

FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ

İhraççı Bilgi Dokümanıdır

İş bu İhraççı Bilgi Dokümanı Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmamıştır.

Bu ihraççı bilgi dokümanı Sermaye Piyasası Kurulunca tarih vesayı ile onaylanmıştır. Bu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin ihraç tavanı 200.000.000 (ikiyüz milyon) TL olarak belirlenmiştir.

Bu ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özet ile birlikte geçerli bir izahname oluşturur. Bu nedenle, sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özeti bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

İhraççı bilgi dokümanının ilanından söz konusu doküman kapsamında halka arz işlemi gerçekleştirmek için Sermaye Piyasası Kuruluna onaylanmak amacıyla sermaye piyasası aracı notu sunuluncaya kadar geçen süre boyunca bu ihraççı bilgi dokümanının güncellenmesi gerekmez.

İhraççı bilgi dokümanının onaylanması, ihraççı bilgi dokümanında yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, ihraç edilecek sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Bu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin ihraççının yatırımcılara karşı olan ödeme yükümlülüğü, Kurul veya herhangi bir kamu kuruluşu tarafından garanti altına alınmamıştır.

Bu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihraç edilecek borçlanma araçları farklı özelliklerde ihraç edilecek olup, her ihraca ilişkin koşullar, ihracın özellikleri, ihraç tutarı, satış süresi ve esasları gibi bilgiler ihraçtan önce ilan edilecek olan sermaye piyasası aracı notu ve özet aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

Bu ihraççı bilgi dokümanı ile birlikte incelenmesi gereken sermaye piyasası aracı notu ve özet, ortaklığımızın ve halka arzda satışa aracılık edecek Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin <http://www.ziraatyatirim.com.tr/> ve Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin <http://www.fenerbahce.org/fbfutbol/> adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (kap.gov.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu(SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnameyi oluşturan belgeler ve bu belgelerin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan; ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Bağımsız denetim,

derecelendirme ve değerleme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĐE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

Bu ihraççı bilgi dokümanı, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece ihraççı bilgi dokümanının yayım tarihindeki öngöruları ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamaların öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

İÇİNDEKİLER

1.	İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER.....	4
2.	BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	5
3.	SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	5-6
4.	RİSK FAKTÖRLERİ.....	7-12
5.	İHRAÇCI HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	13-14
6.	FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	14-15
7.	GRUP HAKKINDA BİLGİLER	16
8.	EĞİLİM BİLGİLERİ	16
9.	KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	17
10.	İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	18-20
11.	YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	20-22
12.	ANA PAY SAHİPLERİ	22-23
13.	İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	23-26
14.	DİĞER BİLGİLER	26-28
15.	ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	28
16.	UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	28
17.	İNCELEMESİNE AÇIK BELGELER	28
18.	EKLER.....	29

KISALTMA VE TANIMLAR

Şirket/İhraççı Şirket/Fenerbahçe : Fenerbahçe Futbol Anonim Şirketi

Borsa / BIST : Borsa İstanbul Anonim Şirketi

Ziraat Yatırım : Ziraat Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

FBSK : Fenerbahçe Spor Kulübü

Fenerium : Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

FBTV: Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık AŞ

Kurul/ SPK : Sermaye Piyasası Kurulu

SPKn : Sermaye Piyasası Kanunu

TTK : Türk Ticaret Kanunu

TFF : Türkiye Futbol Federasyonu

UEFA: Avrupa Futbol Federasyonları Birliği

FIFA: Uluslararası Futbol Federasyonları Birliği

CAS: Uluslararası Tahkim Mahkemesi

I. BORSA GÖRÜŞÜ

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR

Yoktur.

1) İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Kanuni yetki ve sorumluluklarımız dahilinde ve görevimiz çerçevesinde bu ihraççı bilgi dokümanı ve eklerinde yer alan sorumlu olduğumuz kısımlarda bulunan bilgilerin ve verilerin gerçeğe uygun olduğunu ve ihraççı bilgi dokümanında bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. Adı, Soyadı, Görevi, İmza, Tarih		Sorumlu Olduğu Kısım:
Turhan ŞAHİN İcra Kurulu Üyesi 16.12.2013	Hasan YILMAZ CEO 16.12.2013	İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Adı, Soyadı, Görevi, İmza, Tarih		Sorumlu Olduğu Kısım:
M. Selçuk ÖZCAN Müdür 16.12.2013	Oktay ŞEHSUVAROĞLU Genel Müdür Yardımcısı 16.12.2013	İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

2. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

2.1. Bağımsız denetim kuruluşunun ticaret unvanı, adresi ve sorumlu ortak başdenetçinin adı soyadı:

Hesap Dönemi	Bağımsız Denetim Şirketi	Adres	Sorumlu Ortak Baş Denetçi
01.06.2011-31.05.2012	Denge Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Hürriyet Mah. Dr. Cemil Bengü Cad. Hak İş Merkezi No:2 K.1-2 34403 Çağlayan / İstanbul	Gökhan Almacı
01.06.2012-31.05.2013			

2.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak başdenetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

İhraççı bilgi dökümanında finansal bilgilerine yer verilen dönemlerde Sorumlu Ortak Baş Denetçi değişikliği yoktur.

3. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

BİLANÇO (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.05.2011	31.05.2012	31.05.2013
Dönen Varlıklar	154.037.506	123.333.632	236.965.610
-Nakit ve nakit benzerleri	15.514	14.461.459	20.778.445
-Ticari Alacaklar	3.871.333	15.793.377	15.044.569
-İlişkili Taraflardan Alacaklar	147.859.061	80.050.481	189.033.728
-Stoklar	-	-	-
-Diğer Alacaklar	1.585.531	5.455.704	446.630
-Diğer Dönen Varlıklar	706.067	7.572.611	11.662.238
Duran Varlıklar	37.167.860	246.083.144	274.674.928
-Ticari Alacaklar	-	3.186.000	--
-Maddi Duran Varlıklar	2.170.254	4.558.708	3.296.725
-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	210.441	84.299.843	122.531.466
-Diğer Duran Varlıklar	34.787.165	154.038.593	148.846.737
Aktif Toplamı	191.205.366	369.416.776	511.640.538
Kısa Vadeli Yükümlülükler	21.049.577	141.660.997	372.853.022
-Finansal Borçlar	524.071	60.779.588	255.728.401
-Ticari Borçlar	62.058	2.029.430	36.947.169
-İlişkili Taraflara Borçlar	61.203	152.499	1.229.315
-Diğer Borçlar	5.297.586	11.331.838	15.330.104
-Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	15.104.659	67.367.642	63.618.033
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.245.943	105.477.406	32.673.957
-Finansal Borçlar	1.423.110	102.044.048	1.064.748
-Ticari Borçlar	-	-	21.523.564
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	71.533	136.643	212.355

-Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	751.300	3.296.715	9.873.290
Özkaynaklar	167.909.846	122.278.373	106.113.559
-Ana Ortaklığa İlişkin Özkaynaklar	167.909.846	122.278.373	106.113.559
-Azınlık payları	-	-	-
Ödenmiş Sermaye	25.000.000	25.000.000	25.000.000
Net Dönem Karı/Zararı	96.881.278	11.698.070	(10.633.926)
Pasif Toplamı	191.205.366	369.416.776	511.640.538

GELİR TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.05.2011	31.05.2012	31.05.2013
Satış Gelirleri	103.581.247	255.082.828	246.507.758
Satışların Maliyeti (-)	(8.998.603)	(238.384.811)	(258.117.093)
Brüt Kar/Zarar	94.582.644	16.698.017	(11.609.335)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Gid. (-)	(1.091.181)	(1.491.497)	(367.888)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(851.169)	(4.353.977)	(3.733.567)
Diğer Faaliyet Gelirleri	-	-	8.042.523
Faaliyet Karı/Zararı	92.640.294	10.852.543	(7.668.267)
Finansal Gelirler	5.064.906	12.982.672	28.360.924
Finansal Giderler (-)	(823.922)	(12.137.145)	(31.326.583)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı	96.881.278	11.698.070	(10.633.926)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri			-
Dönem karı / (zararı)	96.881.278	11.698.070	(10.633.926)
Dönem Karının/Zararının Dağılımı			
-Azınlık payları	-	-	-
-Ana Ortaklık Payları	96.881.278	11.698.070	(10.633.926)
Pay Başına Kazanç/Kayıp	3,875	0,468	(0,425)

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu ihraççı bilgi dokümanınının 13 no'lu bölümünü de dikkate almalıdır.

