

FENERBAHÇE SPORTİF HİZMETLER
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
01.06.2009 – 31.05.2010 ÖZEL HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sayın Ortaklarımız,

31.05.2010 tarihinde sona eren 01.06.2009–31.05.2010 dönemi faaliyetlerimize ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri XI, No:29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" gereğince hazırlanan Dönem Sonu Faaliyet Raporumuzu bilgilerinize sunuyoruz. Raporumuzun ekinde Şirketimize ait mali tablolar ile bunlara ilişkin dip notlar yer almaktadır.

Anılan dönem içinde Yönetim ve Denetim Kurullarımızda görev alan Başkan ve üyeler aşağıdaki gibidir.

Yönetim Kurulu

Başkan	Aziz Yıldırım
Başkan Vekili	Nihat Özdemir
Murahhas Üye	Y. Ali Koç
Üye	O. Murat Özaydınlı
Üye	Vedat Olcay
Üye	Mahmut N. Uslu
Üye	Nihat Özbağı
Üye	Mithat Yenigün
Üye	Şekip Mosturoğlu

Denetçiler

Tahir Perek
Erol Demirdöven
Doğan Yeşin

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler bu görevlerine 04.09.2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda 2 yıl süre için seçilmiştir. (Başlangıç tarihi 04.09.2009, bitiş tarihi 2010-2011 Genel Kurulu)

Şirket Ana sözleşmesi madde 16'ya göre Şirketin Yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket'in, ana sözleşmenin amaç ve konu maddesinde öngörülen bütün işlemler hakkında karar almak, münhasıran Genel Kurul'a bırakılmış yetkiler dışında, tamamen Yönetim Kurulu'na aittir.

Fenerbahçe Sportif'in gelirleri TV yayın hakkı, stadyum gelirlerinin bir kısmı, reklam, sponsorluk, isim hakkı gibi gelir kaynaklarından oluşmaktadır. Şirketimiz, sözleşmeler çerçevesinde gelir elde eden, bunun yanında giderleri düşük, güçlü bir nakit akışı sağlayarak düzenli temettü ödeyen bir yapıdadır. Bu yapı ile Fenerbahçe Markasının verimli ve kurumsal bir yapı altında yönetilmesi amaçlanmıştır.

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu 4.madde J bendine göre, sadece eğitim ve spor alanında faaliyet gösteren şirketlere ait stadyum ve kira gelirleri, isim hakkı geliri, radyo ve televizyon yayınları gelirleri, forma ve stadyum reklamları ile sponsorluk gelirleri kurumlar vergisinden muaftır. Şirket, ana sözleşmesinde yer alan gider kısıtı nedeniyle de gelirlerinin büyük kısmını net kara dönüştürebilmektedir. Geçtiğimiz dönem içinde Şirketimizin faaliyette bulunduğu çevre içinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

Faaliyetleri işletme sermayesi ve büyük yatırımlar gerektirmeyen Şirketimizin banka borcu bulunmamakta, faaliyetler özkaynakla finanse edilmektedir.

Şirketimizin fiili ve beklenen nakit akımları düzenli olarak takip edilerek muhtemel risklerden azami ölçüde kaçınılmaktadır. Diğer taraftan spekülasyon maksatla da olsa şirketimizin taraf olduğu finansal türev araçlar vb. sözleşmeler bulunmamaktadır.

Dönem içinde esas sözleşmede herhangi bir tadilat yapılmamıştır. Dönem içinde çıkarılan herhangi bir sermaye piyasası aracı da bulunmamaktadır.

Dönem içinde 01.06.2008–31.05.2009 dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul 04.09.2009 tarihinde yapılmış, burada alınan karar gereği brüt 58.148.180 TL (%232,59) temettü 02.11.2009 tarihinde nakden ödenmiştir. Genel Kurul’da alınan kararlar ve temettü ödemesine ilişkin açıklamalar ilgili düzenlemelere uygun şekilde ve zamanında yapılmıştır.

