleştirmektedir.

Kadınlar Basketbol Süper Ligi, EuroLeague Women, BGL, TB2L ve HDI Tekerlekli Sandalye Basketbol Süper Ligi maçları ile Metro Enerji Salonu 7/24 yoğun bir programla takımlarımızı ve seyircilerimizi ağırlamaktadır.

Bunun yanı sıra 11-12 Eylül tarihlerinde Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nda ilk defa "İstanbul Cup" etkinliği gerçekleştirilmiştir. Fenerbahçe Beko'nun yanı sıra, sarı mirasımızın en değerli parçalarından biri olan Zeljko Obradovic'in görev aldığı Sırbistan temsilcisi Partizan, Fransa'nın EuroLeague'deki ikinci temsilcisi olan Monaco ve Rusya'nın EuroLeague'deki güçlü ekibi UNICS Kazan'ın yer aldığı turnuvadan Fenerbahçe Beko galibiyetle ayrılmıştır.

Ekim ayında 1907 Fenerbahçe Engelli Yıldızlar Basketbol Takımı'nın Sarı Lacivertli kulübe devri, Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nda düzenlenen törenle gerçekleştirildi.

Bunların yanı sıra 26 Mart 2021 tarihinde "Senenin Yıldızları" etkinliği, 7-8 Ağustos 2021 tarihlerinde "ICRYPEX Kripto Fest" etkinliği, 19 Kasım tarihinde "Sertab Erener" konseri ve 27 Kasım tarihinde "Duman" konseri Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nda başarı ile gerçekleştirilmiştir.



Fenerbahçe Eğitim - Öğretim İşletmeleri ve Ticaret A.Ş.

Özel Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri ve Ticaret A.Ş.'ye ait okullarımız, 2003-2004 Eğitim-Öğretim yılında İlk-öğretim Okulu ve Lise olarak başladığı eğitim faaliyetlerini Anaokulu, İlkokul, Ortaokul ve Anadolu Lisesi statüsündeki okullarıyla sürdürmektedir.

Kolejimizde, 2020-21 eğitim-öğretim yılında anaokulunda 20, ilkokulda 159, ortaokulda 178 ve lise kademesinde 203 öğrenci olmak üzere toplamda 560 öğrenci ile eğitim faaliyetleri sürdürülmüş, 82 öğretmen ve 23 idari personel istihdam edilmiştir. 2020-2021 eğitim-öğretim yılı sonunda 8. ve 12. sınıflar düzeyinde toplam 70 öğrenci mezun olmuştur. 2021-22 eğitim öğretim yılına anaokulunda 74, ilkokulda 152, ortaokulda 177 ve lise kademesinde 163 öğrenci olmak üzere toplamda 565 öğrenci ile eğitim faaliyetleri sürdürülmektedir. 83 kadrolu 5 ders saati ücretli olmak üzere 88 öğretmen ve 22 idari personel istihdam edilmektedir. Öğrenci-öğretmen sayılarına göre yaklaşık her 7 öğrenciye 1 öğretmen düşmüştür.

Covid-19 pandemisinin beklenmedik biçimde hayatımıza girmesiyle birlikte 16 Mart 2020 itibariyle diğer okullar gibi uzaktan eğitime geçmek durumunda kaldık. Bu salgınla mücadele kapsamında okulların kapalı olduğu süreçte öğrencilerimizin bilişsel, sosyal ve duygusal gelişimlerine devam edebilmeleri için Bakanlığımızın uzaktan eğitim sistemi olan EBA dışında, kendi dijital platformumuz aracılığıyla daha işlevsel, çeşitli ve zenginleştirilmiş eğitim öğretim süreçlerini uzaktan eğitime geçilen ilk günden itibaren öğrencilerimize sunduk. Bakanlığın aldığı kararlar doğrultusunda 31 Ağustos'ta uzaktan eğitimle 2020-21 yılı başladı ve 21 Eylül'den itibaren seyreltilmiş şekilde yüz yüze eğitim devam etti. Anaokulu, 8. ve 12. sınıflarımız ile yüz yüze eğitime devam ederken diğer kademelerimizle hibrit ve seyreltilmiş modellerin hepsinde eğitim öğretim çalışmalarımız 18 Haziran 2021 tarihine kadar kesintisiz ve başarılı bir biçimde sürdürülmüştür.

2020-2021 eğitim-öğretim yılında okulumuzdan 24 öğrencinin girdiği Liselere Giriş Sınavı'nda (LGS) açıklanan sonuçlara göre öğrencilerimiz Türkiye ortalamasının üstünde puan alarak 3 öğrencimiz %0-%5'lik dilimde, 6 öğrencimiz de % 5,01-%10'luk dilimde yer almıştır. Öğrencilerimizden 14'ü, Hayrullah Kefoğlu Anadolu Lisesi, İhsan Kurşunoğlu Anadolu Lisesi, Nevzat Ayaz Anadolu Lisesi ve Mustafa Kemal Anadolu Lisesi gibi nitelikli devlet okullarına, 7'si Saint Benoit Fransız Lisesi, Notre Dame De Sion Fransız Lisesi ve Eyüboğlu Koleji gibi yabancı ve Türk özel okullara burslu yerleşirken mezun öğrencilerimizin 4'ü de Anadolu Lisemize devam etmiştir.

Anadolu Lisemizden 2020-21 eğitim-öğretim yılında mezun olan 43 öğrencimizden 41'i 2021 Yüksek Öğretim Kurumları Giriş Sınavı'nda (YKS) tercih yapmış ve 28'i yerleşmiş ve 15 öğrencimiz ise tercih yapmamıştır. Öğrencilerimiz, Boğaziçi Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi, Marmara Üniversitesi, Kocaeli Üniversitesi gibi devlet üniversitelerini tercih etmiş; bazıları da Fenerbahçe Üniversitesi, Bahçeşehir Üniversitesi, Bilgi Üniversitesi, Özyeğin Üniversitesi, Işık Üniversitesi gibi vakıf üniversitelerine burslu olarak yerleşmiştir.

Yabancı Dil eğitimine büyük önem veren okullarımızda bir uluslararası program başlatmak için dünyanın en büyük eğitim şirketi olan Pearson ile çözüm ortaklığı yapılmıştır. Bu çerçevede, ilk olarak İngiliz menşeli Uluslararası IGCSE (Uluslararası Genel Ortaöğretim Sertifikası) Programı uygulamak üzere Anadolu Lisemiz akredite olmuş; ardından Edexcel Global Citizenship Programları ile ilkokul ve ortaokulumuz akreditasyon almıştır. Yapılan iş birliği çerçevesinde, öğrencilerimizin sosyal sorumluluk, takım çalışması, inovasyon, adaptasyon ve öz değerlendirme gibi 21.yy becerilerinin yanında akademik İngilizce becerilerinin geliştirilmesi amaçlanmakta ve öğrencilerimizin uluslararası portfolyoları zenginleştirilmektedir.

Öğrencilerimiz; bilim, spor ve sanat alanında yaptıkları etkinlikleri ulusal ve uluslararası platformlara da taşıyarak birçok başarı elde etmiş ve ödüllere layık görülmüştür.

• 2021 yılında 18.'si düzenlenen Özgür Pencere Çocuk ve Genç Kalem Öykü Yarışması'nda ortaokul kademesinde bir öğrencimiz Özgür Pencere Özel Ödülü, lise kademesinden bir öğrencimiz Dil Anlatım Ödülü kazandı.

• İzmir Rota Koleji tarafından Türkiye genelinde bu yıl 9.'su düzenlenen Düş Günlüğü Masal, Öykü ve Şiir Yarışması'nda lise öğrencimiz İkincilik Ödülü, ortaokul öğrencimiz Özendirme Ödülü kazandı.

• 8. Geleneksel Kitap ve Söyleşi Günleri ile öğrencilerimiz yazarlar ile buluşturuldu. Okulumuz tarafından bu yıl 4. kez Sabahattin Ali Liseler Arası Öykü Yazma Yarışması düzenlendi.

• Öğrencilerimiz "Uzayda Yaşam" temasıyla yarıştıkları Educat HUBCup 2021 Scratch Turnuvası'nda Genç Mucitler Ödülü'nün sahibi oldu.





- Bilişim Garajının düzenlediği HACKIDHON 2021 yarışmasında Team1907 isimli takımımız Takım İş birliği 2.'lik Ödülü kazandı.

- Uluslararası Temel Bilimler Yarışması olan URFODU'ya katılarak diğer dünya ülkeleri ile birlikte yaklaşık 660 bin kişinin başvuru yaptığı yarışmada 1 lise öğrencimiz coğrafya alanında 2.'lik, fizik alanında 3.'lük ve biyoloji alanında katılım belgesi alırken; diğer lise öğrencimiz de coğrafya alanında 2.'lik, fizik alanında 3.'lük, kimya alanında 3.'lük ve biyoloji alanında 3.'lük derecesi elde etti.

- Minticity Almanca online eğitim platformunun düzenlemiş olduğu ve binlerce öğrencinin yarıştığı Almanca olimpiyatlarında ortaokul kademesinden bir öğrencimiz Teenage kategorisinde 1. oldu.

- İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü'nün yürüttüğü 'Bir Ses İki Hareket' projesi kapsamında düzenlenen evde jimnastik serisi yarışmasında ortaokul öğrencimiz İstanbul 4.'sü oldu.

- 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı kapsamında düzenlenen golf turnuvasında ortaokul öğrencimiz 1.'lik elde etti.

- Uluslararası Eko-Okullar Programı kapsamında 2019-2020 ve 2020-2021 eğitim-öğretim yılları içerisinde "Çöp, Atık ve Geri Dönüşüm" konusunda yapmış olduğumuz Eko-okul çalışmalarımız sonucunda okulumuz Yeşil Bayrak ödülünü aldı.

- Beyaz Bayrak ve Yeşil Bayrak sahibi olan Okulumuz, pandemi sürecinden itibaren titizlikle hayata geçirdiği tedbirler ve uyguladığı hijyen koşulları sayesinde MEB ve TSE onayıyla verilen OKULUM TEMİZ BELGESİ'ni de almaya hak kazandı.

Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) HeForShe Hareketine dahil olmasıyla bir ilki hayata geçirerek Toplumsal Cinsiyet Eşitliği konusunda ulusal ve küresel spor kulüplerine öncü olan kulübümüzün ışığında okulumuz da "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Eğitim Programı"nı oluşturdu. Bu program ile toplumsal cinsiyet eşitliğini kurumsal bir kültür haline getirmek adına öğrencilerimiz ile her ay planlanan etkinlikler uygulanmaya başlanmıştır.

2021-22 yılına uzun bir aradan sonra tüm kademelerde yüze eğitimle başladık ve eğitim-öğretim faaliyetlerimiz başarılı bir şekilde yürütülmektedir.





Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeciliği SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.



Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeciliği San. ve Tic. Limited Şirketi, 2012 yılında kurulmuştur.

Fenerbahçe Spor Okullarımızın misyonu sporu küçük yaşlardan itibaren çocuklarımıza bir yaşam biçimi olarak benimseterek, onları spor bilincine sahip birer birey olarak yetiştirmektir. Spor Okullarımıza bu amaç için gelen çocuklarımız arasından yetenekli çocukları seçip, yetiştirerek Kulübümüze ve Milli Takımlarımıza sporcu kazandırmak da stratejik hedefimiz olarak belirlenmiştir.

Dereâğzı Lefter Küçükandonyadis Tesisleri'nde bulunan Spor Okullarımızda Futbol, Basketbol, Voleybol, Yüzme, Yelken, Atletizm, Masa Tenisi, Boks, Cimnastik ve Kürek olmak üzere toplam 10 branşta yılda yaklaşık 10 bin çocuğa eğitim verilmektedir.

### DEREAĞZI SPOR OKULLARI MERKEZ

2012 yılında 7 branşta Dereâğzı Tesisleri'nde spor okulları faaliyetlerimiz ağırlıklı futbol, voleybol, basketbol branşlarında devam ederken; 2012 yılından bugüne özellikle masa tenisi, atletizm, cimnastik branşlarıyla birlikte tüm branşlarda pazarlama faaliyetleri ile sayılar ve gelirler artırılmıştır. 2018 Kasım ayında Boks, 2019 Mayıs ayında Kürek branşlarında çocuklara ve yetişkinlere yönelik spor okulları aktiviteleri ile spor okulları branş sayısı 10 olmuştur.

Spor Okullarımız, merkezde 10 branşta yaz ve kış okulları olarak aralıksız eğitimlerini sürdürmektedir, her yıl düzenlenen turnuvalarla merkezde bulunan sporcuların seviye tespitleri yapılmaktadır.

Spor okullarımıza 10 branşta kayıtlı tüm sporcularımıza vücut kompozisyon analizi ve fiziksel ölçümlenmeleri her yıl yapılarak veri tabanımıza alınmaktadır. Her yıl yapılan ölçümler velilere, sporcu adaylarının gelişimlerini görmeleri için karne ile ulaştırılmakta; yapılan veli toplantıları ile velilere detaylı bilgi verilmektedir. 2021 yılında veli toplantıları pandemi nedeniyle Zoom üzerinden yapılmıştır.





## TÜRKİYE GENELİ İSİM HAKKI VERİLEN SPOR OKULLARI

Fenerbahçe Spor Kulübü olarak sporu Türkiye'deki tüm çocuklarımıza sevdirmek, onlara sosyalleşmeleri için korunaklı ortamlar yaratmak ve altyapılarımıza her ilden sporcu kazandırmak hedefi ile Türkiye'nin neredeyse tüm bölgelerinde futbol, basketbol, voleybol, yüzme, cimnastik ve boks olmak üzere, isim hakkı verdiğimiz toplam **203 spor okulumuz** ve bu okullarımızda da yaklaşık **17 bin öğrencimiz** bulunmaktadır.

2012 yılında sadece İstanbul ile başlayan isim hakkı verme süreci, 2013 yılında tüm Türkiye geneline yayılmış, 50-60 olan okul sayısı **2021 yılı itibarıyla 203 olmuş** ve yıllar bazında bayilik gelirleri artırılmıştır.

2014 yılında kurulan **Spor Okulları Denetim Birimi**, tüm okullarımızın tesis fiziki şartlarının ve okullarda uygulanan eğitim kalitesinin aynı standartlarda olması adına okulları birbir yerinde denetleyerek, Fenerbahçe Spor Okulları marka değerinin en üst seviyeye taşınması hedeflenmiştir.