4. RİSK FAKTÖRLERİ

İşbu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihracı yapılacak olan borçlanma araçlarına ilişkin ihraççının yatırımcılara karşı olan ödeme yükümlülüğü herhangi bir kamu kuruluşu tarafından garanti altına alınmamış olup, yatırım kararının, ihraççının finansal durumunun analiz edilmesi suretiyle verilmesi gerekmektedir.

İhraca aracılık eden aracı kuruluşların da tahvillere ilişkin yükümlülüklerin ödenmesi konusunda bir sorumlulukları veya yükümlülükleri bulunmamaktadır. Borsa İstanbul A.Ş. (“BİST” veya “Borsa”) tarafından tahvil ihraççısının ödeme yükümlülüğünü yerine getirememesi durumu için bir garanti verilmemektedir.

İhraççının tahvil ihracına katılan yatırımcılar yatırım kararını oluştururken aşağıda yer verilen risklerle sınırlı olmamak kaydı ile tahvil yatırımından kaynaklanan bazı risklerle karşılaşabileceklerdir.

4.1. İhraççının Borçlanma Araçlarına İlişkin Yükümlülüklerini Yerine Getirme Gücünü Etkileyebilecek Riskler

Faaliyetler ve Sektöre İlişkin Riskler

Sektörde faaliyet gösteren şirketlerin takımları arasındaki yüksek rekabet: Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Spor Toto Süper Lig’de mücadele etmekte olup, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

Diğer taraftan yürürlükteki TFF düzenlemelerine göre Spor Toto Süper Lig’de mücadele eden şirketlerin/kulüplerin kadrolarında bulundurabilecekleri yabancı oyuncu sayısı konusunda bazı sınırlamalar bulunmakta olup, bu durum sportif başarının sağlanmasında her takımı etkilediği kadar Şirket’i de etkilemektedir.

Transfer Bedelleri ve Takım Uyumu:

Yaşanan rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile futbolculara yapılan yıllık garanti ve maç başı ücret ödemeleri ile yüksek bonservis bedelli transferler yapılabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Buna karşılık özellikle farklı ülkeden gelen yabancı oyuncuların gerek ülkemiz futboluna gerekse takıma uyum sağlamaları her zaman mümkün olmamakta, beklenen faydanın sağlanmadığı durumlarda Şirket giderlerinin yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Yayın Gelirleri:

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Spor Toto Süper Lig’de oynayan takımlar ile PTT 1. Lig’de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılıklar bulunmaktadır.

Yayın gelirlerinden doğacak alacaklar sektördeki şirketler/kulüpler tarafından kredi kullandıkları finans kurumlarına temlik edilebilmektedir. Örneğin Şirket tarafından

kullanılmış/kullanılacak kredilerin teminatı olarak TFF'den elde edilecek yayın gelirleri üzerine 16.12.2013 tarihi itibariyle 55.175.072 TL tutarında bakiye temlik bulunmaktadır. Temlik verilen gelirlerde herhangi bir nedenle önemli farklılık olması halinde daha önce alınmış kredilerin teminatında eksilme olacağından ilgili finans kuruluşlarının yeni teminat talep etmesi ve/veya kredilerini erken geri çağırmasına neden olabilir.

İhraççı Riski: Piyasada oluşabilecek olumsuz durumlar ve/veya ihraççının yönetiminden ve mali bünyesinden kaynaklanabilecek sorunlar nedeniyle ihraççının yükümlülüklerini kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesi nedeniyle yatırımcının karşılaşılabileceği zarar olasılığını ifade eder. Tahvil ihraççısının anapara ve faiz yükümlülüklerini ödeyememesi durumunda yatırımcılar alacaklarını hukuki yollara başvurarak tahsil edebilirler. Tahviller İcra ve İflas Kanunu hükümleri bakımından adi borç senedi hükümlerine tabidirler. Tahvil alacakları, İcra ve İflas Kanunu'nun 206. Maddesinin 4. fıkrasında ("dördüncü sıra" başlığı altındaki "imtiyazlı olmayan diğer bütün alacaklar" arasında yer almaktadır.

Kur Riski: Kur değişimleri karşısında firmanın maruz kalabileceği riskleri ifade eder.

Şirket'in 31 Mayıs 2013 tarihi itibariyle orijinal para birimi cinsinden yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2013				
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	AB Doları (Orijinal para birimi)	Avro (Orijinal para birimi)	GBP (Orijinal para birimi)	AUD (Orijinal para birimi)
Dönen Varlıklar	6.549.672	208.825	2.507.000	--	50.700
Duran Varlıklar	--	--	--	--	--
1)Toplam Varlıklar	6.549.672	208.825	2.507.000	--	50.700
Kısa Vadeli Yükümlülükler	81.904.500	19.244.462	18.989.517	8.000	--
Uzun Vadeli Yükümlülükler	20.552.188	--	8.489.833	--	--
2)Toplam Yükümlülükler	102.456.688	19.244.462	27.479.350	8.000	--
Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (1-2)	(95.907.016)	(19.035.637)	(24.972.350)	(8.000)	50.700

Şirket'in 31 Mayıs 2012 tarihi itibariyle orijinal para birimi cinsinden yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2012				
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	AB Doları (Orijinal para birimi)	Avro (Orijinal para birimi)	CHF (Orijinal para birimi)	AUD (Orijinal para birimi)
Dönen Varlıklar	2.066.035	100.706	799.743	31.000	--
Duran Varlıklar	--	--	--	--	--
Toplam Varlıklar	2.066.035	100.706	799.743	31.000	--
Kısa Vadeli Yükümlülükler	58.792.160	22.943.750	7.365.551	--	--
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.044.047	--	896.748	--	--
Toplam Yükümlülükler	60.836.207	22.943.750	8.262.299	--	--
Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	(58.770.172)	(22.843.044)	(7.462.556)	31.000	--

Kur Riski Duyarlılığı;

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket Avro ve AB Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki tablo, Şirket'in döviz kurlarındaki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir.

	31 Mayıs 2013	
	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
AB Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
1- AB Doları net varlık / yükümlülüğü	(3.552.240)	3.552.240
2- AB Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
3- AB Doları net etkisi (1+2)	(3.552.240)	3.552.240
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
4- Avro net varlık / yükümlülüğü	(6.045.306)	6.045.306
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
6- Avro net etkisi (4+5)	(6.045.306)	6.045.306
İngiliz Sterlini'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
10- İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülüğü	(2.259)	2.259
11- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	--	--
12- İngiliz Sterlini net etkisi (10+11)	(2.259)	2.259
Avusturya Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
13- Avusturya Doları net varlık / yükümlülüğü	9.104	(9.104)
14- Avusturya riskinden korunan kısım (-)	--	--
15- Avusturya Doları net etkisi (13+14)	9.104	(9.104)

	31 Mayıs 2012	
	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
AB Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
1- AB Doları net varlık / yükümlülüğü	(4.181.876)	4.181.876
2- AB Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
3- AB Doları net etkisi (1+2)	(4.181.876)	4.181.876
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
4- Avro net varlık / yükümlülüğü	(1.701.015)	1.701.015
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
6- Avro net etkisi (4+5)	(1.701.015)	1.701.015
İsviçre Frangı'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
7- İsviçre Frangı net varlık / yükümlülüğü	5.874	(5.874)
8- İsviçre Frangı riskinden korunan kısım (-)	--	--
9- İsviçre Frangı net etkisi (7+8)	5.874	(5.874)

Şirketin bilanço büyüklüğüne oranla döviz kurlarındaki %10'luk değişime karşı duyarlılığın düşük seviyede olduğu değerlendirilmektedir.

Piyasa Riski: Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında bir işletmeyi olumsuz etkileyecek dalgalanma olmasına ilişkin risktir.

Piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmalara bağlı olarak ikincil piyasada işlem gören tahvillerin piyasa fiyatının artması ya da azalması mümkündür.

Tahvilin vadeye kadar elde tutulması durumunda yatırımcı tarafından anapara ve taahhüt edilen faiz vade sonunda tahsil edilecektir. Söz konusu menkul kıymetin vadesi uzadıkça faiz oranlarından etkilenme oranı da artacaktır. Kısaca tahviller ihraç edildikten sonra, tahvillerin fiyatı ikincil piyasada belirlenecektir.

Spesifik Risk: Olağan piyasa hareketleri dışında, menkul kıymet ihraççısının yönetimlerinden ve finansal bünyelerinden kaynaklanabilecek sorunlar nedeniyle kredibilitesinin düşmesi sonucu meydana gelebilecek zarar olasılığıdır.