Şirketimiz faaliyet alanı içerisindeki sektörde, Fenerbahçe Sportif (“FB”) de dahil olmak üzere toplam 4 firmanın hisseleri İMKB’de işlem görmektedir. Ağustos 2010 itibariyle hisselerimiz İMKB 100, 100-30, Tüm, Hizmetler, Spor ve İstanbul Endeksleri içinde yer almaktadır. Sektördeki 4 şirketin Mayıs 2009 sonu itibariyle toplam piyasa değerleri 1.898 milyon TL’dir. Bu rakam içinde FB’nin değeri 1.150 milyon TL ile diğer 3 şirketin toplamının 1,54 katına karşılık gelmektedir. Yine Mayıs 2009 sonu itibariyle Değerleme Oranlarına bakıldığında; Fiyat/Kazanç(TL) FB: 20,80 – Sektör: 13,39, Fiyat/Kazanç(ABD\$) FB: 20,10 – Sektör: 12,90, Fiyat/Nakit Akışı FB: 20,14 – Sektör: 10,94, Piyasa Değeri/Defter Değeri FB: 11,12 – Sektör: 3,84 olarak gerçekleşmiştir. Buna göre Şirketimiz değerlendirme oranlarının tümü sektör ortalamalarının üzerinde seyretmektedir. (Kaynak: www.imkb.gov.tr Şirket Verileri/Değerleme Oranları-Mayıs 2010)

Şirketimizin 31.05.2010 tarihi itibari ile yasal kayıtlarına göre hazırlanan Bilanço Duran Varlıklar toplamı 39.606.104 TL, Bilanço Dönen Varlık toplamı 101.362.785 TL, Bilanço Varlıklar toplamı 140.968.889 TL, Bilanço Pasif Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı 9.608.614 TL, Bilanço Pasif Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı 3.572.490 TL, Özkaynaklar 127.787.785 TL, Dönem Karı 62.310.136 TL olmuştur.

SPK Tebliğ hükümleri çerçevesinde hazırlanan mali tablolarımız esas alınarak hesaplanan temel oranlar aşağıdaki gibidir.

	<u>2007/8</u>	<u>2008/9</u>	<u>2009/10</u>
Cari Oran	15,55	10,85	10,55
N.Kar/(Özsermaye-N.Kar*)	1,05	1,07	0,95
Özsermaye/T.Pasif	0,95	0,94	0,91

Şirketimiz Likidite, Karlılık ve Kaldıraç oranları olumlu seyrini sürdürmektedir.

Özel hesap dönemimiz içinde Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 01.02.2010 tarih 154 sayılı kararında; Şirketin 1 Haziran 2010 / 31 Mayıs 2011 tarihleri arasındaki hesap dönemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış genel kabul görmüş denetim ilke, esas ve standartlarına uygun olarak denetimini yapmak üzere Denge Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ'nin (Mazars Üyesi) Bağımsız Dış Denetim Kuruluşu olarak seçilmesine ve yapılacak ilk Genel Kurulda Kurulun onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Personel ve işçi hareketlerine ilişkin önemli bir değişiklik yoktur. 31.05.2009 tarihinde 11 olan personel sayısı 31.05.2010 itibariyle 9 kişi olmuştur.

Geçtiğimiz dönem içinde Şirketimizce yapılan bağış yoktur.

Faaliyetlerin yürütüldüğü merkez ofis dışında şube, temsilcilik vb. bir organizasyon yapılmamış bulunmamaktadır.

Şirketimiz faaliyetlerinin geçmiş yıllarda olduğu gibi önümüzdeki faaliyet dönemlerinde de istikrarla devam edeceği öngörülmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ekte ayrıca yer almaktadır.

Hesap döneminin kapanmasından genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede önemli bir olay meydana gelmemiştir.

Bilgilerinize arz ederiz.

**Aziz YILDIRIM
Yön. Kur. Başkan**

**O. Murat ÖZAYDINLI
Yön. Kur. Üye**

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

01/06/2009-31/05/2010 faaliyet döneminde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensipler azami surette uygulanmıştır. Konuyla ilgili SPK'nın düzenlemeleri takip edilmekte ve uyum için azami çaba gösterilmektedir.

BÖLÜM I - PAY SAHIPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Ortaklığımız bünyesinde pay sahipleri ilişkiler birimi mevcut olup, birim yöneticisi olarak Nihat Sesalan görev yapmaktadır. Yatırımcılardan tarafımıza ulaşan bilgi talepleri kamuya daha önce açıklanmış olan bilgiler çerçevesinde yanıtlanmaktadır.