Denetim Birimi'nin kurulmasıyla okullar için **Ödül Yönetmeliği** hazırlanmış ve Türkiye'de bulunan tüm spor okullarımız denetim birimlerimiz ve altyapı hocalarımız tarafından denetlenerek puanlamaya tabi tutulmuştur. Pandemi nedeniyle 2020 yılı Mart-2021 Haziran ayları itibarıyla Türkiye geneli tüm okullarımızda faaliyetler durduğundan, denetimler Haziran 2021'de tekrar başlamıştır. Bayi Toplantımız aralık ayında Zoom üzerinden yapılmıştır.

## TURNUVALAR – KAMPLAR - ORGANİZASYONLAR

Türkiye Geneli spor okulu öğrencileri arasında her branşta turnuva ve kamp organizasyonları yapılarak hem altyapılara seçme ve değerlendirme ortamı hem de kulübe yeni gelir olanakları yaratılmıştır. Bu organizasyonlar her sene yapılarak geleneksel hale getirilmiştir. 2021 yılı Haziran ayına kadar pandemi koşulları devam ettiğinden 2021 yılında Sömestre Kampı olmak üzere hiçbir kamp organizasyonu yapılamamıştır.

## YAZ OKULLARI

Haziran ayında okulların kapanmasıyla 10 branşta hafta içi 2 gün spor okulu antrenmanları Dereağzı Tesislerimizde gerçekleştirilmiştir.

## YÜZME YAZ OKULU

Yüzme Yaz Okullarımız Vefa Küçük Havuzumuzda okulların kapanmasıyla 5 haftalık 2 dönemde, hafta içi 5 gün, tam gün, yarım gün ve kursiyer olarak planlanmıştır. Bu programların içinde yüzme eğitimlerinin yanı sıra cimnastik, dans, drama, satranç ve sanat atölyeleri de bulunmaktadır.

## SUMMER SCHOOL DEREAGZI

2021 yılında ilk defa gerçekleştirdiğimiz Summer School, Dereağzı Tesislerimizde 6 -11 yaş arası çocuklarımıza yönelik olarak 2'şer haftalık 5 dönem olarak planlanmıştır. Programın en büyük özelliği çocuklarımızın Dereağzı Tesislerimizde bulunan tüm branşları deneyimleme fırsatı bulmasıdır. 2 haftalık program havuz saati ile başlayarak, dönüşümlü olarak günlük programlar dahilinde tüm branş-





larda eğitim alan çocuklar, kalan zamanlarını sanat atölyeleri ve Survivor Parkuru'nda eğlenerek geçirmişlerdir. Programın içinde Fenerbahçe stad - müze turu ve özel gezilere de yer verilmiştir.

#### **FUTBOL YAZ LİĞİ**

Pandemi döneminden çıkan futbol okullarımıza yönelik planladığımız turnuva, Fikirtepe Tesisleri'nde 2007-2012 yaş grupları arasında düzenlenmiştir. Turnuvaya 18 okuldan, 42 takım, 650 sporcu ile katılmıştır.

#### **KIŞ SPOR OKULLARI**

Okulların açılmasıyla başlayan Kış Spor Okullarımıza pandemi döneminden çıkan çocuklarımız yoğun ilgi göstermiştir. 10 branşta tüm kontenjanlarımızı doldurarak çalışmalarımıza hafta sonları Dereağzı ve Vefa Küçük Havuzumuzda yoğun bir şekilde başlanmıştır.

#### **FUTBOL PERFORMANS ANTRENMANLARI**

Hafta sonu futbol antrenmanlarına gelip, kendisini performans olarak geliştirmek isteyen çocuklarımıza yönelik, Fikirtepe Tesislerimizde küçük gruplara özel, hafta içi 2 gün olarak planlanmıştır.

#### **Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeciliği San. ve Tic. Ltd Şirketimizin;**

Çalışan sayısı: 54 kişi

Spor Okullarımızla ilgili tanıtımlarımız resmi yayın organlarımızın dışında; [www.fenerbahcesporokullari.com](http://www.fenerbahcesporokullari.com) uzantılı web sitemiz ve sosyal medya kanallarımızdan yapılmaktadır.

Facebook takipçi sayımız: 36.003 kişi  
[www.facebook.com/sporokullarifenerbahce](http://www.facebook.com/sporokullarifenerbahce)  
Instagram: 21.369 kişi  
Youtube: 1815 Abone  
Twitter: 1563 kişi



Fenerbahçe Turizm ve Catering SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

## Fenerbahçe Serkan Acar Resort&Sports Topuk Yaylası

•Düzce, Kaynaşlı İlçesi, Topuk Yaylası Mevkiinde 2011 yılı Temmuz ayında açılan Fenerbahçe Spor Kulübü Serkan Acar Resort & Sport Topuk Yaylası, 150 dönümden büyük bir arazi üzerinde ve 2.500 metrekarelik bir alanda inşa edilmiştir. Tesisimizde birinci sınıf otel hizmetleri verilmektedir.

•Tesisimizde 40 adet Standart, 40 adet Dublex oda, yiyecek içecek hizmetleri ile Kongre üyelerimizi, Temsilci üyelerimizi, tüm misafirleri, toplantı grupları ve kamp için gelen takımlarımızı yüksek standartlarda ağırlamaktadır. Göl manzaralı standart odalarda ve dublex odaların tamamında balkon bulunmaktadır.

•Bütün odalarımızda merkezi ısıtma-soğutma sistemi mevcuttur. TV, telefon, elektronik kasa, gardirop, saç kurutma makinesi, duş, mini bar, kablosuz internet bağlantısı, banyoda telefon bulunmaktadır.

•Fenerbahçe Topuk Yaylası Tesisimizde 3 adet UEFA standartlarına uygun çim futbol sahası, kış turizmi için kayak pisti ile, 2 km göl çevresi yürüyüş yolu, orman içinde 4.5 km'lik trekking parkuru, piknik alanı, standartlara uygun kapalı voleybol ve basketbol sahaları, açık tenis kortu mevcuttur.

•Kamp ve dinlenme tesisi imkânlarının yanı sıra toplantı düzeninde 25 ila 100 kişi aralığında gün ışığı alan toplantı ve çalıştay odaları ve gelişmiş teknik donanımı ile kurumsal organizasyonlarınızda da değerlendirilebilmektedir.

•Tesisimizde hem çocuklarınız hem de sizler için eğlenceli vakit geçirebileceğiniz alanlarımız ve Fenerbahçe ürünlerini satın alabileceğiniz Fenerium mağazamız bulunmaktadır.

•Stresten uzak rahatlamaya hazır masaj çeşitleri ve kese köpük yapılmaktadır. Fitness merkezimizde teknolojik cihazlar ile spor yapılabilir. Fitness merkezimizde teknolojik cihazlar ile spor yapılabilir.

•Kapalı yüzme havuzumuzda da keyifli vakit geçirebilirsiniz.

### Tesisimizde Kamp Yapan Kulüpler

- Fenerbahçe Spor Kulübü Futbol A Takımı
- Alanyaspor Futbol Takımı



- Hatayspor Futbol Takımı
- Çaykur Rizespor Futbol Takımı
- Bodrumspor Futbol Takımı
- Enda Tur (Katar Futbol Takımı)
- Fenerbahçe HDI Sigorta Erkek Voleybol Takımı
- Fenerbahçe Opet Kadın Voleybol Takımı
- Fenerbahçe 2. Lig Erkek Voleybol Takımı
- Fenerbahçe U19 Futbol Takımı
- Fenerbahçe Beko Erkek Basketbol Takımı
- Fenerbahçe Atletizm Şubesi
- Ümit Milli Futbol Takımı
- Fenerbahçe Safiport Kadın Basketbol Takımı
- Fenerbahçe Gelişim Kadın Basketbol Takımı
- Hatay Kadın Basketbol Takımı
- Fenerbahçe Kadın Boks Takımı

## Fenerbahçe Konukevi Tesisleri

Fenerbahçe Burnu'nda Faruk Ilgaz Tesisleri içinde yer alan Konukevi; 18 standart, 6 süit odası ve aynı anda 60 kişiyi ağırlama kapasitesiyle konuklarına hizmet vermektedir. Konaklama için gelen misafirler oda-kahvaltı konsepti ile yüzme havuzu ve fitness center hizmetlerinden faydalanmaktadır.

Fenerbahçe Konukevi'nde Kulübümüzün yurt dışından gelen misafirleri, yeni transfer edilen tüm branşlardaki sporcuları, uluslararası müsabakalarda spor federasyon temsilcileri ve yabancı hakemleri ağırlanmaktadır. Amatör şubelerimiz ihtiyaç duyulması halinde Konukevi'ni kamp merkezi olarak kullanma imkanına sahipken bu imkandan tüm derneklerimiz de faydalanmaktadır.

Fenerbahçe Faruk Ilgaz Tesisleri ile entegre bir çalışma yapılarak şirketlerin hizmet içi eğitimleri ve bayi toplantıları ile düğünler ve sonrası konaklama imkanı sağlanmaktadır.

Ayrıca Konukevimiz; Sabiha Gökçen Havalimanı'na 37 km, İstanbul Havalimanı'na ise 63 km uzaklıktadır.

Sporcularımız haricinde üyelerimiz ve üyelerimizin misafirleri de Konukevimizde konaklama yapabilmektedir.





Fenerbahçe Medya Grubu



### Fenerbahçe Televizyonu

#### FB TV TÜM PLATFORMLARDA YER ALAN TEK SPOR KULÜBÜ KANALI

Türkiye'nin 'ilk spor kulübü televizyonu' olma özelliğini 2004'ten beri taşıyan Fenerbahçe TV, günümüz teknolojisine de hemen adapte olarak, 2016 yılında HD yayınlara başladı ve bu anlamda öncü oldu. Bununla birlikte Türksat, Kablo TV, Digitürk, D-Smart ve Tivibu platformlarından izleyicilerine ulaşan Fenerbahçe TV, bu özelliğiyle de tüm dünyada yayın ağına sahip Türkiye'deki tek spor kulübü kanalı haline gelmiştir.

Fenerbahçe TV, 2016 Eylül ayı itibarıyla stadımızın içindeki yeni stüdyoları, modern çalışma ofisleri, radyosu, iletişim ekibi, sosyal medyası ile taraflı tarafsız herkesin beğenisini kazanan, büyük kanallar statüsünde bir medya grubu haline dönüşmüştür.

Fenerbahçe TV, hem nostaljik hem de güncel yayınlarıyla adeta geçmiş ile bugünü harmanlamaktadır. Unutulan ya da küstürülen efsanelerimize gereken saygıyı yeniden kazandıran Fenerbahçe TV, bu nedenle camiamızdan büyük takdir toplamaktadır. Kanalımız, tarihe altın harflerle adını yazdıran takımlarımızın (futbol/basketbol/voleybol vb.) unutulmaz maçlarını yayınlamaya geçmişin hatıralarını diri tutmaktadır. Fenerbahçe Televizyonu, yalnızca geçmişle gelecek arasında bir köprü kurmakla kalmıyor, ailemize yeni katılan branşlarımızın (Engelli Basketbol, Kadın Futbol ve Spor); maçlarını canlı yayınlamaya, sporcularını teknik ve idari kadrolarını şubeler için hazırlanmış özel programlara konuk ederek, kuruluşlarının ilk yılında branşlarımızın taraftarlarımızca tanınıp benimsenmesi için elinden gelen katkıyı da yapmaktadır.

Bununla birlikte Fenerbahçe TV, yorumcu kadrosuyla da farkını ortaya koymaktadır. Futbolda farklı yorumları ve objektif bakış açısıyla beğeni kazanan, camiamızın sevilen isimlerinden Bozkurt Yılmaz yorumculuk yapmaktadır. Basketbolda, ülkemizin tartışmasız en donanımlı ismi Murat Murathanoğlu ve deneyimli coach Murat Didin sıra dışı tespitleriyle ekranımıza renk katmaktadır. Ateş Bakan, Bedri Baykam ve Alp Eralp gibi Fenerbahçeliliği ile bilinen yorumcular da hafta boyunca Fenerbahçe gündemini değerlendiren programlarla izleyicilerimizle buluşmaktadır.

Fenerbahçe TV'de haftanın 7 günü tam "33" farklı program yayınlanmaktadır. Bu sayı ulusal spor kanallarında "15" ile sınırlıdır. Her yaş kategorisine hitap eden yayınlar gerçekleştiren Fenerbahçe TV, tecrübeli ve dinamik ekibiyle kendi alanında rakipleriyle farkını çok net bir şekilde göstermektedir. Gün boyu toplam 6 haber kuşağında hem Fenerbahçemizden hem de dünyadan önemli spor gelişmeleri izleyicilerimize aktarılmaktadır.

Fenerbahçe TV, kulübümüzün tesislerinin bulunduğu her noktadan, branşlarımızın tümünden, takımlarımızın maç yaptığı dünyanın her noktasından karşılaşmaları (futbol, basketbol, voleybol, altyapı takımları gibi) canlı yayınlamakta veya canlı bağlantılar yapmaktadır. Televizyonumuz kendi imkanları ve teknik personeliyle, farklı branşlardan 3-4 maçı aynı gün içerisinde yayınlamakta ve hem izleyicilerimize anında bilgi akışı sağlamakta hem de bu büyük yelpaze ile farkını ortaya koymaktadır.

#### FENERBAHÇE TELEVİZYONU'NUN

#### 1 OCAK – 31 ARALIK 2021 TARİHLERİ ARASINDA "CANLI" YAYINLADIĞI MAÇLARIN DAĞILIMI

ERKEK FUTBOL A TAKIMI HAZIRLIK MAÇLARI: 3

FUTBOL U19 TAKIMI: 16

FUTBOL U17 TAKIMI: 5

FUTBOL U16 TAKIMI: 4

KADIN FUTBOL TAKIMI: 4

FENERBAHÇE SAFİPORT KADIN BASKETBOL TAKIMI: 9

FENERBAHÇE OPET KADIN VOLEYBOL TAKIMI: 10

FENERBAHÇE HDİ SİGORTA ERKEK VOLEYBOL TAKIMI: 8

FENERBAHÇE KOLEJİ SAFİPORT ERKEK BASKETBOL TAKIMI: 4

FENERBAHÇE BEKO GENÇ ERKEK BASKETBOL TAKIMI: 4

FENERBAHÇE GELİŞİM KADIN BASKETBOL TAKIMI: 7

FENERBAHÇE 1. LİG KADIN VOLEYBOL TAKIMI: 2

FENERBAHÇE TEKERLEKLİ SANDALYE BASKETBOL TAKIMI: 15

2021 yılında Fenerbahçe Televizyonu'nda toplam 91 karşılaşma canlı yayınlanmıştır.