Likidite Riski: Yatırımcının menkul kıymeti satarak yaptığı yatırımı nakde dönüştürmek istemesi durumunda, menkul kıymetin alım satımı için mevcut piyasa yapısının sığ olması ve diğer nedenlerle pozisyonlarını uygun bir fiyatta, yeterli tutarda ve hızlı olarak kapatamaması veya pozisyonlardan çıkamaması durumunda ortaya çıkan zarar etme ihtimalini ifade eder.

İhraç edilecek tahvilin işlem göreceği piyasada gerçekleştirilebilecek işlem hacimleri ile ilgili alt limitler bulunması nedeniyle yatırımcının sahip olduğu tahvilin bu limitlerin altında olması durumunda ilgili piyasalarda işlem yapması mümkün olmayabilir. Vade sonuna kadar portföyünde tutan yatırımcılar için likidite riskinden söz edilmez.

Tasfiye Durumunda Tahvillerin Diğer Alacaklara Göre Sıralamasından Kaynaklanan Risk: Tahviller, İcra ve İflas Kanunu hükümleri bakımından adi borç senedi hükümlerine tabidirler.

Yürürlükteki İcra ve İflas Mevzuatı'na göre, müflisten adi ve rehinli alacaklıların sırası aşağıdaki gibidir. Tahviller bu sıralamada 4. sırada, teminatsız bulunan alacaklar arasında yer almaktadır.

1. İflas masrafları ve iflas masasının borçları bütün alacaklılardan önce ve tam olarak ödenir. (İİK md. 248)
2. Bir malın ayınından doğan kamu alacakları (Gümrük resmi, bina ve arazi vergileri, veraset ve intikal vergisi vb.) (İİK md. 206/1)
3. Rehinle temin edilmiş alacaklar (İİK md. 206/1)
4. Bundan sonra gelmek üzere; teminatlı olup da rehinle karşılanmamış olan veya teminatsız bulunan alacaklar masa mallarının satış tutarından, aşağıdaki sıra ile verilmek üzere kaydolunur. (İİK md.206/4)

Birinci sıra:

A) İşçilerin, iş ilişkisine dayanan ve iflâsın açılmasından önceki bir yıl içinde tahakkuk etmiş ihbar ve kıdem tazminatları dahil alacakları ile iflâs nedeniyle iş ilişkisinin sona ermesi üzerine hak etmiş oldukları ihbar ve kıdem tazminatları,

B) İşverenlerin, işçiler için yardım sandıkları veya sair yardım teşkilatı kurulması veya bunların yaşatılması maksadıyla meydana gelmiş ve tüzel kişilik kazanmış bulunan tesislere veya derneklere olan borçları,

C) İflâsın açılmasından önceki son bir yıl içinde tahakkuk etmiş olan ve nakden ifası gereken aile hukukundan doğan her türlü nafaka alacakları.

İkinci sıra:

Velâyet ve vesayet nedeniyle malları borçlunun idaresine bırakılan kimselerin bu ilişki nedeniyle doğmuş olan tüm alacakları;

Ancak bu alacaklar, iflâs, vesayet veya velâyetin devam ettiği müddet yahut bunların bitmesini takip eden yıl içinde açılırsa imtiyazlı alacak olarak kabul olunur. Bir davanın veya takibin devam ettiği müddet hesaba katılmaz.

Üçüncü sıra:

Özel kanunlarında imtiyazlı olduğu belirtilen alacaklar.

Dördüncü sıra:

İmtiyazlı olmayan diğer bütün alacaklar (tahvil alacakları dahil).

Sermaye Riski: Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in sermaye yapısı sırasıyla; sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl kar/zararlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır. Sermaye yeterliliği özkaynak / net borç oranı kullanılarak izlenmektedir. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşürülmesiyle bulunmaktadır.

Şirketin sermaye yeterliliğini gösteren toplam özkaynak/net borç oranı 2013 ve 2012 yılsonları finansal tablolarında sırasıyla %45 ve %82 olarak bulunmuştur.

	31.05.2013	31.05.2012
Toplam yükümlülükler	256.793.149	162.823.636
Hazır değerler	-20.778.445	-14.461.459
Net borç	236.014.704	148.362.177
Özkaynaklar	106.113.559	122.278.373
Özkaynak /Net borç oranı	45 %	82 %

Kredi riski: Finansal aracın ihraççısının işlem yaptığı taraflardan birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Şirket, yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla işlemlerini gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri

		Alacaklar		Bankalardaki	
		<u>Ticari Alacaklar</u>	<u>Diğer Alacaklar</u>		
	<u>İlişkili Taraf</u>	<u>Diğer Taraf</u>	<u>İlişkili Taraf</u>	<u>Diğer Taraf</u>	<u>Mevduat</u>
31 Mayıs 2013					

Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)	1.535.468	15.044.569	187.498.260	446.630	9.718.518
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.535.468	15.044.569	187.498.260	446.630	9.718.518

	<u>Alacaklar</u>				
	<u>İlişkili</u>	<u>Ticari Alacaklar</u>		<u>Diğer Alacaklar</u>	<u>Bankalar daki</u>
		<u>Diğer</u>	<u>İlişkili</u>		
<u>31 Mayıs 2012</u>	<u>Taraf</u>	<u>Taraf</u>	<u>Taraf</u>	<u>Taraf</u>	<u>Mevduat</u>
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)	7.100.493	10.302.240	72.949.988	5.455.704	7.083.607
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	7.100.493	10.302.240	72.949.988	5.455.704	7.083.607

Faiz oranı riski yönetimi

Faiz oranı riski faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tablolarda gösterilmiş olan karlılık üzerinde yaratabileceği etkileri içerir.

İlgili varlıkların ve yükümlülüklerin birbirini karşılamaması veya ödeme tarihlerinin farklı olması veya faiz oranlarının değişime uğraması faiz oranı riski yaratır. Şirket, bu riski, faiz değişimlerinden etkilenen varlıkların ve yükümlülüklerin karşılıklı olarak dengelenmesini temin ederek yönetmektedir.

4.2. Diğer Riskler

Şirket faaliyet konusu itibariyle TFF ve UEFA'nın mali, sportif, idari, disiplin vb muhtelif düzenlemelerine tabi bulunmaktadır. Dolayısı ile bu kurumların yetkili organlarınca alınacak kararlar Şirket'e ait olan takımın katılacağı müsabakaları etkileyebilmektedir.

3 Temmuz 2011 tarihinde 6222 sayılı kanun kapsamında İstanbul Özel Yetkili Cumhuriyet Başsavcılığınca başlatılan soruşturma ile ilgili olarak, TFF yapmış olduğu incelemeyi sonuçlandırmış ve 6 Mayıs 2012 tarihli yazı ile disiplin ihlali unsurları oluşmadığına dolayısı ile ceza tayinine yer olmadığına karar vermiştir. UEFA Kontrol ve Disiplin Kurulu ise 25 Haziran 2013 tarihinde, Şirket'in katılma hakkı kazanacağı müteakip üç sezon için UEFA müsabakalarından men edilmesine karar vermiş, ancak üçüncü sezonun beş yıllık sınama dönemi için ertelendiğini bildirmiştir. 10 Temmuz 2013 tarihinde, UEFA Tahkim Kurulu daha önce UEFA Kontrol ve Disiplin Kurulu'nun bir yılı ertelemeli üç yıl süreyle UEFA müsabakalarından men yönündeki kararını iki yıl men olarak değiştirmiştir. 18 Temmuz 2013 tarihinde, UEFA Tahkim Kurulu'nun Şirket'e iki yıl süreyle UEFA müsabakalarından men yönündeki kararın yürütmesi CAS tarafından durdurulmuştur. FBSK'nın CAS nezdinde açtığı dava 28 Ağustos 2013 tarihli karar ile reddedilmiş ve UEFA Tahkim Kurulu'nun 10 Temmuz 2013 tarihli kararı onanmıştır. Buna göre Şirket UEFA turnuvalarından hak edeceği 2 sezon süreyle men edilmiştir.

Şirket faaliyet konusu itibarıyla UEFA/TFF' nin mali kriterlerine uymak durumundadır. Mevcut durumda fiilen uygulamasına geçilmiş olan Vadesi Geçmiş Borçlar kontrolü kapsamında futbolculara, transfer yapılan kulüplere, Sosyal Güvenlik Kurumu ve Vergi Dairelerine kontrol tarihleri itibarıyla (31.12 ve 30.06) gecikmiş borç bulunmaması gerekmektedir. Ayrıca önümüzdeki sezondan itibaren Şirket faaliyet sonuçlarının asgari başabaşta olması şartı da mali kriterler kapsamında olacaktır. Bu kriterlere uyulmamasının müeyyidesi ise UEFA gelirlerinin geçici olarak dondurulması, transfer kısıtlamaları, ilave raporlama ve kontrol yükümlülükleri getirilmesidir. Bunlara rağmen mali kriterlere uyum sağlanamaması halinde UEFA lisansının iptal edilerek UEFA müsabakalarına katılamama gibi sonuçlar doğurabilir.