Pay sahipleri ile ilişkiler birimi Telefon: 216 542 1907 (Dahili 1963) Fax: 216 542 1956 eposta: nihatsesalan@fenerbahce.org

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde pay sahiplerinin yaptığı tüm başvuru ve sorularına herhangi bir ayırım yapılmaksızın telefon ve/veya e-posta yolu ile bilgi verilmektedir. Pay sahiplerinin ihtiyaç duyacağı tüm gerekli bilgiler Fenerbahçe Spor Kulübü resmi internet sitesinde (www.fenerbahce.org/fbsportif/) yer almakta ve düzenli olarak güncellenmektedir. SPK'nın düzenlemeleri çerçevesinde kamuya açıklanan bilgiler internet sitesinde yer almaktadır. Şirket ana sözleşmesinde özel denetçi atanması talebinin bireysel bir hak olduğuna ilişkin bir düzenleme bulunmamaktadır. Dönem içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

4. Genel Kurul Bilgileri

Dönem içinde 04/09/2009 tarihinde 01/06/2008-31/05/2009 özel hesap dönemimiz Olağan Genel Kurulu yapılmıştır. Hazirun cetveli ve toplantıya giriş kartlarının tetkikinden Şirketin 25 milyon TL sermayesine tekabül eden 25.000.000 adet hisseden 21.250.000 adet hisselerin asaleten toplantıda temsil edildiği tespit edilmiştir. Toplantıya basın yayın kuruluşlarından ve sermaye piyasası aracı kurumlarından da gözlemci olarak katılım olmuştur. Genel Kurul'a davet, mevzuat ve öngörülen usuller ile en fazla sayıda pay sahibine ulaşılabilecek şekilde gerçekleştirilmiştir. Gündem maddeleri gereği Genel Kurul'da pay sahiplerinin soru sorma hakları olup, sorulara yanıt verilmiştir. Pay sahipleri tarafından öneri verilmemiştir. Önemli nitelikteki kararların Genel Kurul tarafından alınmasında toplantı ve karar nisapları Ana Sözleşme Madde 22'de düzenlenmiştir. Şirket Ana Sözleşmesi, Genel Kurul tutanakları ve Hazirun Cetveli (www.fenerbahce.org/fbsportif/) internet sitesinde pay sahiplerinin ve kamunun bilgisine sunulmaktadır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Ana sözleşme Madde 23'e göre, beher hisse malikine bir oy hakkı verir. Oy hakkı malike aittir. Malik isterse, oy hakkının kullanılmasını, ortaklar arasından yahut dışarıdan bir vekile tevdi edebilir. Vekaleten oy kullanmaya ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur. Genel Kurul toplantılarında hissedarlar kendilerini diğer hissedarlar veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkete hissedar olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri hissedarların sahip olduğu oyları kullanmaya yetkilidirler. Genel Kurul toplantılarında oylar el kaldırılmak suretiyle verilir. Ancak hazır bulunan hissedarların salt çoğunluğunun talebi üzerine gizli oya başvurulur.

Ana Sözleşme Madde 7'ye göre, paylar "A" ev "B" olarak iki gruba ayrılmıştır. 25.000.000 adet Şirket payının %41'ine tekabül eden 10.250.000 adedi "A" grubu, %59'una tekabül eden 14.750.000 adet pay ise "B" grubunu oluşturmaktadır. "A" Grubu payların tamamı nama yazılı olup hiçbir şekilde hamiline yazılı hale dönüştürülemez. "B" grubu payların tamamı hamiline yazılıdır. "A" grubu paylar Ana Sözleşmenin 12. maddesinde öngörüldüğü şekilde Şirket'in 9 kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 6 adedini aday gösterme hakkı verir. Bu nedenle 9 kişilik Şirket Yönetim Kurulunun 6 üyesi A grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından, Genel Kurul tarafından seçilecektir. A grubu paylar malikine 3 denetçiden 2 tanesi için aday gösterme hakkı verir. Bu nedenle 3 denetçiden 2'si A grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir. Ayrıca Genel Kurul'da Ana Sözleşme Madde 22'nin (a)-(k) (a ve k dahil) bentleri arasında bahsedilen konularda karar alınabilmesi için A grubu paylar malikinin olumlu oyu aranacaktır.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 4487 sayılı kanunla değişik 11. maddesine göre azınlık hakları ödenmiş sermayenin en az 1/20'sini temsil eden pay sahipleri tarafından kullanılacaktır.