Altyapı Futbol takımlarımızdan U14 ve U15 takımlarımızın ligleri Covid-19 salgını nedeniyle oynanamamış, U16 ve U17 futbol takımlarımızın toplam 9 karşılaşması da kasım ayından sonraki karşılaşmalardır.



## Kurumsal İletişim ve www.fenerbahce.org

Kurumsal İletişim Departmanı tarafından yazılı, görsel, dijital basında ve kamuoyunda kulübümüzle ilgili her gelişme yakinen takip edilip; kulübün attığı adımların ve gelişmelerin iletişimi planlanırken kulübümüzün tüm resmi açıklama, bilgilendirme, haber ve içeriklerinin duyurulduğu resmi internet sitemiz olan fenerbahce.org'da taraftarlarımızla Kulübümüz arasında en önemli iletişim köprülerinden biri olarak faaliyet göstermektedir.

Fenerbahçe Spor Kulübü'nün resmi internet sitesi olan fenerbahce.org, "Türkiye'nin En Gelişmiş Spor Kulübü Portalı" unvanına sahiptir. Web sitemize 2021 yılı boyunca 16 milyon 170 binin üzerinde tekil kullanıcı girişi olup 50 milyona yakın görüntülenme gerçekleşmiştir. Aynı zamanda 2021 yılı boyunca sitemizi ziyaret eden tekil kullanıcı sayısının aylık ortalaması 1 milyonu geçmiştir.

Fenerbahçe Spor Kulübü'nün kurumsal yapısını ve yaklaşımını dijital medyada başarıyla devam ettiren fenerbahce.org, sportif şubelerimizi, tesislerimizi, derneklerimizi ve spor okullarımızı internet üzerinde temsil etmekte, tüm bu kategorilerde kullanıcılarına sunduğu içerikler ile taraftarlarımızı ve kamuoyunu bilgilendirmektedir.

Ayrıca hayatını kaybeden üyelerimizin ve eski sporcularımızın vefat ilanları da yine sitemizden paylaşılmakta; üyeleri, sporcuları ve taraftarlarıyla büyük bir aile olan Fenerbahçemize dair bu haberler de resmi bilgilendirmelerle yapılmaktadır.

Fenerbahçe Spor Kulübü'nün tarihine ışık tutan dosyalar, taraftarların dikkatini çeken, kamuoyundaki Fenerbahçe gündemini çerçeveleyen röportajlar da resmi internet sitemizin 'Taraftara Özel' bölümünde yayınlanmaktadır.

Aynı zamanda 1959 öncesi şampiyonluklarımızla ilgili hazırladığımız '28 Şampiyonluğumuz' sayfası da kulübümüzün bu konudaki kampanyasında önemli bir yer tutmakta, bu konudaki haklılığımızı basın ve kamuoyunun gündemine taşımakta ve kamuoyunu bilgilendirmektedir.

Fenerbahçemizin, Birleşmiş Milletler Kadın Birimi'nin HeForShe projesini desteklediğini açıkladığı 2018 yılından itibaren kadınlar ve kız çocukları için gururla üstlendiği misyon ve buna dair attığı pek çok anlamlı adım da internet sitemizin ilgili başlığı altında yer almaktadır.

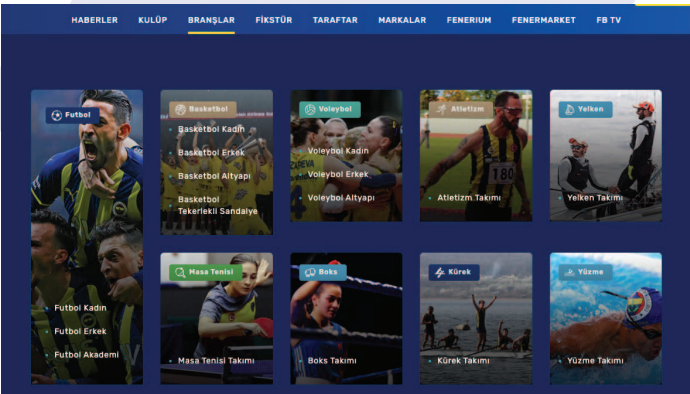
Sitemiz üzerinden kongre üyeliği ödemeleri, temsilci üyelik ödemeleri, yıllık üyelik aidatı ödemeleri ve Çocuk ve Gençlik Kulübü aidat ödemeleri de yapılabilmektedir.

Kurumsal iletişim uzmanları, web sitesinin tecrübeli editör ve foto muhabiri kadrosu tarafından hazırlanan bu içerikler, sitemizin her geçen gün daha iyi bir hizmet vermesi için gerekli geri bildirimleri web sitemizin teknik altyapı bölümüne iletmektedir.

İngilizce versiyonunun geliştirilmesiyle birlikte yabancı dilde içerik üretimini arttıran fenerbahce.org, uluslararası alana yönelik de içerik sağlamakta ve Fenerbahçe'nin ülkemiz dışında da en iyi şekilde tanınmasına katkı vermektedir.

Fenerbahçe Spor Kulübü'nün tüm branşlardaki müsabakalarını kamuoyuna aktaran, kulübümüzün resmi sosyal medya hesapları ile koordineli içerikler ve paylaşımlar yapan resmi sitemiz, bu karşılaşmalardan fotoğrafları da en hızlı ve kaliteli bir şekilde kamuoyuna ve basına servis eden bir mecra olarak önemli bir görevi üstlenmektedir.

Kulübümüzün, üyeleri, taraftarları ve kamuoyu ile iletişiminin en önemli mecralarından biri olan fenerbahce.org'un gelişmesi ve iyileşmesi adına da çalışmalar sürmektedir.





### Radyo Fenerbahçe

Radyo Fenerbahçe, Fenerbahçe Spor Kulübü'nün resmi yayın organı ve Türkiye'nin ilk spor kulübü radyosudur. Aynı zamanda da tek karasal yayın yapan spor kulübü radyosu olma özelliği taşımaktadır.

Radyo Fenerbahçe, spor kulübü radyosu kimliğiyle olduğu kadar, kitle radyosu olma konusunda da iddialıdır. Radyo Fenerbahçe 2 Aralık 2010 tarihinde test yayınlarına başlamış olup, 15 Ocak 2011 tarihinde programlı yayınlarına geçmiştir.

2021 yılında 10. yılını kutlayan Radyo Fenerbahçe'ye; birçok ünlü isim ve Fenerbahçe Spor Kulübü'nün birçok sporcusu ile branş kaptanları, çektikleri videolarla tebrik ve iyi dileklerini ilettiler. Fenerbahçe Spor Kulübü sosyal medya hesapları ile Radyo Fenerbahçe'nin sosyal medya hesaplarından paylaşılan video, büyük ses getirdi.

Radyo Fenerbahçe'de, Fenerbahçe Spor Kulübü'nün bünyesinde bulunan tüm spor branşlarının ilk elden haberlerini ve gelişmelerini kapsayan bir yayın içeriği bulunmaktadır. Radyo Fenerbahçe'nin yayın akışında spor dışında, yerli ve yabancı müzik, çeşitli kültür-sanat, teknoloji programları, sanatçı konuk programları, Fenerbahçe camiası ve spor dünyasının önemli isimleriyle yapılan röportajlar gibi farklı formatlarda programlar da yer almaktadır.

Radyo Fenerbahçe, Fenerbahçe TV ortak yayınları ile birçok spor müsabakasını, yerel ve uluslararası organizasyonu canlı olarak yayınlama şansına sahiptir.

Radyo Fenerbahçe, Türkiye'de sadece birkaç radyoda bulunan en son teknoloji "IP" tabanlı yayın sistemlerini kullanan bir spor kulübü radyosudur. 2016 yılında Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi'nde Fenerbahçe TV ile birlikte yeni stüdyosunda yerini almış olup, kurulduğu günden beri 24 saat kesintisiz yayın yapmaktadır.

Ayrıca Radyo Fenerbahçe, Eylül 2020 tarihi itibarıyla Küçük

Çamlıca/Üsküdar'da hizmet veren Küçük Çamlıca Televizyon ve Radyo Kulesi'ndeki yerini almış olup, diğer tüm radyolarla beraber yayınlarına yeni kuledeki teknik altyapı ve aktarım ile devam etmektedir.

Radyo Fenerbahçe, 2016 yılında düzenlenen radyo sektörünün hatırı sayılır organizasyonlarından 2. Radyo Akademi Ödülleri'nde ve 2019 yılında düzenlenen 32. Uluslararası Tüketici Zirvesi Güven Veren Marka Ödülleri ile yine 2019 yılında düzenlenen Engelsiz Mikrofon Radyo Ödülleri'nde "Yılın Spor Radyosu" ödülleri sahibi olmuştur.

Radyo Fenerbahçe, 2021 yılı içerisinde gelirlerini arttırmak için ajanslar, sponsorlar ve müşteriler bazında bütçe çalışmaları yapmış ve bu çalışmalar sonucunda 2022 yılı bütçesi için olumlu sonuçlar elde etmiştir.

Programlarımızın mevcut sponsorluk anlaşmaları da 2022 yılının sonuna kadar geçerliliğini sürdürmektedir.

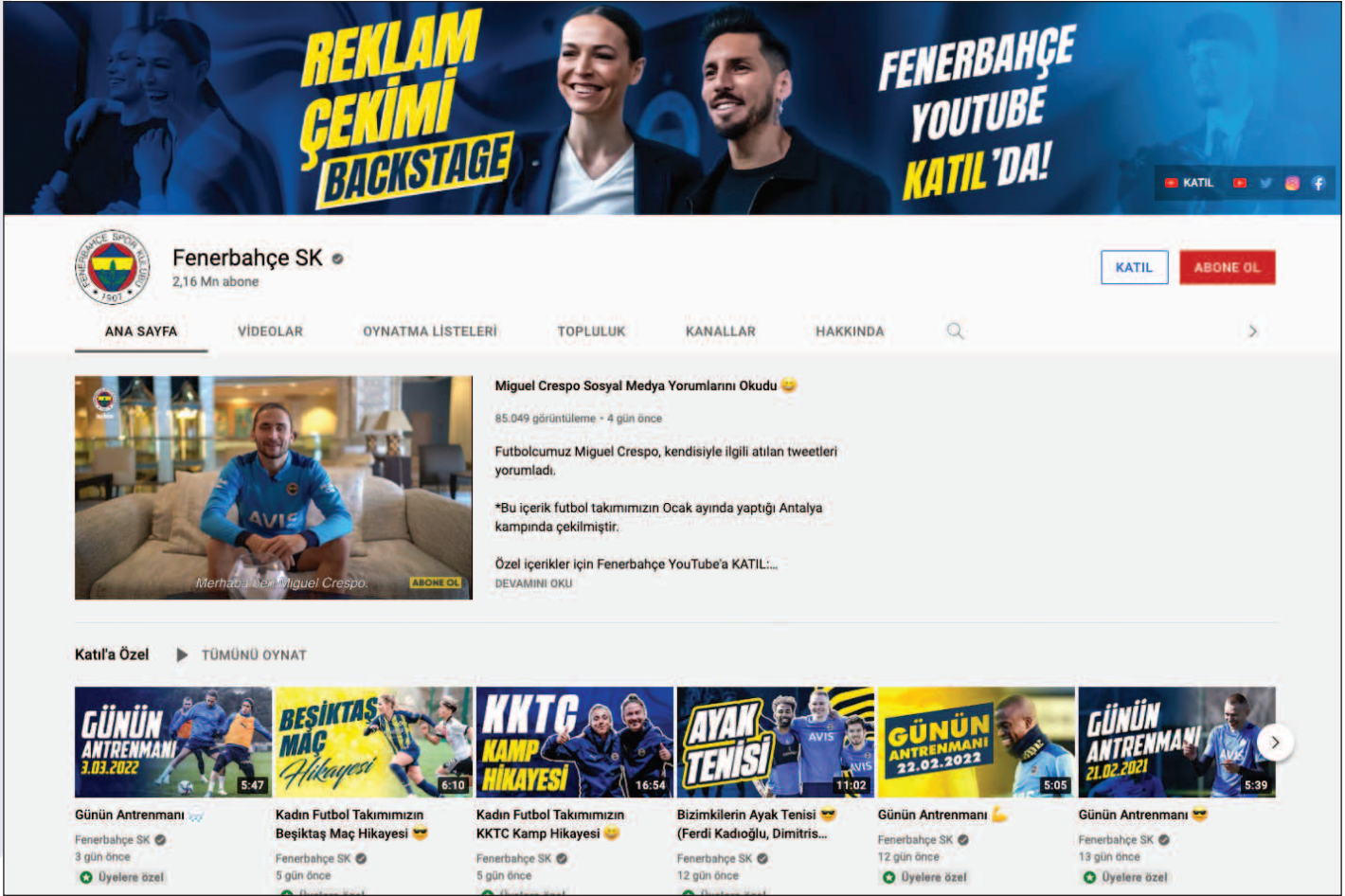
**Radyo Fenerbahçe'de, Fenerbahçe TV ortak yayınları hariç yayın akışında yer alan programlar şu şekildedir;**

Emre Polat & Uğuray Yüksel ile Euro Goal, Gürdal Çakır ile Yıldız Takımı, Samed Arslan ile Playlist, Zeynep Öztürk ile Alternatif, İnci Peközer & Gürdal Çakır ile Ajanda, Uğuray Yüksel ile Game-Tech, Reha Sezgin ile Pazar Kahvaltısı, DJ Evren Özeskici ile FB Live Mix ve Şanlı Fenerbahçe Tarihi...

Bölgesel lisansa sahip olan Radyo Fenerbahçe, İstanbul'da 97.0 frekansında karasal olarak yayınlarına devam etmesinin yanı sıra, dijital platformlarda Turksat 4A uydusu, iOS ve Android veritabanlı radyo uygulamaları ve fenerbahce.org resmi internet sitemiz üzerinden yaptığı 24 saat kesintisiz yayın sayesinde de geniş bir dinleyici kitlesine ulaşmaktadır.