TASLAK

5. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

5.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

5.1.1. İhraççının ticaret unvanı:

Fenerbahçe Futbol Anonim Şirketi

5.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

- Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi; Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Maraton Girişi 34724 Kızıltoprak - Kadıköy - İstanbul

- Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü ve ticaret sicil numarası; İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü / 397171

5.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Süresiz.

5.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

İhraççının Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları
İhraççının Kurulduğu Ülke	Türkiye
Merkezi ve Fiili Yönetim Adresi	Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Maraton Girişi 34724 Kızıltoprak-Kadıköy-İstanbul
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil Numarası	397171
Ticaret Siciline Kayıtlı Merkezinin Güncel İnternet Adresi	http://www.fenerbahce.org/fbfutbol/
Telefon	0216 542 19 07
Fax	0216 542 19 56

5.1.5. İhraççının ödeme gücünün değerlendirilmesi için önemli olan, ihraççıya ilişkin son zamanlarda meydana gelmiş olaylar hakkında bilgi:

Şirket faaliyet konusu itibariyle TFF ve UEFA'nın mali, sportif, idari, disiplin vb muhtelif düzenlemelerine tabi bulunmaktadır. Dolayısı ile bu kurumların yetkili organlarınca alınacak kararlar Şirket'e ait olan takımın katılacağı müsabakaları etkileyebilmektedir.

Müsabaka sonucunu etkileme fiilinden dolayı hazırlanan Etik Kurulu raporu doğrultusunda TFF Yönetim Kurulu'nun 29.04.2012 tarih ve 7 sayılı toplantısında verilen karar gereği Profesyonel Futbol Disiplin Kurulu'na sevk edilen Fenerbahçe Futbol A.Ş. hakkında; PFDK, 06.05.2012 tarih, 111 sayılı toplantısında isnat olunan disiplin ihlalinin unsurları oluşmadığından ceza tayinine yer olmadığına karar vermiştir.

UEFA Kontrol ve Disiplin Kurulu ise 25 Haziran 2013 tarihinde, Şirket'in katılma hakkı kazanacağı müteakip üç sezon için UEFA müsabakalarından men edilmesine karar vermiş, ancak üçüncü sezonun beş yıllık sınama dönemi için ertelendiğini bildirmiştir. 10 Temmuz 2013 tarihinde, UEFA Tahkim Kurulu daha önce UEFA Kontrol ve Disiplin Kurulu'nun bir yılı ertelemeli üç yıl süreyle UEFA müsabakalarından men yönündeki kararını iki yıl men olarak değiştirmiştir. 18 Temmuz 2013 tarihinde, UEFA Tahkim Kurulu'nun Şirket'e iki yıl süreyle UEFA müsabakalarından men yönündeki kararın yürütmesi CAS tarafından durdurulmuştur. FBSK' nın CAS nezdinde açtığı dava 28 Ağustos 2013 tarihli karar ile reddedilmiş ve UEFA Tahkim Kurulu'nun 10 Temmuz 2013 tarihli kararı onanmıştır. Buna göre Şirket UEFA turnuvalarından hak edeceği 2 sezon süreyle men edilmiştir.

5.2. Yatırımlar:

Yoktur.

6. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

6.1. Ana faaliyet alanları:

6.1.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket'in ana faaliyet konusu Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) tarafından çıkartılan ve çıkartılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol faaliyetleri kapsamında her türlü faaliyette bulunmaktadır.

Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Altyapıları ile birlikte 30 Haziran 2011 tarihinde Fenerbahçe Spor Kulübü'nden ("FBSK" ya da " Kulüp") devralınmıştır. Şirket, profesyonel futbol takımının performansını ulusal ve uluslararası platformlarda en üst düzeye çıkarmak amacıyla gerekli gelişmiş yönetim yapısını oluşturmayı ve Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Türkiye Futbol Federasyonu, UEFA ve FIFA'nın yayımlayacağı tüzük ve genelgeler çerçevesinde futbol dalına odaklı ticari hizmet ve faaliyetlerinde bulunmayı amaçlamaktadır.

NET SATIŞLAR (TL)	01.06.2011- 31.05.2012	%	01.06.2012- 31.05.2013	%
Hizmetler				
Spor Toto Süper Ligi naklen yayın gelirleri	72.179.440	28,3%	68.154.900	27,6%
Stad hasılatı	62.462.298	24,5%	69.463.511	28,2%
Stad ve tesis içi reklam ve sponsorluk gelirleri	28.226.336	11,1%	42.281.446	17,2%
UEFA gelirleri	--	0,0%	31.686.932	12,9%
İsim hakkı gelirleri	22.360.848	8,8%	20.586.935	8,4%
Futbolcu bonservis gelirleri	67.862.561	26,6%	12.280.869	5,0%
Futbol takımı hazırlık maçı gelirleri	1.602.372	0,6%	1.285.208	0,5%
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	--	0,0%	350.585	0,1%

Stad içi diğer gelirler	388.973	0,2%	417.372	0,2%
TOPLAM	255.082.828	100	246.507.758	100

6.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

6.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

6.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket sermayesinde %79,4 pay ile hakim ortak durumda olan Fenerbahçe Spor Kulübü 1907 yılında kurulmuştur. Türkiye’de ilk defa çeşitli spor şubeleri açan Kulüp olma unvanına sahip olan kulüp sporun futbol dışındaki branşlarına da yönelmiştir. Bu amaçla Kulübün adı 1913 yılında hazırlanan yeni bir tüzükle “Fenerbahçe Spor Kulübü” olarak değiştirilmiştir.

Fenerbahçe günümüzde atletizm, basketbol, boks, futbol, kürek, masa tenisi, voleybol, yelken ve yüzme olmak üzere 9 dalda etkinlik göstermektedir. Futbol şubesinin 2011 Temmuz ayında Şirket’e devrolunmasından sonra FBSK’nın tüm futbol şubesi faaliyetleri gelir ve giderleri Şirket çatısı altında sürdürülmeye başlanmıştır. Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı, Lig tarihi boyunca 18 kez şampiyon olmuştur. Takım 2013-2014 sezonunun 15’inci haftasında da topladığı 38 puanla 1’inci sırada yer almaktadır. (1)

Brand Finance’in “Türkiye’nin En Değerli Markaları” araştırmasında Şirket’in, 96 Milyon TL marka değeri ile 2013 yılında ilk 100 Türk şirket içerisinde yer aldığı ifade edilmiştir. (2)

Şirket faaliyetlerini Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı, Lefter Küçükandonyadis-Dereağzı Tesisleri, Can Bartu-Samandıra Tesisleri ve Fikirtepe Tesislerinde sürdürmektedir. Takımın ev sahibi olarak maçlarını yaptığı Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu stadı, Fenerbahçe taraftarının ve yönetici camiasının maddi katkıları sonucunda kulübün kendi öz kaynakları ile gerçekleştirilmiştir.

Stad, 50.509 taraftar kapasitesi, otoparkı, locaları, içerisinde bulunan Fenerium’lar ile UEFA tarafından “Elit Stadyum” kategorisine alınmış ve 2009 yılında UEFA Kupası Finali’ne ev sahipliği yapmıştır. UEFA’nın, kriterlerine uygunluğu nedeniyle 5 yıldız ile ödüllendirdiği stadyumda, soyunma, basın ve hakem odaları, yönetim ve toplantı salonları, 60 lüks loca, Fenerium ve Fenerbahçe Müzesi’nin yanı sıra kafe, pub ve lokantalar yer almaktadır. (3)

Diğer taraftan, her sezon ligin en önemli şampiyonluk adayları arasında yer alan Fenerbahçe Futbol Takımı’nda, içinde barındırdığı yüksek yetenekte ve şöhret sahibi oyuncular nedeni ile Anadolu Takımlarına göre ücret seviyeleri daha yüksek seviyededir.

UEFA tarafından alınan kararlar Futbol Takımı’nın 2 yıl Avrupa Kupalarından men edilmesi kararı ve sportif başarının istenen düzeyde olmadığı sezonlarda takım giderlerinin yüksek olarak devam etmesi Şirket’in başlıca dezavantajlarından sayılabilmektedir.