6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Şirketin Ana Sözleşmesinde belirlediği ve kamuya açıkladığı bir kar dağıtım politikası vardır. Buna göre; Genel Kurul'a teklif edilmek ve Genel Kurul'dan yetki alınmak suretiyle Yönetim Kurulu kararıyla en az yılda bir kez olmak kaydıyla kar payı dağıtılır. Ana Sözleşmeye göre dağıtılabilir karın en az % 80'i dağıtılır. 01/06/2008-31/05/2009 Özel Hesap Dönemi için dağıtılabilir karın % 100'ü olmak üzere 2. tertip yedek akçe ayrıldıktan sonra Brüt 58.148.180,00 TL kar payı dağıtılmıştır. Kar dağıtımının zamanlamasında SPK'nın düzenlemelerine uyulur.

7. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesinde Pay devrini kısıtlayan hükümler vardır: Nama yazılı (A) grubu hisse senetleri, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler. (A) grubu hisse senetleri devir ve temlik edilemeyeceği gibi, bunlar teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz. TTK.m.418'de sayılmış olan istisnai durumlar hariç olmak üzere her ne şekil ve suretle olursa olsun, (A) grubu hisse senetlerinin zilyedi olmuş kimse, Şirkete karşı malvarlıksal hakların dışında kalan diğer hissedarlık haklarının hiçbirini kullanamaz. A Grubu hisse sahibi olan Kulübün Şirkette sahip olduğu A ve B grubu hisselerin toplamı hiç bir zaman %51'in altına inemez. Nama yazılı (B) grubu hisse senetlerinin üçüncü kişilere devri Yönetim Kurulunun kabul ve onayına bağlıdır. Yönetim Kurulu herhangi bir sebep göstermeksizin hisse senetlerinin devrini reddetme hakkına sahiptir. Hamile yazılı (B) grubu hisse senetlerinin üçüncü kişilere devri TTK hükümleri çerçevesinde hiç bir koşula bağlı olmaksızın, tamamen serbesttir. Yönetim Kurulu, A Grubu hisse sahibinin Şirkette sahip olduğu A ve B grubu hisselerin toplamını %51'in altına indirecek nama yazılı (B) grubu hisse senedi devirlerini

şirket pay defterine kaydetmekten imtina eder. Bu hüküm İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda satışa sunulan hisselerle uygulanmaz.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Yönetim Kurulu'nun 03.04.2009 tarihli toplantısında görüşülerek onaylanmış ve uygulamaya konulmuş olan Bilgilendirme Politikası internet sitemizde (www.fenerbahce.org/fbsportif/) yer almaktadır.

Şirketimiz, mevzuat ile belirlenenler dışında kamuyu düzenli olarak bilgilendirme politikalarını geliştirmekte olup, dönemsel olarak mali sonuçları ve önemli gelişmeler ile ilgili bilgileri öncelikle mevzuata uygun olarak kamuya açıklamakta, daha sonra internet sitesinde yayınlamaktadır.

9. Özel Durum Açıklamaları

01/06/2009-31/05/2010 dönemi içinde SPK düzenlemeleri uyarınca 27 adet özel durum açıklaması yapılmış olup internet sitesinde de bu açıklamaların birer kopyası yer almaktadır. Bu açıklamalar ile ilgili olarak SPK veya İMKB tarafından ek açıklama istenmemiş, ayrıca özel durum açıklamalarının zamanında yapılmaması söz konusu olmadığından, SPK tarafından herhangi bir yaptırım da olmamıştır.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Fenerbahçe Spor Kulübü'nün resmi yayın organlarından biri olan www.fenerbahce.org adresli internet sitesi ana sayfasında yer alan "FB SPORTİF A.Ş." ikonu kullanılmak suretiyle Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri içinde belirttiği bilgilere (Ticaret Sicil, Vergi Dairesi ve No, Ana Sözleşme, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları, Halka Arz İzahname ve Sirküleri, Ortaklık yapısı, Mali Tablolar, Faaliyet Raporları, Özel Durum Açıklamaları, Genel Kurul Tutanakları, Hazirun Cetvelleri, Genel Kurul ilanları ve gündem maddeleri, iletişim bilgileri) ulaşılabilir.