Radyo Fenerbahçe, sosyal medyada Facebook (5K+ takipçi), Twitter (198K+ takipçi) ve Instagram (30K+ takipçi) platformlarında bulunmaktadır.





## Türkiye'nin En Fazla Takip Edilen Spor Kulübü Kanalı; Fenerbahçe YouTube

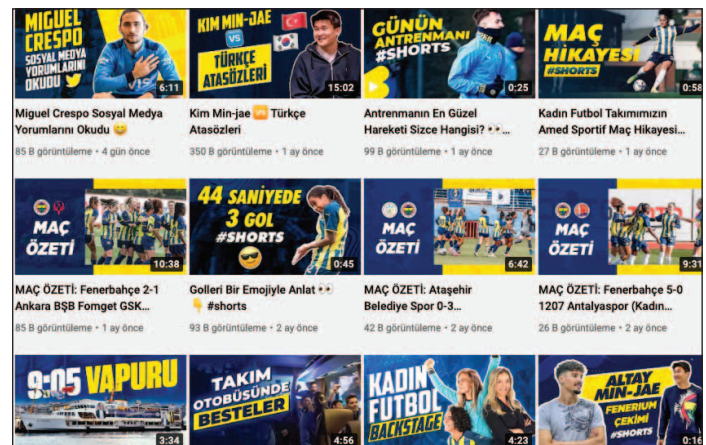
Kulübümüzün dijital dünyaya yaptığı ilk yatırımlardan biri olarak tanımlayabileceğimiz Fenerbahçe YouTube Kanalı, bu değerli yatırım neticesinde, "Türkiye'nin en fazla takip edilen spor kulübü kanalı" ve "Türkiye'nin 2 Milyon Takipçiye Ulaşan İlk Spor Kulübü Kanalı" unvanlarını elinde bulundurmaktadır.

Futbol A Takımımız başta olmak üzere tüm branşlarımıza dair özel içeriklerin ve canlı yayınların yanı sıra kulüp hafızamızı genç nesillere taşıma sorumluluğuyla tarihimize ışık tutan içerikleri de özenle sunan kanalımız, 2 buçuk Milyona yakın takipçi sayısı ile Avrupa'nın en etkin kanallarından biri olarak rakipleri arasında öne çıkmaktadır. Her geçen gün büyüme hızını artıran kanalımız, YouTube konusundaki öncülüğünü, 2020 Ağustos ayında 'Katıl' özelliğini devreye sokarak sürdürdü.

Kulübümüze ait daha önce hiçbir yerde yayınlanmamış özel içeriklerin yanı sıra, takım ruhuna katkı sağlayan eğlenceli yapımların, transfer haberlerinin ve hazırlık maçlarımızın sunulduğu YouTube Katıl vesilesiyle Kulübümüz taraftarımızla buluşuyor; taraftarımız da bu içeriklere ulaşırken Kulübümüze katkı sağlıyor. 'Katıl' butonunu Türkiye'de devreye sokan ilk ve tek kulüp kanalı olan Fenerbahçemiz, bu süreçte edindiği tecrübe ve abone rakamlarındaki gelişim sayesinde başarı hikayesi olarak YouTube Global tarafından partnerlerine örnek olarak gösterilmektedir.

Güncel abone sayısı 2.163.707 olan Fenerbahçe YouTube hesabı, 2021 yılında 82.878.786 toplam görüntülenme, 7.361.605,1 toplam izlenme süresi (saat) ve +425.270 toplam abone artışı ile 2021 yılında toplam ₺4.911.081,32 gelir elde etmiştir. Bu gelirin 4.521.419,33 TL'si Katıl üyeliklerinden elde edilmiştir.

Resmi YouTube hesabının yanı sıra, güncel olarak 227.025 abonesi olan FBTV YouTube hesabı, 2021 yılında 17.924.481 toplam görüntülenme, 1.648.676,1 toplam izlenme süresi (saat), +127.312 toplam abone artışı ile, toplamda ₺160.282,95 gelir elde etmiştir.





## Fenerbahçe Sosyal Medya Hesapları

Fenerbahçe Spor Kulübü sosyal medyası 9 branşta faaliyet gösteren 12 takımımızın sosyal medya kanallarını etkin şekilde kullanarak içerik üretiyor; taraftarlarımızı ve kamuoyunu bilgilendiriyor; sosyal medya dinamiklerini en etkin şekilde kullanarak hem taraftarlarımıza hem de tüm spor kamuoyuna yönelik farklı içerikler üreterek sektörümüze yön veriyor.

Türkiye'nin en büyük spor kulübü olarak @Fenerbahce sosyal medya hesapları da sosyal medyada etkileşim oranları bazında zirvede yer alıyor.

Resmi Twitter hesabımız @Fenerbahce, Türkiye'de yer alan spor kulüplerinin 2021 yılı genel istatistiklerinde 126 milyon gibi rekor bir rakamla zirvede yer alırken; en yakın takipçisinin etkileşim sayısı ise 91 milyondur.

Fenerbahçe Beko Twitter hesabımız, 13.2 Milyon etkileşim sayısı ile 2021 yılı kendi alanında listede 4. sırada yer almıştır. Yine basketbol hesabımız Avrupa'da 1 Milyon takipçi sayısına ulaşan ilk takım unvanını kazanmıştır.

Kulübümüz, sosyal medya kanalları ile taraftarıyla en fazla interaktif iletişime geçen, enformasyon akışını en etkili ve şeffaf paylaşan kulüptür.

İngilizce hesabımız olan Fenerbahce\_EN hesabımız da bu doğrultuda iletişimini sürdürmekte ve global trendleri takip etmektedir.

Amatör branşlarımızın sosyal medya hesapları da takipçi ve etkileşim sayılarında rakiplerimizin oldukça önünde; taraftarlarımızı ve kamuoyunu tüm branşlarımızdaki gelişmeler doğrultusunda bilgilendirmektedir.



2021 Yılı Sportif Raporlar

### FUTBOL

Kulübümüzün lokomotifi Erkek Futbol A Takımımız, 2021 yılına Süper Lig 2020-2021 sezonunun 16. haftasında 4 Ocak 2021 tarihinde deplasmanda oynadığı ve 3-0 kazandığı Kasımpaşa maçıyla başladı ve ligde dördüncü sırada yer aldı.

Takımımız, 5 Ocak 2021'de başlayıp 1 Şubat 2021'de sona eren kış transfer dönemini dört takviyeyle geçirdi.

1998 doğumlu Macar milli stoper Attila Szalai, Güney Kıbrıs kulübü Apollon Limassol'dan; Milli oyuncu İrfan Can Kahveci, Başakşehir'den; dünyaca ünlü yıldız Mesut Özil, Arsenal FC'den ve Nijeryalı kanat oyuncusu Bright Osayi-Samuel, İngiltere'nin Queens Park Rangers kulübünden transfer edildi.

Öte yandan Tolga Ciğerci Başakşehir'e, Serhat Ahmetoğlu Fatih Karagümrük'e bonservisiyle; İsmail Yüksek ise Adana Demirspor'a kiralık olarak transfer oldu.

Takımımız ligin ilk devresini 20 maçta 42 puan toplayarak liderin iki puan gerisinde, ikinci sırada tamamladı.

Ligin ikinci devresine iç sahada Çaykur Rizespor galibiyetiyle başlayan Takımımız, ligde liderliği ele geçirdi ancak takip eden maçlarda alınan sonuçların ardından zirvenin gerisinde kaldı. 31. haftada deplasmanda oynanan ve 1-1 sona eren Beşiktaş derbisinin ardından teknik direktör Erol Bulut'un sözleşmesi 25 Mart 2021 tarihinde karşılıklı olarak feshedildi.

Kalan 10 maçlık süreç için 2020-2021 sezonunda sportif direktörlük görevini yürüten Emre Belözoğlu, Takımımızın başına getirildi.

Bu süreçte 10 maçta 7 galibiyet 2 beraberlik ve 1 mağlubiyet istatistikleriyle son ana kadar şampiyonluk mücadelesinin içinde olan Takımımız, ligi 82 puanla üçüncü sırada tamamladı ve Avrupa Ligi play-off turu oynama hakkı kazandı.

Sezon devam ederken, 6 Mart 2021 tarihinde Kulübümüz, 1959 öncesi Türkiye Şampiyonluklarının Süper Lig'e dâhil edilerek bundan doğan manevi ve maddi taleplerimizin karşılanması için Türkiye Futbol Federasyonu'na resmi başvuru yaptı.

Sezonun sona ermesinin ardından Kulübümüz, resmi mecralarımızdan yaptığı açıklama ile yeni sezonda Emre Belözoğlu ile devam edilmeyeceğini camiamıza duyurdu.

Süper Lig 2021-2022 sezonu planlaması kapsamında, 2 Temmuz 2021 tarihinde Portekizli teknik direktör Vitor Pereira'nın göreve getirildiği kamuoyuyla paylaşıldı.

Takımımız, sezonun ilk etap hazırlıklarını 5-16 Temmuz tarihleri arasında Fenerbahçe Serkan Acar Resort & Sports Topuk Yaylası Tesisleri'nde gerçekleştirdi.

17 Haziran - 8 Eylül 2021 tarihleri arasında açık olan yaz transfer döneminde Takımımız 11 transfer yaptı.

Bir önceki sezon kiralık olarak forma giyen ve sözleşmesinde zorunlu satın alma maddesi bulunan Tanzanyalı forvet Mbwana Ally Samatta Aston Villa'dan; Darmstadt formasıyla Bundesliga 2'nin 27 golle 'gol kralı' oyuncusu olan Serdar Dursun bedelsiz olarak, Alanyaspor'la sözleşmesi sona eren İngiliz stoper Steven Caulker, Burak Kapacak Bursaspor'dan, Kasımpaşa ile mukavelesi biten Çağtay Kurukalıp, Çin ekibi Beijing Gouan'dan Koreli stoper Min-jae Kim, RB Salzburg'dan Alman forvet Mergim Berisha, Estoril'den Miguel Crespo ve geçen sezonu Köln'de tamamlayan Alman orta saha Max Meyer bonservisleriyle Takımımıza katıldı.



Uruguaylı hücum oyuncusu Diego Rossi ise satın alma opsiyonuyla kiralık olarak Los Angeles FC'den transfer edildi.

Bir yandan da mevcut transfer döneminde 17 tane A Takım oyuncumuz ile ayrılık yaşandı.

Sözleşmeleri sona eren Gökhan Gönül, Harun Tekin, Papis Cisse, Ömer Faruk Beyaz ve Oytun Özdoğan bedelsiz olarak ayrıldı. Nabil Dirar, Diego Perotti, Mathias Zanka Jorgensen ve Caner Erkin'in sözleşmeleri karşılıklı olarak feshedildi.

Mbwana Ally Samatta Royal Antwerp'e, Ozan Tufan Watford FC'ye satın alma opsiyonuyla kiralık olarak transfer oldu. Steven Caulker Gaziantep Futbol Kulübü'ne, Mauricio Lemos Beerschot'a, İsmail Yüksek ise Bursaspor'a 1 sezonluğuna kiralandı.

Kemal Ademi Khimki'ye, Michael Frey Royal Antwerp'e, Sadık Çiftpınar Yeni Malatyaspor'a ve Mame Thiam Kayserispor'a, Kulübümüze bonservis bedeli kazandırarak transfer oldu.

Barış Alıcı ise Futbol Akademimize yapılan Emir Ortakaya transferinde takas olarak Gençlerbirliği ile sözleşme imzaladı.

Kulübümüz 2021-2022 sezonu ile birlikte Futbol Takımımız için yeni bir forma üreticisi ile yola devam etme kararı aldı.

Bu doğrultuda Adidas ile sona eren sözleşme yenilenmeyecek PUMA ile iki sezonluk anlaşma yapıldı.

Anlaşma gereği PUMA'nın, Kulübümüze, Manchester City, Borussia Dortmund, AC Milan gibi kulüplerin yer aldığı ilk segmentte yer vermesiyle, formlarımızın PUMA'nın global mağazalarında da yer alması sağlandı.

Ayrıca bu sezonla birlikte, 6 Mart tarihinde TFF'ye yapılan 1959 Öncesi Şampiyonluklarımıza dair başvurumuzun ve haklı iddialarımızın bir uzantısı olarak sahip olduğumuz şampiyonlukların karşılığı olmadığı için Kulübümüz tarafından yeni sezon formlarımızda üç yıldız kullanımına son verildi.

Süper Lig'e 15 Ağustos 2021'de deplasmanda alınan 1-0'lık Adana Demirspor galibiyetiyle başlayan Takımımız, 4 gün sonra sahasında UEFA Avrupa Ligi play-off turu ilk maçında Finlandiya'nın Helsinki ekibini ağırladı ve karşılaşmayı 1-0 üstünlükle tamamladı. Bir hafta sonra Finlandiya'da oynanan rövanş maçını da 5-2 kazanan Takımımız, grup aşamasında mücadele etmeye hak kazandı ve sezona iyi bir başlangıç yapmış oldu.

Süper Lig'de sekizinci hafta sonunda lider konumda bulunan Takımımız, takip eden maçlarda hem Süper Lig'de hem de UEFA Avrupa Ligi'nde mücadele etti. 20 Aralık 2021 tarihinde ise teknik direktör Vitor Pereira ile karşılıklı anlaşarak yollar ayrıldı.

Aralık 2021'de ilk devresi sonra eren Süper Lig'de Takımımız 19 maçta topladığı 32 puanla dördüncü sırada yer aldı. UEFA Avrupa Ligi'nde ise Frankfurt, Royal Antwerp ve Olympiacos'un yer aldığı D Grubu'nda 1 galibiyet, 3 beraberlik ve 2 mağlubiyetle üçüncü sırada yer alan Takımımız, yoluna UEFA Avrupa Konferans Ligi'nde devam etmeye hak kazandı.



### FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. FUTBOL AKADEMİ

Genç Futbol Takımlarımızın, "01.01.2021 / 31.12.2021" dönemine ait faaliyetleri aşağıda bilgilerinize sunulmuştur.

Fenerbahçe Spor Kulübü olarak; sporun hedefinin bireyler ve toplumlar arası dostluk, barış, sevgi ve kardeşliği geliştirmek olduğu bilinciyle, saygılı, ahlaklı, kültürlü genç sporcuları Kulübümüze ve Türk Milli Takımlarına kazandırmak temel politikamızı oluşturmaktadır.