6.3. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

(1) Türkiye Futbol Federasyonu Resmi İnternet Sitesi /

<http://www.tff.org/default.aspx?pageID=86>

(2) Brand Finance Resmi İnternet Sitesi /The Annual Report on Turkey's Most Valuable Brands-July 2013

http://brandfinance.com/images/upload/brand_finance_turkey_100_2013.pdf

(3) Türkiye Futbol Federasyonu Resmi İnternet Sitesi, Biletix Resmi İnternet Sitesi

<http://www.tff.org/Default.aspx?pageID=28&kulupID=3592>

<http://www.biletix.com/mekan/FB/ISTANBUL/tr> ,

7. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

7.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket FBSK'nın bir bağlı ortaklığıdır. Şirketin tek bağlı ortaklığı ise sermayesinde %80 paya sahip olduğu Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret AŞ'dir. Bunun dışında Şirket'in herhangi bir iştiraki bulunmamaktadır.

Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Fenerium"): Şirket her çeşit spor, tekstil, giyim üzerine alım-satım ve Fenerium markası altında mağazacılık faaliyeti sürdürmektedir.

Fenerium ile Şirket arasında 01.01.2004 tarihinde imzalanan Alt Lisans Sözleşmesi bulunmaktadır. Şirket bu sözleşme çerçevesinde Fenerium'dan İsim Hakkı Geliri ve Alt Lisans Sözleşme Geliri elde etmektedir.

Fenerbahçe İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.: Mobil telefon ve katma değerli elektronik iletişim hizmeti yapmaktadır. Şirket ile arasında önemli bir ticari ilişki yoktur.

Fenerbahçe Eğitim ve Öğretim İşletmeleri A.Ş., eğitim öğretim faaliyetleri sürdürmekte olup Şirket ile arasında önemli bir ticari ilişki yoktur.

Fenerbahçe Turizm ve Catering İşletmeleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti ise lokantacılık ve turizm konularında faaliyet göstermektedir. Şirket ile arasında önemli bir ticari ilişki yoktur.

FBTV ise televizyon yayıncılığı alanında faaliyet göstermekte olup Şirket ile arasında 01.01.2004 tarihinde imzalanmış olan bir Alt Lisans Sözleşmesi mevcuttur. İhraççı Şirket bu sözleşme çerçevesinde İsim Hakkı Lisans bedeli elde etmektedir.

İlişkili taraflara satışlar ve ilişkili taraflardan gelirler izahname ekindeki finansal tablo dipnotlarında yer almaktadır.

Şirket grup içinde lider konumda olup, Şirketin faaliyet sonuçları diğer grup şirketlerini de aynı yönde etkileyebilmektedir.

7.2. İhraççının grup içerisindeki diğer bir şirketin ya da şirketlerin faaliyetlerinden önemli ölçüde etkilenmesi durumunda bu husus hakkında bilgi:

Şirket Grup içindeki diğer şirketlerin bağımlı bir konumda değildir. Şirket Grup içinde lokomotif durumda olması sebebiyle daha çok Şirket faaliyetlerindeki olumlu/olumsuz gelişmeler diğer Grup şirketlerinin faaliyetlerin artması/azalmasında etkili olmaktadır.

8. EĞİLİM BİLGİLERİ

8.1. Bağımsız denetimden geçmiş son finansal tablo döneminden itibaren ihraççının finansal durumu ile faaliyetlerinde olumsuz bir değişiklik olmadığına ilişkin beyan:

Bağımsız denetimden geçmiş son finansal tablo tarihi olan 31.05.2013'den itibaren Şirket'in finansal durumu ve faaliyetleri ile ilgili olarak; yukarıdaki madde 2.3'de belirtildiği üzere; UEFA Tahkim Kurulu'nun 10 Temmuz 2013 tarihli kararı onanarak Şirket'in Avrupa kupalarından hak edeceği iki sezon süreyle men edilmiştir.

8.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Yoktur.

9. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ¹

9.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

9.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

9.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

9.4. Kâr tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

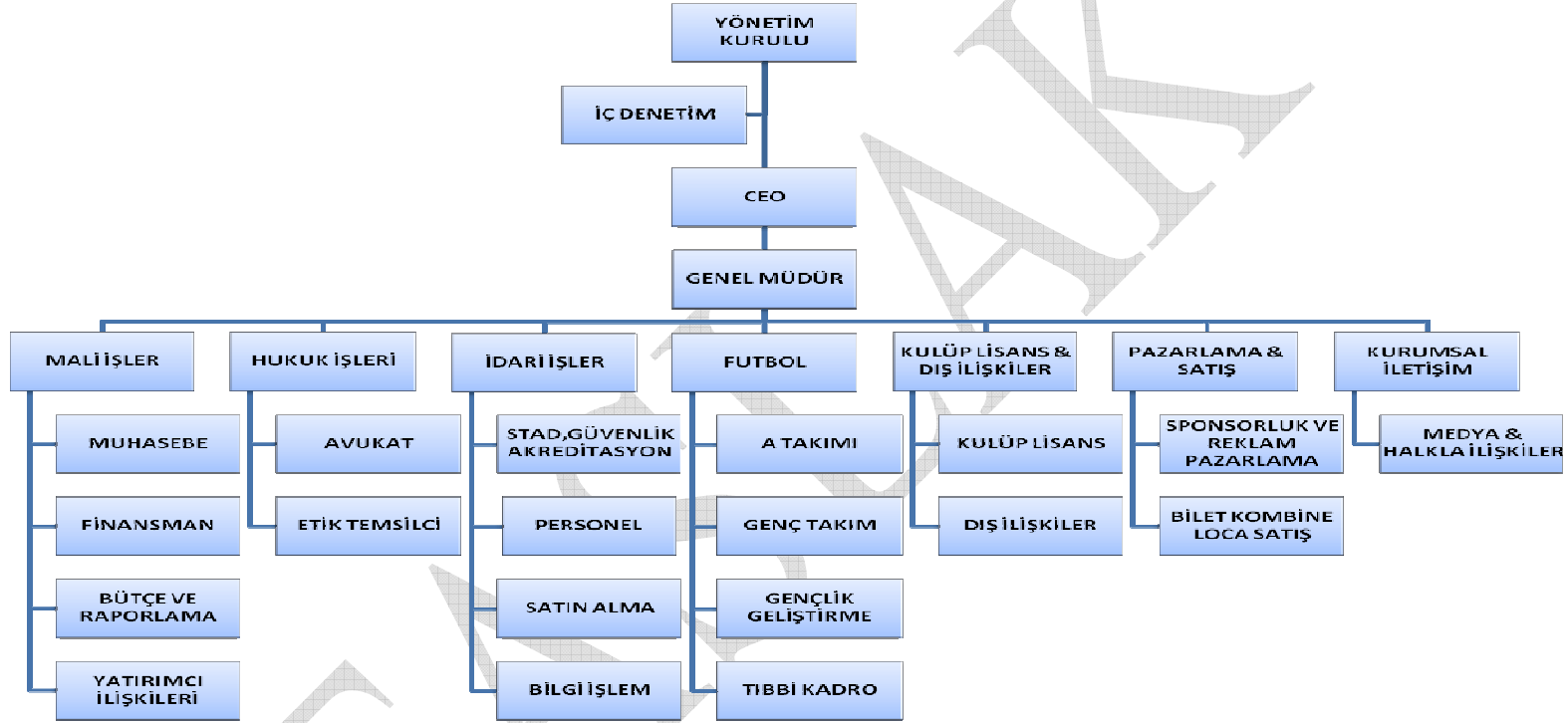
Yoktur.

¹ **Kar tahmini:** Cari ve/veya takip eden hesap dönemleri için muhtemel kar veya zarar seviyesine ilişkin bir rakamın veya asgari veya azami bir rakamının açıkça ya da dolaylı olarak veya gelecekte elde edilebilecek kar veya uğranabilecek zararların hesaplanabileceği verilerin belirtilmesidir.

Kar beklentisi: Sona ermiş, ancak sonuçları henüz yayınlanmamış olan bir hesap dönemi için kar ya da zarar rakamının tahmin edilmesidir.