11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimiz ortaklık yapısı içerisinde gerçek kişi nihai hakim pay sahibi bulunmamaktadır. Dolayısıyla kamuya herhangi bir açıklama yapılmamıştır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Açıklanması

İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler şu şekildedir.:

Yönetim Kurulu Üyeleri (Bu raporun 18. maddesinde isimleri belirtilmiştir.)

Kulüp Mali İşler Koordinatörü Abdülkadir Kuşin, Kulüp Mali İşler Müdürü Tamer Yelkovan

Şirket Genel Müdürü Engin Dumanlı, Mali İşler Müdürü Nihat Sesalan

Denetçiler: Tahir Perek, Erol Demirdöven, Doğan Yeşin

Bağımsız Denetçiler: Burç Seven, Koray Öztürk, Ahmet Can Yılmaz

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile ilgili tüm menfaat sahiplerinin kendilerini ilgilendiren hususlarda kitle iletişim araçları vasıtasıyla bilgilendirilmesi hususunda azami özen gösterilmektedir.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta şirket çalışanları olmak üzere, menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici mekanizma ve modellerin geliştirilmesine gayret edilmektedir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Şirket son durum itibarıyla 9 kişilik bir kadroya sahiptir. Çalışan sayısının sınırlı olması nedeniyle çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere ayrıca bir temsilci atanmamıştır. İnsan Kaynakları Politikası Fenerbahçe Spor Kulübü İnsan Kaynakları Politikaları ile örtüşecek şekilde belirlenmektedir. Çalışanlardan herhangi bir yönde ayrımcılık yapıldığı konusunda şikâyet alınmamıştır.

16. Müşteri ve Tedarikçilere İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirketin pazarlama ve satış faaliyetlerinde müşteri ve tedarikçilerin memnuniyetini sağlamaya azami özen gösterilmektedir. 01/06/2009-31/05/2010 özel hesap dönemi içinde bu konuda müşterilerden ve tedarikçilerden herhangi bir şikâyet alınmamıştır.

17. Sosyal Sorumluluk

Özellikle sportif faaliyetlerden; Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımının marka ve isim haklarının yönetim ve pazarlaması ile reklam mecralarının pazarlanmasından gelir elde eden bir şirket olarak, sosyal sorumluluğun bilincinde faaliyet gösterilmektedir. Şirketimiz sınav bir üretim işi ile iştigal etmediğinden çevreye verilen bir zarar söz konusu değildir. Bu ve benzeri bir konu ile ilgili Şirket'e ulaşan bir şikâyet ve/veya Şirket aleyhine açılan bir dava bulunmamaktadır.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri :

(Başkan) Aziz Yıldırım, (Bşk.V.) Nihat Özdemir, (Mur.Üye) Y.Ali Koç, O.Murat Özaydınlı, Vedat Olcay, Serhat Çeçen (12.07.2010'dan itibaren Mahmut N. Uslu'dan boşalan üyeliğe seçildi), Nihat Özbağı, Mithat Yenigün, Şekip Mosturoğlu

İcra Kurulu : Yoktur.

Şirket Genel Müdürü: Engin Dumanlı

Şirket, Genel Kurul tarafından TTK hükümleri uyarınca seçilecek 9 (dokuz) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir. 9 (dokuz) kişilik Yönetim Kurulunun 6 (altı) üyesi,

(A) grubu pay sahibi olan Kulüp'ün göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Bu 6 (altı) adaydan biri Kulüp Başkanı olacaktır. Diğer 5 (beş) aday ise Kulüp Başkanı tarafından Kulüp Yönetim Kurulu üyeleri arasından belirlenir.

Yönetim Kurulunda bağımsız üye bulunmamaktadır. Yönetim Kurulunda bağımsız üye atanması konusunda ana sözleşmemizde herhangi bir hüküm bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanmamıştır. Böyle bir sınırlama olduğuna ilişkin ana sözleşmede herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket hissedarı olması zorunludur. Hissedar olmayan kişilerin de Yönetim Kurulu'na seçilmeleri mümkün olmakla beraber, bu kişiler ancak pay sahibi olunca üyelik haklarını ve görevlerini ifa etmeye başlarlar. Ancak pay sahibi bir tüzel kişinin temsilcisi olan Yönetim Kurulu üyesinin pay sahibi olması gerekmez.