Bu amaç doğrultusunda genç nesillerin bilimsel ve akademik altyapılarının gelişimine, amatör futbolun daha sağlıklı bir zeminde büyümesi, endüstriyel futbolun ulusal ve uluslararası düzeyde arzu edilen standartlara ulaşmasına spor ekonomisi modelinin oluşması ve gelişimi için gerekli çağdaş eğitimin verilmesi en önemli hedefimizi oluşturmaktadır.

### 19 YAŞ ALTI GENÇ TAKIM (U19)

19 Yaş Altı Takımımız; TFF/FGD tarafından organize edilen ve Süper Lig ile aynı planlamaya göre oynanmakta olan U19 Süper Lig'de mücadele etmektedir. Takımımız hazırlık etabının ardından oynamaya başladığı 2020-2021 Sezonu U19 Süper Lig Grubunu altıncı sırada tamamlamış ve bu sonuçla Türkiye Finallerine katılmaya hak kazanmıştır. 02-12 Temmuz 2021 tarihleri arasında Antalya'da gerçekleştirilen U19 Süper Lig Türkiye Finalleri organizasyonunda takımımız Türkiye 3.'sü olarak sezonu tamamlamıştır.

19 Yaş Altı Genç Takımımız, 2021-2022 sezonu hazırlıklarına ise 28 Temmuz 2021 tarihinde başlamıştır. Takımımız, hazırlık etabının ardından 30 Ekim 2021 tarihinde başlayan ve A takım fikstürü ile paralel olarak çift devreli lig usulüne göre oynanan U19 Süper Lig'i'nde, bugüne kadar oynadığı on iki karşılaşma sonucu 28 puan kazanarak, puantajda 2. sırada yer almaktadır.

### 17 YAŞ ALTI GENÇ TAKIM (U17)

17 Yaş Altı Takımımız; TFF/FGD tarafından organize edilen U17 Elit Ligi'nde mücadele etmektedir. 2020-2021 sezonunda bu yaş grubunda Covid-19 Pandemi önlemleri nedeniyle lig organizasyonu yapılmamıştır. Takımımız antrenmanlar ve hazırlık karşılaşmaları ile çalışmalarına devam etmiştir.

17 Yaş Altı Genç Takımımız, 2021-2022 sezonu hazırlıklarına ise 29 Temmuz 2021 tarihinde başlamıştır. Takımımız hazırlık etabının ardından 06 Kasım 2021 tarihinde başlayan ve dört devre şeklinde oynanan Elit U17 Ligi'nde, bugüne kadar oynadığı 7 karşılaşma sonucu 7 puan toplayarak 4. sırada yer almaktadır.

### 16 YAŞ ALTI GENÇ TAKIM (U16)

16 Yaş Altı Takımımız; TFF/FGD tarafından organize edilen U16 Elit Ligi'nde mücadele etmektedir. 2020-2021 sezonunda bu yaş grubunda Covid-19 Pandemi önlemleri nedeniyle lig organizasyonu yapılmamıştır. Takımımız, antrenmanlar ve hazırlık karşılaşmaları ile çalışmalarına devam etmiştir.

16 Yaş Altı Genç Takımımız, 2021-2022 sezonu hazırlıklarına 29 Temmuz 2021 tarihinde başlamıştır. Takımımız hazırlık çalışmalarının ardından 06 Kasım 2021 tarihinde başlayan ve dört devre şeklinde oynanan Elit U16 Ligi'nde, bugüne kadar oynadığı 7 karşılaşma sonucu 17 puan kazanarak, puantajda 1. sırada yer almaktadır.



### 15 ve 14 YAŞ ALTI GENÇ TAKIMLAR (U15/U14)

15 ve 14 Yaş Altı Takımlarımız; TFF/FGD tarafından organize edilen U15/U14 Elit Ligi'nde mücadele etmektedir. 2020-2021 sezonunda bu yaş grubunda Covid-19 Pandemi önlemleri nedeniyle lig organizasyonu yapılmamıştır. Takımımız antrenmanlar ve hazırlık karşılaşmaları ile çalışmalarına devam etmiştir. 15 Yaş Altı Genç Takımımız, 2021-2022 sezonu hazırlıklarına 29 Temmuz 2021 tarihinde, 14 Yaş Altı Genç Takımımız ise 23 Ağustos 2021 tarihinde başlamıştır. Her iki yaş grubunun 2021-2022 Sezonu lig planlaması henüz kesinleşmemiştir. Bu nedenle iki takımımız da antrenmanlar ve hazırlık karşılaşmaları ile çalışmalarına devam etmektedir.

### 13 - 12 - 11 YAŞ ALTI GENÇ TAKIMLAR (U13/U12/U11)

Bu yaş grubu takımlarımız; TFF İl Temsilciliği tarafından organize edilmekte olan yerel U13, U12 ve U11 Liglerinde mücadele etmektedir. 2020-2021 sezonunda bu yaş gruplarında da Covid-19 pandemi önlemleri nedeniyle lig organizasyonu yapılmamıştır. 13 - 12 ve 11 Yaş Altı Genç Takımlarımız, 2021-2022 sezonu hazırlıklarına ise 16 Ağustos 2021 tarihinde başlamış olup, 2021-22 sezonu lig planlaması henüz kesinleşmemiştir. Bu takımlarımız da antrenmanlar, hazırlık karşılaşmaları ve turnuvalar ile çalışmalarına devam etmektedir.

### 10 ve 9 YAŞ ALTI GENÇ TAKIMLAR (U10/U9)

Eğitimin ve öğrenmenin altın yaşı olarak kabul edilen 10 ve 9 yaş gruplarında; özellikle algılamadaki yetenekleri paralelinde, gerekli olan futbol eğitimi akademi mezunu teknik heyetimizce titizlikle uygulanmaktadır. Ülkemizde bu yaş grupları için resmi lig organizasyonu yapılmaması nedeniyle lig karşılaşması oynanamamaktadır. 10 Yaş Altı Genç Takım 07 Eylül 2021 tarihinde, 9 Yaş Altı Genç Takımımız ise 09 Kasım 2021 tarihinde 2020-2021 sezonu hazırlık çalışmalarına başlamıştır. Lig uygulaması yapılmayan bu iki yaş grubunda antrenmanlar, hazırlık karşılaşmaları ve turnuvalar ile çalışmalar devam etmektedir.

### TEKNİK VE İDARİ KADRO:

Teknik Kadromuzda; 1 UEFA Pro Lisanslı, 1 UEFA Elit A Li-

sanslı, 7 UEFA A Lisanslı, 2 UEFA B Lisanslı Teknik Sorumlu, 5 Kaleci Antrenörü, 5 Atletik Performans Antrenörü, 4 Analiz Sorumlusu olmak üzere toplam 25 çalışan bulunmaktadır. İdari Kadroda ise; 1 İdari Menajer, 1 İdari Sorumlu, 1 Mentor ve Okul-Aile İlişkileri Sorumlusu, 2 Psikolojik Performans Danışmanı, 1 Kamp ve Etüt Sorumlusu, 1 Kamp Gece Sorumlusu, 1 Mali İşler Sorumlusu, 3 Malzeme Sorumlusu, 2 de Taahhüt Sorumlusu olmak üzere toplam 13 çalışan bulunmaktadır.

### SAĞLIK BİRİMİ:

Kulübümüzün Dereağzı Lefter Küçükandonyadis Tesisleri'nde futbol altyapı sporcularına hizmet vermek üzere organize edilen bir Sporcu Sağlık Merkezi bulunmaktadır. UEFA ve FIFA kriterlerini tam olarak karşılayacak biçimde planlanan bu merkezde, kriterlere tamamen uygun olarak tamamlanmış ve halen ülkemiz, hatta uluslararası platformda diğer kulüplere örnek oluşturabilecek ileri teknoloji ve organizasyonel standartlara sahip durumdadır. Sağlık organizasyonumuzda; 1 Ortopedi ve Travmatoloji Uzmanı Doktor, 1 Beslenme Uzmanı, 1 Fizyoterapist ve 4 Masör olmak üzere 7 çalışan bulunmaktadır.

### TESİSLER:

Genç Futbol Takımlarımızdan 19 ve 14 yaş altı takımlar Fenerbahçe Dereağzı Lefter Küçükandonyadis Tesisleri'nde, 13 ve 9 yaş altı takımlar ise Fikirtepe Tesisleri'nde antrenman ve çalışmalarını gerçekleştirmektedir. Ayrıca Genç Takımlarımızın bünyesinde bulunan yaklaşık 30 sporcumuz Dereağzı Tesisleri'nde mevcut bulunan Akademi Kamp binasındaki yeni misafirhanede konaklamaktadır. Bu sezon kullanılmaya başlanan ve modern tüm imkânlarla sahip misafirhanemizde kalan futbolcuların tüm sosyal ihtiyaçları karşılanmaktadır. Bu faaliyetlere ek olarak genç takım sporcularımızı, profesyonel hayata hazırlamak için en az bir yabancı dil konuşabilmeleri amaçlanmakta ve bu amaç doğrultusunda İngilizce öğrenebilmeleri için haftada iki gün yabancı dil dersi almaları sağlanmaktadır. Sporcularımıza yabancı dil dersinin yanında Matematik ve Türkçe dersleri de verilmektedir.



## BASKETBOL



### Fenerbahçe Beko Erkek Basketbol Takımı

2020-21 sezonuna iyi bir başlangıç yapsa da sakatlıkların etkisiyle özellikle kasım-aralık ayları arasında istediği sonuçları alamayan ekibimiz, 2020 yılı sonu ve 2021 yılı başında önemli bir çıkışa geçti. Bu süreçte EuroLeague'de üst üste 10 maç kazanarak Play-off potasına tekrar dahil olan Fenerbahçe Beko, ING Basketbol Süper Ligi'nde de Anadolu Efes'in ardından ikinci sırayı bırakmadı.

2021'nin ilk üç ayında harika bir performans sergileyen Fenerbahçe Beko, EuroLeague'de üst üste altıncı kez Play-off biletini aldı. Bu turdan önce Covid vakaları ve sakatlıklar ile şanssız bir süreç geçiren ekibimiz, CSKA Moskova'ya elenmekten kurtulamadı. Fenerbahçe Beko, ligimizde ise finale kadar yükseldi ancak bu turda Anadolu Efes'e karşı istediği sonuçları elde edemedi.

2021 yazında hareketli bir transfer dönemi geçiren ve imzalara erken başlayan Fenerbahçe Beko; Achille Polonara, Devin Booker, Pierria Henry, Metecan Birsen, İsmet Akpınar, Marial Shayok ve Şehmus Hazer ile sözleşme imzaladı. Nando De Colo ve Dyshawn Pierre ile sözleşme yenileyen ekibimizde, temmuz ayı sonunda takımdan ayrılan başantrenör Igor Kokoskov'un yerine göreve, Avrupa basketbolunun önemli isimlerinden Aleksandar Djordjevic geldi. Ekibimiz, ara transfer döneminde ise kadrosunu Jehyve Floyd ve Markel Starks ile güçlendirdi.

Sarı-lacivertliler, 2021-22 sezonunun ilk bölümünde zorlanırsa da daha sonra önemli bir çıkış yakaladı. Takımımız, özellikle EuroLeague'deki Rus takımlarıyla oynanan maçların silinmesi kararının ardından Play-off yolunda avantajını yitirse de lider olduğu ING Basketbol Süper Ligi'nde yoluna emin adımlarla devam ediyor.

Erkek Basketbol Şubemiz, 2021 yılı içerisinde Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nun ev sahipliği yapacağı Türkiye'nin ilk basketbol müzesinin temellerini atarken, Fenerbahçe Koleji Safiport adıyla "ikinci takım" projesini de hayata geçirdi. Takımımızın giydiği formalar Fenerium'un katkılarıyla yenilendi ve dört yeni forma seti hazırlandı.

Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nun parkelerinin yanı sıra, fuaye alanları, courtside lounge ve yemekli loca gibi Premium ağırlama bölümleri yenilendi. Efsane oyuncularımızdan Ali Muhammed basketbol kariyerini noktaladı ve idari ekibimize dahil oldu. Aynı şekilde; uzun yıllar TBF'de Ligler Direktörü olarak görev yapan Derya Yannier de şubemizde Genel Menajer Yardımcısı oldu. Şubemizin idari ofisleri tamamen yenilendi ve modern bir görünüme kavuştu.



### Fenerbahçe Safiport Kadın Basketbol Takımı

2020-2021 sezonu boyunca Fenerbahçe Kadın Basketbol Takımımız, yenilmezlik unvanını korumuş ve sezon sonunda namağlup olarak Türkiye Ligi Şampiyonu olmuştur.

Pandemi sebebiyle 2020-2021 sezonunda Türkiye liglerinde Cumhurbaşkanlığı Kupası ve Türkiye Kupası'nın oynanmamasına karar verilmiştir.

Takımımız, 2020-2021 sezonunda sadece Türkiye Ligi ve EuroLeague'de mücadele etmiştir.

EuroLeague'de normal sezon 4'lü gruplar halinde balon sistemine dönüştürülmüştür.

İkinci balon 19 -22 Ocak 2021 tarihlerinde Prag kentinde oynanmış olup; 19 Ocak'ta Prag'ı, 21 Ocak'ta Gdynia'yı ve 22 Ocak'ta Asvel'i yenerek grubu 1. olarak tamamladık.

Çeyrek Finalde rakibimiz Galatasaray oldu ve 17-19 Mart 2021 tarihleri arasında Salamanca'da oynanan çeyrek final maçlarında rakibimizi eleyerek adımızı Final-Four'a yazdırdık.

Başkanımızın, FIBA ile yapmış olduğu görüşmeler sonucunda Final-Four organizasyonuna ev sahipliği yaptık. 16-18 Nisan 2021 tarihleri arasında İstanbul Volkswagen Arena'da gerçekleştirdiğimiz 4'lü Final'in ilk maçında UMMC Ekaterinburg takımına 84-88 yenildik ancak 18 Nisan tarihinde 3.'lük için çıktığımız Sopron Basket maçından 64-58 galip ayrılarak Avrupa 3.'sü olduk.