10.İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

10.1. İhraçcının genel organizasyon şeması:



10.2. İdari yapı:

10.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi

YÖNETİM KURULU					Sermaye Payı
Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi /Kalan Görev Süresi	(TL)	(%)
Aziz Yıldırım	Yönetim Kurulu Başkanı		3 Yıl /1 Yıl 6 Ay	Yoktur	Yoktur
Mahmut N. Uslu(*)	Yönetim Kurulu Başkanvekili	İcra Kurulu Üyesi	1Yıl 7 Ay/1 Yıl 6 Ay		
Erhan Türkoğlu(*)	Yönetim Kurulu Üyesi	İcra Kurulu Üyesi	1Yıl 7 Ay/1 Yıl 6 Ay		
İsfendiyar Zülfikari (**)	Yönetim Kurulu Üyesi	İcra Kurulu Üyesi	1Yıl 7 Ay/1 Yıl 6 Ay		
Mithat Yenigün	Yönetim Kurulu Üyesi	Kurumsal Yönetim Komitesi/ Riskin Erken Tespiti Komitesi	3 Yıl /1 Yıl 6 Ay		
Nihat Özbağı	Yönetim Kurulu Üyesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	3 Yıl /1 Yıl 6 Ay		
Turhan Şahin(*)	Yönetim Kurulu Üyesi	İcra Kurulu Üyesi	1Yıl 7 Ay/1 Yıl 6 Ay		
A.Vefa Küçük	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Riskin Erken Tespiti Komitesi/Denetim Komitesi	3 Yıl /1 Yıl 6 Ay		
Cengiz Solakoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Riskin Erken Tespiti Komitesi /Denetim Komitesi/Kurumsal Yönetim Komitesi	3 Yıl /1 Yıl 6 Ay		

(*) 21.11.2013 Tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile yerine seçildiği Yönetim Kurulu üyesinin kalan görev süresini tamamlamak üzere yapılacak ilk Genel Kurul'da onaylanmak üzere atanmıştır.

(**) 03.10.2013 Tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Sn. Aleaddin Yıldırım'ın kalan görev süresini tamamlamak üzere 01.11.2013 Tarihli Genel Kurul'da ataması onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin İhraççı dışında, özel şirket/ şirketlerde görev ve sahiplikleri bulunmaktadır.

Not: Yönetim Kurulu Üyelerinin FBSK'yı temsil etmesi nedeniyle Şirket'te pay sahibi olma zorunlulukları yoktur.

10.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Hakkı Hasan Yılmaz	CEO	08.01.2013 'den bu yana aynı görevdedir.	Yoktur	-
Engin Dumanlı	Genel Müdür	03.04.2008'den bu yana aynı görevdedir.	Yoktur	-
Serdar Yıldız	Mali İşler Direktörü	11.12.2012 'den bu yana aynı görevdedir.	Yoktur	-

10.3. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Not: Alınacak beyanlar ek yapılacaktır.

10.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelin ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları veya diğer görevleri arasında bulunan olası çıkar çatışmaları hakkında bilgi:

Yoktur.

11. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

11.1. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Kurumsal Yönetim Komitesi Üye ve Çalışma Esasları

Yönetim Kurulu'nun 10.08.2012 tarih ve 215 sayılı Yönetim Kurulu üyeliği görev dağılımı kararı uyarınca; Cengiz Solakoğlu (Başkan), Mithat Yenigün ve Nihat Özbağı Kurumsal Yönetim Kurulu Komite Üyeleri olarak seçilmişlerdir.

19.12.2012 tarih ve 235 sayılı YK Kararına istinaden kabul edilen komite çalışma esasları ise şu şekildedir:

- Komite kendi yetki ve sorumlulukları dahilinde hareket ederek Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur. Komitenin kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur.
- İhtiyaç duyulduğu takdirde komite şirket yöneticilerinin toplantıya katılımını isteyebilir ve görüşlerini alabilir.
- Komite başkanı, toplantı sonuçlarını içeren raporu Yönetim Kurulu'na verir ve toplantının özetinin Yönetim Kurulu üyelerine yazılı olarak bildirilmesini sağlar.
- Komite kararları komite üye toplam sayısının çoğunluğu ile alınır.
- Toplantılar Şirket merkezinde veya komite üyelerinin erişiminin kolay olduğu başka bir yerde yapılabilir.

Denetimden Sorumlu Komite Üye ve Çalışma Esasları

Yönetim Kurulu'nun 10.08.2012 tarih ve 215 sayılı Yönetim Kurulu üyeliği görev dağılımı kararı uyarınca; Cengiz Solakoğlu ve A.Vefa Küçük Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri olarak seçilmişlerdir.

19.12.2012 tarih ve 235 sayılı YK Kararına istinaden kabul edilen komite çalışma esasları ise şu şekildedir:

- Denetim Komitesi en az 3 ayda 1 olmak üzere yılda en az 4 kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kuruluna sunulur. Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.
- Komitenin görevini yerine getirebilmesi için gerekli her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü yöneticiyi toplantıya davet edebilir ve görüşlerini alabilir.
- Komite faaliyetleri ile ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır.
- Komite kararları, komitedeki üye sayısının toplam çoğunluğu ile alınır.
- Komitenin kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur.
- Toplantılar Şirket merkezinde veya komite üyelerinin erişiminin kolay olduğu başka bir yerde yapılabilir.

Riskin Erken Saptanması Komite Üye ve Çalışma Esasları

Yönetim Kurulu'nun 26.02.2013 tarih ve 246 sayılı Yönetim Kurulu üyeliği görev dağılımı kararı uyarınca; A.Vefa Küçük (Başkan), Cengiz Solakoğlu ve Mithat Yenigün Riskin Erken Saptanması Komite Üyeleri olarak seçilmişlerdir.

26.02.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden kabul edilen komite çalışma esas ve görevleri ise şu şekildedir:

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin, meydana gelme olasılıklarının ve etkilerinin değerlendirilerek tanımlanması,
- Risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi,
- Risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesi ve gerekli uyarılarda bulunulması,

- Yönetim Kuruluna risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması.

11.2. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket payları Borsa İstanbul'da işlem görmekte olup Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konusunda azami çaba gösterilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu her hesap dönemi sonu itibariyle hazırlanarak BIST/KAP'ta (www.kap.gov.tr) ve Şirket internet sitesinde (www.fenerbahce.org.tr/fbfulbol/) yayınlanmaktadır.

12. ANA PAY SAHİPLERİ

12.1. Son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı:

Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	01/11/2013		16/12/2013	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
FBSK	19.851.607	%79,4	19.851.607	%79,4
HALKA AÇIK (DİĞER)	5.148.393	%20,6	5.148.393	%20,6
TOPLAM	25.000.000	%100	25.000.000	%100

Tablo:2 Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	01/11/2013		16/12/2013	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
	YOKTUR		YOKTUR	

12.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

12.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	NAMA	FBSK	1,00	10.250.000	%41,0
B	HAMİLİNE	FBSK	1,00	9.601.608	%38,0
B	HAMİLİNE	Halka Açık (Diğer)	1,00	5.148.392	%21,0
			TOPLAM	25.000.000	%10,00

12.4. İhraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtildiği üzere, (A) Grubu paylar, malikine Esas Sözleşme'nin 12.maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirket'in 9 (dokuz) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 6 (altı) adedini aday gösterme hakkı verir. Bu nedenle, 9 (dokuz) kişilik Şirket Yönetim Kurulunun 6 (altı) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından, Genel Kurul tarafından seçilmektedir.

Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşme'nin 22. Maddesinde bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranmaktadır.

Şirket'in ana ortağı FBSK'dır. Kontrolün kaynağı pay oranı ve imtiyazlı paylardan ileri gelmektedir. Yönetimdeki hakimiyet ana ortakta olduğundan yönetimin kötüye kullanılmasını engellemek için alınan ayrıca bir tedbir yoktur.

12.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

13. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

13.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirketin bağımsız denetimden geçmiş 2013 ve 2012 yılları hesap dönemlerine ait finansal tabloları ve bağımsız denetim raporları www.kap.gov.tr internet sitesinde ve www.fenerbahce.org/fbfulbol/ da yer almaktadır.