A Grubu pay sahiplerinin göstereceği Yönetim Kurulu Başkan adayı Kulüp Başkanı olacaktır. Belli bir tüzel kişiyi temsil eden bir Yönetim Kurulu üyesinin o tüzel kişi ile ilişkisinin kalmadığı pay sahibi tüzel kişi tarafından Yönetim Kurulu'na bildirildiği takdirde, o kişinin Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiş sayılır.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5 maddelerinde belirtilen nitelikler Şirket'in Yönetim Kurulu üyeliği atamalarında göz önüne alınmaktadır.

20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirket bugünkü yapısıyla Fenerbahçe Spor Kulübüne ait olan gelirlerin önemli bir kısmını kapsayan, TV yayın hakkı, stadyum gelirlerinin bir kısmı, reklam, sponsorluk, isim hakkı gibi gelir kaynaklarına sahiptir. Fenerbahçe Sportif'in misyonu bu gelirlerin çoğaltılması, yaygınlaştırılması ve yeni gelir kaynaklarının yaratılmasıdır. Şirketin vizyonu ise faaliyetlerinin gelecekte de başarıyla sürdürülerek Kulübe ve yatırımcılara istikrarlı gelir sağlayan, sermaye piyasasında bugün olduğu gibi daima örnek bir kuruluş olmaktır. Stratejik hedefler belirlenmesi konusunda özel olarak belirlenmiş süreçler söz konusu değildir. Sınırlı personel ile faaliyet gösteren Şirket, Yönetim Kurulu'nun kararları çerçevesinde stratejik hedefleri gerçekleştirmek konusunda azami çabayı göstermektedir.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Risk Yönetim ve iç kontrol mekanizması, Denetimden Sorumlu Komite ve Genel Kurulca seçilen 3 Denetçi tarafından gerçekleştirilmektedir. Ayrıca Şirketin 01.06.2009-31.05.2010 Özel hesap Döneminde Sermaye Piyasası kurulu tarafından yayımlanmış genel kabul görmüş denetim ilke, esas ve standartlarına göre denetimi Bağımsız Dış Denetim Kuruluşu olan DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu) tarafından gerçekleştirilmiştir. Bağımsız Denetim Raporu dipnot 37 de Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi detaylı şekilde yer almaktadır.

22.Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerinin yetki ve sorumluluklarına Şirket Ana Sözleşmesinde açıkça yer verilmiştir. Ayrıca Şirketi temsil ve ilzama yetkili olanlar ve yetki sınırları Yönetim Kurulunca tespit edilip, usulen tescil ve ilan edilir.

Yönetim Kurulu'nun 23/09/2009 tarih 150 sayılı kararı ile Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi iki üyenin Şirketi her konuda temsile ve ilzama ortak imzalar ile yetkilendirilmesine oybirliği ile karar verilmiştir.

Ortaklık Yönetim Kurulu 24.03.2009 tarihli toplantısında SPK'nın Seri VIII No54 sayılı Tebliği'nin "Özel Durum Açıklamalarının Kapsam ve Özellikleri" başlıklı Md. 22 fıkra 4 gereğince; Şirketimizi müşterek imza ile temsil ve ilzama yetkili olan Yönetim Kurulu Üyelerinin Özel Durum Açıklamalarını yapmaktan sorumlu olmasına ve herhangi 2 üyenin müşterek imzalar ile Özel Durum Açıklaması yapmak konusunda yetkilendirilmelerine karar vermiştir.

Şirket Genel Müdürü olarak görev yapmakta olan Engin Dumanlı, Şirketin sevk ve idaresinden sorumlu olarak bu göreve Yönetim Kurulunun 03/04/2008 tarih, 129 sayılı kararı ile atanmış, Yönetim Kurulunun 22/04/2008 tarih 130 sayılı kararı ile de kendisine Şirketi temsilen Sermaye Piyasası Kurulu, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası, Merkezi Kayıt Kuruluşu ve Kamuyu Aydınlatma Projesi kapsamındaki iş ve işlemlerde 1. derece imza yetkisi verilmiştir.