Türkiye'de normal sezonu namağlup sürdürürken play-offlarda da yenilmezlik unvanımızı koruduk ve 6, 8 ve 11 Mayıs tarihlerinde oynadığımız play-off finallerinde Galatasaray'ı 3 defa yenerek, yenilmez unvanının sahibi olarak şampiyon olduk.

Takımımızı bir sonraki sezon için büyük ölçüde koruduk. Türk oyuncularımız Tuğçe Canitez, Olcay Çakır Turgut ve Kiah Stokes ile sözleşme yeniledik, Alperi Onar ve Manolya Kurtulmuş'u da takımımıza kattık.

Yabancı oyuncularımız Kayla McBride, Satou Sabally ve Ali-na Lagupova ile sözleşme uzattık.

Takımdan ayrılan Kia Vaughn, Jasmine Thomas ve Cecil-lia Zandalisini yerine eski oyuncularımız olan Elizabeth Williams ve Bria Hartley ile anlaşarak, uzun pozisyonuna takviye için Amanda Zahui ile sözleşme imzaladık.

Hem Türkiye hem de Avrupa'da 2022 yılına girerken lider konumundayız.

### VOLEYBOL

#### Fenerbahçe HDI Sigorta Erkek Voleybol Takımı

2020-2021 sezonunda Fenerbahçe HDI Sigorta Erkek Voleybol Takımımız, AXA Sigorta Efeler Ligi'nde normal sezonu 26 galibiyet, 4 mağlubiyet ile ikinci sırada tamamlamıştır.

Efeler Ligi'nde normal sezonu 2. sırada tamamlayan Fenerbahçe HDI Sigorta, play-off etabında yarı finalde ligi 3. sırada tamamlayan Arkas Spor ile eşleşmiş ve 2-1'lik seri ile final etabına yükselmiştir. Final etabında ise normal sezonun 1.'si Ziraat Bankkart ile eşleşmiştir. Final serisini 3-1 olarak tamamlayan Takımımız, 2020-2021 sezonunun ikincisi olmuş ve 2021-2022 sezonunda CEV Erkekler Şampiyonlar Ligi'ne katılmaya hak kazanmıştır.

Takımımızdan orta oyuncu Graham Vigrass 2020-2021 sezonunda "En İyi Orta Oyuncu", libero Hasan Yeşilbudak "En İyi Libero" ödülünü alarak rüya takıma adlarını yazdırmıştır.

2021-2022 sezonuna Fenerbahçe HDI Sigorta Erkek Voleybol Takımımız; Arjantinli Başantrenör Daniel Castellani yönetiminde Oğulcan Yatgın, Muhammed Kaya, Metin Toy, Kaan Gürbüz, Emre Batur, Hasan Sıkar, Ahmet Tümer, Seyed Mousavi (İran), Salvador Hidalgo Oliva (Almanya), Yacine Louati (Fransa), İzzet Ünver, Taha Erden, Bora Jozef Stanicki, Hasan Yeşilbudak ve Burak Mert ile başlamıştır. Takımımız sezon başında hazırlık amacı ile Polonya'da düzenlenen PGE Skra Belchatow ve Jastrzebski Wegiel'in yer aldığı Tauron Voleybol Devleri organizasyonuna katılmıştır. Burada hazırlık maçları oynamış ve elde edilen gelir yardıma muhtaç çocuklar için bağışlanmıştır. 2021-2022 sezonu çalışmalarını sürdüren takımımız Axa Sigorta Efeler Ligi'nin ilk devresini 9 galibiyet ve 4 mağlubiyet ile tamamlamıştır. Türkiye Kupası Axa Sigorta Kupa Voley'de önceki sezonu 2. tamamlayarak doğrudan adını çeyrek finale yazdırmış olan Fenerbahçe HDI Sigorta, çeyrek finalde Spor Toto ile eşleşmiştir. Takımımız çeyrek finalde Kupa Voley'e veda etmiştir. CEV

Şampiyonlar Ligi'nde ise Takımımız 2 İtalya Takımı; Sir Sicoma Monini Perugia ve Trentino Itas, 1 Fransa Takımı; AS Cannes Dragons ile aynı grupta yer almıştır. Takımımız ilk maçında AS Cannes Dragons Takımını ağırlamış ve müsabakadan 3-0 galip ayrılmıştır. Sporcumuz Yacine Louati maçın MVP'si (En Değerli Oyuncusu) seçilmiştir. Takımımız ikinci maçında İtalya Trentino Itas deplasmanında müsabakadan mağlup ayrılmış, CEV Şampiyonlar Ligi'nde bulunduğu zorlu grupta mücadelesini sürdürmeye devam etmiştir.

#### Fenerbahçe Opet Kadın Voleybol Takımı

2020-2021 sezonunda Fenerbahçe Opet Kadın Voleybol Takımımız, Misli.com Sultanlar Ligi'nde, normal sezonu 27 galibiyet, 3 mağlubiyet ile ikinci sırada tamamlamıştır. CEV Kadınlar Şampiyonlar Ligi'nde bulunduğu gruptan 4 galibiyet, 2 mağlubiyet ile en iyi ikinci olarak çeyrek finale yükselmiştir. Çeyrek finalde İtalyan takımı Igor Gorgonzola Novara ile eşleşmiş ve yaşanan Covid-19 vakalarının süresi geldiği tarihte oynadığımız maçlarda takımımız mağlup olmuştur. Sultanlar Ligi'nde normal sezonu 2. sırada tamamlayan Sarı Melekler, play-off etabında yarı finalde ligi 3. sırada tamamlayan Eczacıbaşı ile eşleşmiş ve 2-1'lik seri ile final etabına yükselmiştir. Final etabında ise VakıfBank ile eşleşmiş, bu süreçte Covid-19 vakalarının takımımızda artmasıyla birlikte ekibimiz oynadığı ilk iki maçta mağlup olmuş, serinin 3. maçında Covid vakalarının takımında 12'ye ulaşması sebebi ile sahaya yeterli sayıda oyuncu çıkarmayacağımız için Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda müsabakaya çıkmama kararı alınmıştır. Altyapı sporcularımız da Kadınlar 1. Ligi ve Kadınlar 2. Ligi'nde lisanslı olarak görev aldığından, bu maçta oynayabilmesi hususunda federasyon kurallarınca ilgili maç tarihinde lisans işlemi yapılamamaktadır. Fenerbahçe Opet Kadın Voleybol Takımımız, Misli.com







Sultanlar Ligi'ni böylelikle 2. sırada tamamlayarak; 2021-2022 sezonunda CEV Kadınlar Şampiyonlar Ligi'ne katılmaya hak kazanmıştır. 2020-2021 sezonunda Kaptanımız Eda Erdem Dünder "En İyi Orta Oyuncu", sporcumuz Melissa Vargas ise "En İyi Pasör Çaprazı" ödülünü alarak rüya takıma adlarını yazdırmıştır.

2021-2022 sezonunda Fenerbahçe Opet Kadın Voleybol Takımımız, Sırp Başantrenör Zoran Terzic yönetimindeki kadrosunda bulunan Kaptanımız Eda Erdem Dünder, Mina Popovic (Sırbistan), Dicle Nur Babat, Beliz Başkır, Naz Aydemir Akyol, Buse Ünal, Anna Lazareva (Rusya), Tutku Burcu Yüzgenç, Arina Fedorovtseva (Rusya), Meliha İsmailoğlu, Ana Cristina De Souza (Brezilya), İpar Kurt, Gizem Öрге, Cansu Çetin ile sezona başlamıştır. 2021-2022 sezonu çalışmalarını sürdüren takımımız Mislicom Sultanlar Ligi'nin ilk devresini 11 galibiyet ve 2 mağlubiyet ile tamamlamıştır. Takımımız, Türkiye Kupası Axa Sigorta Kupa Voley'de önceki sezonu 2.tamamlayarak doğrudan adını çeyrek finale yazdırmıştır. CEV Şampiyonlar Ligi'nde ise Takımımız, Dinamo-Ak Bars Kazan (Rusya), VC Maritza Plovdiv (Bulgaristan) ve Beziers Volley(Fransa) ile aynı grupta yer almıştır. Takımımız Dinamo – Ak Bars Kazan, VC Maritza Plovdiv ve Beziers Volley Takımları ile karşılaşmıştır.

Müsabakalardan galip ayrılmıştır. Her üç maçta da sporcumuz Arina Fedorovtseva maçın MVP'si (En Değerli Oyuncusu) seçilmiştir. Takımımız CEV Şampiyonlar Ligi'nde yoluna namağlup olarak devam etmiştir.

Fenerbahçe Opet Takımımız, 2021 FIVB Kadınlar Dünya Kulüpler Şampiyonası'na davet edilmiştir. Aralık ayında Ankara'da düzenlenen 2021 FIVB Kadınlar Dünya Kulüpler Şampiyonası'nda Takımımız Prosecco Doc Imoco Volley (İtalya), Dentil Praia Clube (Brezilya) Takımı ile aynı grupta yer almıştır. Sarı Melekler 1 galibiyet ve 1 mağlubiyetle adını yarı finale yazdırmıştır. Yarı Finalde Vakıfbank ile karşılaşan Takımımız müsabakadan mağlup ayrılmıştır. Takımımız üçüncülük maçı için Minas Tenis Clube (Brezilya) ile karşılaşmıştır. Takımımız, Brezilya ekibini 3-0 mağlup ederek, 2021 FIVB Kadınlar Dünya Kulüpler Şampiyonası'nı üçüncü olarak bronz madalya ile tamamlamıştır. Sporcumuz Arina Fedo-



rovtsseva, 2021 FIVB Kadınlar Dünya Kulüpler Şampiyonası'nın "En İyi Smaçör"ü seçilerek rüya takıma adını yazdırmıştır.

### 1. Lig Kadın Voleybol, 2. Lig Kadın Voleybol ve 2. Lig Erkek Voleybol Takımlarımız

Üst ligde takımımız bulunması sebebi ile 21 yaş altı altyapı sporcularımızdan oluşan 1.Lig Kadın Voleybol Takımımız 2020-2021 sezonunda, Sigorta Shop Kadınlar 1.Ligi'ni 8.sırada tamamlamıştır. Daha küçük yaş grubundan oluşan 2.Lig Kadın Takımımız ise Kadınlar 2.Ligi'ni 4.sırada tamamlamıştır. 2020-2021 sezonunda Fenerbahçe tarihinde ilk defa üç ayrı ligde Kadın Takımlarımız yer almıştır.

2021-2022 sezonunda ise yoluna devam eden 1.Lig ve 2.Lig Kadın Takımlarımızın yanı sıra, yine Fenerbahçe tarihinde ilk kez Erkekler 2.Ligi'ne 21 yaş altı erkek altyapı sporcularımızdan oluşturduğumuz takım ile katıldık. Genç sporcularımızın müsabakaları devam etmiş, lig tecrübesi yaşamışlardır.

### ATLETİZM



6. TAF Kupası Kulüpler Salon Atletizm Yarışmaları, Ataköy Atletizm Salonu'nda yapıldı. Müsabakalarda iki şampiyonluk kupası da Fenerbahçemizin oldu. Fenerbahçemiz erkekler ve kadınlarda ilk sırayı almayı başardı. Atletlerimiz, erkeklerde İstanbul BBSK ve TSK Gücü'nün önünde, kadınlarda ise Beşiktaş ve İstanbul BBSK'nın önünde ipi göğüslemeyi başardı.

Erkeklerde 10, kadınlarda 9 olmak üzere toplam 19 takımın 119 sporcuyla mücadele ettiği TAF Kupası'nda, Atletizm Şubemiz kadınlarda 69 puanla ilk sırada yer alırken; Beşiktaş 59 puanla ikinci, İBBSK ise 51 puanla üçüncü oldu. Er-

keklerde ise Atletizm Şubemiz 68 puanla zirvede yer aldı; İBBSK 57 puanla ikinci, aynı puana sahip Ankara Türk Silahlı Kuvvetleri Spor Gücü ise yarışmayı üçüncü basamakta tamamladı.

2021 yılında Fenerbahçe Spor Kulübü sporcuları Kulüplerarası Kros Ligi'nde büyük kadınlarda takım halinde Şampiyon, genç kadınlarda ve genç erkeklerde takım halinde ikinci sırada yer aldı.

Hırvatistan'ın Split kentinde Avrupa Atmalar Kupası'nda milli formayla piste çıkan Fenerbahçe Atletizm Şubemiz sporcusu Pınar Akyol, gülle atma kategorisindeki 17.65'lik derecesiyle U23 kategorisinde altın madalya kazandı. Disk atmada sporcumuz Özlem Becerek 57.02'lik atışı ile U23 şampiyonluğuna ulaşmış oldu.

Estonya'nın başkenti Tallinn'de düzenlenen Avrupa U20 Atletizm Şampiyonası'nda mücadele eden Fenerbahçeli milli atletimiz Pınar Akyol, gülle atmada Avrupa Şampiyonu oldu. Akyol, böylece Tallinn'de Türkiye'ye ilk altın madalyayı getirdi.

Pınar Akyol, Kenya'nın başkenti Nairobi'nin ev sahipliğinde 17-21 Ağustos tarihleri arasında düzenlenen Dünya U20 Atletizm Şampiyonası'nda gülle atma branşında 16.72'lik atışı ile gümüş madalya kazandı.

İrlanda'nın başkenti Dublin'de yapılan Avrupa Kros Şampiyonası'nda milli formayla mücadele eden Fenerbahçeli milli atlet Aras Kaya, gümüş madalya kazandı.

2021 yılı Kulüpler arası Lig müsabakalarında;

U18 kadın / erkek Fenerbahçe Spor Kulübü sporcuları takım halinde ikinci.

U20 kadın / erkek Fenerbahçe Spor Kulübü sporcuları takım halinde ikinci.

Büyükler kategorisinde Fenerbahçe Spor Kulübü sporcuları kadın/ erkek takım halinde ikinci.

2020 Tokyo Olimpiyatları'na şubemiz 7 sporcu ile katılmıştır: Ramil Guliyev, Tuğçe Şahutoğlu, Eda Tuğsuz, Ersu Şaşma, Kayhan Özer, Oğuz Uyar ve Özkan Baltacı.

Cirit atma branşında sporcumuz Eda Tuğsuz Olimpiyat 4.'sü olarak büyük bir başarı elde etti.



## BOKS

10. Nations Cup Uluslararası Boks Turnuvası, 11-16 Ocak 2021 tarihleri arasında Sırbistan'da yapıldı. 75 kg Şennur Demir altın, 51 kg Buse Naz Çakıroğlu ise gümüş madalya kazandı.