13.2. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in 31.05.2012 – 31.05.2013 tarihli finansal tabloları Denge Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. denetlemiştir. Sorumlu Ortak Baş Denetçi Gökhan Almacı'dır. Raporlara Şartlı Görüş verilmiştir. Şartlı Görüş'ün dayanakları 31.05.2013 ve 31.05.2012 dönemleri için denetim raporlarında bulunduğu şekli ile aşağıda listelenmiştir:

“31.05.2013 Dönemi İtibariyle Şartlı Görüşün Dayanakları

1. Dipnot 41, (b) maddesinde detaylı olarak açıklandığı üzere İstanbul Özel Yetkili Cumhuriyet Başsavcılığı'nca 3 Temmuz 2011 tarihinde 6222 sayılı kanun kapsamında bir soruşturma başlatılmıştır. Ayrıca buna bağlı olarak Türkiye Futbol Federasyonu da (“TFF”) bu konuya ilişkin bir inceleme başlatmıştır. Denetim raporumuz tarihi itibariyle mahkemece verilen karar Yargıtay aşamasındadır. Diğer taraftan TFF yapmış olduğu

incelemeyi sonuçlandırmış ve 6 Mayıs 2012 tarihli yazı ile disiplin ihlali unsurları oluşmadığına dolayısı ile ceza tayinine yer olmadığına karar vermiştir. Yürütülmekte olan soruşturma kapsamında yapılan arama ve incelemeler Şirket evrak ve kayıtlarını kapsamamakla ve Şirket'in soruşturma dönemindeki faaliyet konusunun da soruşturma konusu ile herhangi bir ilgisi bulunmamakla birlikte soruşturma neticesinde adli makamlar tarafından alınacak kararların Şirket faaliyetlerine olası etkilerine ilişkin belirsizlik devam ettiğinden, alınacak kararların Şirket'in finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkileri bilinmemektedir. Bu nedenle ilişikteki finansal tablolarda oluşabilecek zarar öngörülemediğinden herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

2. Dipnot 37'de açıklandığı üzere, Şirket'in, 31 Mayıs 2013 tarihi itibarıyla, ilişkili kuruluşu olan Fenerbahçe Spor Kulübü'nden (Kulüp) 187.498.260 TL (31 Mayıs 2012: 72.949.988 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Şirket, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2013 tarihinde sona eren hesap döneminde 24.533.638 TL (31 Mayıs 2012: 3.457.860 TL) faiz geliri kaydetmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Mart 2008 tarih 2008/13 sayılı haftalık bülteninde yayımlandığı üzere, Faaliyet Konusu Sportif Faaliyetler veya Söz Konusu Faaliyetlerden Elde Edilen Gelirlerin Yönetilmesi Olan Halka Açık veya Açılacak Ortaklıkların Uyması Gereken Kriterleri uyarınca, şirketlerin ilişkili taraflara kullanılacak fonların toplam tutarı, bir önceki hesap dönemi karından söz konusu ilişkili tarafların tamamına dağıtılmasına karar verilen kar payının % 50'den fazlasını aşamaz. Kararın yayım tarihinden itibaren iki yıl içinde şirketlerin bu maddedeki hükme uyum sağlamaları gerekmektedir. Bununla birlikte Sermaye Piyasası Kurulu 17 Ekim 2012 tarihinde Şirket'e gönderdiği yazı ile hakim ortak Fenerbahçe Spor Kulübü'nün yapacağı pay satışlarının 1 yıllık bir süreçte tamamlanmasının öngörülmesi de dikkate alınarak ilgili alacağına ilişkin tebliğ hükümlerine uyum konusunda Şirket'e 31 Mayıs 2013 tarihine kadar süre tanınmasına karar vermiştir.

Diğer taraftan Şirket ana sözleşmesinde daha önce yer alan "Karın Tespiti ve Dağıtılması" başlıklı 30. Maddesinde yer alan "dağıtılabilir karın en az % 80'i dağıtılır" hükmü 30 Mayıs 2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da kaldırılmıştır. Yeni şekliyle yıllık bilançoda görülen safi kardan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra % 5 oranında 1. tertip yasal yedek akçe ayrılacak, sonra kalandan Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarda birinci temettü ayrılacak ve Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde kar dağıtılacaktır.

Sonuç olarak Şirket'in ilişkili kuruluşu olan Fenerbahçe Spor Kulübü'nden 31 Mayıs 2013 tarihi itibarıyla olan 187.498.260 TL tutarındaki alacağının tahsili Fenerbahçe Spor Kulübü'nün ödeme kabiliyetine ve Şirket'in ileriki dönemlerde dağıtmaya karar vereceği kar paylarına bağlıdır. 16 Ağustos 2013 tarihi itibarıyla ilgili alacağına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından tebliğe uyum için tanınan ilk süre sona ermiş olup Şirket, dipnot 41, (h) maddesinde detaylı olarak açıklandığı üzere gerek ek süre tanınması gerekse alternatif çözüm ile ilgili SPK ile görüşmelerini sürdürmekteydi. Ancak 8 Ekim 2013 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu tarafından, dipnot 41, (h) maddesinde belirtilen söz konusu çözümün şüpheli ilişkili taraf işlemi niteliğinde olduğuna karar verilmiştir. Rapor tarihimiz itibarıyla Şirket yönetimi durumu değerlendirmekte olup bu durumun Şirket'in faaliyetlerine ve ilişikteki finansal tablolarına olası etkisi konusunda belirsizlik bulunmaktadır."

“31.05.2012 Dönemi İtibariyle Şartlı Görüşün Dayanakları

1. Dipnot 41, (b) maddesinde detaylı olarak açıklandığı üzere İstanbul Özel Yetkili Cumhuriyet Başsavcılığı'nca 3 Temmuz 2011 tarihinde 6222 sayılı kanun kapsamında bir soruşturma başlatılmıştır. Ayrıca buna bağlı olarak Türkiye Futbol Federasyonu da (“TFF”) bu konuya ilişkin bir inceleme başlatmıştır. Denetim raporumuz tarihi itibariyle mahkemece verilen karar Yargıtay aşamasındadır. Diğer taraftan TFF yapmış olduğu incelemeyi sonuçlandırmış ve 6 Mayıs 2012 tarihli yazı ile disiplin ihlali unsurları oluşmadığına dolayısı ile ceza tayinine yer olmadığına karar vermiştir. Yürütülmekte olan soruşturma kapsamında yapılan arama ve incelemeler Şirket evrak ve kayıtlarını kapsamamakla ve Şirket'in soruşturma dönemindeki faaliyet konusunun da soruşturma konusu ile herhangi bir ilgisi bulunmamakla birlikte soruşturma neticesinde adli makamlar tarafından alınacak kararların Şirket faaliyetlerine olası etkilerine ilişkin belirsizlik devam ettiğinden, alınacak kararların Şirket'in finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkileri bilinmemektedir. Bu nedenle ilişikteki finansal tablolarda oluşabilecek zarar öngörülemediğinden herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.
2. Dipnot 37'de açıklandığı üzere, Şirket'in, 31 Mayıs 2012 tarihi itibariyle, ilişkili kuruluşu olan Fenerbahçe Spor Kulübü'nden (Kulüp) 72.949.988 TL (31 Mayıs 2011 – 120.864.064 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Şirket, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2012 tarihinde sona eren hesap döneminde 3.457.860 TL (31 Mayıs 2011 –2.994.137 TL) faiz geliri kaydetmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Mart.2008 tarih 2008/13 sayılı haftalık bülteninde yayımlandığı üzere, Faaliyet Konusu Sportif Faaliyetler veya Söz Konusu Faaliyetlerden Elde Edilen Gelirlerin Yönetilmesi Olan Halka Açık veya Açılacak Ortaklıkların Uyması Gereken Kriterleri uyarınca, şirketlerin ilişkili taraflara kullanılacak fonların toplam tutarı, bir önceki hesap dönemi karından söz konusu ilişkili tarafların tamamına dağıtılmasına karar verilen kar payının % 50'den fazlasını aşamaz. Kararın yayım tarihinden itibaren iki yıl içinde şirketlerin bu maddedeki hükme uyum sağlamaları gerekmektedir. Şirket, rapor tarihi itibariyle Fenerbahçe Spor Kulübü'nden olan alacak için, söz konusu tebliğ hükümlerine uymamıştır. Diğer taraftan Şirket ana sözleşmesinde daha önce yer alan “Karın Tespiti ve Dağıtılması” başlıklı 30. maddesi (“dağıtılabilir karın en az % 80'i dağıtılır” hükmü) 30 Mayıs 2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da değiştirilmiştir. Buna göre yıllık bilançoda görülen safi kardan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra %5 oranında 1. tertip yasal yedek akçe ayrılacak, sonra kalandan Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarda birinci temettü ayrılacak ve Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde kar dağıtılacaktır. Sonuç olarak Şirket'in ilişkili kuruluşu olan Fenerbahçe Spor Kulübü'nden 31 Mayıs 2012 tarihi itibariyle olan 72.949.988 TL tutarındaki alacağının tahsili Fenerbahçe Spor Kulübü'nün ödeme kabiliyetine ve Şirket'in ileriki dönemlerde dağıtmaya karar vereceği kar paylarına bağlıdır.
3. 31 Mayıs 2012 tarihi itibariyle Not 18 ve 19'da detayı verilen ve toplam net defter değeri 88.858.551 TL olan maddi ve maddi olmayan duran varlıklar üzerindeki sigorta teminat tutarı 7.449.041 TL'dir.”

13.3. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri:

Yoktur.