Şirket Genel Müdürü Engin Dumanlı aynı zamanda Yönetim Kurulu'nun 02.03.2009 tarihli kararı ile Ortaklığın Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlamak üzere görevlendirilmiştir.

Şirketin Muhasebe ve Mali İşlerinin sevk ve idaresinden sorumlu müdür olarak görev yapmakta olan Nihat Sesalan Yönetim Kurulunun 31/05/2007 tarih 116 sayılı kararı ile bu göreve atanmış ve kendisine şirketi temsilen ikinci derece imza yetkisi verilmiştir.

Şirket Mali İşler Müdürü Nihat Sesalan aynı zamanda Yönetim Kurulu'nun 02.03.2009 tarihli kararı ile Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Yöneticiliğine atanmıştır.

23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu toplantılarının gündeminin belirlenmesi yöntemi, toplantıya katılım ve toplantıya çağrı yöntemleri ve süreçleri, yönetim kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve diğer konular Şirket Ana Sözleşmesinin 12., 13., 14., 15., 16., 17. ve 18. Maddelerinde belirlenmiş olup şirket Ana Sözleşmesi internet sitesinde yayınlanmaktadır. Yönetim Kurulu 01/06/2009-31/05/2010 Özel Hesap döneminde 12 kez toplanmıştır. Yönetim Kurulu kararları ekseriyetle ve toplantıya katılanların tamamının oybirliği ile alınmıştır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin IV. Bölümü'nün 2.17.4'üncü maddesinde yer alan konularda yönetim kurulu toplantılarına fiilen katılım sağlanmıştır. Toplantılar esnasında Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından yöneltilen sorular zapta alınmamıştır. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

Ana sözleşme gereğince Yönetim Kurulu toplantılarında en az 6 üyenin hazır bulunması zorunlu olup kararlar katılan üyelerin oylarının ekseriyetiyle alınır. Şu kadar ki Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için söz konusu karara A grubu pay sahibini temsil eden en az 3 yönetim kurulu üyesinin olumlu oy kullanması zorunludur.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri için dönem içinde şirketle işlem yapma ve rekabet yasağı uygulanmamıştır. 04.09.2009 tarihli 01/06/2008-31/05/2009 özel hesap dönemi Olağan Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu Başkan, Başkan Vekili ve üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddelerinde belirtilen hususlarda faaliyette bulunabilmesi için izin verilmiştir. Dönem içinde Yönetim Kurulu Üyeleri şirketle işlem yapmamış, rekabet etmemişlerdir.

25. Etik Kurallar

Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde genel kabul görmüş etik kurallar şirket bünyesinde dikkate alınmaktadır. Etik kurallara bağlılık personel seçiminde de bir kriter olmaktadır. Kamuya açıklanmış Şirket'e özel bir etik kurallar bütünü yoktur. Çalışan sayısının sınırlı ve faaliyetlerin belirli olması bu konuda özel bir çalışma yapılmasını gerekli kılmamaktadır.

26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu'nca "Denetimden Sorumlu Komite" ve "Kurumsal Yönetimden Sorumlu" olarak iki ayrı komite oluşturulmuş olup Denetimden Sorumlu Komite üyeleri Yönetim Kurulu Üyeleri Vedat Olcay ve Serhat Çeçen(12.07.2010'dan itibaren Mahmut Nedim Uslu'dan boşalan komite üyeliğine atanmıştır)'dir. Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri Üniversite mezunu olup tanınmış birer işadami olarak, iş hayatı, hukuk, finans vb. konularda tecrübelidirler. Denetimden Sorumlu Komite 3 ayda bir düzenli olarak toplanmaktadır.

Kurumsal Yönetimden sorumlu komite, Yönetim Kurulu Üyelerimizden Osman Murat Özaydınlı ve Şekip Mosturoğlu'ndan oluşmaktadır. Komite üyeleri Üniversite mezunu olup iş hayatı, hukuk, finans vb konularda tecrübeli kişilerdir. Kurumsal Yönetimden sorumlu komitenin düzenli bir toplanma programı olmayıp gündem oluştuğça toplanmaktadır.

Yönetim kurulunda bağımsız üye bulunmadığından komitelerde bağımsız üye söz konusu değildir.

Bir Yönetim Kurulu Üyesi birden fazla komitede görev almamaktadır.

27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri görevleri dolayısıyla kar payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almazlar.