65. Bocskai Uluslararası Boks Turnuvası, 07-13 Şubat 2021 tarihleri arasında Macaristan'da yapıldı. 51 kg Buse Naz Çakıroğlu, altın madalyaya uzandı.

Uluslararası Boks Turnuvası'na 12-16 Şubat 2021 tarihleri arasında Almanya ev sahipliği yaptı. Sporcumuz Mehmet Nadir Ünal altın madalya kazanan isim oldu.

Yıldızlar Avrupa Şampiyonası, 01-10 Temmuz tarihleri arasında Gürcistan'da düzenlendi. Boks Şubemiz, organizasyonda 3 bronz madalya kazandı.

### 2020 Tokyo Olimpiyat Oyunları'na 4 sporcumuz katıldı:

51 kg Buse Naz Çakıroğlu, 60 kg Esra Yıldız, 52 kg Batuhan Çiftçi, 81 kg Bayram Malkan. Milli boksörümüz Buse Naz Çakıroğlu, 51 kg gümüş madalya kazandı. Çakıroğlu, ülkeye Olimpiyatlarda kadın boksundaki ilk madalyasını kazandırarak tarihi bir başarıya imza attı.

Genç Erkek ve Genç Kadınlar Türkiye Ferdi Boks Şampiyonası, Elazığ'da 03-10 Eylül 2021 tarihleri arasında yapıldı. Sporcularımız, şampiyonayı 5 altın, 5 gümüş, 2 de bronz madalya ile tamamladı.

Büyük Erkekler ve Büyük Kadınlar Türkiye Ferdi Boks Şampiyonası, Zonguldak'ta 18-24 Eylül 2021 tarihleri arasında yapıldı ve boksörlerimiz; 10 altın, 5 gümüş, 9 bronz madalya kazandı.

Gençler Avrupa Şampiyonası, Karadağ/Budva'nın ev sahipliğinde 15-24 Ekim 2021 tarihleri arasında yapıldı. Milli boksörümüz 54 kg Kevser Tütüncü, kürsünün ikinci basamağına çıkararak gümüş madalyanın sahibi oldu.

Sırbistan'ın başkenti Belgrad, 25 Ekim- 06 Kasım 2021 tarihleri arasında Büyük Dünya Şampiyonası'na ev sahipliği yaptı. Boks Şubemiz sporcusu 63,5 kg Kerem Özmen, gümüş madalya kazanan isim oldu.



## MASA TENİSİ



Masa Tenisi Şubemiz, Süper Lig 2021 sezonunu hem kadınlarda hem de erkeklerde mağlup şampiyon tamamladı.

5-6 Haziran tarihlerinde Ankara'da yapılan gençler milli takım seçme yarışlarında Hakan Işık, Türkiye Şampiyonu oldu.

16 -17 Ekim tarihlerinde Kocaeli'de yapılan genç erkek takımımız Bölge Şampiyonu oldu.

4-5 Aralık tarihlerinde Edirne'de yapılan Yıldız Kızlar Bölge Şampiyonası'nı, şubemiz, yıldız erkeklerde Bölge ikinciliği ile tamamladı.

18-19 Aralık tarihlerinde Sakarya'da organize edilen Bölge Şampiyonası'nı, minik erkek takımımız şampiyonlukla tamamladı.

25-26 Aralık tarihlerinde İstanbul'da yapılan milli takım seçme müsabakalarında Simay Kulakçeken, Türkiye Şampiyonu; Gül-pembe Özkaya Türkiye 2.'si, Özge Yılmaz da Türkiye 3.'sü oldu.



### KÜREK

Kürekçilerimiz, 2021 Büyükler Türkiye Şampiyonası'nda erkekler ve kadınlar kategorilerinde yapılan 15 yarıştan 14'ünü kazanarak hem kadınlarda hem de erkeklerde Türkiye Şampiyonu oldu. Öte yandan Büyükler Türkiye Kupası'nda da erkekler ve kadınlarda Türkiye Kupası kazanıldı.

Kürek Şubemiz sporcuları, 2021 Gençler Türkiye Şampiyonası'nda genç erkekler, genç kızlar, yıldız erkekler, yıldız kızlar ve küçük kızlar kategorilerinde Türkiye Şampiyonu olurken; Gençler Türkiye Kupası'ndaysa genç erkekler, genç kızlar, yıldız erkekler, yıldız kızlarda Türkiye Kupası sporcularımızın ellerinde yükseldi.

Altyapımızdan yetişen Onat Kazaklı, erkekler tek çifte kategorisinde 2020 Tokyo Olimpiyatları'na Kota alan Türkiye'nin üçüncü, kulübümüzün kürekteki ilk sporcusu oldu.

2021 Dünya Kupası'nda mücadele eden Elis Özbay, Türkiye'ye bu düzeydeki ilk madalyasını kazandı. Sporcumuz 2021 Dünya Kupası'nı bronz madalya ile tamamladı.

2021 U23 Dünya Şampiyonası'nda mücadele eden İnanç Şahin ve Kaan Yılmaz Aydın, ağır kilo 2 tek kategorisinde Dünya üçüncüsü oldu ve bronz madalya kazandı.

2021 U23 Dünya Şampiyonası'nda madalya mücadelesi veren kürekçimiz Elis Özbay, hafif kilo 2 çifte kategorisinde Dünya Şampiyonu oldu.

2021 U23 Dünya Şampiyonası'nda Ebru Akınal – Nigar Hatun Demiroğlu Hafif Kilo 2 Tek kategorisinde dördüncü, Hafif Kilo Erkek 4 Çifte kategorisinde Samet Kaban ve Denizhan Aydın beşinci oldu.

2021 Gençler Dünya Şampiyonası'nda yarışan Kaan Yılmaz Aydın, Ali Ardıl İlgün ve Ege Büyükçetin, genç erkekler 4 tek dümencili kategorisinde Dünya ikincisi oldu.

2021 U23 Avrupa Şampiyonası hafif kilo 2x kategorisinde Elis Özbay, Avrupa Şampiyonu olarak altın madalyaya uzandı.

2021 U23 Avrupa Şampiyonası'nda hafif kilo kadın 2 tek kategorisinde mücadele eden Ebru Akınal – Nigar Hatun De-

miroğlu, Avrupa ikincisi oldu.

2021 U23 Avrupa Şampiyonası'nda hafif kilo erkek 2 tek kategorisinde Denizhan Aydın – Samet Kaban, Avrupa ikinciliğini kazanarak gümüş madalyanın sahibi oldu.

2021 U23 Avrupa Şampiyonası'nda erkekler tek çifte kategorisinde madalya arayan kürekçimiz Hamza Mert Avunduk, Avrupa beşinciliği elde etti.

2021 Gençler Avrupa Şampiyonası'nda genç kızlar iki tek kategorisinde yarışan Ruken Ülgey, kürsünün üçüncü basamağına çıkarak Avrupa Üçüncüsü unvanını aldı.

2021 Gençler Avrupa Şampiyonası'nda genç erkekler dört tek kategorisinde Ali Ardıl İlgün ve Kaan Yılmaz Aydın, altın madalyanın sahibi oldu.

2021 Balkan Şampiyonası'na Milli Takım olarak toplam 43 sporcu (15 kız – 28 erkek) ile katıldık. 43 sporcunun 30'u (11 kız – 19 erkek) kulübümüz sporcularından oluştu. Erkekler kategorisinde birinci, kadınlarda ise ikinci olundu. Genel toplamda birinci olarak kupayı kazandık.





18-22 Şubat 2021 tarihleri arasında yapılan Uluslararası 2. Edirne Kupası müsabakalarında sporcularımız Deniz Ertan ve Mert Kılavuz'un elde ettiği başarılar aşağıdaki gibidir:

**Deniz Ertan**

1500m serbest 16:19.18 Olimpiyat A Barajı

800m serbest 08:32.41 Olimpiyat A Barajı

**Mert Kılavuz**

1500m serbest 15:06.42 17-18 yaş / Açık yaş Türkiye Rekoru

800m serbest 07:54.77 17-18 yaş / Açık Yaş Türkiye Rekoru (Olimpiyat A barajı 07:54:31 / 46 Salisesi kaldı )

18-21 Mart 2021 tarihleri arasında Ergun Gürsoy Olimpik Yüzme Havuzunda yapılan Milli Takım Seçme müsabakalarında sporcumuz Sanberk Yiğit Oktar, 200m karışıktaki 17-18 yaş Türkiye Rekoru kırdı.

17-18 Nisan 2021 tarihleri arasında Ukrayna'nın Kiev kentinde düzenlenen Multinations Gençler Yüzme Şampiyonası'nda sporcularımızın elde ettiği başarılar aşağıdaki gibidir:

Duru Tanrıverdi	200m kelebek 1.
Eylül Alli	50m sırtüstü 1.
Meriç Demirtepe	50m serbest 1.
Görkem Sülün	200m kurbağalama 3.
Deniz Ertan	400m karışıktaki 04:47.10 derecesiyle 1. (Multinations Gençler Rekoru), 200m karışıktaki 02:16.20'yle 1. (Multinations Gençler Rekoru)

22-25 Nisan 2021 tarihleri arasında Edirne'de yapılan Yıldız, Genç ve Açık Yaş Milli Takım Seçme yarışlarında sporcumuz Ümit Can Güreş 100m kelebekteki 00:51.91'lik derecesiyle Olimpiyat A barajını geçti.

24-25 Nisan 2021 tarihleri arasında Ukrayna'nın Kiev kentinde düzenlenen Multinations Yıldızlar Şampiyonası'na katılan Fenerbahçe Yüzme Şubemiz sporcularının elde ettiği başarılar aşağıdaki gibidir:

Zeynep Selin Şahin	200m sırtüstü 1. 200m karışık 3.
Ela Naz Özdemir	100m serbest 1. (00:56.91 derecesi ile Multinations Yıldızlar Rekoru) 100m sırtüstü 1.
Bora Uzunkaya	1500m serbest 1.
Nil Helvacioğlu	200m serbest 1.

Nil Helvacioğlu-Zeynep Selin Şahin- Ela Naz Özdemir'den oluşan 4x100m serbest bayrak takımı 1. (Multinations Yıldızlar Rekoru), Zeynep Selin Şahin-Ela Naz Özdemir'in yer aldığı 4x100m karışık bayrak takımı 1. (Multinations Yıldızlar Rekoru) oldu.

26-30 Mayıs 2021 tarihleri arasında Edirne'de yapılan Uzun Kulvar Milli Takım Seçme Yarışlarında sporcularımız aşağıdaki Türkiye rekorlarını elde etmiştir:

## 2021 Yılı Sportif Raporlar

Selen Özbilen 100m serbest 00:54.79'luk de-  
recesiyle Açık Yaş Türkiye rekoru (Olimpiyat B Barajı) (Olim-  
piyat A Barajı: 00:54.38)

Sanberk Yiğit Oktar 200m ferdi karışık 02:00.97'yle  
17-18 Yaş Türkiye rekoru

200m ferdi karışık 02:00.94'le17-  
18 yaş ve Açık yaş erkekler Türkiye rekoru (Olimpiyat B Ba-  
raji) (Olimpiyat A Barajı 01:59:67)

2-7 Kasım 2021 tarihleri arasında Rusya'nın Kazan ken-  
tinde yapılan Avrupa BÜYÜKLER KISA KULVAR ŞAMPİYONASI'nda  
madalya mücadelesi veren sporcularımızın elde ettiği başa-  
rılar aşağıdaki gibidir:

Emre Sakçı	50m kurbağalama Avrupa 2.'si
Emre Sakçı	100m kurbağalama Avrupa 4.'sü
Deniz Ertan	1500m serbest Avrupa 5.'si
Ümit Can Güreş	50m kelebek Avrupa 4.'sü
	19+ Yaş Türkiye rekoru
Ümit Can Güreş	100m kelebek Avrupa 5.'si

Emre Sakçı-Ümit Can Güreş-Jerome Kerim'in yer aldığı  
4x50m serbest bayrak takımımız, Avrupa 6.'sı oldu.

3-5 Aralık 2021 tarihleri arasında İstanbul'da, Galatasaray  
Ergun Gürsoy Olimpik Yüzme Havuzunda yapılan Turkcell  
Türkiye Küçükler Bireysel Türkiye Şampiyonası'nda sporcu-  
larımız 9 Türkiye rekoru kırmıştır.

24-28 Aralık 2021 tarihleri arasında Gaziantep'te yapılan  
Türkiye Kulüpler Arası Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası ve  
Uzun Kulvar Milli Takım Seçme Müsabakalarında, kulübü-  
müz sporcuları toplamda 6 Türkiye rekoru ve 1 Dünya reko-  
ru kırarak takım halinde toplam dört kategorinin üçünde  
Türkiye Şampiyonluğuna ulaşmıştır.



Yüzme Şubemiz;  
Açık Yaş Erkekler Türkiye Şampiyonluğu  
Genç Erkekler Türkiye Şampiyonluğu  
Genç Kadınlar Türkiye Şampiyonluğu  
Açık Yaş Kadınlar Türkiye ikinciliği elde etti.

Dünya Rekoru;  
Emre Sakçı 50m kurbağalama 00:24:94'le BÜ-  
yükler Dünya rekoru 19+ Yaş Türkiye rekoru  
Emre Sakçı 50m serbest 00:21:10'la 19+ Yaş  
Türkiye rekoru

Türkiye Rekorları;  
Emre Sakçı 50m kurbağalama 00:26.83'le 19+  
Açık Yaş Türkiye rekoru (Uzun Kulvar)  
100m serbest 00:46.63'le 19 + Açık  
Yaş Türkiye rekoru (Kısa Kulvar)  
Mert Kılavuz 800m serbest 07:42.98'le 17-18  
Yaş ve 19+ Açık Yaş Türkiye rekoru

Emre Sakçı, Rasim Oğulcan Gör, Baturalp Ünlü ve Mert Ali  
Satır'dan oluşan 4x100m karışık bayrak takımı 03:28.54'le  
19+ Açık Yaş Türkiye rekorunun sahibi oldu.

Ela Naz Özdemir, Nimra Kızılkaya, Nilso Demiran ve Me-  
riç Demirtepe'den oluşan 4x50m serbest genç bayrak takı-  
mı 01:44.12'yle 15-16 Yaş Türkiye rekorunun sahibi oldu.