İhraççının Taraf Olduğu Davalar ve Takipler					
İhraççı Tarafından Açılmış Davalar ve Yapılan Takipler					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama

İhraççı Aleyhine Açılmış Davalar ve Yapılan Takipleri					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama

13.4. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir):

Yoktur.

14. DİĞER BİLGİLER

14.1. Sermaye hakkında bilgiler

Ödenmiş sermaye: 25.000.000-TL.

14.2. Kayıtlı sermaye tavanı:

Ortaklığımız kayıtlı sermaye sistemine tabi değildir.

14.3. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Esas Sözleşme KAP internet sitesinde (kap.gov.tr) ve Şirket internet sitesinde (www.fenerbahce.org/fbfutbol/) yer almaktadır.

14.4. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirketin amaç ve faaliyetleri Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin İşletme Konusu" başlıklı 3'üncü maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre; Şirket, Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğine ("Kulüp") ait profesyonel futbol takımının ("FB Futbol Takım") performansını ulusal ve uluslararası platformlarda en üst düzeye çıkarmak amacıyla gerekli gelişmiş yönetim yapısını oluşturmayı ve 5894 sayılı Türkiye Futbol Federasyonu Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun hükümleri ile Türkiye Futbol Federasyonu, UEFA ve FIFA'nın yayınlayacağı tüzük ve genelgeler çerçevesinde futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmayı amaçlamaktadır.

Şirket bu amaca yönelik olarak Türk Futbol Federasyonu tarafından çıkartılan ve çıkartılacak profesyonel futbol ve transfer ile ilgili her türlü talimatlar da dahil ve fakat bununla sınırlı olmaksızın tabi olacağı ilgili tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla;

1. Kulüp'ten, Kulüp'ün faaliyette bulunduğu futbol şubesine ait gerekli gördüğü varlıkları, kiralayabilir; devralabilir, FB Futbol Takımının sportif, eğitsel hukuki ve ekonomik faaliyetlerini kısmen veya tamamen yönetebilir; diğer kulüplerin ve şirketlerin futbol faaliyetine ilişkin varlıklarını kiralayabilir, devralabilir, futbol faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için futbolcularla sözleşme imzalayabilir, kulüplerine transfer bedeli ödeyebilir, kulüplerinden futbolcu kiralayabilir ve kiraya verebilir, sözleşme gereğince ödemelerde bulunabilir, sözleşmeleri sona eren futbolcuları bedel karşılığı veya bila bedel serbest bırakabilir ya da başka bir kulüple sözleşme yapmasına izin verebilir,
2. Futbola ilişkin olarak çeşitli özel müsabakalar ve turnuvalar dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü idman ve futbol faaliyeti etkinliği ve organizasyonunu düzenleyebilir, düzenletebilir, katılabilir, bunların hakkını satın alabilir veya her türlü şekilde kiralayabilir; bu anlamda ihtiyaç duyacağı sayıda sporcu, teknik adam ve yardımcı personel istihdam edebilir ve bu faaliyetlerden stadyum maç hasılatı, stadyum kira gelirleri dahil ilgili tüm gelirleri elde edebilir,
3. Futbola ilişkin olarak çeşitli özel müsabakalar ve turnuvalar dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü idman ve futbol faaliyeti etkinliği ve organizasyonun icrası amacıyla her nevi stadyum, spor kompleksi, spor salonu ve tesis, vb. kurabilir, inşa edebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, satın alabilir, işletebilir veya bu işlemleri üçüncü kişiler marifetiyle yaptırabilir ve gelir elde edebilir,
4. Futbol faaliyetleri kapsamındaki her türlü faaliyeti her türlü görsel araç ile yayınlatabilir ve bu yayınlardan gelir elde edebilir,
5. Futbol ile ilgili olarak forma ve saha içi reklamları dahil ve bunlarla sınırlı olmaksızın yurt içinde ve yurt dışında her konuda reklam, tanıtım, faaliyetlerinde bulunabilir veya bunları üçüncü kişiler marifetiyle yaptırabilir ve bu faaliyetlerden gelir elde edebilir,
6. Futbol faaliyetlerine yönelik her türlü sponsorluğu kabul edebilir ve bu yöntemle gelir elde edebilir,
7. Futbola ilişkin çeşitli özel müsabakalar ve turnuvalar dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü idman ve futbol faaliyeti etkinliği ve organizasyonunun yapıldığı mahallerde bu faaliyetlere katılanlara ve izleyicilere hizmet verecek üniteler kurabilir, işletebilir veya bu faaliyeti üçüncü kişilere yaptırarak gelir elde edebilir,
8. Futbol ile ilgili olarak idman ve spor faaliyetlerini yürüteceği "Fenerbahçe" ismi dahil ve fakat bununla sınırlı olmaksızın futbolla ilgili işletme adı, marka, patent, imtiyaz, know-how, lisans hakkı ve benzeri fikri ve sınai mülkiyet haklarını ve/veya bunları kullanma (lisans) haklarını iktisap edebilir, bu hakları kendi adına tescil edebilir, gereğinde devredebilir veya devren iktisap edebilir, mevzuatın öngördüğü çerçeve içinde bu kabil hakları süreli veya süresiz kiralayabilir, kiraya verebilir, yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından gerekli görülecek açıklamaların yapılması kaydıyla üçüncü kişilerin istifadesine tahsis edebilir,
9. Konusu ile ilgili olarak gerekli her türlü malzeme, makina ve alet parçaları yurtiçinden ve dışından temin edebilir,
10. Her türlü hediyelik eşya, kozmetik ürünü, spor malzemesi, spor giysisi ve diğer her türlü giysi üretiminde kendi markasının ve isminin kullanılmasına izin verebilir ve karşılığında isim hakkı ücreti ve/veya lisans ücreti elde edebilir,
11. Konusu ile ilgili panel, seminer, kurs, anma töreni, vb gibi etkinlikler düzenleyebilir, araştırma ve eğitim çalışmaları yapabilir, bunları üçüncü kişiler marifetiyle yaptırabilir; yurt içinde ve dışında fuarlara iştirak edebilir,

12. Konusu ile ilgili yabancı ülkelerde temsilcilikler, bürolar açabilir,
13. Konusu ile ilgili olarak yurt içinde ve dışında resmi ve özel ihaleler düzenleyebilir ya da düzenlenen ihalelere katılabilir.
14. Kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak ve Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla; mevcut veya ileride kurulacak yerli veya yabancı gerçek veya tüzel kişilerle işbirliği yapabilmek, bunları şirkete ortak olarak alabilmek veya bunlarla yeni şirketler kurabilmek veya teşebbüslere girişebilmek, yerli veya yabancı şirket ve işletmeleri kısmen veya tamamen devir alabilmek,
15. Bu şirket ve işletmelerin sermayelerine iştirak edebilmek, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile düzenlenen yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla özel ve kamu hukuku tüzel kişiler tarafından ihraç olunmuş veya olunacak pay senedi, tahvil, intifa senedi gibi bilcümle menkul kıymetleri ve her çeşit ortaklık hak ve paylarını satın almak, mevzuattaki sınırlamalar dahilinde ve usullere uymak koşuluyla teminat göstermek, üzerlerinde intifa hakkı tesis edebilmek veya bunların intifaından yararlanmak veya bunlarla ilgili sair hukuki tasarruflarda bulunmak,
16. Amatör ve profesyonel futbolcuların, teknik veya idareci kimselerin yahut taraftarların yurt içinde veya dışında, karşılaşma yahut idman yapacakları yerlere ulaşmalarını temin amacıyla, her türlü kara, deniz ve hava araçları satın alabilir, kiralayabilir, satabilir, veya kiraya verebilir.

14.5. Sermayeyi temsil eden payların herhangi bir borsada işlem görüp görmediği hakkında bilgi:

Sermayeyi temsil eden 5.148.392 adet pay BIST Pay Piyasası Ulusal Pazar'da işlem görmektedir.

15. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Yoktur.

16. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

İşbu İzahname'de, bağımsız denetim kuruluşundan sağlanan bilgilere yer verilmiştir.

Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin son 3 yıl finansal tabloları www.fenerbahce.org.tr/fbfulbol/ ve www.kap.gov.tr internet adreslerinden de incelemeye açık tutulmaktadır.

17. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Maraton Girişi 34724 Kızıltoprak - Kadıköy - İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.fenerbahce.org.tr/fbfulbol/) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İhraççı bilgi dokümanında yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tabloları

18. EKLER

Ek 1: Esas Sözleşme

Ek 2: 31.05.2012 – 31.05.2013 dönemlerine ilişkin finansal tablolar ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları,

TASLAK