### Artistik Yüzme

25-26 Aralık 2021 tarihlerinde Burhan Felek Kapalı Yüzme  
havuzunda gerçekleştirilen Artistik Yüzme Türkiye Şampi-  
yonası'nda, Artistik Yüzme Takımımız toplamda 7 kategori-  
nin 5 kategorisinde Türkiye Şampiyonu oldu.

2020 Tokyo Olimpiyatlarına 4 sporcu ile katıldık: Emre  
Sakçı, Baturalp Ünlü, Deniz Ertan ve Ümitcan Güreş.

## YELKEN

16-19 Ocak 2021 tarihleri arasında İspanya'da düzenlenen Lanzarote Winter Series yarışlarında 470 sınıfı Olimpik milli sporcularımız Deniz ve Ateş Çınar 7. olurken; 20-24 Ocak tarihleri arasında İspanya'daki Lanzarote Winter Series Finn sınıfı yarışlarında Olimpik milli sporcumuz Alican Kaynar 23 sporcu arasından 3. olarak bronz madalya kazandı.

25-29 Ocak 2021 tarihleri arasında ise yine İspanya'da düzenlenen Lanzarote Winter Series Laser Standart yarışlarında 31 sporcu arasından Fenerbahçe Doğuş Yelken şubemiz sporcuları Berkay Abay 10., Alp Rona Rodopman ise 14.'lük elde etti.

05 Mart-13 Mart 2021 tarihleri arasında Vilamoura-Portekiz'de düzenlenen 470 Erkek Dünya Şampiyonası'nda Olimpik sporcularımız Ateş Çınar-Deniz Çınar 29 ekip arasından 12.'lik elde ederken; 470 Kadın Dünya Şampiyonası'nda mücadele eden Ceyla Yurtseven ve Simay Aslan 27 sporcu arasından 26., Deniz Saltık ve Lalin Taşa 27. olarak yarışmayı tamamladı.

16-19 Mart 2021 tarihleri arasında Lanzarote-İspanya'da düzenlenen Ilca Coach Regatta Lanzarote yarışında 28 sporcu arasından Alp Rodopman 11., Berkay Abay 22., Yiğit Yalçın Çıtak ise 28. oldu.

10-17 Nisan 2021 tarihleri arasında İzmir-Urta'da yapılan TYF Laser Milli Takım Seçme Yarışlarına katılım sağlandı. Can Veysel Kaşka Laser 4.7 Genelde 1., Lara Nalbantoğlu Laser Radial Kadınlarda 2., Deniz Dönertaş Laser Radial Kadınlarda 3., Uygur Kızılkaya Laser Standart Gençlerde 2. olarak yarışmayı tamamladı.



06-18 Nisan 2021 tarihleri arasında Vilamoura-Portekiz'de düzenlenen Finn Avrupa Şampiyonası'nda Olimpik sporcumuz Alican Kaynar 49 sporcu arasından Avrupa 5.'si olarak yarışmayı tamamladı.

17-26 Nisan 2021 tarihleri arasında Vilamoura-Portekiz'de düzenlenen Vilamoura International Championship'de 40 ülkeden 139 yelkencinin yarıştığı Laser Standard sınıfında ise milli sporcu Berkay Abay 47, Alp Rodopman 52, Yiğit Yalçın Çıtak ise 70'inci sırada yer aldı.

30 Nisan-7 Mayıs 2021 tarihleri arasında Vilamoura-Portekiz'de düzenlenen 470 Erkek Avrupa Şampiyonası'nda Ateş Çınar-Deniz Çınar 29 yelkenci arasından 10. sırada yarışmayı tamamladı.

05-12 Mayıs 2021 tarihleri arasında Portekiz/Porto'da yapılan 2021 Finn Gold Cup yarışlarında 32 ülkeden 52 yelkencinin mücadele ettiği organizasyonda Olimpik milli sporcumuz Alican Kaynar 21. oldu.

05-18 Haziran 2021 tarihleri arasında Karadağ/Tivat'da 21 ülkeden 77 yelkencinin mücadele ettiği Laser U21 Avrupa Şampiyonası yarışlarında sporcularımız Yiğit Yalçın Çıtak 8'incilik elde etti.

05-06 Haziran 2021 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen İstanbul İl Takım Şampiyonası yarışlarına, Optimist A takımı sporcularımız Zeynep Çaçur, Sinan Çaçur, Can Çaçur, Sinan Uslu ve Kuzey Kariş katıldı. Takımımız organizasyonu 2.'likle tamamladı.





12-13 Haziran 2021 tarihlerinde Caddebostan'da düzenlenen MYK Kupası yarışlarında sporcularımızın dereceleri şu şekilde:

**Optimist Sınıfı:** Zeynep Mina Türk Junior Kızlarda 1. ve Junior Genelde 4.

Ada Kalemdaroğlu Junior Kızlarda 2. – Junior Genelde 5.  
Ece Aksoy Junior Kızlar 3,

**Laser Radial Sınıfı:** Ahmet Çınar Somdaş Genelde 1., Gençlerde 1.

**Laser 4.7 Sınıfı:** Efe Güder Genelde 3., Ece Tüzün Genelde 1. olarak yarışmayı tamamladı.

Fenerbahçe Doğuş Yelken Yat Yarış Takımımız, 24-27 Haziran 2021 tarihleri arasında Marmaris'te yapılan Cumhurbaşkanlığı Uluslararası Yat Yarışları Halikarnas Kupası etabını kendi sınıflarında 2. olarak bitirdi.

Denizcilik ve Kabotaj Bayramı Kupası ve Deniz Ticaret Odası Kupası yarışları 1-4 Temmuz 2021 tarihleri arasında İstanbul Yelken Kulübü'nün ev sahipliğinde Kalamış Koyu'nda gerçekleştirildi.

**Denizcilik ve Kabotaj Bayramı sonuçları:**

**Laser 4.7 Genel Klasman:** Can Veysel Kaçka 1., Eros Gümüş 5., Kızlar klasmanı; Ece Tüzün 1.

**Laser Radial Genel Klasman:** Uygur Kızılkaya 1., Deniz Dönertaş 2.

**420 Genel Klasman:** Alper Boru/Can Tunç Pekkan 3.

**Deniz Ticaret Odası Kupası sonuçları:**

**Optimist Genel Klasman:** Sinan Uçak 2., Kızlar Klasmanı; Zeynep Çaçur 3.

**Laser 4.7 Genel Klasman:** Can Veysel Kaçka 1., Kızlar Klasmanı; Ece Tüzün 1., Ceyda Aksoy 3.

**Laser Radial Genel Klasman:** Uygur Kızılkaya 1., Deniz Dönertaş 3. oldu.

07-19 Temmuz 2021 tarihleri arasında Sanremo/İtalya'da 470 Gençler Dünya Şampiyonası yarışları yapıldı. 16 ülkeden 42 ekibin mücadele ettiği yarışlarda sporcularımız Kerem Erkmen, Derin Açal ekibi 33., Deniz Saltık, Toprak Şengüller ekibi ise 38. oldu.

09-15 Temmuz 2021 tarihleri arasında gerçekleştirilen Milli Beraberlik ve Demokrasi Bayramı Kupası yarışları öncesi Tekirdağ Yelken Kulübü'nde 3 günlük kamp programı yapıldı. Sonrasında düzenlenen yarışta sporcularımızın aldığı dereceler şöyledir:

Zeynep Çaçur Optimist kızlar klasmanında 1.

Olimpik Sporcumuz Finn sınıfından Alican Kaynar 02 Temmuz-08 Ağustos 2021 tarihleri arasında Japonya'da düzenlenen 2020 Tokyo Olimpiyatları'nda 10 yarışın sonunda 19 sporcu arasından elde ettiği 8.'lik ile madalya yarışına katılmaya hak kazandı. Alican Kaynar 21 yıl aradan sonra bu branşta ülkemizin olimpiyatlardaki en büyük başarısını tekrarlayarak madalya yarışında 5., genel sıralamada 8. oldu ve Olimpik Diploma olarak yarışmayı tamamladı.

Olimpik sporcularımız 470 sınıfından Ateş – Deniz Çınar ikilisi 2020 Tokyo Olimpiyatları'nda 10 yarış sonunda elde ettikleri 9.'lük ile madalya yarışına katılmaya hak kazandı. Madalya yarışında sporcularımız 10. olarak yarışı tamamladı. Deniz-Ateş Çınar ikilisi 470 sınıfında tarihte bir ilki başarılararak Olimpiyat 10.'su oldu.

20 Temmuz-02 Ağustos 2021 tarihleri arasında İtalya'da gerçekleşen 420/470 Gençler Avrupa Şampiyonası yarışlarında sporcularımız Kerem Erkmen, Derin Açal 21 Yaş Altı



kategorisinde 7. sırayı alırken, genel kategoride ise 18. oldu. Deniz Saltık, Toprak Şengüller genel kategoride 24. sırada yarıştı tamamladılar.

23-30 Temmuz 2021 tarihleri arasında Almanya/Travemünde'de yapılan Laser 4.7 Avrupa Şampiyonası'nda 244 katılımcı arasından sporcularımızdan Can Veysel Kaşka 15. ve Efe Güder de 148. olarak yarıştı tamamladı.

07-14 Ağustos 2021 tarihleri arasında Dun Laoghaire-İrlanda'da düzenlenen 2021 Laser 4.7 Dünya Şampiyonası'nda 27 ülkeden 156 yelkencinin yarıştığı erkekler kategorisinde milli sporcumuz Can Veysel Kaşka Dünya 9.'su oldu. Efe Güder ise yarışları 99. sırada tamamladı.

20-27 Ağustos 2021 tarihleri arasında Gdynia-Polonya'da düzenlenen 2021 Laser Standard U21 Dünya Şampiyonası'nda Yiğit Yalçın Çıtak Dünya 5.'liğini elde etti.

TYF 2021 Optimist Türkiye Şampiyonası, 24-30 Eylül tarihleri arasında Bodrum-Muğla'da gerçekleştirildi. Büyükler kategorisinde 195, Junior'da ise 178 sporcunun katıldığı şampiyonada Fenerbahçe Doğuş Yelken Şubemiz büyüklerde 14, Junior'da 13 toplamdaysa 27 yelkenciyile mücadele etti. Büyükler kategorisinde Yağız Efe Üze 6., Junior kategorisinde Sinan Uslu 2. oldu.

01-02 Ekim tarihlerinde Bodrum'da yapılan Optimist Türkiye Takım Şampiyonası yarışlarında sporcularımız Zeynep Çaçur, Bilge Duru İpekoğlu, Defne Koç, Fikret Tacar, Asrın Bayraktar ve Yağız Efe Üze'den oluşan ekibimiz ikinci oldu.

13-18 Ekim 2021 tarihleri arasında Bodrum'da yapılan yarışlarda şampiyon olarak tamamladığımız Bodrum International Optimist Regatta Yarışları Junior klasmanında Fenerbahçe Doğuş Yelken Şubemizin sporcusu Asrın Hepbayraktar 1., genel sıralamada ise 10. sırayı aldı.

#### Bior Yarış Sonuçları:

**Altın Grup:** Asrın Hepbayraktar 10. (Junior Şampiyonu),

**Gümüş Grup:** Can Çaçur 8.

**Bronz Grup:** Ece Aksoy 11.

**Zümrüt Grup:** Ada Kalemdaroğlu 2. oldu.

16-22 Ekim 2021 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen TYF 2021 420-470 Türkiye Şampiyonası yarışlarında sporcularımızın almış olduğu dereceler şöyledir:

Deniz Çınar / Simay Aslan 470 Sınıfı genel 1.,  
Deniz Saltık / Mete Saltık 470 Sınıfı genelde 3., 470 sınıfı U23 kategorisinde 2.

Gökçe Avcı / Toprak Şengüller 470 sınıfı U23 kategorisinde 3.

Deniz Çınar / Simay Aslan 470 sınıfı karma kategorisinde 1.  
Deniz Saltık/Mete Saltık 470 sınıfı karma kategorisinde 3.

Nehir Güzeltuna/Derin Acal 420 sınıfı kızlar kategorisinde 1., 420 U19 kızlar kategorisinde 1., 420 sınıfı U17 kızlar kategorisinde 1.

Dilay Balaban/ Can Tunç Pekkan 420 sınıfı Mix kategorisinde 2.



Alper Boru/ Zeynep Ela Köy 420 sınıfı Mix kategorisinde 3.  
Dilay Balaban/ Can Tunç Pekkan 420 U17 erkek kategorisinde 2.

Alper Boru/ Zeynep Ela Köy 420 U17 erkek kategorisinde 3. olarak yarışmayı tamamladılar.

25-31 Ekim 2021 tarihleri arasında İzmir Çeşme'de Laser Türkiye Şampiyonası yarışları yapıldı. Bu yarışlar sonunda yelkencilerimizin almış olduğu dereceler şöyledir:

Berkay Abay Laser Standart genel klasmanda 1.  
Yiğit Yalçın Çıtak Laser Standart genel klasmanda 2., Laser Standart genç klasmanda 1. Doruk Demircan Laser Standart genç klasmanda 2.

Uygar Kızılkaya Laser Standart genç klasman 3.  
Deniz Dönertaş Laser Radial kadınlar klasmanda 2.  
Lara Nalbantoğlu Laser Radial kadınlar klasmanda 3. oldu.

03-10 Kasım 2021 tarihleri arasında İspanya/Barselona'da yapılan ILCA 7 Dünya Şampiyonası yarışlarında Yiğit Yalçın Çıtak U21 klasmanında Dünya 5.'liği elde etti.

11-17 Aralık 2021 tarihleri arasında Umman'da yapılan World Sailing Dünya Gençler Şampiyonası yarışlarında sporcumuz Ozan Türker, Techno 293 Erkekler kategorisinde Dünya 3.'sü oldu.

13-17 Aralık 2021 tarihleri arasında Portekiz/Vilamoura'da yapılan Portugal Grand Prix Round1 yarışlarında Olimpik takım sporcumuz Berkay Abay 12., Yiğit Yalçın Çıtak ise Genel klasmanda 8., U21 klasmanındaysa 1. oldu.



Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad. Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi,  
Kapı No: 3A Kızıltoprak, Kadıköy - İstanbul • +90 216 542 1907 • [www.fenerbahce.org](http://www.fenerbahce.org)